



# Yüksek Lisans Mülakatlarında Neler Sorulur?

Yüksek lisans mülakatlarına hazırlanan arkadaşlarımız için yol gösterici bir broşür hazırladık.

Sizlere yardımcı olabilecek bir kaç ipucunun faydalı olabileceğini düşünüyoruz. Bu heyecanlı süreci yaşayacak tüm adaylara başarılar dileriz.

Prof. Dr. Murat ERDAL



# Karar Alma

Hangi üniversite? Hangi program?



Yüksek lisans (YL) kendinize bir yatırımdır. Tüm yatırım kararları gibi araştırma ve sorgulama gerektirir. Alacağınız kararın kalitesi ile mezuniyetle birlikte elde edeceğiniz sonucun kalitesinin örtüşmesini istersiniz.

YL programlarının kalitesini bir bütün olarak düşünün.

Ders veren öğretim üyelerinin sektörle bağlantıları, saha/uygulama ile temaları derslerin dolu dolu geçmesini sağlar.

Mezunlarının sektördeki konumları, networking ve iş fırsatlarının gücünü araştırın. Referansları önemseyin.

Kariyerinize katkılarını iyi analiz edin.

# Seçimler



Tezli ve tezsiz programların giriş koşulları ve işleyişleri (yönetmelikleri) birbirinden farklıdır. Temel fark tezli program sonunda yüksek lisans tezinin hazırlanması ve jüri önünde savunulmasıdır. Tezsiz programda ise dersler tamamlandıktan sonra bitirme projesi verilir. Doğal olarak da adaylarda aranan nitelikler ve mülakat soruları da bire bir aynı olmayacaktır.

Çalışan arkadaşların gündüz işleyen tezli bir programa, haftanın hemen her gününe dağılmış derslere devam etme şansları son derece sınırlıdır. Öğretim üyeleri ders programlarını oluştururken öncelikle kendi ders yüklerini göz önünde bulundururlar. Önce lisans sonra lisans üstü (YL ve doktora) gün ve saatleri ayarlanır. Hemen her gün işin ortasında izin almak ve trafik yıpratıcı olacaktır.



# Hazır olmak

Arkadaşlar,  
Yüksek lisans için başlangıç noktanız öncelikle kendinizi hazır hissetmenizdir.  
Doğru kararı aldığınızdan emin olun.

Yaşınız için erken veya geç mi diye düşünenler arkadaşlarımız “zamanlamaya” dikkat edin.  
Hayatınızın hangi dönemindeyiz?

## Zamanlamaya dikkat edin

Hayatınızdaki kırılma dönemlerinde; şirket kurma, yeni bir işe başlama, askerlik, evlilik, hamilelik (bebek) veya sağlık sorunları vb. YL/doktora gibi ilave yük alınması zihinsel bir bölünme anlamını taşıyacaktır. Odağınızı, motivasyonunuzu ve enerjinizi gözden geçirin.

Psikolojik açıdan rahat rahat derslere girme, proje ve ödevleri layıkıyla yapabilmeniz ve sınıf arkadaşlarınızla sosyalleşebilmek için yeterli zamanınızın olması gerekir.

# Yüksek Lisans Yüksek Hedefler



2023

2024

2025

2026



Araştırma  
ve  
Planlama

Yüksek  
Lisansa  
Başlama

Gelişim  
ve  
Mezuniyet

Kariyer  
Hedefleri



# Sektör Tecrübesi Şart mı?

Yeni mezun arkadaşların belirli bir süre (3-5 yıl) iş hayatında yer almaları daha bilinçli bir YL program seçiminde bulunmaları adına zemin yaratır. Keşkelerle vakit kaybetmezsiniz. **“Bu program bana uygun değilmiş keşke şu programa kaydolsaydım”** pişmanlığının önüne geçersiniz.

Tezsiz programlardan verim alınabilmesi sektörel deneyimden geçmektedir. İş hayatından gelen arkadaşlarımız dersin zenginleşmesi için katkı sağlarlar. Tüm katılımcılar güncel trend ve uygulamaları paylaşır. Böylelikle program kalitesi yükselir. Yeni arkadaş çevresi ile birlikte iş çevresi zenginleşir (networking). Programdan alınan faydanın değeri büyür.





# Mülakat Nedir?

Mülakat, bir değerlendirme ve ölçümlenme amacı ile belirli bir zaman diliminde odak konu üzerinde görüş alışverişinde bulunmaktır.



Mülakatlardaki sıranız önemlidir. İlk sıralar, ortalar ve son sıralar.

Jüri gün içerisinde çok sayıda adayla görüşme yaparken ister istemez yorulur. İlk saatlerdeki dinç hava ilerleyen saatlerde yorgunluğa neden olabilir.



# Mülakat Öncesi

## ARAŞTIRMA ve BİLGİ TOPLAMA

- Program web sitesini inceleyin. Ders içeriklerini ve öğretim üyelerinin çalışmalarını öğrenin.
- Farklı zamanlarda program sitesini ziyaret etmek mülakata yardımcı olur. Hızlı hatırlamanızı sağlar. Konuşmanızı destekler.
- Varsa programı tamamlayan iş çevreniz ve arkadaşlarınızla sohbet edin. Programın onların kariyerlerine, mesleki ve kişisel gelişimlerine katkılarını anlayın.



## HAZIRLIKLAR HEYECANI YENMENİZE YARDIMCI OLUR

Kaynak kitapların listesini yazın. Mümkünse birkaç tanesini edinin. Kısa kısa notlar alın.

Yakın arkadaşınızla mülakat pratiği yapın. Süreyi iyi kullanmanızı sağlar.

İçeriği dolu akıcı konuşma özgüven belirtisidir. Hedefli, kararlı bir ifade kazandırır. Sizi bir adım öteye taşır.





# Şimdi Mülakat Zamanı

## TANIŞMA ve TANIMA

→ Hoş geldiniz. Kısaca kendinizi tanıtır mısınız?

→ Neden bu programı seçtiniz ?

- İlk izlenimler değerlidir. Kısa cümleleri tercih edin. Net ve pozitif olun.
- Kendinizi tanıtırken çok uzatmamaya özen gösterin.
- Mezun olduğunuz üniversite/bölüm, sektör tecrübesi ve programdan beklentilerinize vurgu yapın.
- Programla ilgilenme gerekçenizi iyi açıklamalısınız.





# Giriş Soruları



**Soru** : Programı çok istediğinizi söylediniz.

**Cevap:** Evet harika bir program. Tam olarak ihtiyacım da buydu.



**Soru** : Peki, en çok hangi ders (-ler) ilginizi çekti ?

**Cevap:** ...*(nedenleriyle cevaplayabilirsiniz)*



**Soru:** Tedarik zinciri alanında son okuduğunuz bir kitap veya bir makaleden bahseder misiniz?

**Cevap:** ...*(hazırlık yapın)*



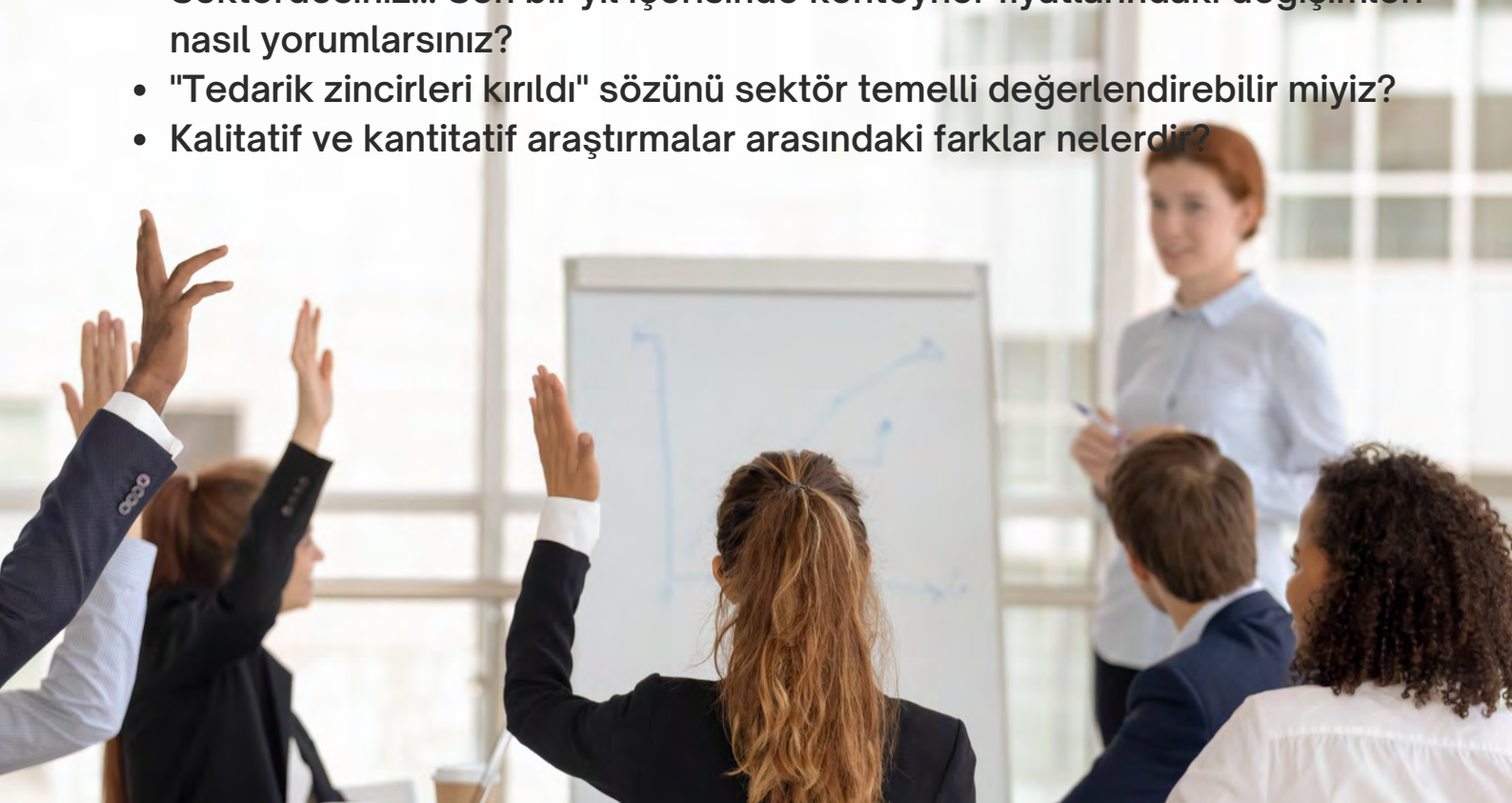


# Akademik ve Mesleki Sorular

Öğretim üyeleri program odağı ile ilgili temel sorular soracaktır.

## **İşte örnekler:**

- Tedarik zinciri, lojistik ve satınalma kavramları arasındaki farklar nelerdir?
- Müzakere ve pazarlık arasında fark var mıdır?
- Güncel pazarlama trendleri nelerdir?
- Lojistik KPI'lara bir kaç örnek verebilir misiniz?
- Sürdürülebilirlik kavramı üzerinde duralım mı? Sürdürebilirlik ve TZY
- Yeşil aklama (=green washing) hiç duydunuz mu?
- "Tedarik zincirleri pazarlama odaklıdır" sözüne katılır mısınız?
- Tedarikçi performans değerlendirme kullanılan kriterler nelerdir?
- Sektördesiniz... Son bir yıl içerisinde konteyner fiyatlarındaki değişimleri nasıl yorumlarsınız?
- "Tedarik zincirleri kırıldı" sözünü sektör temelli değerlendirebilir miyiz?
- Kalitatif ve kantitatif araştırmalar arasındaki farklar nelerdir?





# Dikkat Edin

- Dürüstlük en iyi politikadır.
- Sorudan uzaklaşıp ilgisiz konulara yönelmek ve o alanda çok konuşmak size kaybettirir. Jüri bu noktada soruyu tekrar hatırlatma veya yeni soruya geçme tercihinde bulunacaktır.
- Her soruya doyurucu cevap veremeyebilirsiniz. Heyecanlanıp eliniz ayağınız da dolaşabilir.
- Takıldığınız anlarda korkuya kapılmayın.
- Samimi bir dille öğrenmek, bilgilerinizi tazelemek için programa başvurduğunuzu vurgulayın.





# Mülakat Sonrası



- Sonuçlar ölüm kalım meselesi değildir.
- Listeler enstitü tarafından yayınlanır. Asil ve yedek isimlerden oluşur.
- Online başvurudan resmi başvuru aşamasına gelindi.
- Belgelerinizin aslını hazırlayın.
- **Her dönem dikkatli yedekler kendileri için tanınan kayıt tarihinde Enstitü ile iletişime geçerek açılan boş kontenjan sonrasında kayıt hakkı kazanabilmektedir. Kayıt son günlerinin getirdiği fırsatı kaçırmayın.**
- Başvurular yılda iki kez olmak üzere bahar ve güz dönemlerinde açılır.
- Küsmeyin.
- Bir sonraki döneme kadar eksiklerinizi giderin ve tekrar deneyin.



# Dersler



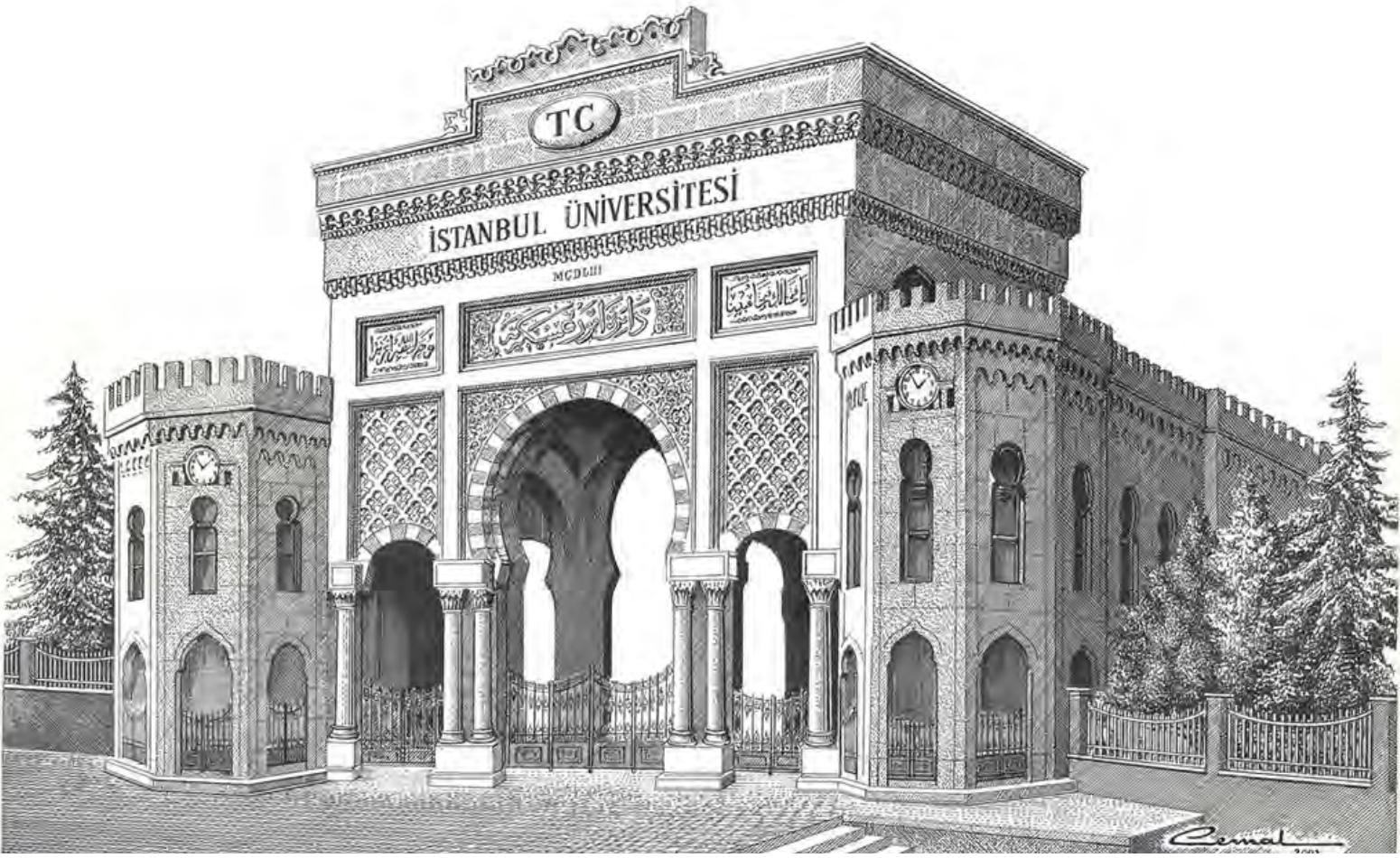
- Şimdi başlıyor.
- Enstitü yönetmeliğinizi bilgisayarınıza indirin. Önemli kısımların altını çiziniz.
- Ders seçimlerinizde program koordinatörünüzden görüş alın.
- Oryantasyon tarihlerini kaçırmayın.
- Dersler kolay olmayacaktır.
- Rutininiz bozulacaktır. Konfor alanından çıkıyorsunuz.
- İlk haftaların ardından ödevler, projeler ve finaller gündeme gelecektir.
- Planlı ilerlediğinizde kontrolü kaybetmezsiniz.

SATINALMA ve TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİCİLERİNİN DERGİSİ

# Satınalma Dergisi

Yıl:11 Sayı:121 Ocak 2023 satinalmadergisi.com





## Prof. Dr. Murat Erdal

İstanbul Üniversitesi  
Tedarik Zinciri Yönetimi  
Anabilim Dalı Başkanı



[merdal@istanbul.edu.tr](mailto:merdal@istanbul.edu.tr)



[www.muraterdal.com](http://www.muraterdal.com)



İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ



# TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ YÜKSEK LİSANS PROGRAMI

**BAŞVURU TARİHLERİ 5-16 Haziran 2023**

**MÜLAKAT TARİHLERİ 21-22 Haziran 2023**

<https://sosyalbilimler.istanbul.edu.tr>



**YÜKSEK LİSANS  
YÜKSEK HEDEFLER**

**Başvuru:**

İ.Ü. Sosyal Bilimler Enstitüsü

<https://sosyalbilimler.istanbul.edu.tr>

**Program Koordinatörü:**

Prof. Dr. Murat Erdal

[merdal@istanbul.edu.tr](mailto:merdal@istanbul.edu.tr)

**ÖDEME TAKVİMİ : 2 X 15.000 TL = Toplam 30.000 TL**

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ

**PERAKENDECİLİK VE  
MARKA YÖNETİMİ  
YÜKSEK LİSANS PROGRAMI**

[www.perakendemarka.com](http://www.perakendemarka.com)

BAŞVURU TARİHLERİ 5-16 Haziran 2023

MÜLAKAT TARİHLERİ 21-22 Haziran 2023

<https://sosyalbilimler.istanbul.edu.tr>



Başvuru:  
İ.Ü. Sosyal Bilimler Enstitüsü  
<https://sosyalbilimler.istanbul.edu.tr>

Program Koordinatörü:  
Prof. Dr. Emrah CENGİZ  
[ecengiz@istanbul.edu.tr](mailto:ecengiz@istanbul.edu.tr)



**ÖDEME TAKVİMİ : 2 X 15.000 TL = Toplam 30.000 TL**

