



SATINALMA VE TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİCİLERİNİN DERGİSİ
Satınalma Dergisi
11.Yıl satınalmadergisi.com

Tedarik Zinciri Gündemi



NİSAN 2023

Tedarik Zinciri Gündemi



Tedarik Zinciri Gündemi ayda bir kez yayınlanmaktadır.
Ücretsizdir. E-posta ile almak istiyorsanız
editor@SatinalmaDergisi.com a talebinizi iletiniz

Prof. Dr. Murat ERDAL

İstanbul Üniversitesi

Tedarik Zinciri Yönetimi

Anabilim Dalı Başkanı

KİTAPLAR

- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi
- Tedarik Zinciri Yönetimi Başarı Hikayeleri
- Müzakere Teknikleri ve Pazarlık Becerileri
- Entegre Lojistik Yönetimi

EĞİTİMLER

- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi
- Lojistik ve Dış Ticaret
- B2B Satış Stratejileri
- Müzakere Teknikleri ve Pazarlık Becerileri

GÖREVLER

- İ.Ü. SBE Tedarik Zinciri Yönetimi
Bilim Dalı Başkanı
- İ.Ü. Bilim ve Teknoloji Politikaları Kurulu
- İ.Ü. Teknoloji Transfer ve Uygulama
Merkezi (TTM) Yönetim Kurulu



Prof. Dr. Murat ERDAL

Istanbul Üniversitesi

Dr. Erdal, akademik çalışmalarını tedarik zinciri analitiği, KPI'lar, performans sistemleri (SCOR), satınalma stratejileri ve kurumsal pazarda (B2B) satış, müzakere ve pazarlık yönetimi alanlarında sürdürmektedir.

merdal@istanbul.edu.tr

SATINALMA DERGİSİ

11. yılında 125. sayısına gelen SATINALMA dergisinin kurucusudur.

PAZAR DANIŞMANLIĞI

- STRATEJİ GELİŞTİRME
- PAZAR ANALİZİ & SATIŞ

TİCARET

- TEKLİF AL –TEKLİF VER
- TALEP HAVUZU
- ÇİN'DEN ÜRÜN TEDARİKİ

DEĞER YARATMA

- COLLABORATION
satinalmadergisi.com/b2b-is-gelistirme

ticaret@SatinalmaDergisi.com



SATINALMA ve TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİCİLERİNİN DERGİSİ
Satınalma Dergisi
11.Yıl satinalmadergisi.com

İçindekiler

- Dış Ticaret Verileri
- Sektör Bazlı İhracat Rakamları
- Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI)
- Küresel Enflasyon Rakamları
- Emtia Fiyatları
- 2023 Yılı Lojistik Performans Göstergesi
- Konteyner Taşımacılığı: Hatlar ve Pazar Dağılımı
- Konteyner Pazar Hacmi ve Endeksler(Drewry – Baltık)
- Havayolu Göstergeleri

Sektör Bazlı İhracat Rakamları



1 - 31 MART İHRACAT RAKAMLARI

SEKTÖRLER	SEKTÖREL BAZDA İHRACAT RAKAMLARI -1.000 \$											
	1 - 31 MART				1 OCAK - 31 MART				SON 12 AYLIK			
	2022	2023	Değişim ('23/'22)	Pay(23) (%)	2022	2023	Değişim ('23/'22)	Pay(23) (%)	2021 - 2022	2022 - 2023	Değişim ('23/'22)	Pay(23) (%)
I. TARIM	2.964.177	3.201.837	8,0	13,6	8.256.114	8.626.127	4,5	14,0	31.350.227	34.592.307	10,3	13,5
A. BİTKİSEL ÜRÜNLER	1.830.721	2.134.133	16,6	9,0	5.326.497	5.841.563	9,7	9,5	20.219.133	22.236.493	10,0	8,7
Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri	960.870	1.127.421	17,3	4,8	2.727.976	2.944.487	7,9	4,8	9.856.350	11.680.608	18,5	4,6
Yaş Meyve ve Sebze	224.880	307.864	36,9	1,3	763.063	941.524	23,4	1,5	3.069.265	3.130.541	2,0	1,2
Meyve Sebze Mamulleri	229.785	209.061	-9,0	0,9	605.553	551.004	-9,0	0,9	2.193.044	2.470.168	12,6	1,0
Kuru Meyve ve Mamulleri	155.058	149.714	-3,4	0,6	400.843	384.283	-4,1	0,6	1.623.190	1.554.310	-4,2	0,6
Fındık ve Mamulleri	147.564	156.526	6,1	0,7	495.351	454.958	-8,2	0,7	2.175.969	1.707.651	-21,5	0,7
Zeytin ve Zeytinyağı	31.049	94.053	202,9	0,4	114.836	294.754	156,7	0,5	355.551	675.502	90,0	0,3
Tütün	64.496	71.188	10,4	0,3	173.747	222.102	27,8	0,4	798.647	877.226	9,8	0,3
Süs Bitkileri ve Mamulleri	17.019	18.306	7,6	0,1	45.127	48.452	7,4	0,1	147.118	140.488	-4,5	0,1
B. HAYVANSAL ÜRÜNLER	381.565	307.274	-19,5	1,3	998.062	821.823	-17,7	1,3	3.722.727	3.888.296	4,4	1,5
Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller	381.565	307.274	-19,5	1,3	998.062	821.823	-17,7	1,3	3.722.727	3.888.296	4,4	1,5
C. AĞAÇ VE ORMAN ÜRÜNLERİ	751.892	760.430	1,1	3,2	1.931.555	1.962.740	1,6	3,2	7.408.367	8.467.518	14,3	3,3
Mobilya, Kağıt ve Orman Ürünleri	751.892	760.430	1,1	3,2	1.931.555	1.962.740	1,6	3,2	7.408.367	8.467.518	14,3	3,3
II. SANAYİ	17.128.646	17.230.630	0,6	73,0	45.165.128	44.367.740	-1,8	72,0	178.796.247	184.959.882	3,4	72,3
A. TARIMA DAYALI İŞLENMİŞ ÜRÜNLER	1.401.732	1.386.911	-1,1	5,9	3.855.928	3.621.962	-6,1	5,9	15.399.744	14.930.426	-3,0	5,8
Tekstil ve Hammaddeleri	950.808	903.400	-5,0	3,8	2.645.453	2.440.846	-7,7	4,0	10.443.755	10.149.495	-2,8	4,0
Deri ve Deri Mamulleri	191.678	219.904	14,7	0,9	501.751	570.418	13,7	0,9	1.837.239	2.125.415	15,7	0,8
Halı	259.245	263.608	1,7	1,1	708.723	610.697	-13,8	1,0	3.118.749	2.655.516	-14,9	1,0
B. KİMYEVİ MADDELER VE MAM.	3.019.051	2.870.598	-4,9	12,2	7.591.845	7.422.257	-2,2	12,1	27.688.585	33.357.673	20,5	13,0
Kimyevi Maddeler ve Mamulleri	3.019.051	2.870.598	-4,9	12,2	7.591.845	7.422.257	-2,2	12,1	27.688.585	33.357.673	20,5	13,0
C. SANAYİ MAMULLERİ	12.707.863	12.973.121	2,1	55,0	33.717.355	33.323.521	-1,2	54,1	135.707.918	136.671.782	0,7	53,4
Hazırlanmış ve Konfeksiyon	2.014.063	1.997.221	-0,8	8,5	5.446.009	5.204.328	-4,4	8,5	20.988.257	20.956.789	-0,1	8,2
Otomotiv Endüstrisi	2.679.514	3.289.873	22,8	13,9	7.445.041	8.619.158	15,8	14,0	29.092.468	32.152.962	10,5	12,6
Gemi, Yat ve Hizmetleri	140.228	108.679	-22,5	0,5	278.072	178.178	-35,9	0,3	1.692.311	1.353.169	-20,0	0,5
Elektrik ve Elektronik	1.365.462	1.517.784	11,2	6,4	3.519.314	4.000.339	13,7	6,5	14.467.040	15.648.347	8,2	6,1
Makine ve Aksamları	908.554	1.059.542	16,6	4,5	2.432.700	2.752.969	13,2	4,5	9.725.192	10.684.104	9,9	4,2
Demir ve Demir Dışı Metaller	1.443.496	1.224.870	-15,1	5,2	3.804.476	3.275.758	-13,9	5,3	13.591.349	13.852.123	1,9	5,4
Çelik	2.254.351	1.398.928	-37,9	5,9	5.624.973	3.563.792	-36,6	5,8	24.101.137	18.984.303	-21,2	7,4
Çimento Cam Seramik ve Toprak Ürünleri	513.025	444.122	-13,4	1,9	1.294.720	1.164.389	-10,1	1,9	4.894.178	5.317.095	8,6	2,1
Mücevher	434.650	740.274	70,3	3,1	1.284.004	1.683.903	31,1	2,7	7.092.780	6.252.775	-11,8	2,4
Savunma ve Havacılık Sanayii	326.942	506.284	54,9	2,1	947.403	1.090.513	15,1	1,8	3.510.665	4.507.642	28,4	1,8
İklimlendirme Sanayii	616.161	670.767	8,9	2,8	1.611.017	1.757.133	9,1	2,9	6.411.771	6.823.418	6,4	2,7
Diğer Sanayi Ürünleri	11.418	14.778	29,4	0,1	29.625	33.061	11,6	0,1	140.772	139.053	-1,2	0,1
III. MADENCİLİK	554.614	483.486	-12,8	2,0	1.524.168	1.323.579	-13,2	2,1	6.238.918	6.254.668	0,3	2,4
Madencilik Ürünleri	554.614	483.486	-12,8	2,0	1.524.168	1.323.579	-13,2	2,1	6.238.918	6.254.668	0,3	2,4
T O P L A M (TİM*)	20.647.437	20.915.953	1,3	88,6	54.945.410	54.317.445	-1,1	88,2	216.385.393	225.806.858	4,4	88,3
İhracatçı Birlikleri Kaydından Muaf İhracat ile Antrepo ve Serbest Bölgeler Farkı	1.962.328	2.680.361	36,6	11,4	5.122.641	7.270.423	41,9	11,8	18.984.946	29.910.343	57,5	11,7
GENEL İHRACAT TOPLAMI	22.609.765	23.596.314	4,4	100,0	60.068.051	61.587.868	2,5	100,0	235.370.339	255.717.201	8,6	100,0

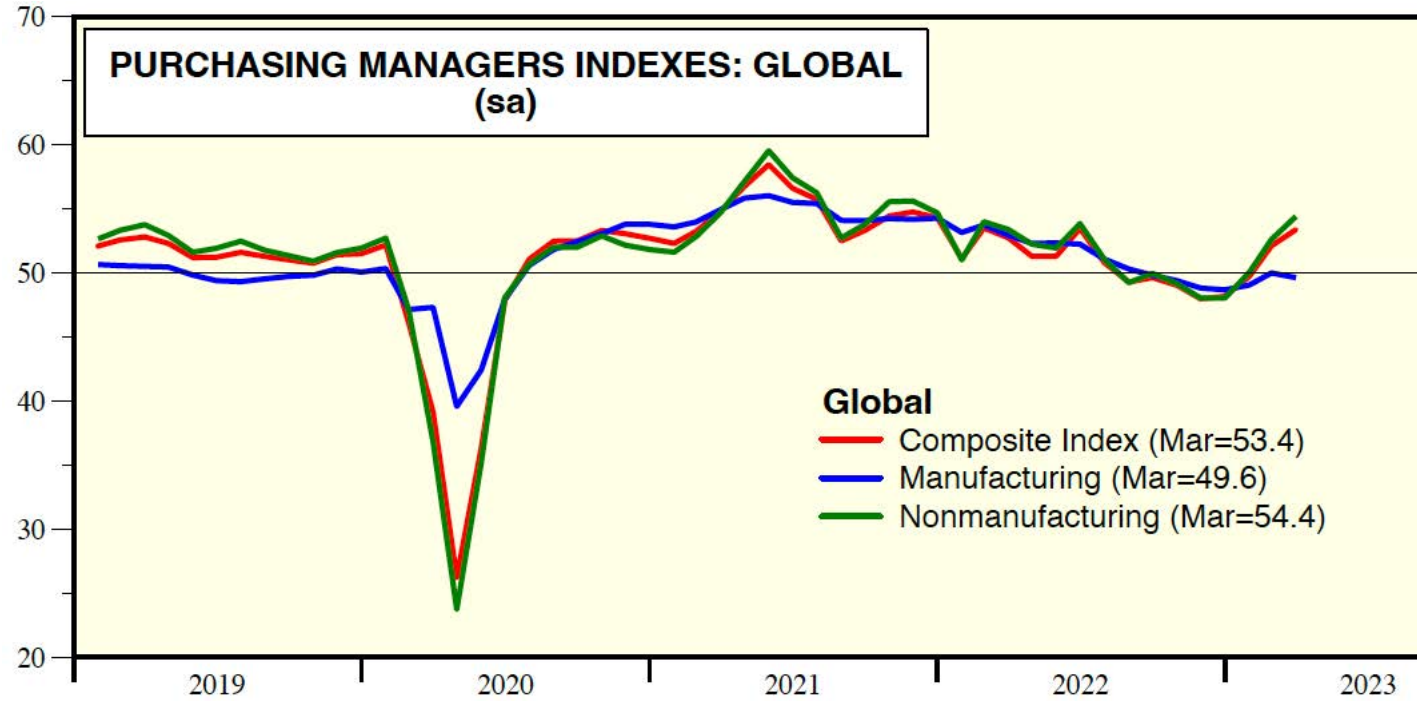
Dış Ticaret Verileri (Milyon Dolar)

Dış Ticaret		İhracat	İthalat	Dış Ticaret Hacmi	Dış Ticaret Dengesi	İhr./ İth. (%)
Mart	2022	22.610	30.877	53.486	-8.267	73,2
	2023	23.596	32.169	55.766	-8.573	73,4
	Değişim %	4,4	4,2	4,3	3,7	.
Ocak-Mart	2022	60.068	86.605	146.673	-26.537	69,4
	2023	61.588	96.489	158.077	-34.902	63,8
	Değişim %	2,5	11,4	7,8	31,5	.

Kaynak: TB & TÜİK

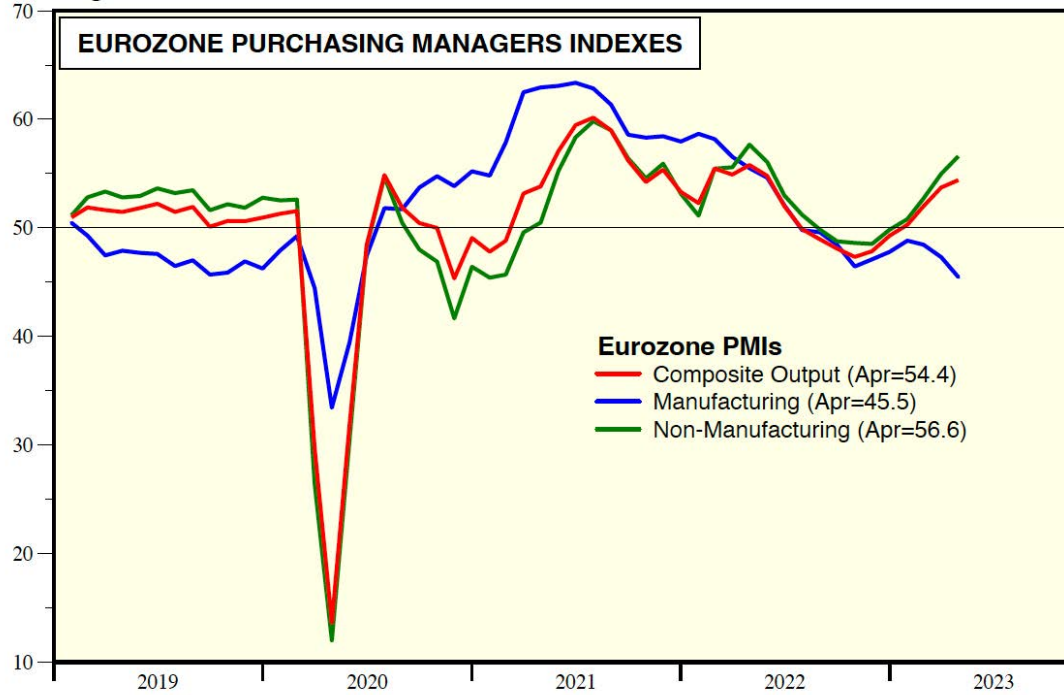
<https://ticaret.gov.tr/istatistikler>

Satınalma Yöneticileri Endeksi Global

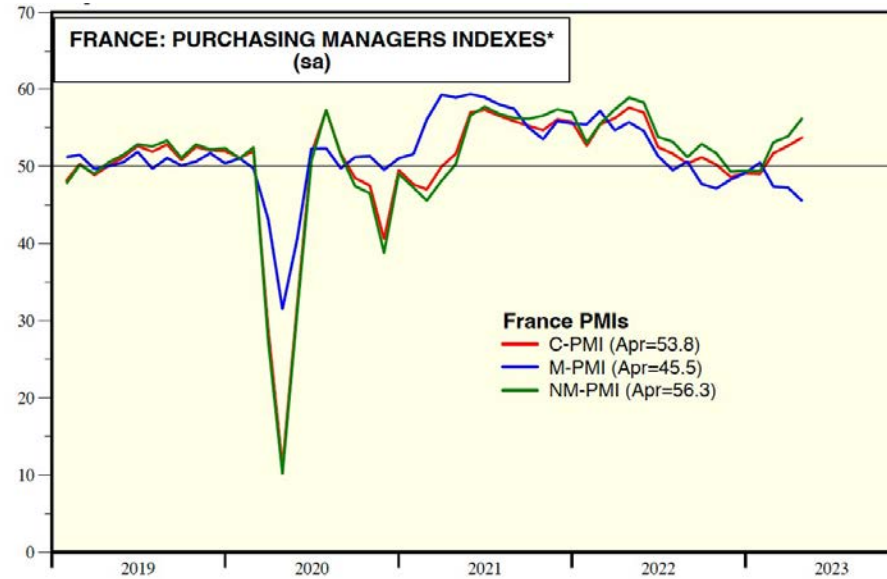
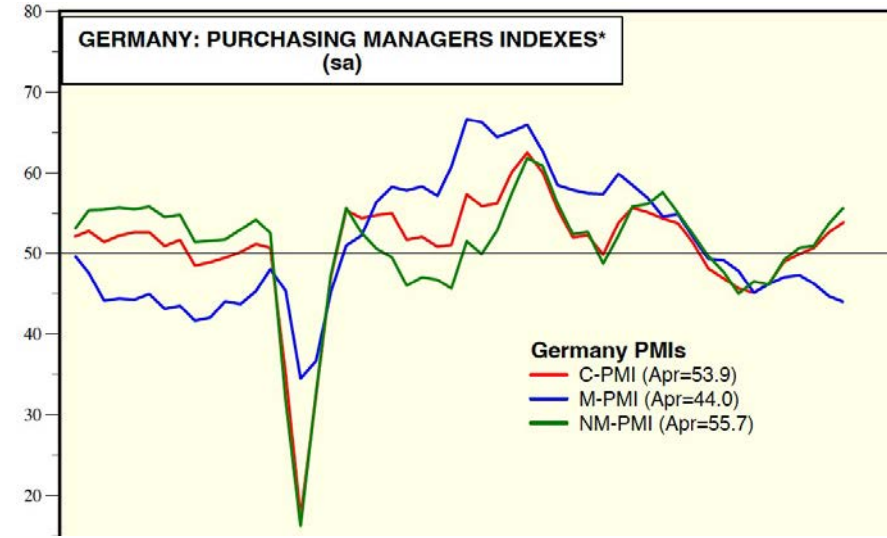


21 Nisan 2023

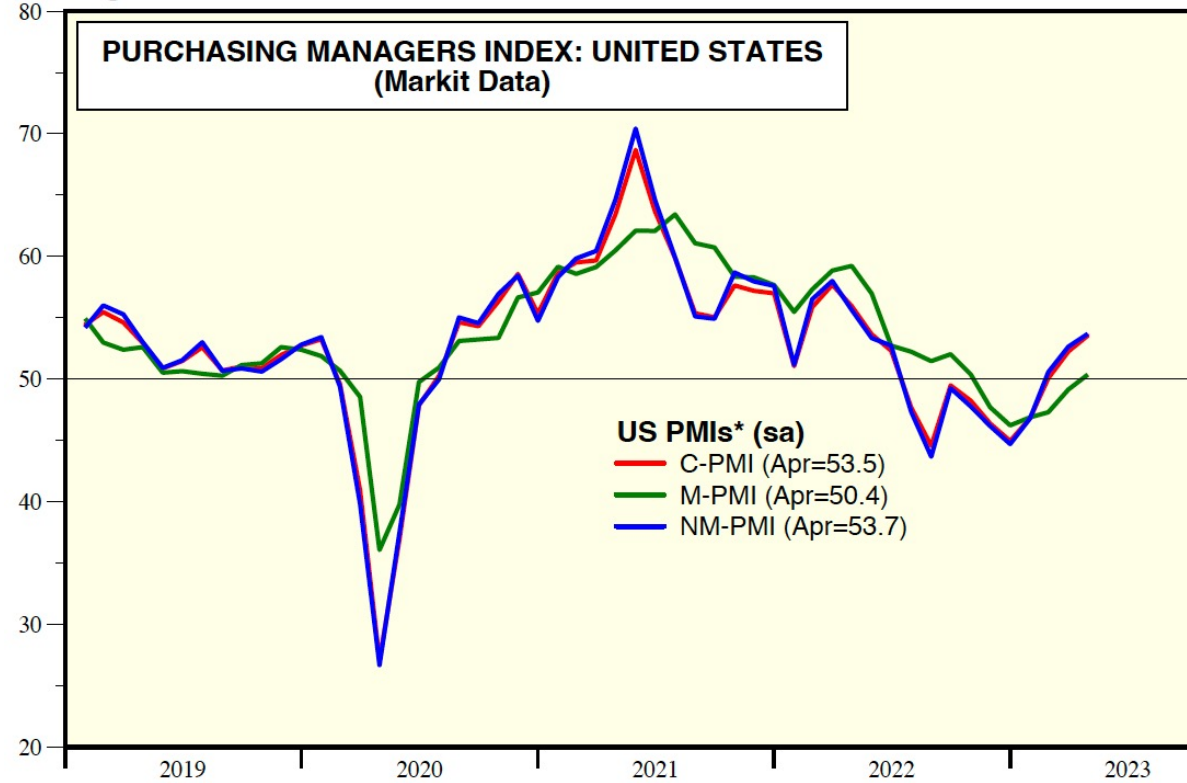
Satınalma Yöneticileri Endeksi



21 Nisan 2023



Satınalma Yöneticileri Endeksi (ABD)

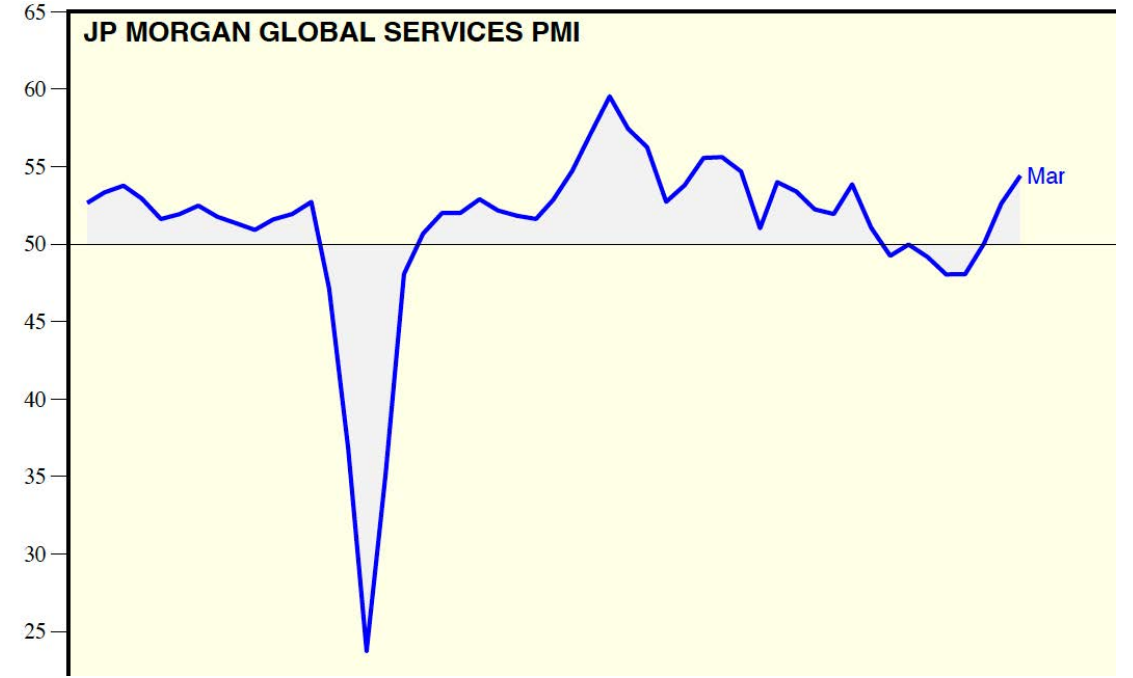
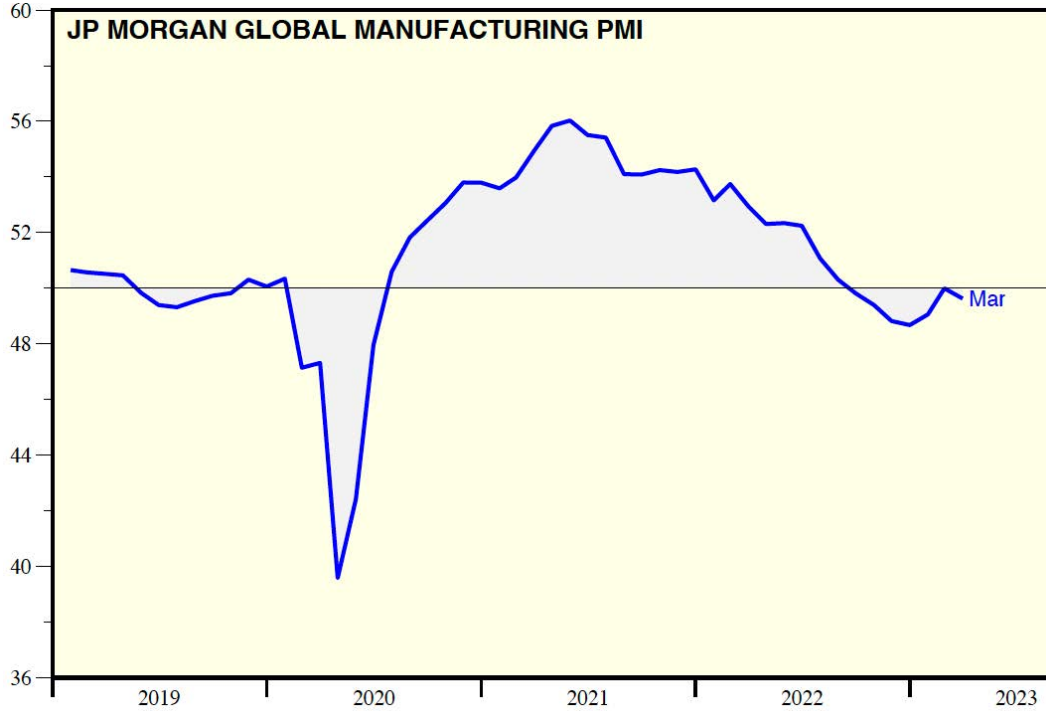


* Composite (C-PMI), Manufacturing (M-PMI), and Non-Manufacturing (NM-PMI).
Source: S&P Global and Haver Analytics.

21 Nisan 2023

JP Morgan

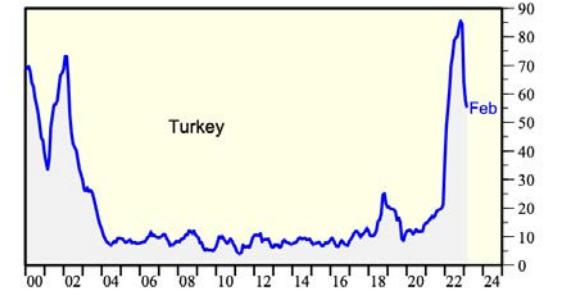
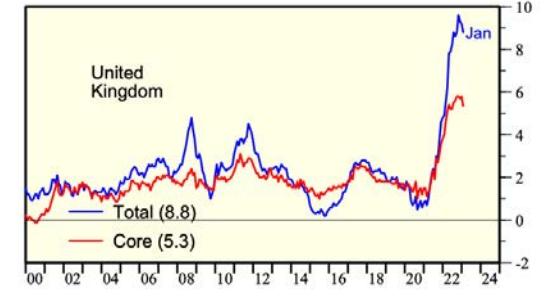
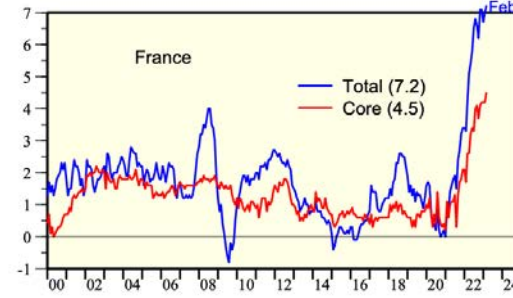
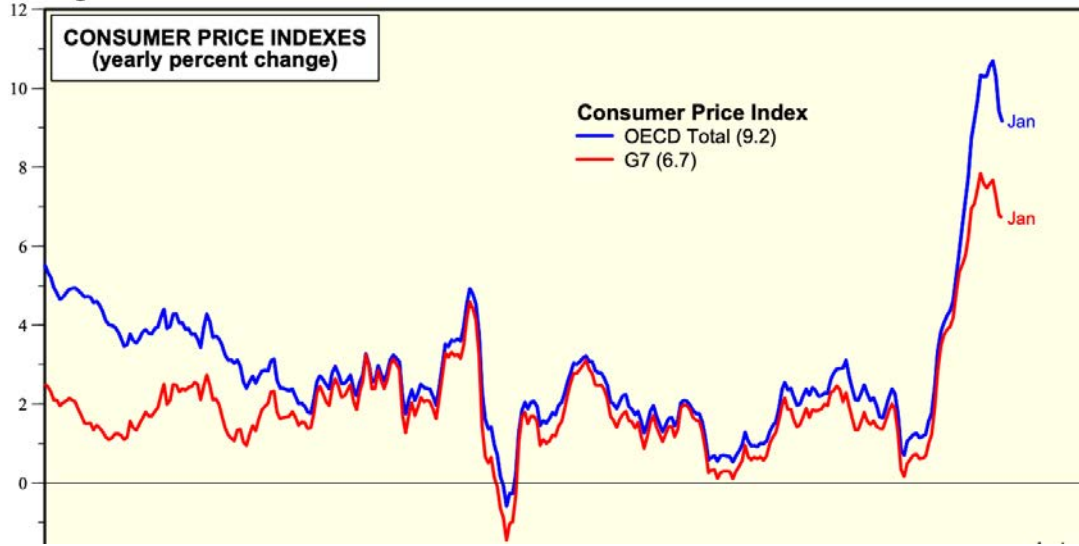
Küresel PMI Endeksleri «İmalat ve Hizmetler»



21 Nisan 2023

Küresel Enflasyon

Toplam ve Çekirdek Enflasyon

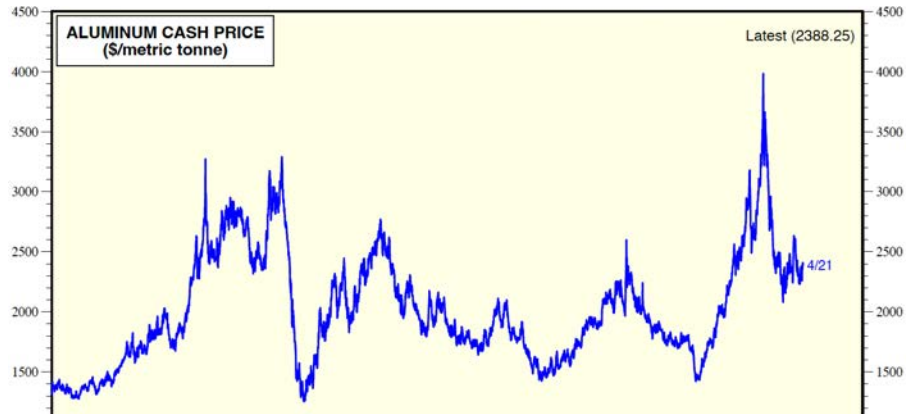
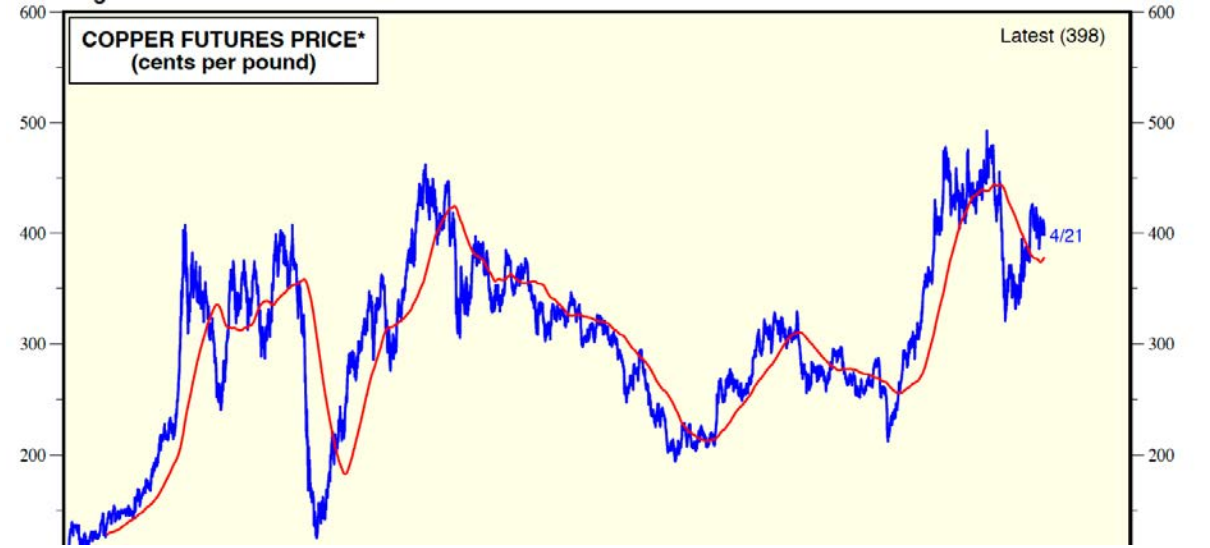
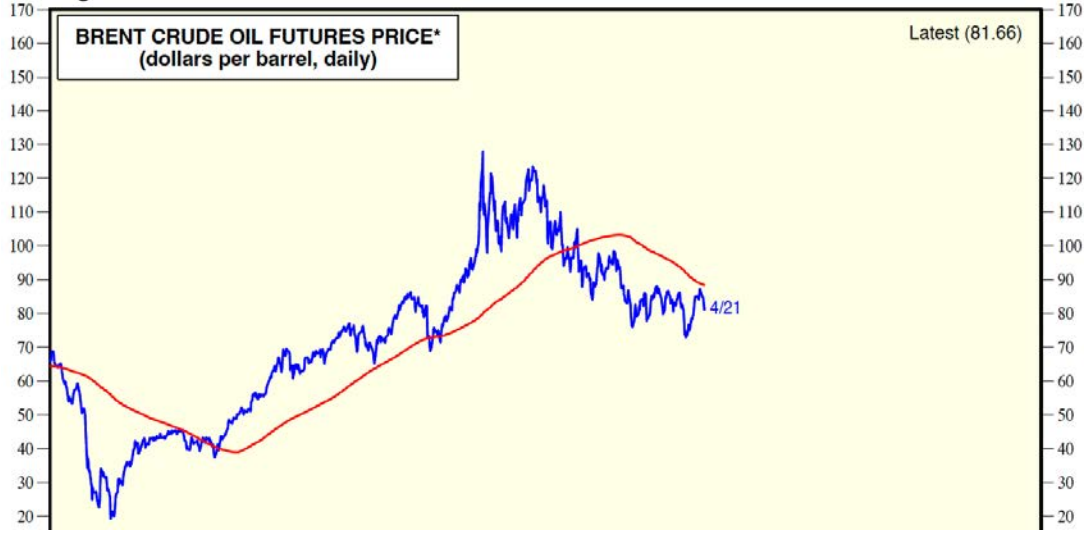


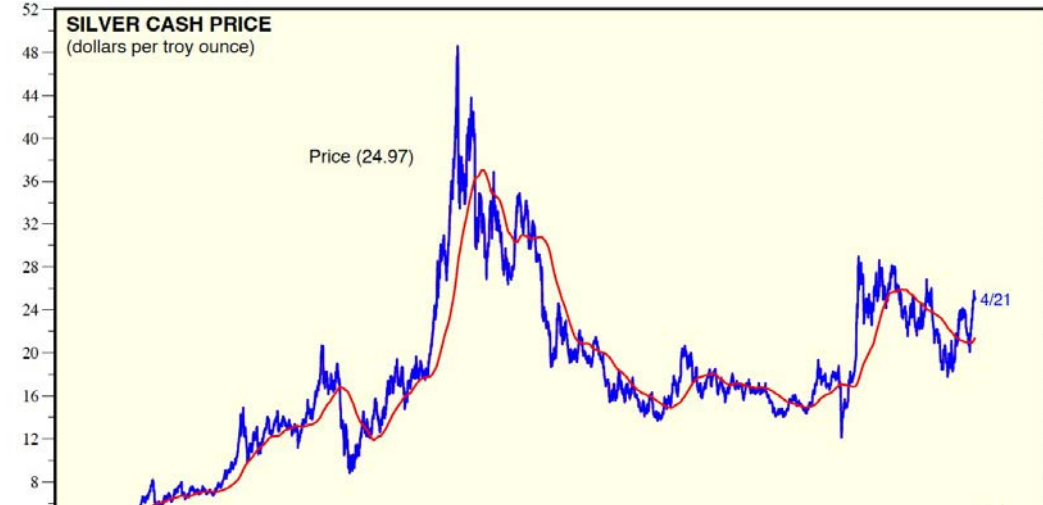
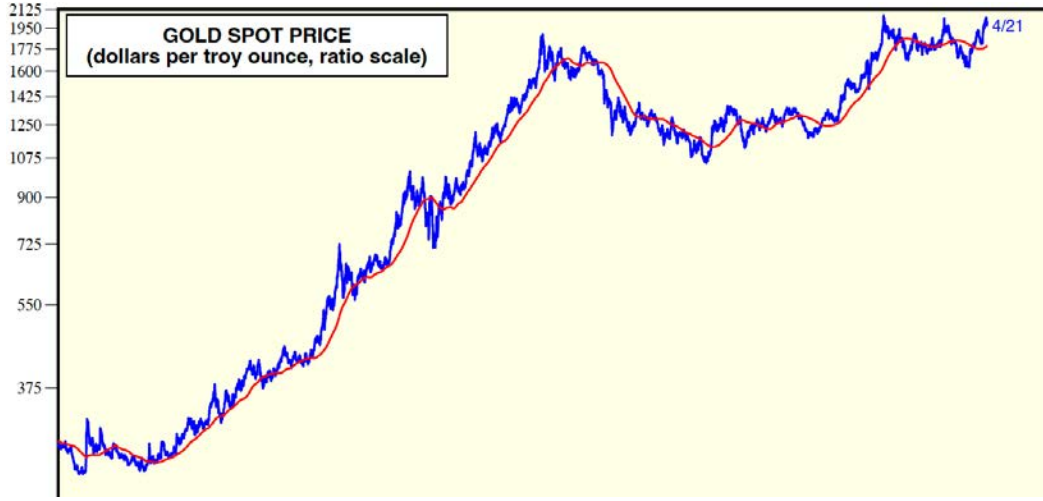


Emtia Fiyatları



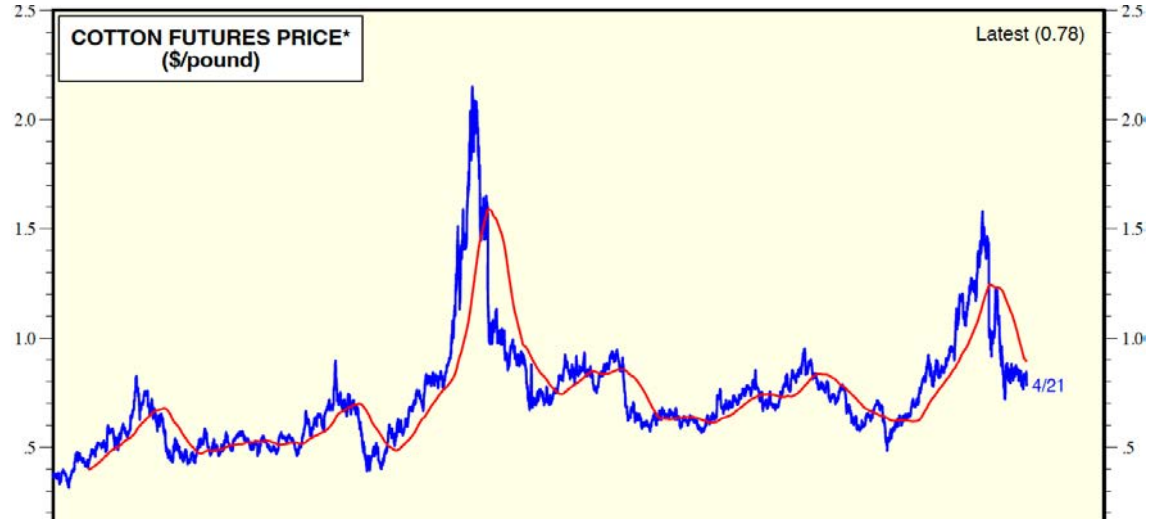
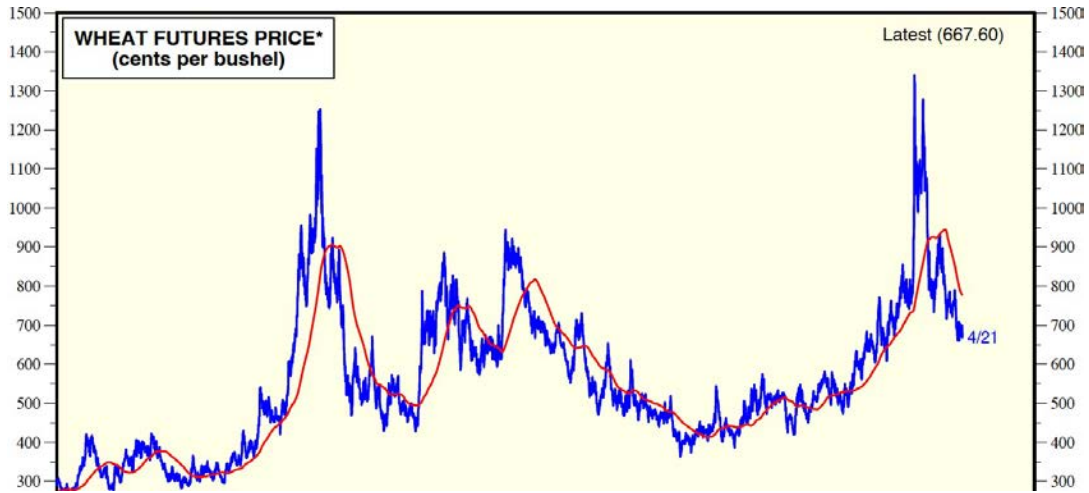
Emtia Fiyatları 23 Nisan 2023





Emtia Fiyatları

21 Nisan 2023



2023

Lojistik Performans Göstergesi - Türkiye - 38. Sırada

Kaynak: Dünya Bankası
<https://lpi.worldbank.org/>

Prof. Dr. Murat ERDAL
editor@SatalmaDergisi.com

2023 LPI scores

Economy	LPI score	Customs score	Infra-structure score	International shipments score	Logistics competence and quality score	Time-liness score	Tracking and tracing score
Singapore	4.3	4.2	4.6	4.0	4.4	4.3	4.4
Finland	4.2	4.0	4.2	4.1	4.2	4.3	4.2
Denmark	4.1	4.1	4.1	3.6	4.1	4.1	4.3
Germany	4.1	3.9	4.3	3.7	4.2	4.1	4.2
Netherlands	4.1	3.9	4.2	3.7	4.2	4.0	4.2
Switzerland	4.1	4.1	4.4	3.6	4.3	4.2	4.2
Austria	4.0	3.7	3.9	3.8	4.0	4.3	4.2
Belgium	4.0	3.9	4.1	3.8	4.2	4.2	4.0
Canada	4.0	4.0	4.3	3.6	4.2	4.1	4.1
Hong Kong SAR, China	4.0	3.8	4.0	4.0	4.0	4.1	4.2
Sweden	4.0	4.0	4.2	3.4	4.2	4.2	4.1
United Arab Emirates	4.0	3.7	4.1	3.8	4.0	4.2	4.1
France	3.9	3.7	3.8	3.7	3.8	4.1	4.0
Japan	3.9	3.9	4.2	3.3	4.1	4.0	4.0
Spain	3.9	3.6	3.8	3.7	3.9	4.2	4.1
Taiwan, China	3.9	3.5	3.8	3.7	3.9	4.2	4.2
Korea, Rep.	3.8	3.9	4.1	3.4	3.8	3.8	3.8
United States	3.8	3.7	3.9	3.4	3.9	3.8	4.2
Australia	3.7	3.7	4.1	3.1	3.9	3.6	4.1
China	3.7	3.3	4.0	3.6	3.8	3.7	3.8
Greece	3.7	3.2	3.7	3.8	3.8	3.9	3.9
Italy	3.7	3.4	3.8	3.4	3.8	3.9	3.9
Norway	3.7	3.8	3.9	3.0	3.8	4.0	3.7
South Africa	3.7	3.3	3.6	3.6	3.8	3.8	3.8
United Kingdom	3.7	3.5	3.7	3.5	3.7	3.7	4.0
Estonia	3.6	3.2	3.5	3.4	3.7	4.1	3.8
Iceland	3.6	3.7	3.6	3.3	3.5	3.6	3.7
Ireland	3.6	3.4	3.5	3.6	3.6	3.7	3.7
Israel	3.6	3.4	3.7	3.5	3.8	3.8	3.7
Luxembourg	3.6	3.6	3.6	3.6	3.9	3.5	3.5
Malaysia	3.6	3.3	3.6	3.7	3.7	3.7	3.7
New Zealand	3.6	3.4	3.8	3.2	3.7	3.8	3.8
Poland	3.6	3.4	3.5	3.3	3.6	3.9	3.8
Bahrain	3.5	3.3	3.6	3.1	3.3	4.1	3.4
Latvia	3.5	3.3	3.3	3.2	3.7	4.0	3.6
Qatar	3.5	3.1	3.8	3.1	3.9	3.5	3.6
Thailand	3.5	3.3	3.7	3.5	3.5	3.5	3.6
India	3.4	3.0	3.2	3.5	3.5	3.6	3.4
Lithuania	3.4	3.2	3.5	3.4	3.6	3.6	3.1
Portugal	3.4	3.2	3.6	3.1	3.6	3.6	3.2
Saudi Arabia	3.4	3.0	3.6	3.3	3.3	3.6	3.5
Türkiye	3.4	3.0	3.4	3.4	3.5	3.6	3.5
Croatia	3.3	3.0	3.0	3.6	3.4	3.2	3.4

2023 Yılı Lojistik Performans Göstergesi (Türkiye 38. Sırada)

Economy	LPI				Customs		Infrastructure		International shipments		Logistics competence and equality		Timeliness		Tracking and tracing	
	Grouped rank	Score	Lower bound	Upper bound	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank
Türkiye	38	3.4	3.3	3.5	3.0	47	3.4	43	3.4	26	3.5	38	3.6	35	3.5	37
Croatia	43	3.3	3.0	3.6	3.0	47	3.0	55	3.6	14	3.4	42	3.2	65	3.4	41
Czechia	43	3.3	3.0	3.6	3.0	47	3.0	55	3.4	26	3.6	33	3.7	30	3.2	54
Malta	43	3.3	3.0	3.6	3.4	24	3.7	25	3.0	57	3.4	42	3.2	65	3.4	41
Oman	43	3.3	3.1	3.5	3.0	47	3.2	47	3.4	26	3.2	53	3.1	76	3.9	20

Kaynak: Dünya Bankası <https://lpi.worldbank.org/>

2018 Yılı Lojistik Performans Göstergesi (Türkiye 47. Sırada)

Country	Year	LPI Rank	LPI Score	Customs	Infrastructure	International shipments	Logistics competence	Tracking & tracing	Timeliness
Germany	2018	1	4.20	4.09	4.37	3.86	4.31	4.24	4.39
Turkey	2018	47	3.15	2.71	3.21	3.06	3.05	3.23	3.63



B2B Çözümler

TEKLİF VER

3. Parti Lojistik İşi



B2B

TEKLİF AL 

satinalmadergisi.com/talep-havuzu



Konteyner Taşımacılığı

- Endeks yukarı yönlü



Regional Trades
weekly capacities

Trans-Atlantic	167,918 TEU
Trans-Pacific	517,104 TEU
Feast-Europe	436,280 TEU

Konteyner Taşımacılığı: Hatlar ve Pazar Payları

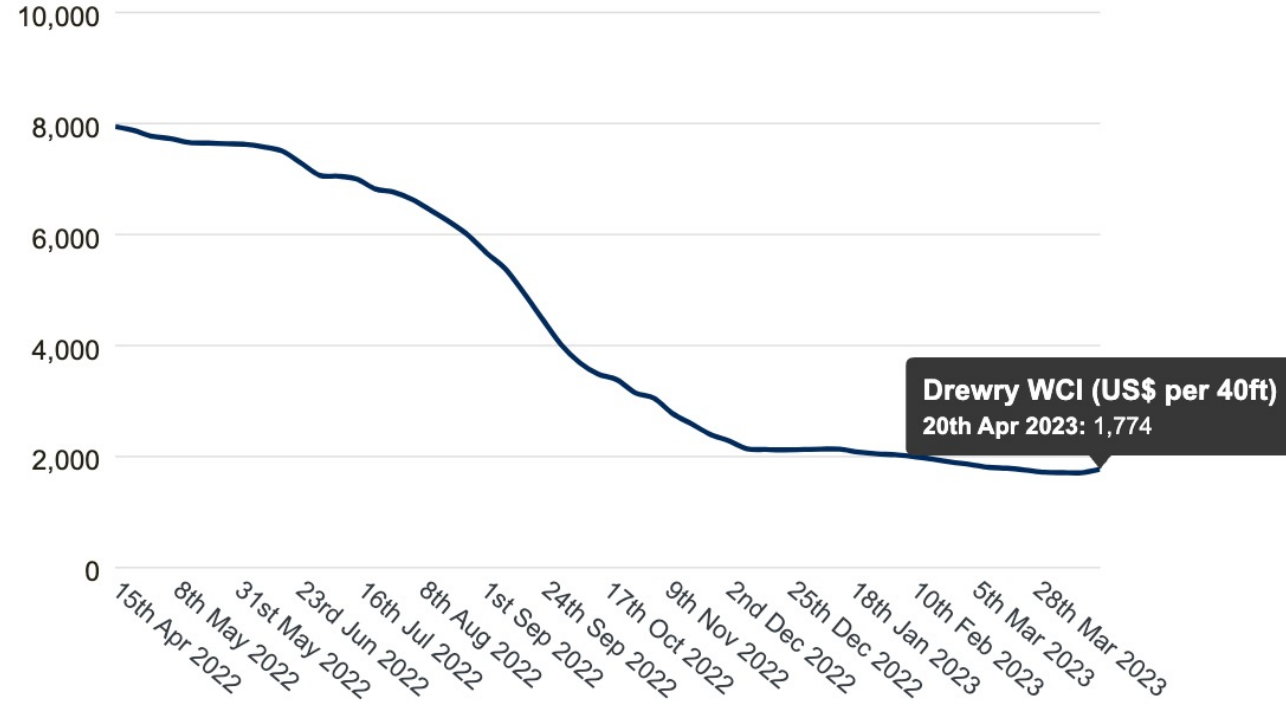
Rank	Operator	Teu	Share	Existing fleet	Orderbook
1	Mediterranean Shg Co	4,881,349	18.3%		
2	Maersk	4,154,279	15.6%		
3	CMA CGM Group	3,432,691	12.9%		
4	COSCO Group	2,893,901	10.9%		
5	Hapag-Lloyd	1,793,455	6.7%		
6	Evergreen Line	1,669,694	6.3%		
7	ONE (Ocean Network Express)	1,523,646	5.7%		
8	HMM Co Ltd	809,565	3.0%		
9	Yang Ming Marine Transport Corp.	705,614	2.6%		
10	Zim	586,193	2.2%		
11	Wan Hai Lines	448,439	1.7%		
12	PIL (Pacific Int. Line)	292,881	1.1%		
13	SITC	166,553	0.6%		
14	KMTC	154,689	0.6%		
15	Zhonggu Logistics Corp.	144,388	0.5%		
16	X-Press Feeders Group	141,282	0.5%		
17	IRISL Group	137,604	0.5%		
18	UniFeeder	132,386	0.5%		
19	Sea Lead Shipping	117,550	0.4%		
20	Sinokor Merchant Marine	104,166	0.4%		
21	Antong Holdings (QASC)	87,674	0.3%		
22	TS Lines	78,420	0.3%		
23	Global Feeder Shipping LLC	77,305	0.3%		
24	Swire Shipping	68,705	0.3%		
25	SM Line Corp.	68,620	0.3%		
26	Emirates Shipping Line	68,135	0.3%		
27	RCL (Regional Container L.)	67,854	0.3%		
28	Matson	64,421	0.2%		
29	Ningbo Ocean Shg Co	62,251	0.2%		
30	Arkas Line / EMES	52,874	0.2%		

Konteyner Taşımacılığı: Hatların Filo ve Kapasiteleri

Rank	Operator	Total		Owned		Chartered			Orderbook		
		Teu	Ships	TEU	Ship...	TEU	Ships	% Chart	TEU	Ship...	% existing
1	Mediterranean Shg Co	4,881,349	746	2,261,380	451	2,619,969	295	53.7%	1,674,508	126	34.3%
2	Maersk	4,154,279	688	2,545,375	343	1,608,904	345	38.7%	370,200	29	8.9%
3	CMA CGM Group	3,432,691	612	1,668,380	239	1,764,311	373	51.4%	915,438	99	26.7%
4	COSCO Group	2,893,901	465	1,593,008	178	1,300,893	287	45%	928,740	49	32.1%
5	Hapag-Lloyd	1,793,455	245	1,111,479	120	681,976	125	38%	349,304	17	19.5%
6	Evergreen Line	1,669,694	213	951,667	128	718,027	85	43%	473,442	49	28.4%
7	ONE (Ocean Network Express)	1,523,646	204	787,587	90	736,059	114	48.3%	571,610	41	37.5%
8	HMM Co Ltd	809,565	74	549,066	36	260,499	38	32.2%	265,027	26	32.7%
9	Yang Ming Marine Transport Corp.	705,614	93	216,346	51	489,268	42	69.3%			
10	Zim	586,193	140	28,681	8	557,512	132	95.1%	336,184	40	57.4%
11	Wan Hai Lines	448,439	131	379,359	108	69,080	23	15.4%	237,516	35	53%
12	PIL (Pacific Int. Line)	292,881	88	189,351	68	103,530	20	35.3%	88,000	8	30%
13	SITC	166,553	108	148,921	93	17,632	15	10.6%	32,338	20	19.4%
14	KMTC	154,689	66	85,421	31	69,268	35	44.8%	16,000	2	10.3%
15	Zhonggu Logistics Corp.	144,388	97	96,994	36	47,394	61	32.8%	41,724	9	28.9%
16	X-Press Feeders Group	141,282	89	71,890	36	69,392	53	49.1%	107,834	23	76.3%
17	IRISL Group	137,604	30	137,604	30						
18	UniFeeder	132,386	81			132,386	81	100%			
19	Sea Lead Shipping	117,550	28			117,550	28	100%			
20	Sinokor Merchant Marine	104,166	75	93,448	66	10,718	9	10.3%	86,155	23	82.7%
21	Antong Holdings (QASC)	87,674	89	61,314	43	26,360	46	30.1%	4,888	2	5.6%
22	TS Lines	78,420	41	60,207	27	18,213	14	23.2%	98,380	23	125.5%
23	Global Feeder Shipping LLC	77,305	29	48,089	16	29,216	13	37.8%			
24	Swire Shipping	68,705	34	53,959	26	14,746	8	21.5%			
25	SM Line Corp.	68,620	15	59,918	12	8,702	3	12.7%			
26	Emirates Shipping Line	68,135	16	2,546	1	65,589	15	96.3%			
27	RCL (Regional Container L.)	67,854	34	62,508	31	5,346	3	7.9%	52,800	6	77.8%
28	Matson	64,421	28	42,599	20	21,822	8	33.9%	10,860	3	16.9%
29	Ningbo Ocean Shg Co	62,251	75	31,822	31	30,429	44	48.9%	17,102	10	27.5%
30	Arkas Line / EMES	52,874	33	51,729	32	1,145	1	2.2%			

Drewry Dünya Konteyner Endeksi – 20 Nisan

Drewry World Container Index (WCI) - 20 Apr 23 (US\$/40ft)

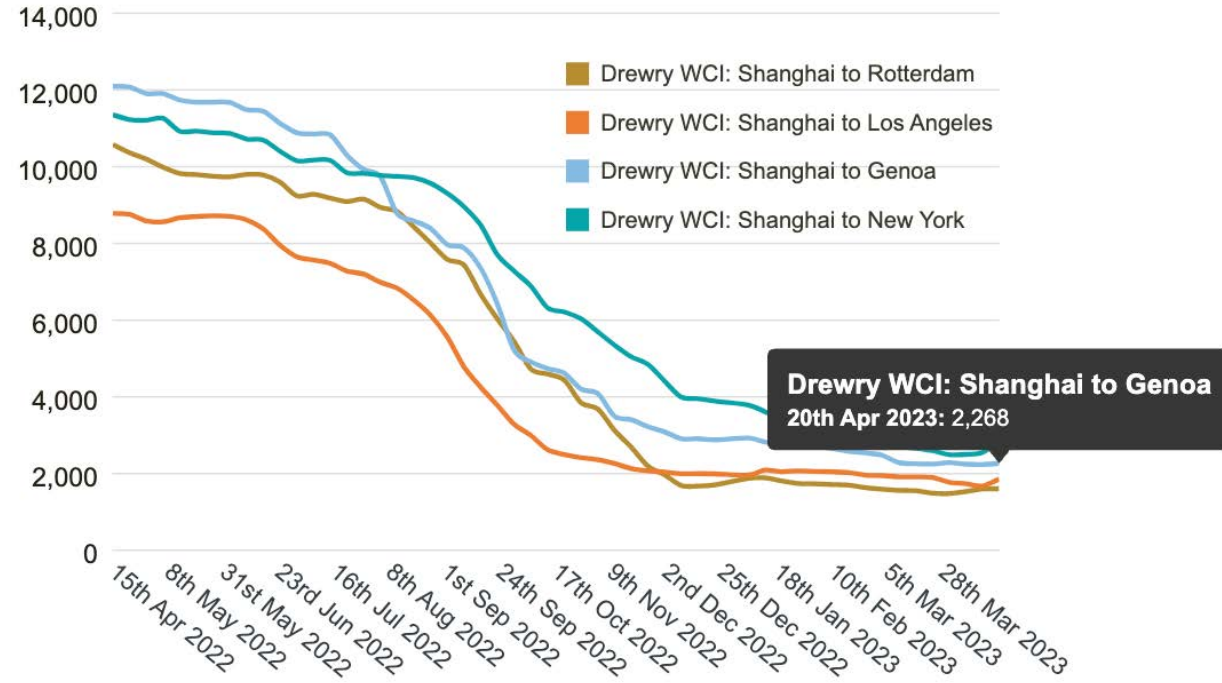


Bileşik Konteyner Endeksi bu hafta % 4 artarak 1.773,58 \$'e yükseldi.

Geçen yılın aynı haftasına göre % 77 geriledi. (<https://www.drewry.co.uk>)

Drewry Dünya Konteyner Endeksi Ana Güzergahlar – 20 Nisan

Drewry WCI: Trade Routes from Shanghai (US\$/40ft)



Shanghai – Rotterdam arası endeks 1.605 \$'a yükseldi.

Shanghai – Cenova oranları da % 1 artarak 2.268 \$ a yükseldi. (<https://www.drewry.co.uk>)

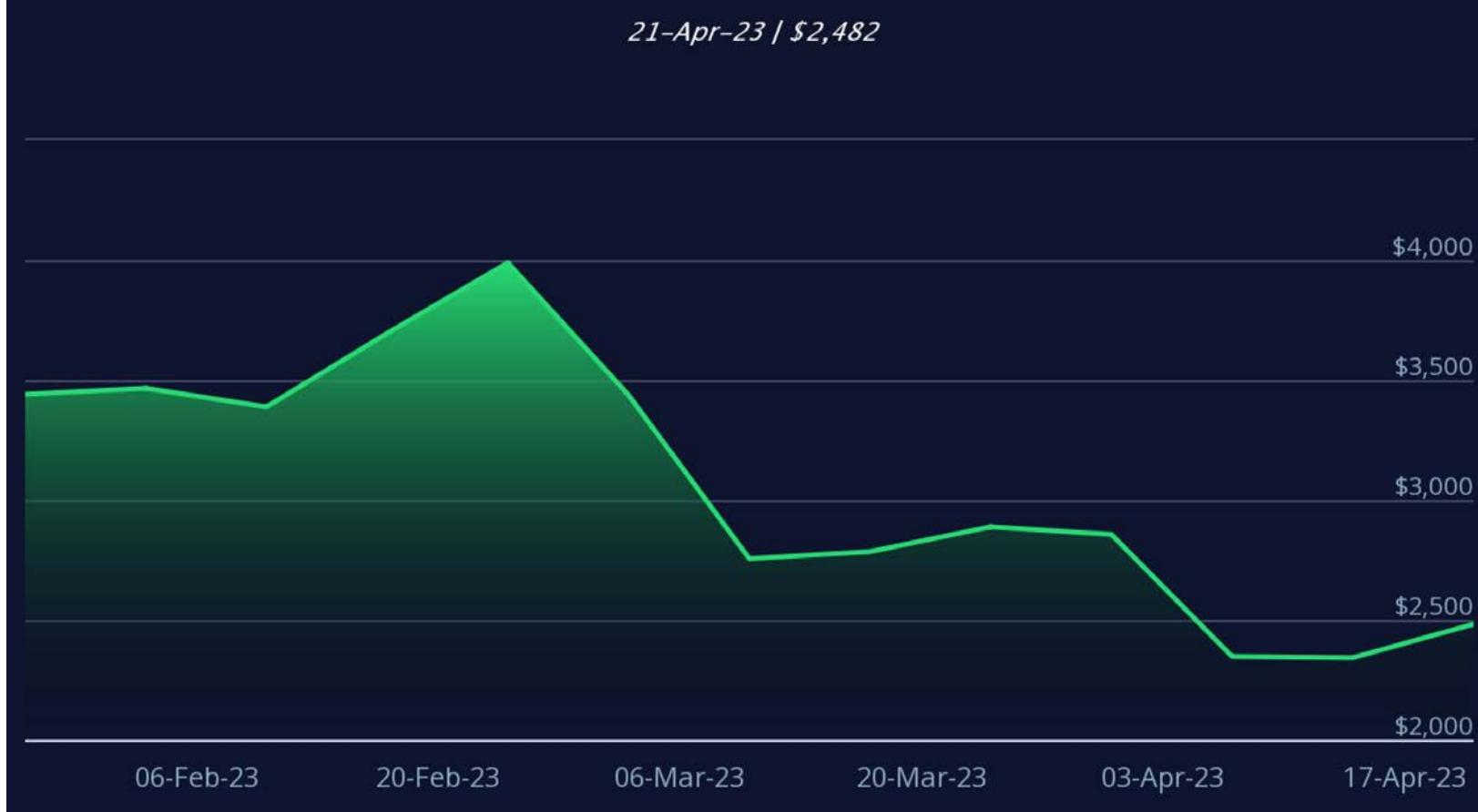
Baltık Küresel Konteyner Endeksi

21 Nisan 2023 ve son iki yıl karşılaştırma



<https://fbx.freightos.com/>

Baltık Küresel Konteyner Endeksi Çin – Akdeniz (% 6 yükselme)



<https://fbx.freightos.com/>



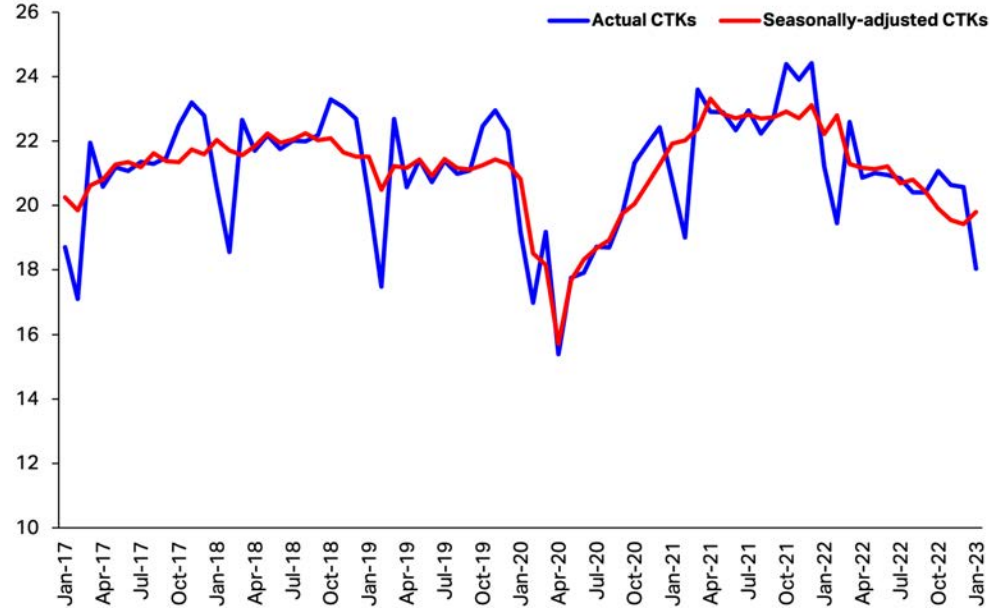
Havayolu Taşımacılığı



Küresel Havayolu Sektörü

Kargo ve Yolcu Gelirleri

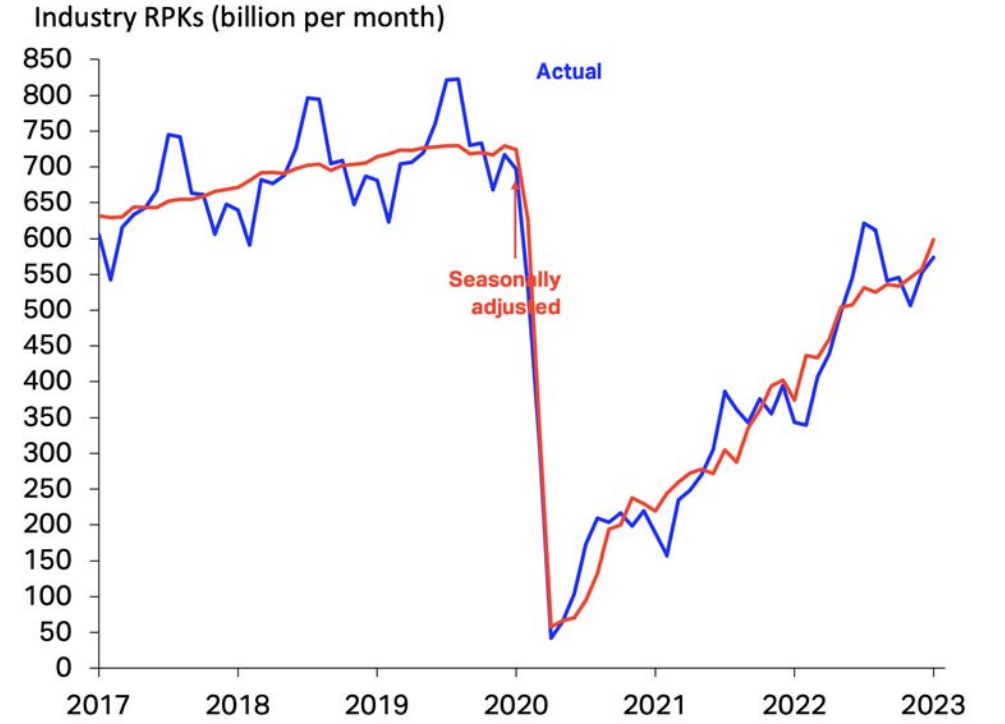
Chart 1 Global Industry CTKs (billions per month)



Sources: IATA Economics, IATA Monthly Statistics

Ocak 2023

Chart 1 – Global air passengers, revenue passenger kilometers (RPKs), billions



Sources: IATA Economics, IATA Monthly Statistics

EKİBİNİ GELİŞTİR

- Satınalma Dergisi şirket aboneliğinizle tüm arşive (125 Sayı) erişim sağlayın.

<https://satinalmadergisi.com/dijital-islem-merkezi/>

11. Yıl SATINALMA DERGİSİ



Tedarik Zincirinde Alıcı Firma Psikolojisi
Oktay SARI

ISO 28000 Tedarik Zinciri Güvenliği Yönetim Sistemi
Dilek AŞAN



Tedarik Zincirinin Yeni Gezegeni: VUCA
Barış SARIĞÜL

Yenilikçi Lojistiğin Yükselişi
Prof. Dr. Mahmut TEKİN

E- Ticaret ve Covid-19'un Etkileri
Altan DOĞAN, ÜNSPED

İşletmelerde Rekabet Gücü Nasıl Kazanılır?
Dr. Görde MERT

Hammedde Krizi
Sinan TUTUMAN

Akreditif Rezervlerindeki Sinsi Kurumlar
Reşat BAĞCIOĞLU

Dijital Şirket Üyeliği

Satınalma ve Tedarik Zinciri Personelleriniz
Tüm Arşive ve +1 Yıl Güncel Sayılara Erişebilirsiniz.

Üyeliğimi Başlat

 **Öğrenme Merkezi ile Mesleki Gelişiminize Yatırım Yapın.**



- E-KİTAP ve ARAŞTIRMA RAPORLARI

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ



TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ YÜKSEK LİSANS PROGRAMI

sosyalbilimler.istanbul.edu.tr



YÜKSEK LİSANS
YÜKSEK HEDEFLER

Program Koordinatörü:

Prof. Dr. Murat Erdal - merdal@istanbul.edu.tr

Tedarik Zinciri Eđitimleri



EğİTİM KATALOĐU:
<https://satinalmadergisi.com/egitim.pdf>

Teklif almak için:
dergi@SatinalmaDergisi.com
(546) 740 10 10 ve (212) 509 56 56

01
Müzakere Teknikleri
ve Pazarlık Becerileri

02
Satınalma
Yönetimi

03
Dış
Ticaret

04
Lojistik ve
Depo Yönetimi

05
Tedarik Zinciri
Yönetimi

06
Pazarlama &
Satış