



Satınalma Dergisi

Tedarik Zinciri Gündemi



Temmuz 2023



E-posta ile almak istiyorsanız
talebinizi iletiniz. Ücretsizdir.
editor@SatinalmaDergisi.com

Prof. Dr. Murat ERDAL

editor@Satinalmadergisi.com

İstanbul Üniversitesi
Tedarik Zinciri Yönetimi
Anabilim Dalı Başkanı

Temmuz 2023 Tedarik Zinciri Gündemi

Değerli Yöneticiler,

Tedarik Zinciri Gündemi ile yeni bir sayfa açtık. Kısa zamanda 700'ün üzerinde sektör yöneticisine ulaştık. Çalışmanın içeriğini sizlerden gelen öneriler doğrultusunda genişletiyoruz. İlerleyen sayılarda, mesleğin gelişimine katkı sağlayacak özel çalışmalara da yer vereceğim.

Düzenli e-posta gönderim listesine katılım isteyen arkadaşlarımızın editor@SatinalmaDergisi.com a kısa bir dönüş yapmaları yeterli. Ücretsiz gönderimdir.

İnsan Kaynakları biriminiz için eğitim kataloğumuzun linkini de paylaşıyorum.

<http://satinalmadergisi.com/egitim.pdf>

Güzel bir hafta dilerim.

SATINALMA DERGİSİ

SATINALMA dergisinin kurucusu.

Sayı: 127 Yıl:11

TİCARET YAPIN

- Satış Yap
- Teklif Al –Teklif Ver
- Talep Havuzu

YENİ MÜŞTERİ EDİNİN

- B2B Strateji Geliştirme
- Satış & Pazar Analizi

İŞİNİZİ BÜYÜTÜN

- B2B İş Birliği
- satinalmadergisi.com/b2b-is-gelistirme

ticaret@SatinalmaDergisi.com



SATINALMA ve TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİCİLERİNİN DERGİSİ
Satinalma Dergisi
11.Yıl satinalmadergisi.com



Prof. Dr. Murat ERDAL

İstanbul Üniversitesi

Dr. Erdal, tedarik zinciri analitiği, KPI'lar, performans sistemleri (SCOR) alanlarında çalışmaktadır. Verdiği eğitimler:

- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi
- Müzakere Teknikleri ve Pazarlık Yönetimi
- Kurumsal Pazarda (B2B) Satış

merdal@istanbul.edu.tr

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ

KİTAPLAR

- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi, 4. Baskı
- Tedarik Zinciri Yönetimi Başarı Hikayeleri
- Müzakere Teknikleri ve Pazarlık Becerileri
- Entegre Lojistik Yönetimi

EĞİTİM ve DANIŞMANLIK

- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi
- Lojistik ve Dış Ticaret
- B2B Satış Stratejileri
- Müzakere Teknikleri ve Pazarlık Becerileri

GÖREVLER

- İ.Ü. Tedarik Zinciri Yönetimi Yüksek Lisans Program Koordinatörü
- İ.Ü. Bilim ve Teknoloji Politikaları Kurulu
- İ.Ü. Teknoloji Transfer ve Uygulama Merkezi (TTM) Yönetim Kurulu





İçindekiler

- 00 Küresel Risk Matrisi
- 01 Dış Ticaret Verileri
- 02 Sektör Bazlı İhracat Verileri
- 03 Satınalma Yöneticileri Endeksi – Global
- 04 Satınalma Yöneticileri Endeksi – Avrupa Bölgesi
- 05 Satınalma Yöneticileri Endeksi – Amerika
- 06 Küresel Enflasyon Rakamları
- 07 Küresel Enflasyon G-7 Ülke Örnekleri



İçindekiler

- 11 Emtia Fiyatları: Enerji ve Metal
- 12 Emtia Fiyatları: Tarım
- 13 Konteyner Taşımacılığı
- 14 Hatlar ve Pazar Payları
- 15 Hatların Filo ve Kapasiteleri
- 16 Baltık Küresel Konteyner Endeksi
- 17 Drewry Konteyner Endeksi



İçindekiler

- 18 Dünya Konteyner Sıralaması
- 19 Avrupa Konteyner Sıralaması
- 20 Havayolu Yolcu Taşımacılığı
- 21 Havayolu Kargo Taşımacılığı
- 22 Lojistik Performans Göstergesi 2023
- 23 İletişim

Ekibini Geliştir

- 10 kişi için avantajlı şirket aboneliği. Tüm arşive (127 sayı) erişim. Satınalma ve tedarik zinciri trendlerini yakalayın.

<https://satinalmadergisi.com/dijital-islem-merkezi/>

11. Yıl Satınalma Dergisi



PAZARLIK YETKİNLİK DEĞERLENDİRME
PROF. DR. MURAT ERDAL



KKDF SÜRDÜRÜLMELİ Mİ?
MEHMET ALTAY YEGİN

4734 SAYILI KANUNA GÖRE YETERLİĞİN BELİRLENMESİ
MEHMET ATASEVER

İDARELERİN MALİ AÇIDAN HESAP VEREBİLİRLİĞİ
YUSUF YOGUN

Akreditif mi Yoksa Vesaik
Mukabili İşlem mi?
Reşat BAĞCIOĞLU

Rekabet Üzerine
Utkan Uluçay

Ya Bir Gün Asgari Sermaye
Tutarı Artırılsa?
Prof. Dr. Umut Ömay

Dijital Şirket Üyeliği
Satınalma ve Tedarik Zinciri Personelleriniz
Tüm Arşive ve +1 Yıl Güncel Sayılara Erişebilirsiniz.

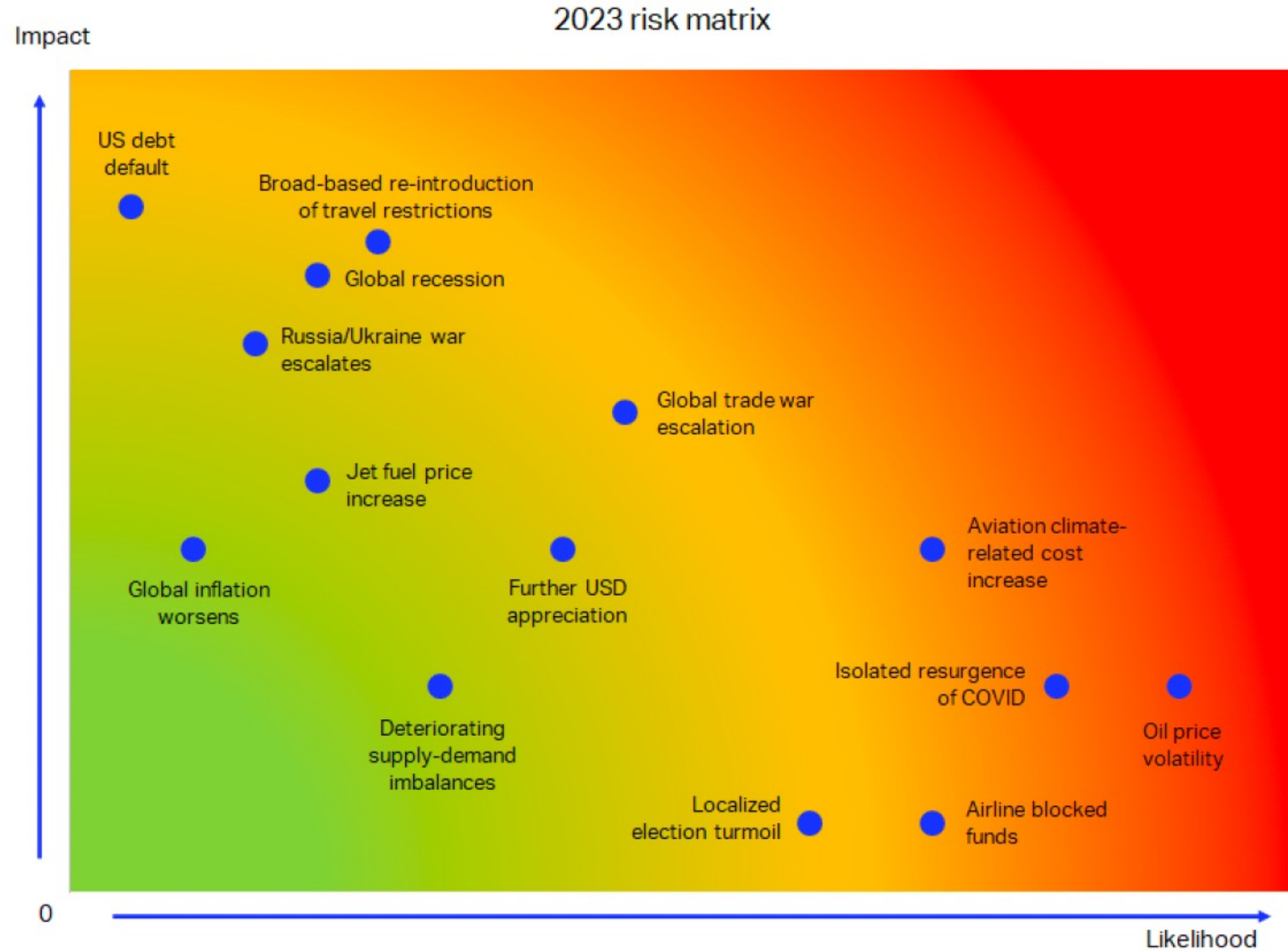
Üyeliğimi Başlat

Öğrenme Merkezi ile
Mesleki Gelişiminize Yatırım Yapın.

- E-KİTAP ve ARAŞTIRMA RAPORLARI
- İş İlanı Yayınlama - Ücretsiz (Yeni)

abone@SatinalmaDergisi.com

Küresel Risk Matrisi



Mayıs Dış Ticaret Verileri (Milyon Dolar)

Dış Ticaret		İhracat	İthalat	Dış Ticaret Hacmi	Dış Ticaret Dengesi	İhr./ İth. (%)
Mayıs	2022	18.932	29.588	48.520	-10.656	64,0
	2023	21.651	34.312	55.963	-12.660	63,1
	Değişim %	14,4	16,0	15,3	18,8	.
Ocak- Mayıs	2022	102.331	145.672	248.003	-43.341	70,3
	2023	102.521	158.625	261.146	-56.104	64,6
	Değişim %	0,2	8,9	5,3	29,5	.

<https://ticaret.gov.tr/istatistikler>

Haziran Dış Ticaret Verileri (Milyon Dolar)

Dış Ticaret		İhracat	İthalat	Dış Ticaret Hacmi	Dış Ticaret Dengesi	İhr./ İth. (%)
Haziran	2022	23.360	31.595	54.955	-8.235	73,9
	2023	20.901	26.297	47.198	-5.396	79,5
	Değişim %	-10,5	-16,8	-14,1	-34,5	.
Ocak- Haziran	2022	125.690	177.267	302.957	-51.577	70,9
	2023	123.377	184.795	308.172	-61.418	66,8
	Değişim %	-1,8	4,3	1,7	19,1	.

Sektör Bazlı İhracat Rakamları



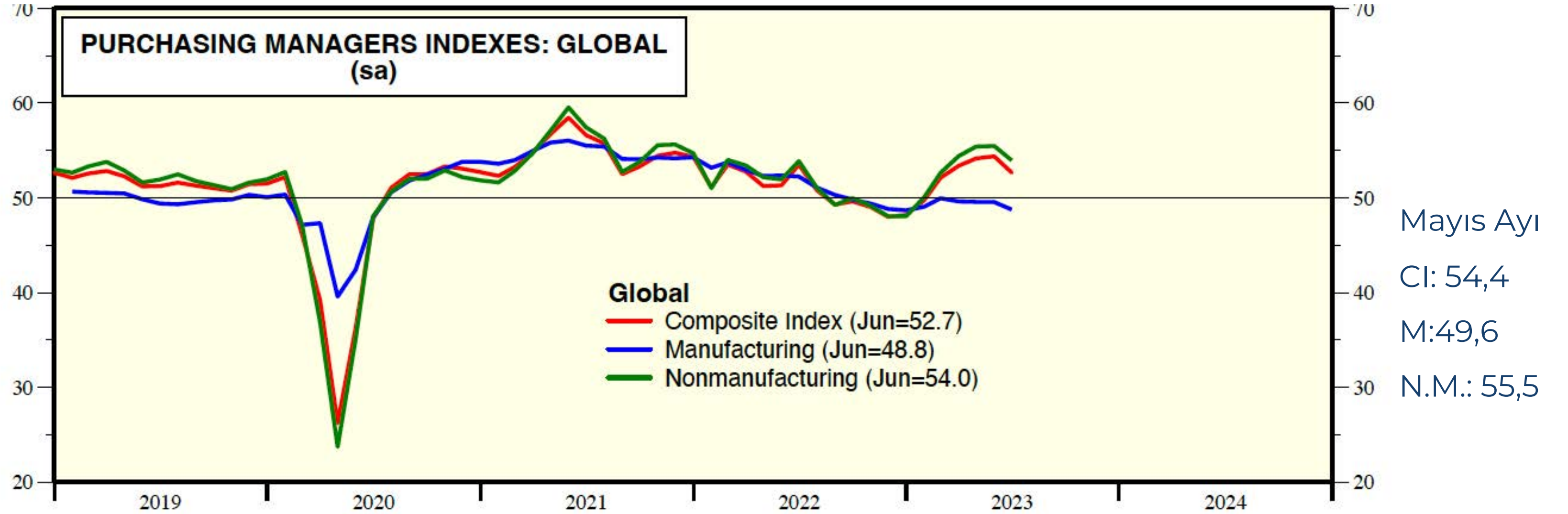
SEKTÖR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
I. TARIM	2.861.386	2.548.036	3.182.712	2.557.352	2.896.063	2.582.029	0	0	0	0	0	0	16.627.578
A. BİTKİSEL ÜRÜNLER	1.966.428	1.729.318	2.117.272	1.655.633	1.855.945	1.625.548	0	0	0	0	0	0	10.950.144
Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri	983.029	825.747	1.115.014	860.705	944.931	781.515	0	0	0	0	0	0	5.510.942
Yaş Meyve ve Sebze	324.180	308.160	307.101	235.149	249.190	273.276	0	0	0	0	0	0	1.697.056
Meyve Sebze Mamulleri	170.442	170.736	208.494	168.532	185.371	170.160	0	0	0	0	0	0	1.073.736
Kuru Meyve ve Mamulleri	127.562	106.669	149.376	109.243	119.732	112.087	0	0	0	0	0	0	724.669
Fındık ve Mamulleri	142.082	155.721	156.137	124.785	143.590	119.517	0	0	0	0	0	0	841.832
Zeytin ve Zeytinyağı	119.104	81.394	91.929	84.225	103.626	79.603	0	0	0	0	0	0	559.881
Tütün	86.086	64.822	71.188	58.500	95.490	80.870	0	0	0	0	0	0	456.957
Süs Bitkileri ve Mamulleri	13.943	16.069	18.032	14.493	14.014	8.520	0	0	0	0	0	0	85.072
B. HAYVANSAL ÜRÜNLER	270.908	242.549	306.495	274.484	310.080	290.816	0	0	0	0	0	0	1.695.332
Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller	270.908	242.549	306.495	274.484	310.080	290.816	0	0	0	0	0	0	1.695.332
C. AĞAÇ VE ORMAN ÜRÜNLERİ	624.049	576.168	758.944	627.235	730.039	665.665	0	0	0	0	0	0	3.982.101
Mobilya, Kağıt ve Orman Ürünleri	624.049	576.168	758.944	627.235	730.039	665.665	0	0	0	0	0	0	3.982.101
II. SANAYİ	13.610.426	13.464.207	17.197.427	13.797.076	15.360.263	14.927.909	0	0	0	0	0	0	88.357.308
A. TARIMA DAYALI İŞLENMİŞ ÜRÜNLER	1.205.566	1.020.661	1.383.745	1.120.010	1.231.501	1.158.411	0	0	0	0	0	0	7.119.894
Tekstil ve Hammaddeleri	817.678	716.018	901.700	757.311	848.454	772.085	0	0	0	0	0	0	4.813.244
Deri ve Deri Mamulleri	178.186	171.698	219.601	146.322	149.392	160.563	0	0	0	0	0	0	1.025.761
Halı	209.703	132.946	262.444	216.377	233.655	225.763	0	0	0	0	0	0	1.280.888
B. KİMYEVİ MADDELER VE MAMÜLLERİ	2.290.242	2.255.050	2.877.651	2.375.408	2.429.707	2.365.555	0	0	0	0	0	0	14.593.614
Kimyevi Maddeler ve Mamulleri	2.290.242	2.255.050	2.877.651	2.375.408	2.429.707	2.365.555	0	0	0	0	0	0	14.593.614
C. SANAYİ MAMULLERİ	10.114.618	10.188.496	12.936.031	10.301.658	11.699.055	11.403.943	0	0	0	0	0	0	66.643.801
Hazırgiyim ve Konfeksiyon	1.625.012	1.577.834	1.993.391	1.501.037	1.654.221	1.659.501	0	0	0	0	0	0	10.010.997
Otomotiv Endüstrisi	2.712.757	2.610.385	3.286.048	2.690.924	3.028.146	3.009.029	0	0	0	0	0	0	17.337.288
Gemi, Yat ve Hizmetleri	20.511	48.988	108.586	107.988	203.809	185.387	0	0	0	0	0	0	675.269
Elektrik ve Elektronik	1.173.218	1.303.127	1.511.474	1.215.887	1.382.212	1.339.957	0	0	0	0	0	0	7.925.875
Makine ve Aksamları	841.561	847.999	1.052.347	883.756	923.529	978.792	0	0	0	0	0	0	5.527.985
Demir ve Demir Dışı Metaller	1.049.160	999.978	1.221.856	995.524	1.141.811	1.090.482	0	0	0	0	0	0	6.498.810
Çelik	1.106.046	1.057.144	1.391.570	1.067.242	1.250.195	1.321.736	0	0	0	0	0	0	7.193.934
Çimento Cam Seramik ve Toprak Ürünleri	360.874	354.642	438.484	373.931	450.213	413.650	0	0	0	0	0	0	2.391.795
Mücevher	411.488	526.057	737.779	474.207	460.504	439.877	0	0	0	0	0	0	3.049.913
Savunma ve Havaçılık Sanayii	279.088	287.111	505.895	417.870	553.860	334.375	0	0	0	0	0	0	2.378.199
İklimlendirme Sanayii	525.868	565.984	673.843	563.222	638.464	619.137	0	0	0	0	0	0	3.586.517
Diğer Sanayi Ürünleri	9.033	9.247	14.759	10.070	12.090	12.019	0	0	0	0	0	0	67.219
III. MADENCİLİK	441.307	397.259	479.031	467.656	547.036	483.521	0	0	0	0	0	0	2.815.810
A. MADENCİLİK ÜRÜNLERİ	441.307	397.259	479.031	467.656	547.036	483.521	0	0	0	0	0	0	2.815.810
Madencilik Ürünleri	441.307	397.259	479.031	467.656	547.036	483.521	0	0	0	0	0	0	2.815.810
TOPLAM	16.913.118	16.409.502	20.859.170	16.822.084	18.803.363	17.993.459	0	0	0	0	0	0	107.800.696

30.06.2023 Tarihi İtibariyle Sektörel Bazda Aylık İhracat Kayıt Rakamları (1000 \$)

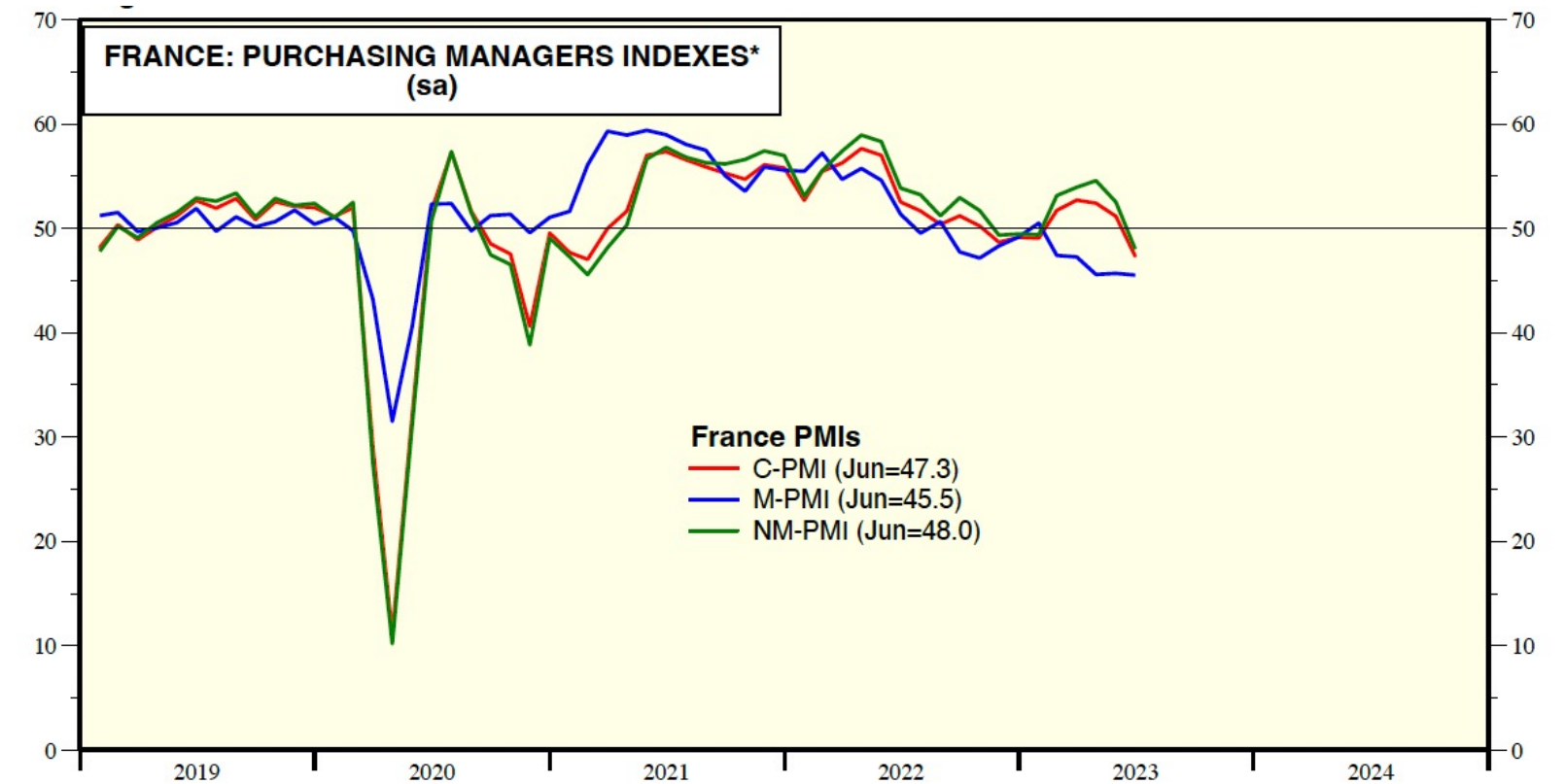
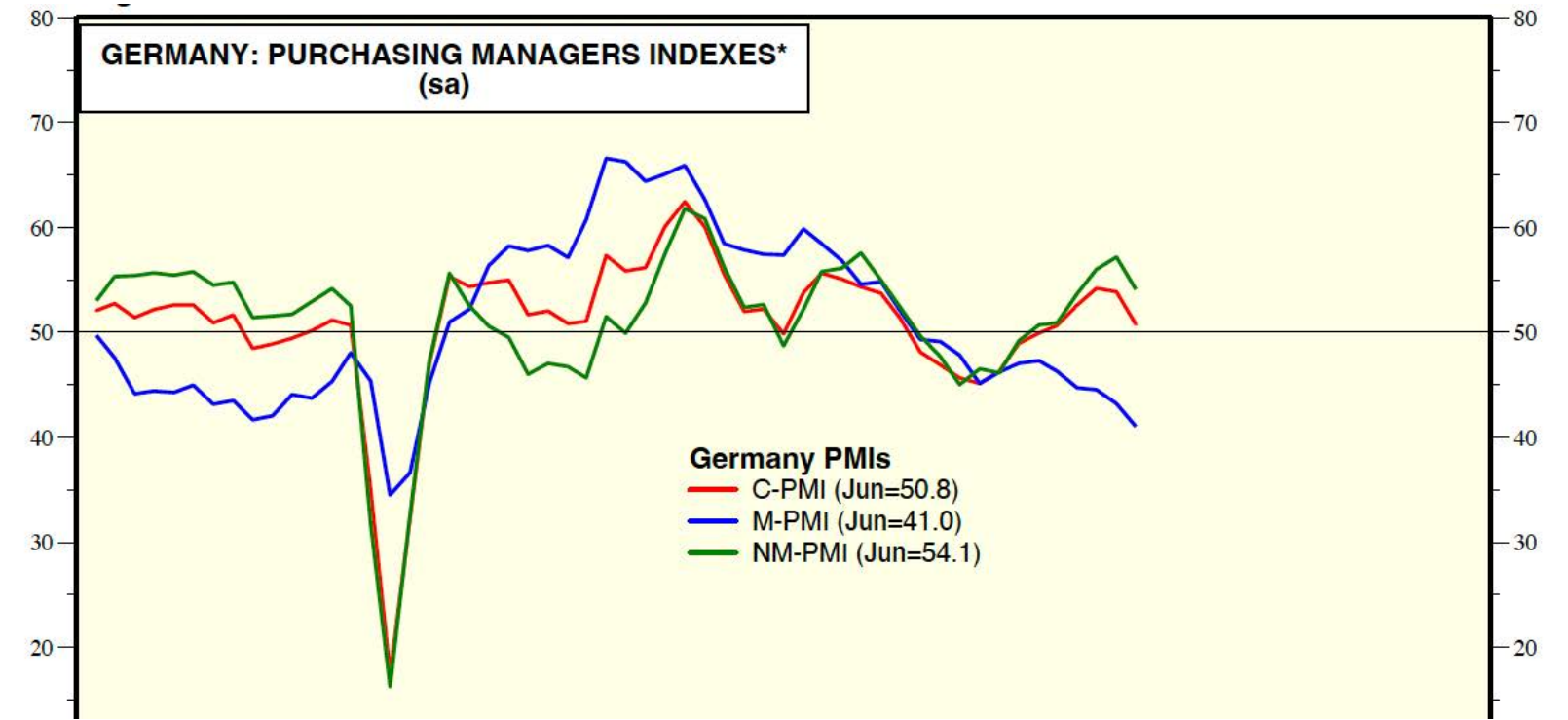
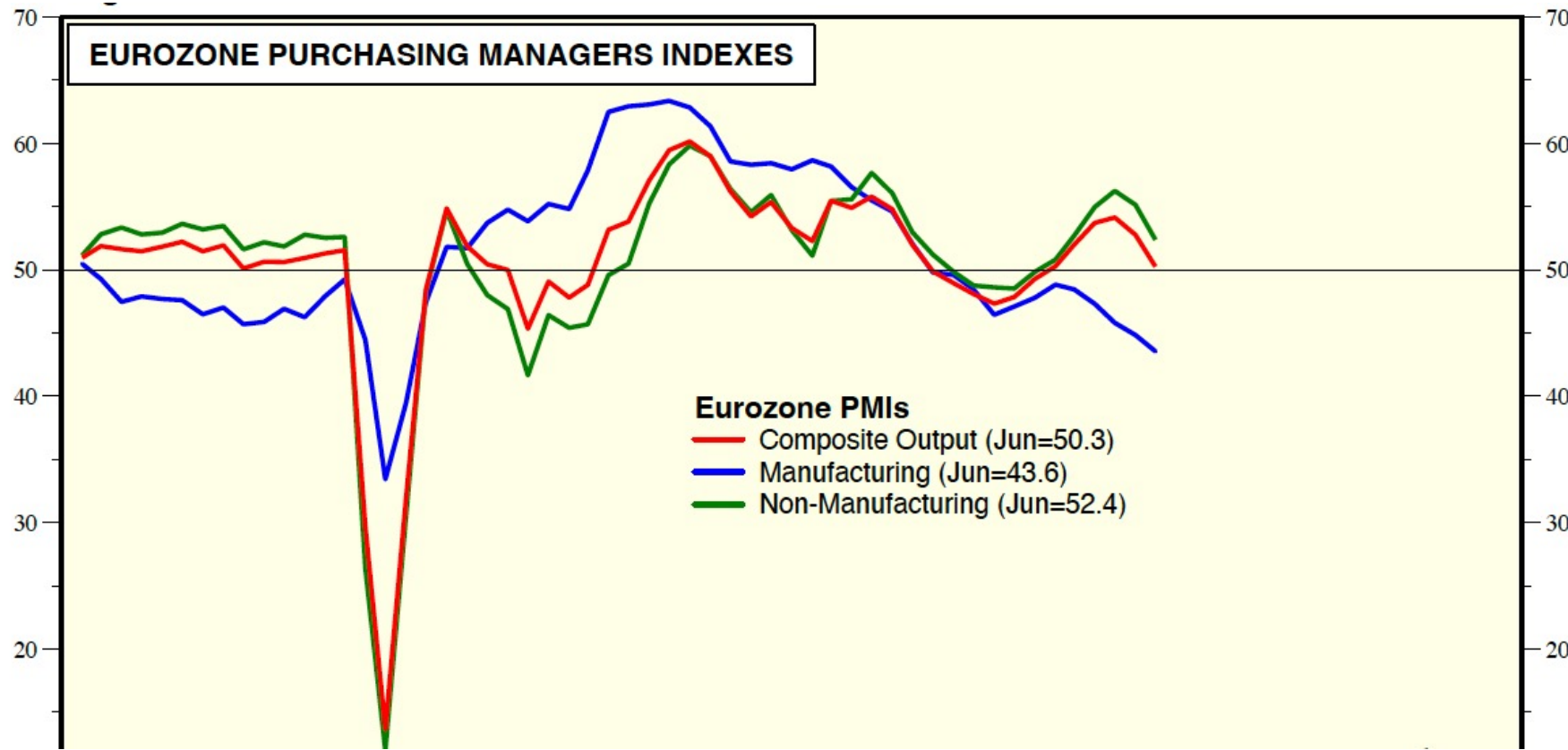
Satınalma Yöneticileri Endeksi



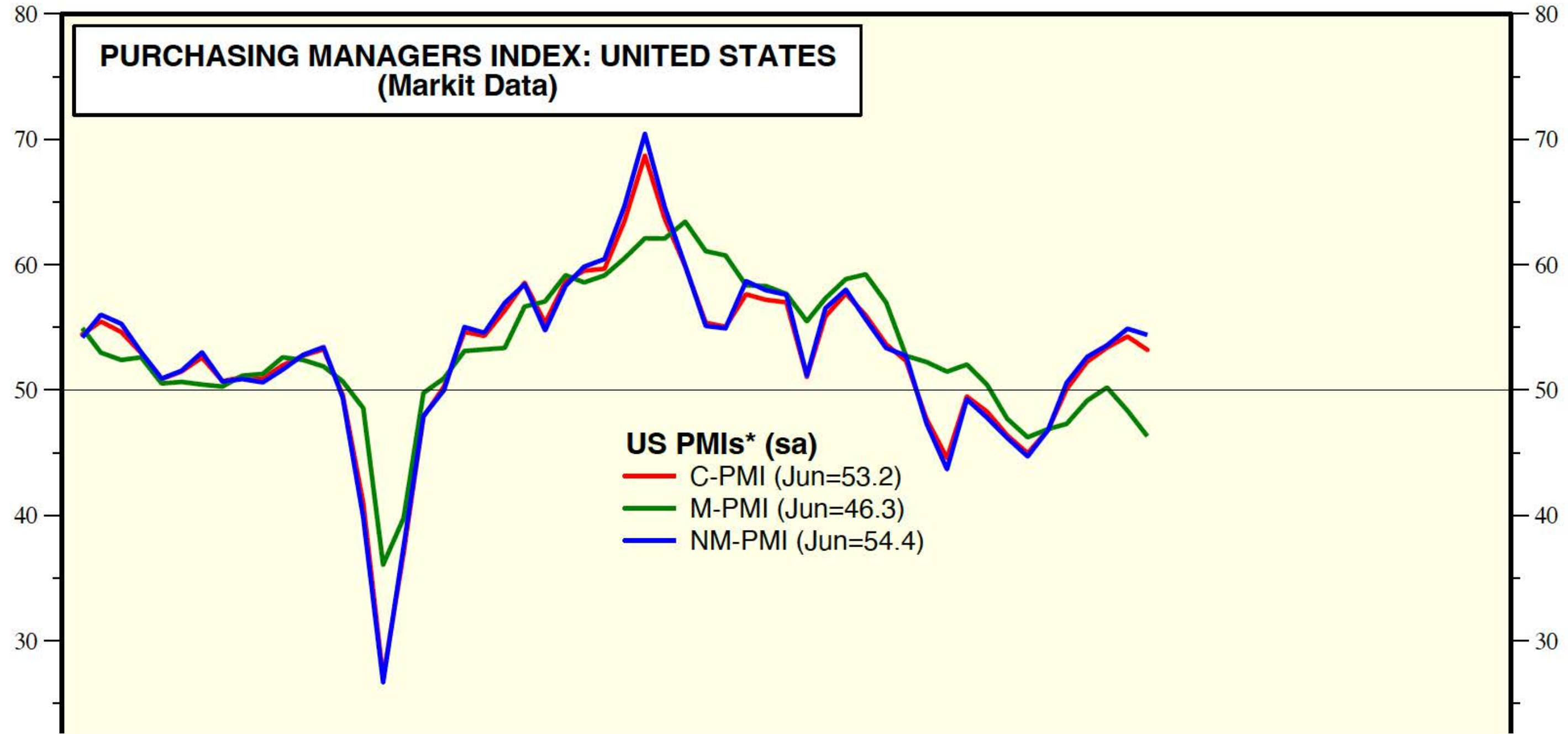
Satınalma Yöneticileri Endeksi – Global



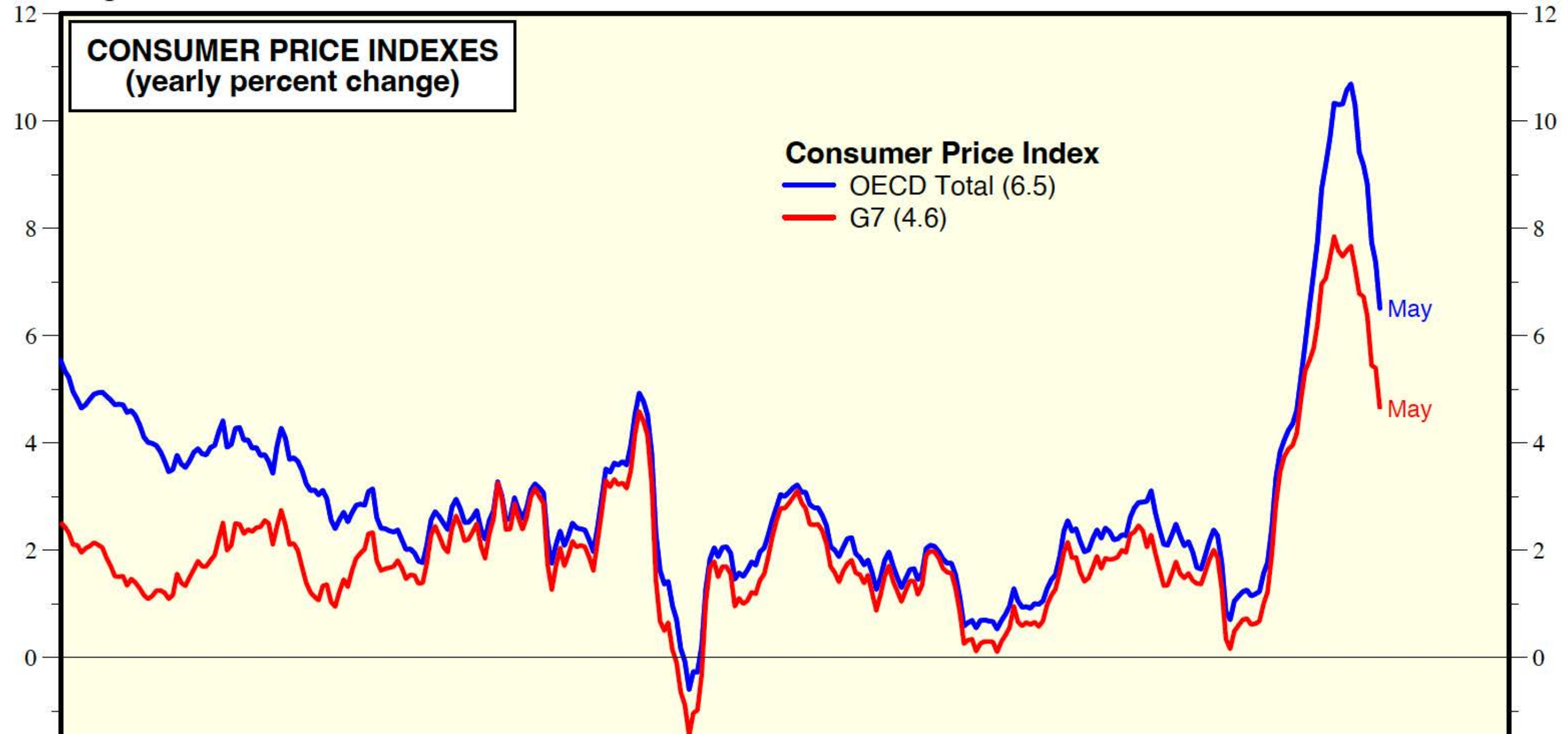
Satınalma Yöneticileri Endeksi – Avrupa Bölgesi



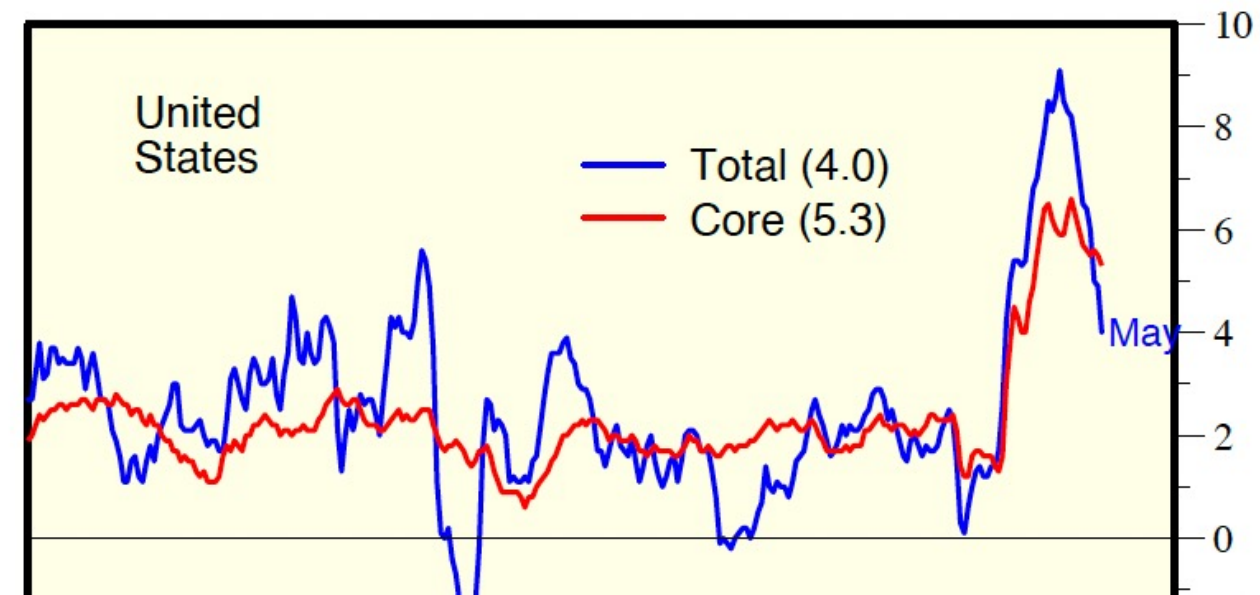
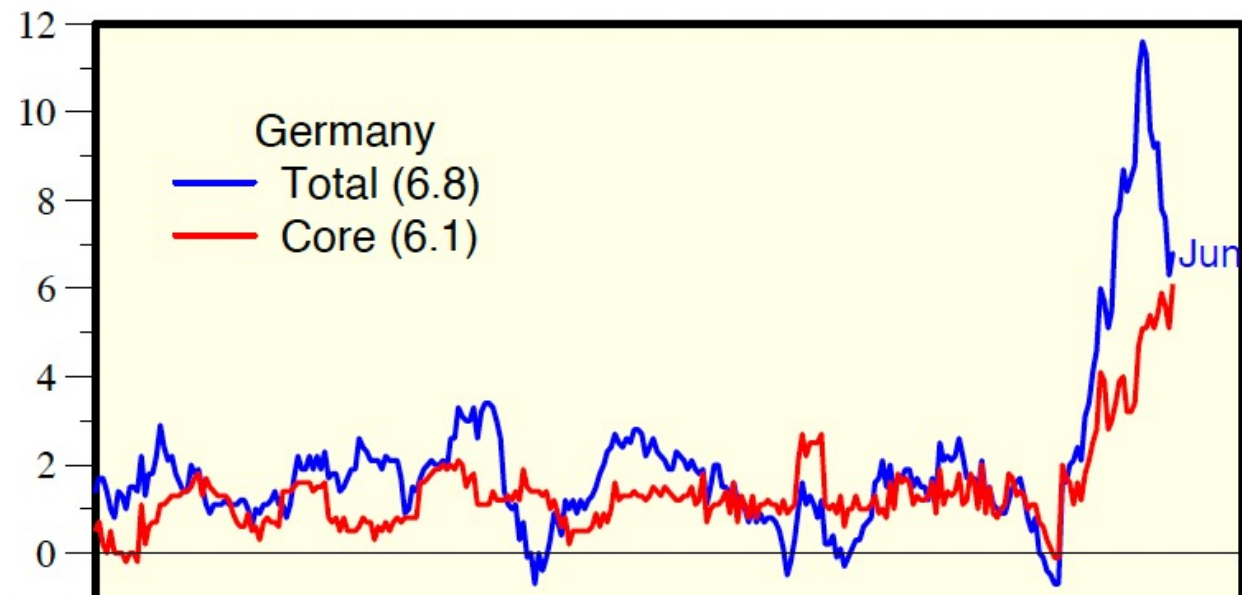
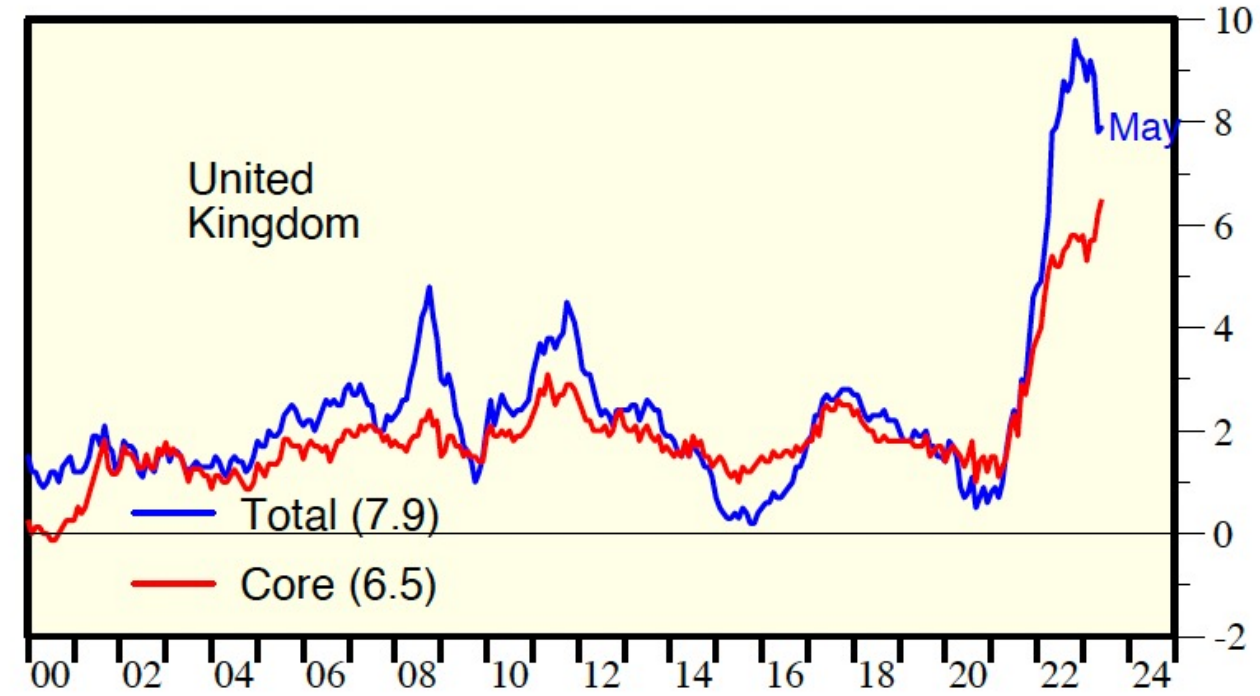
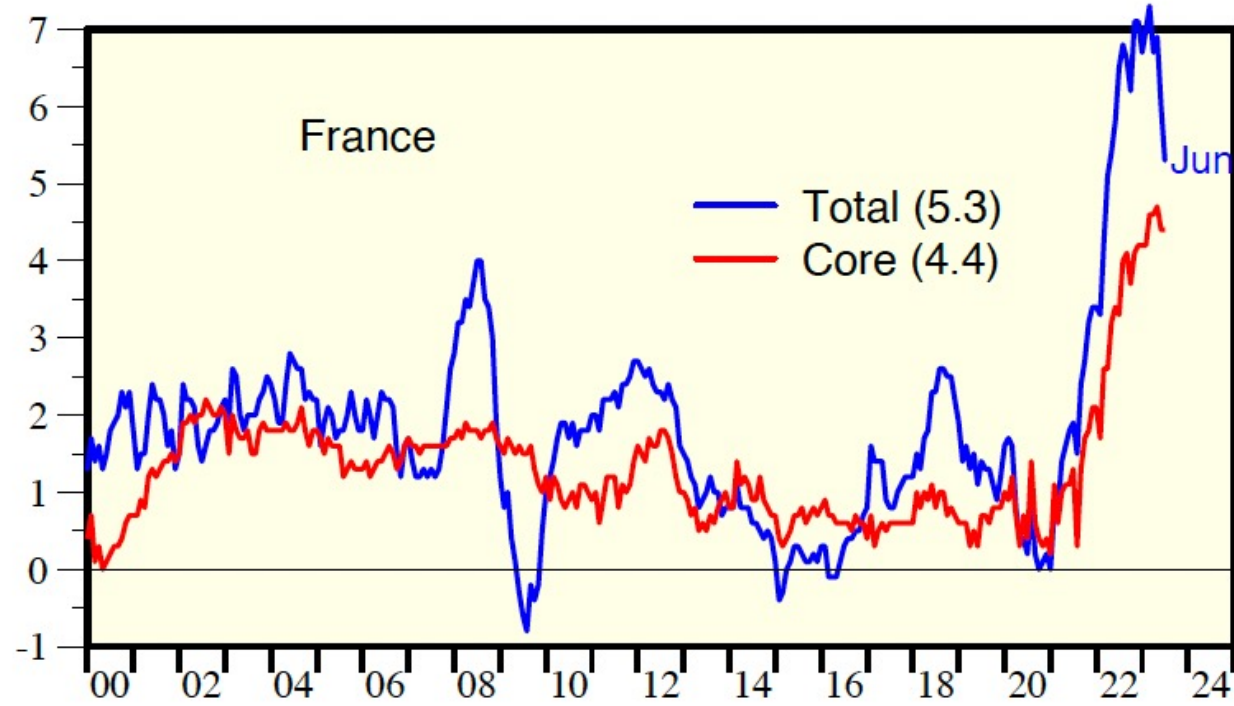
Satınalma Yöneticileri Endeksi – Amerika



Küresel Enflasyon Rakamları



Küresel Enflasyon G-7 Ülke Örnekleri



Ekibini Geliştir



EĞİTİM KATALOĞUNU İNDİR

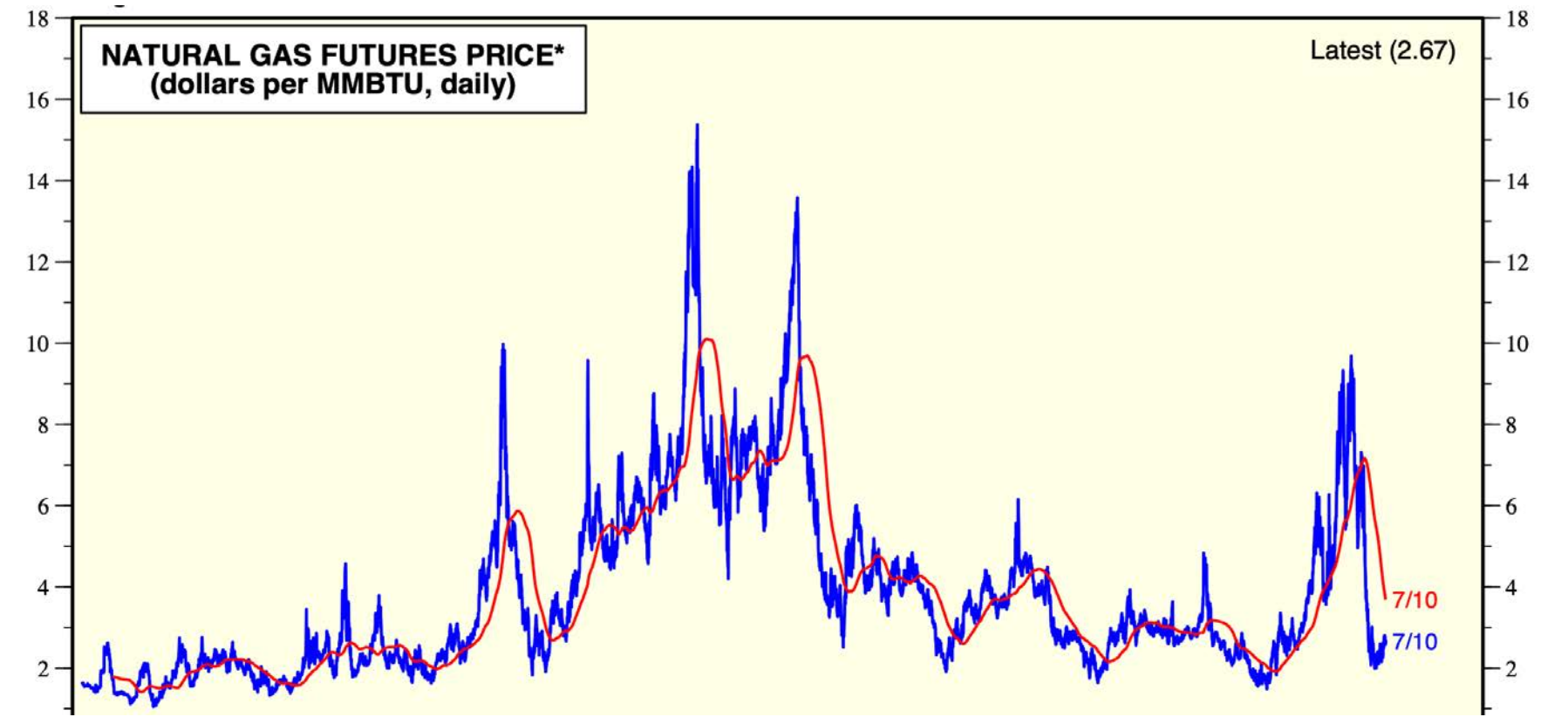
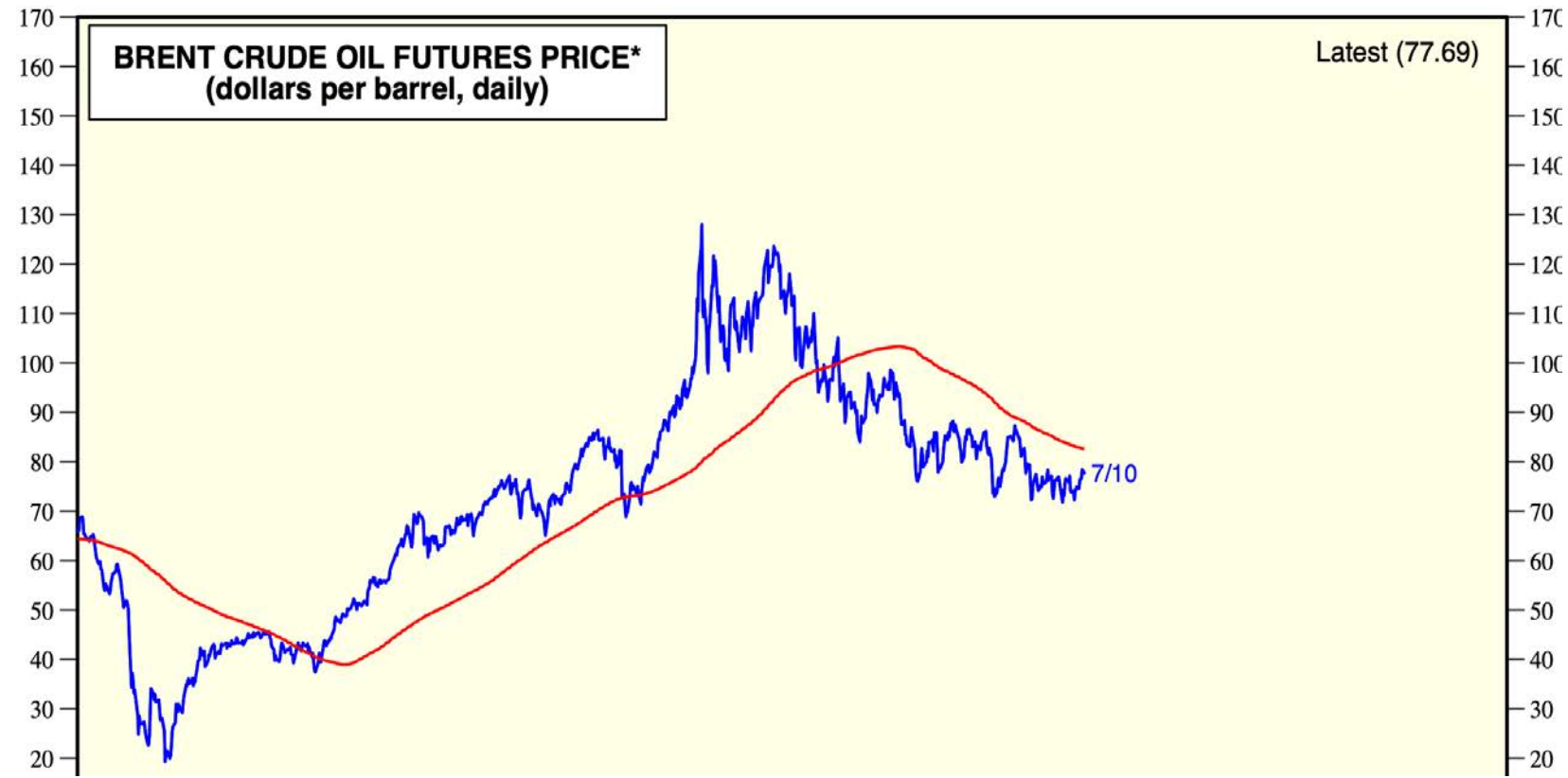
satinalmadergisi.com/egitim.pdf



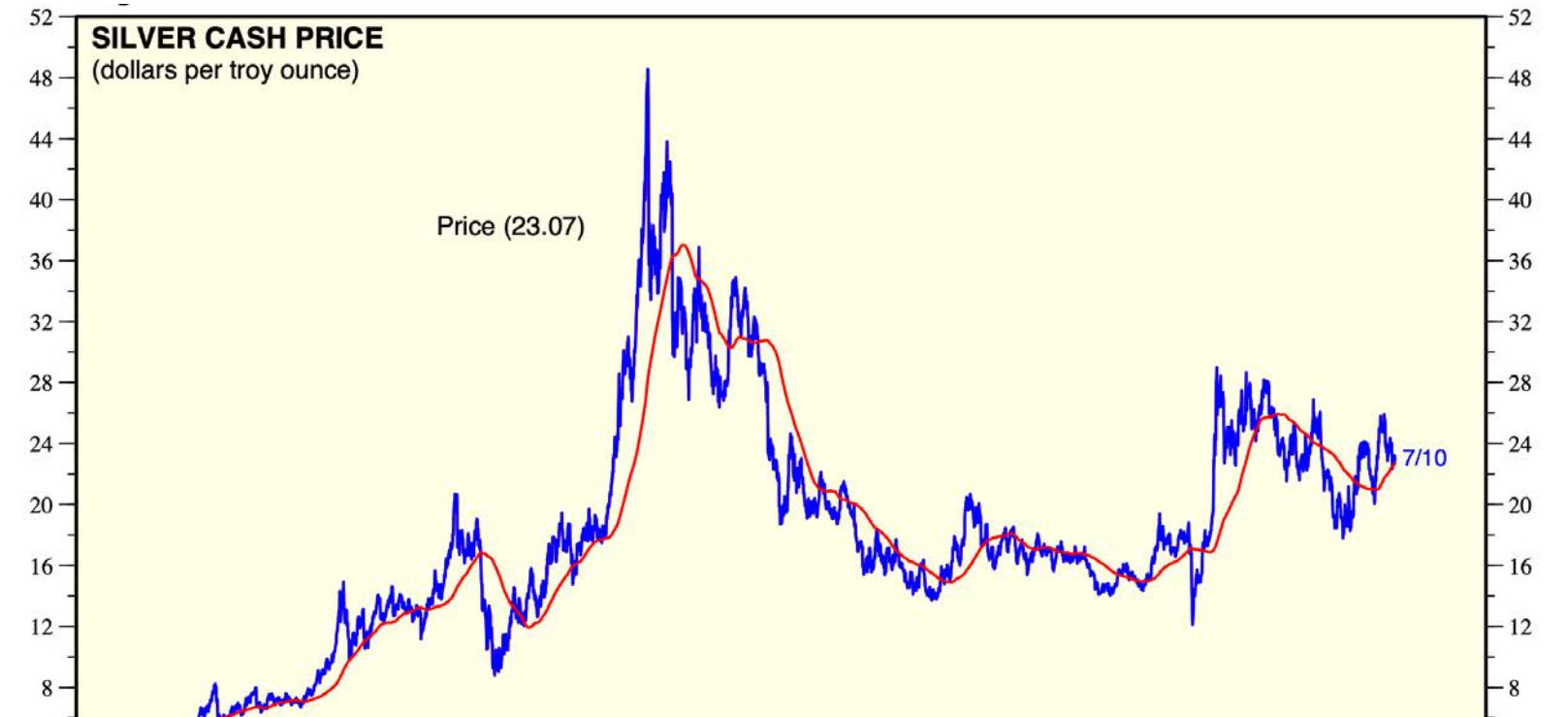
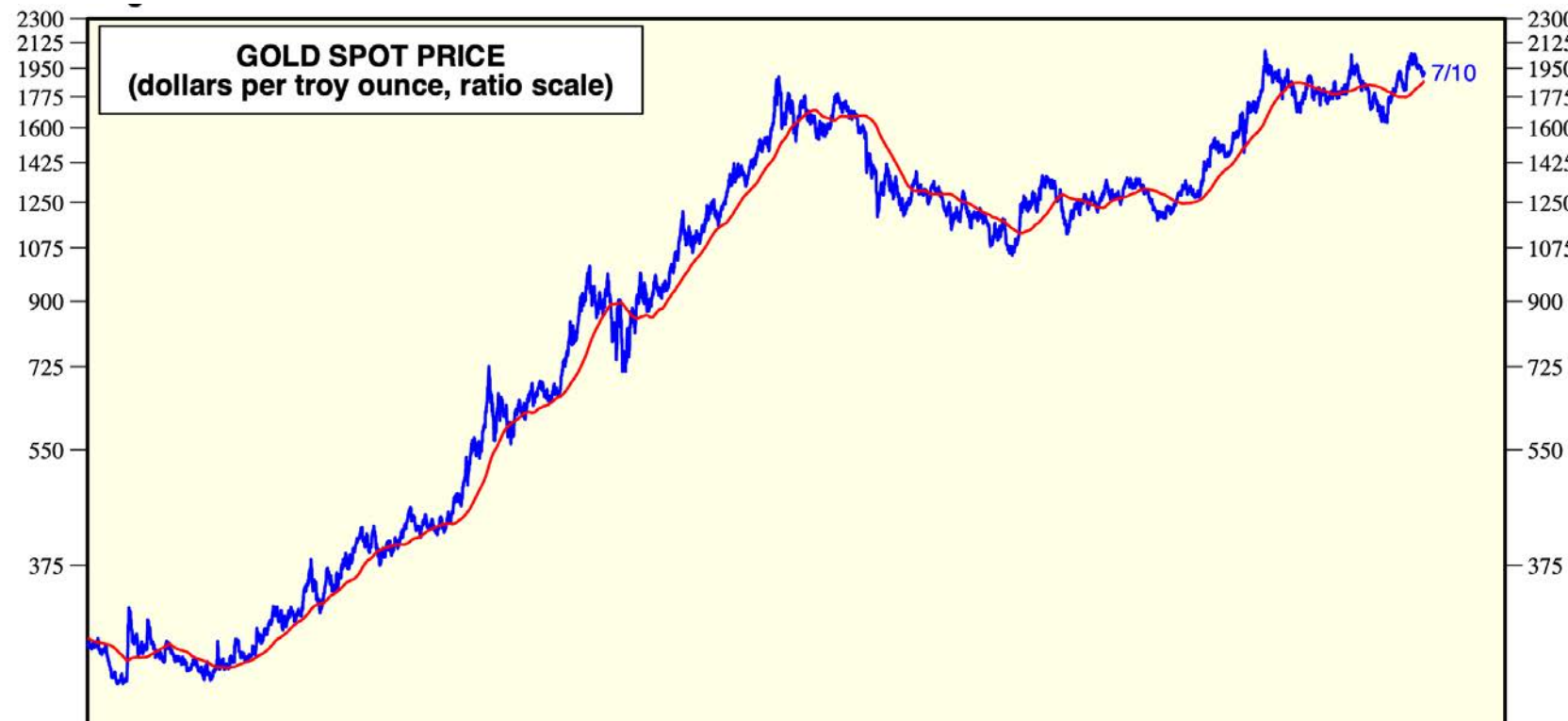
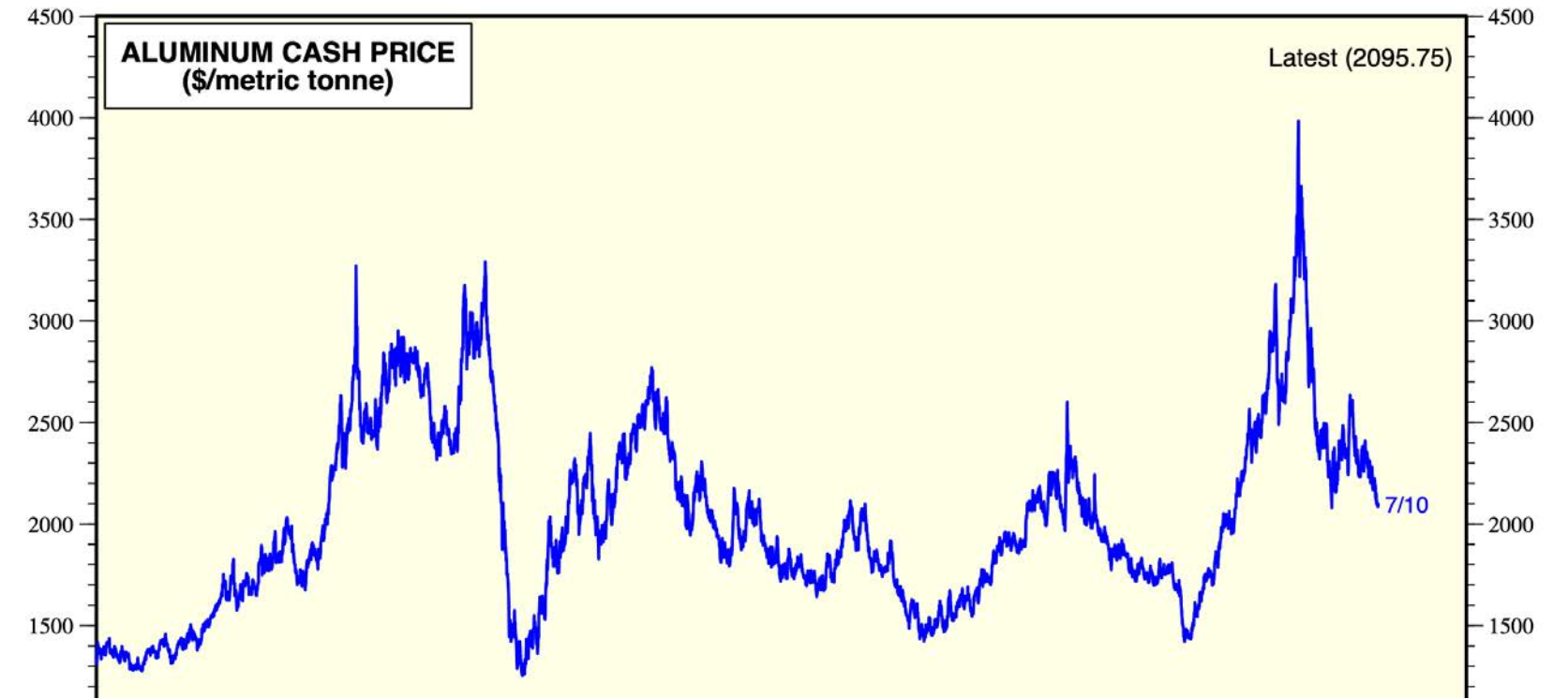
Emtia Fiyatları



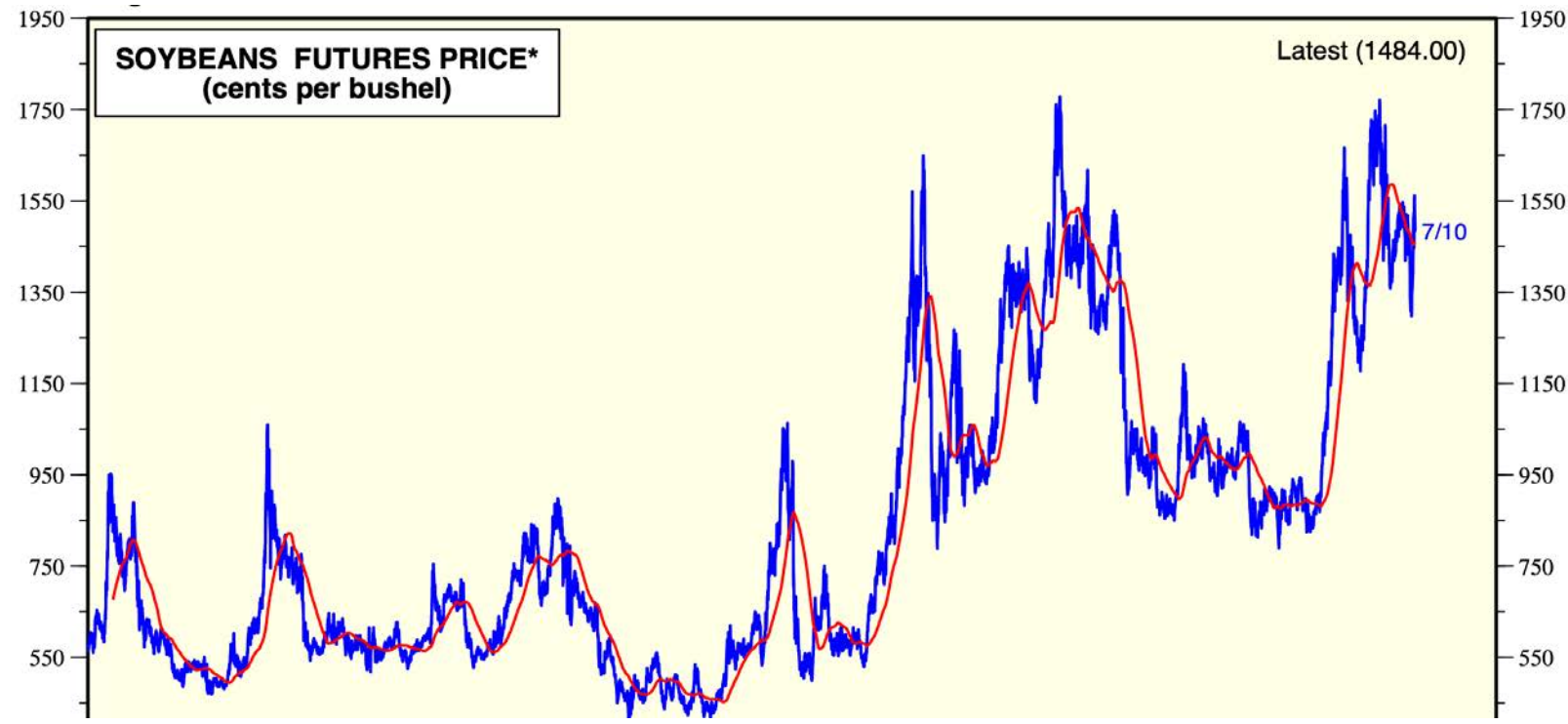
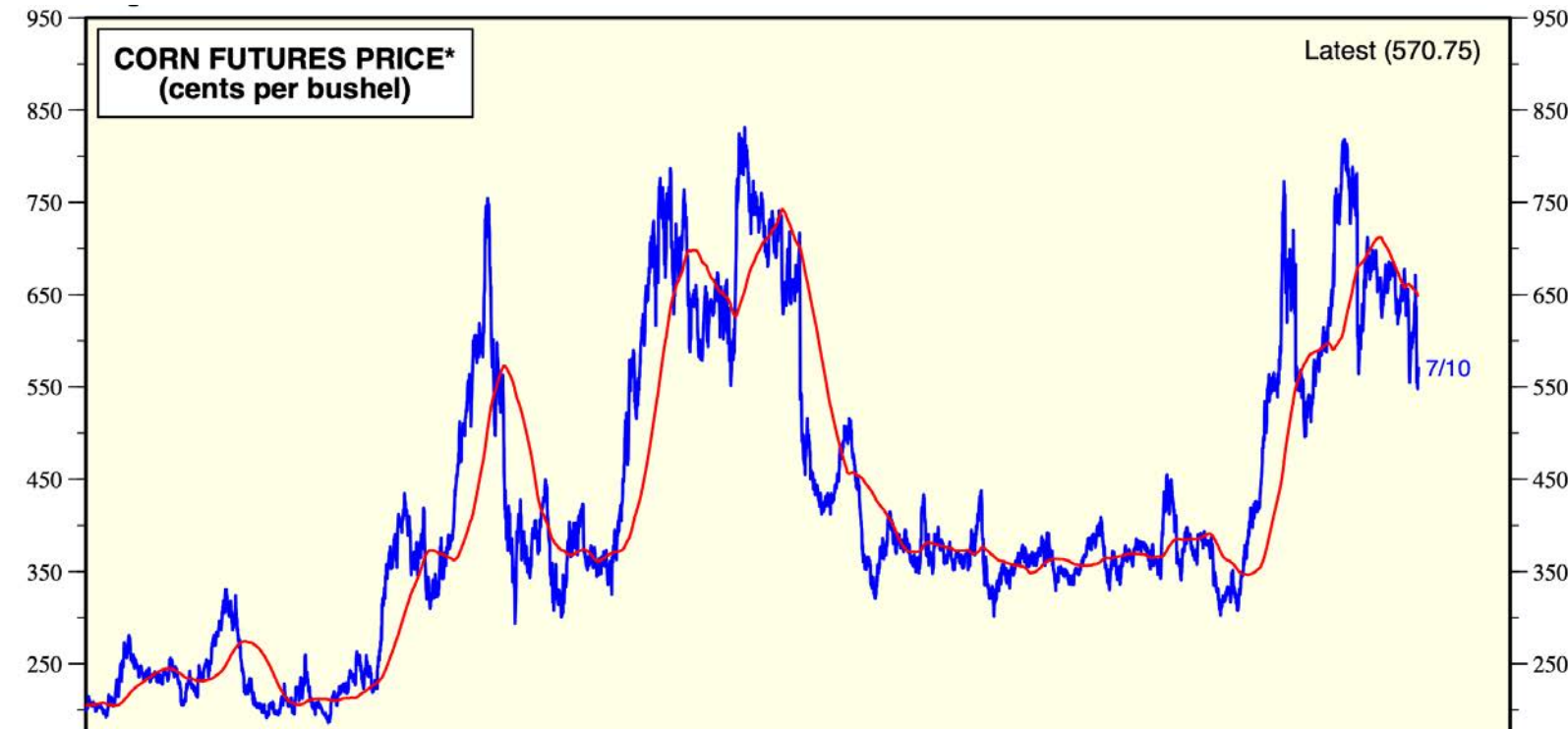
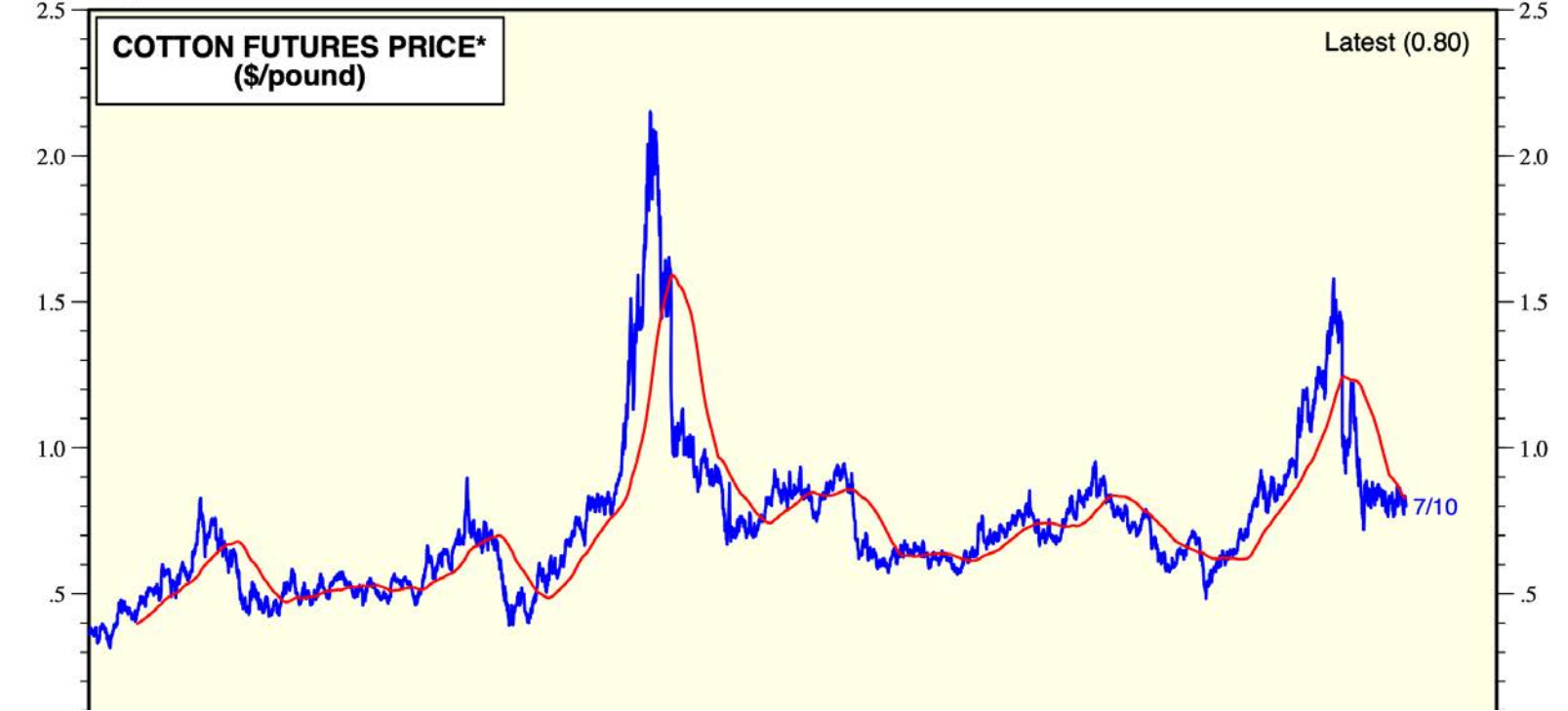
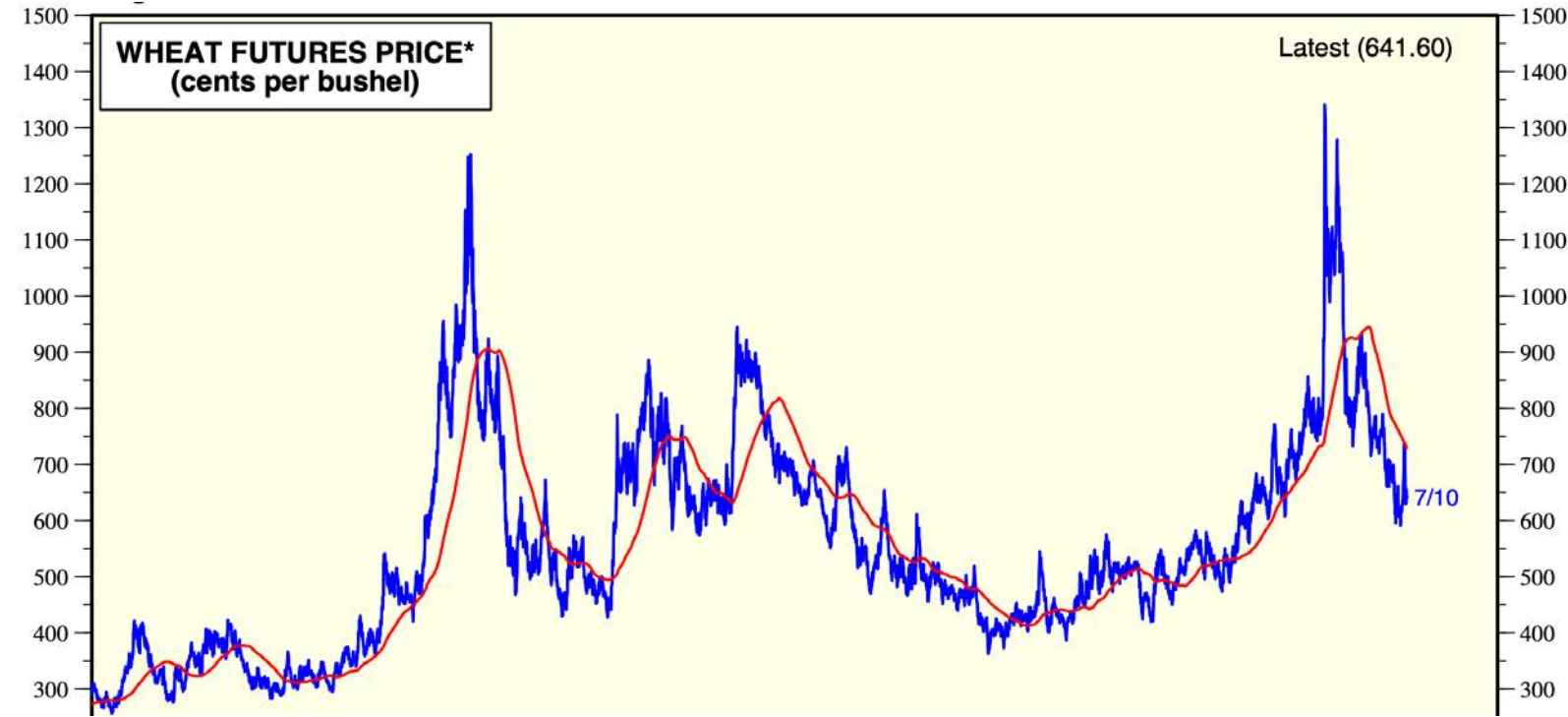
Enerji



Metal



Tarım



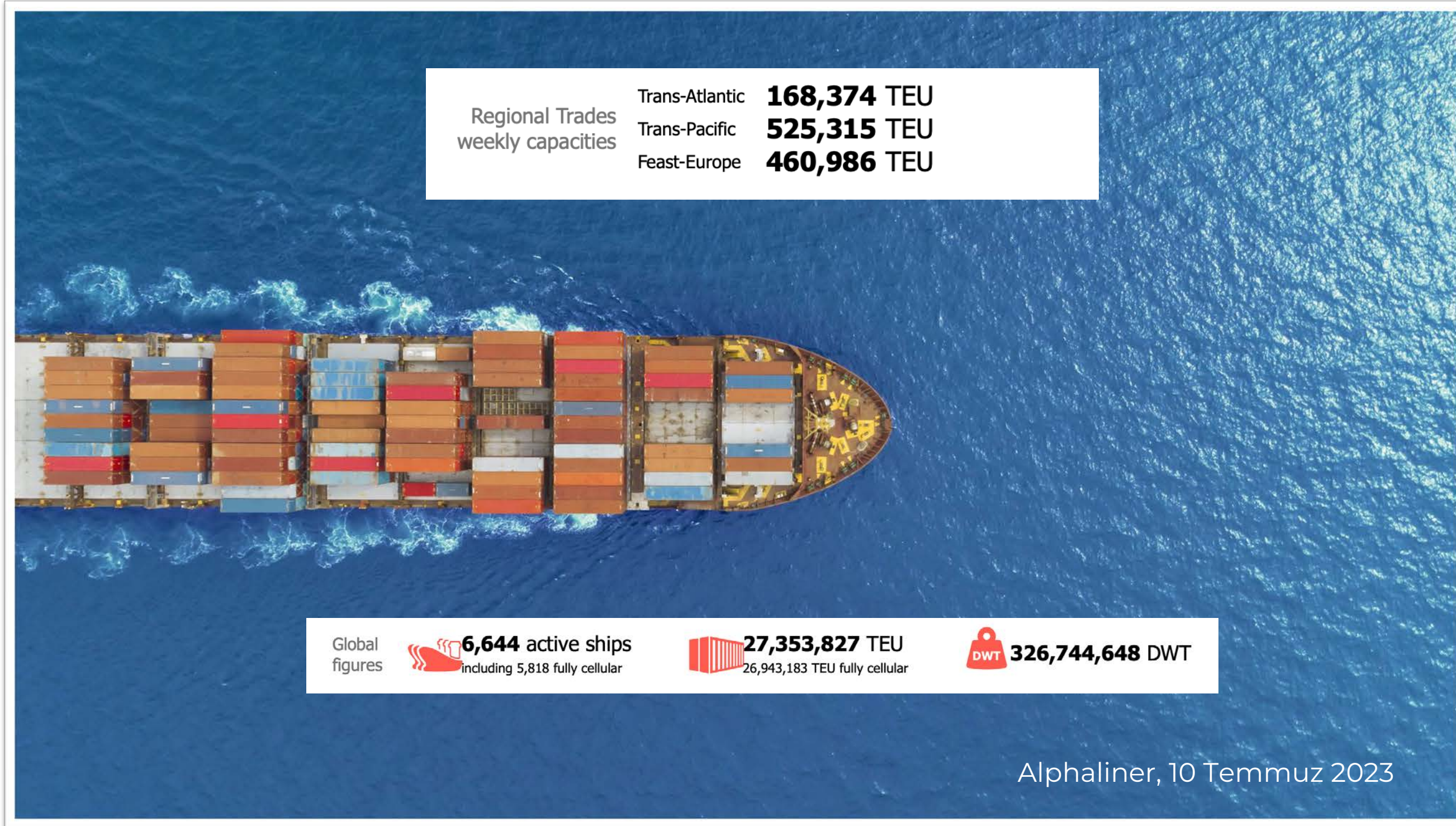
Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi

Eğitimde katılımcılarla Testler, Rol Canlandırma ve Vaka Çalışmaları yapılmaktadır.

SatinalmaDergisi.com/egitim.pdf



Konteyner Taşımacılığı



Konteyner Taşımacılığı: Hatlar ve Pazar Payları

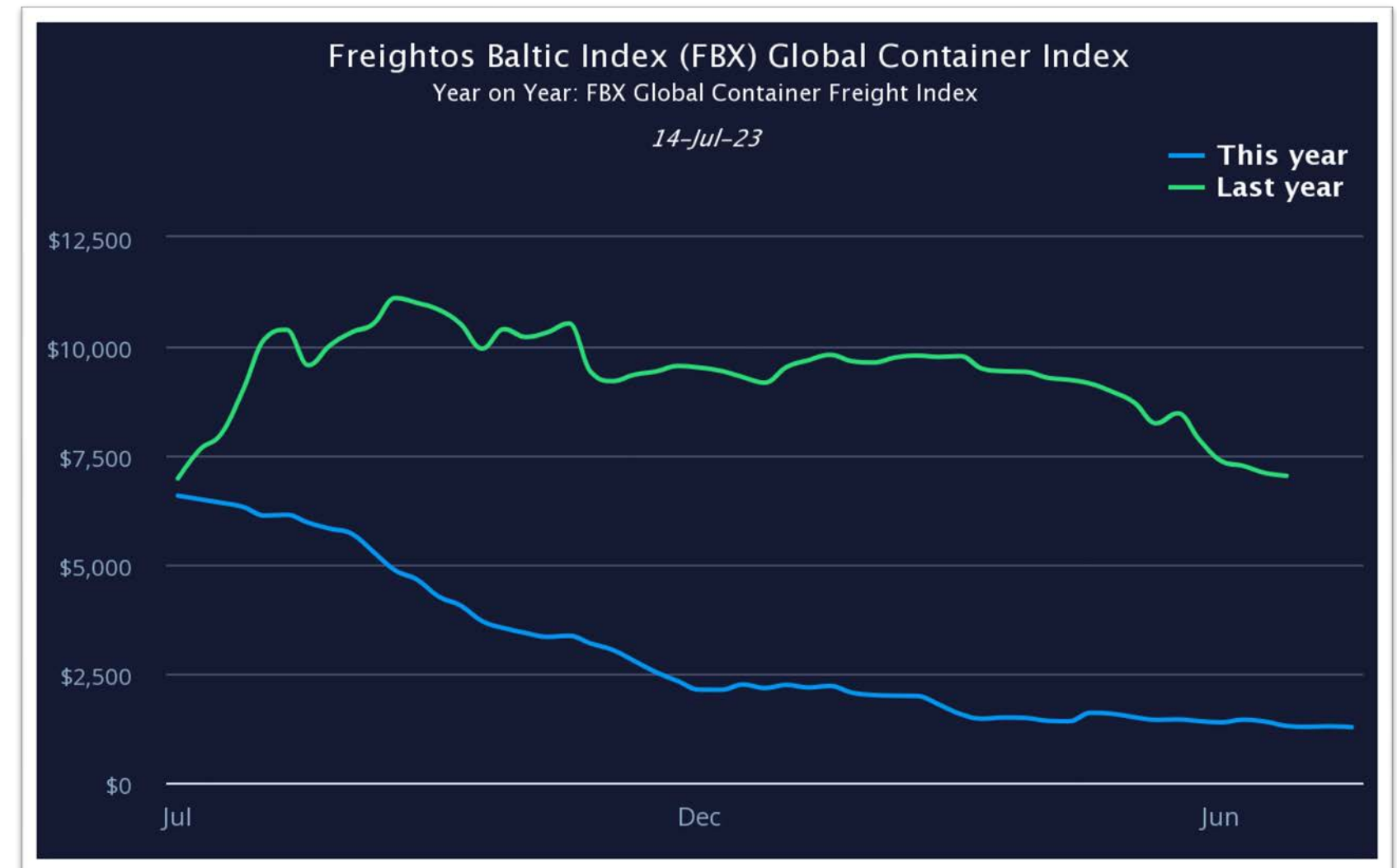
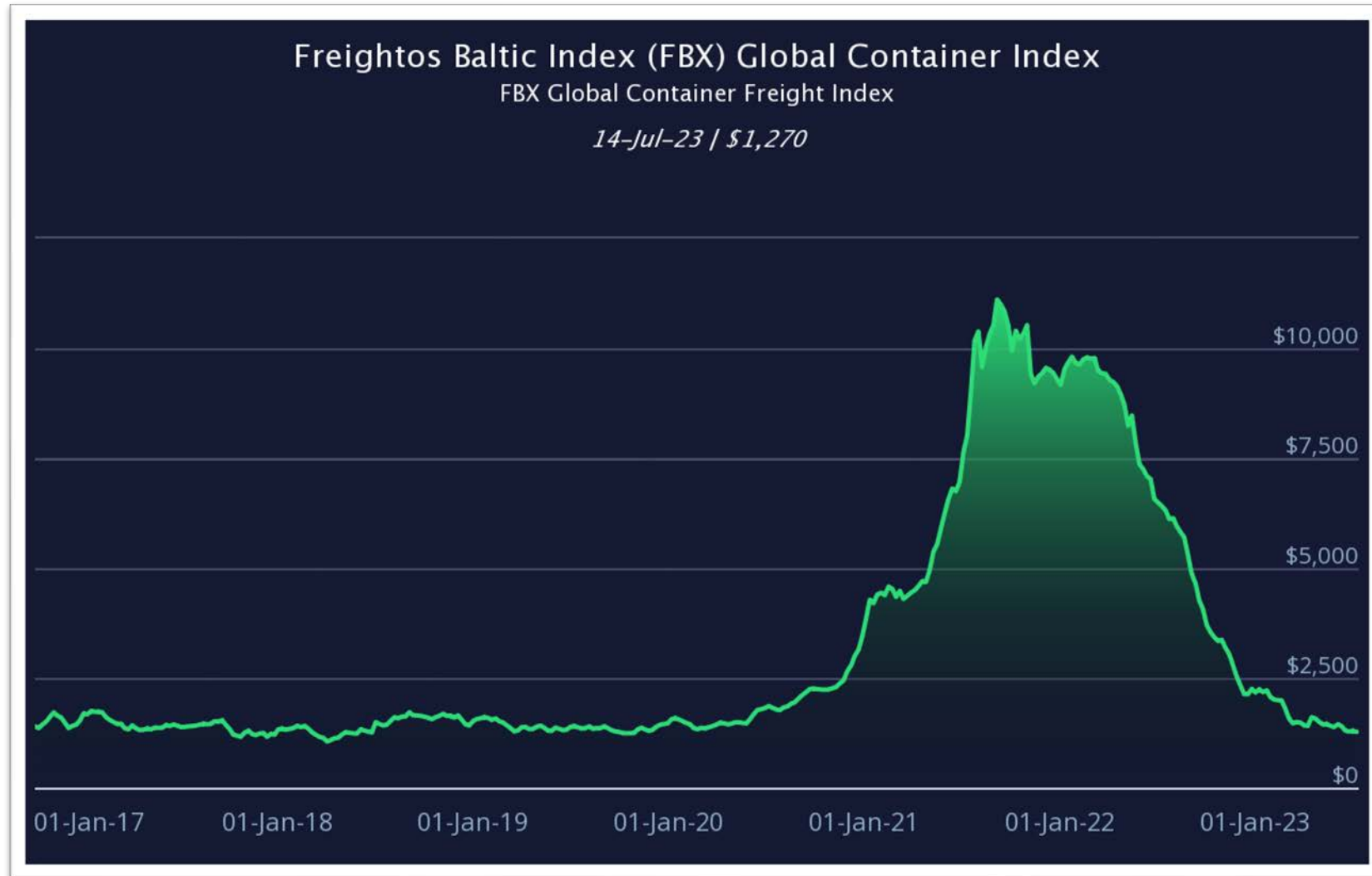
Rank	Operator	Teu	Share	Existing fleet	Orderbook
1	Mediterranean Shg Co	5,156,529	19.0%		
2	Maersk	4,140,124	15.2%		
3	CMA CGM Group	3,490,756	12.8%		
4	COSCO Group	2,933,122	10.8%		
5	Hapag-Lloyd	1,856,090	6.8%		
6	Evergreen Line	1,673,600	6.2%		
7	ONE (Ocean Network Express)	1,620,453	6.0%		
8	HMM Co Ltd	792,074	2.9%		
9	Yang Ming Marine Transport Corp.	705,614	2.6%		
10	Zim	605,784	2.2%		
11	Wan Hai Lines	434,227	1.6%		
12	PIL (Pacific Int. Line)	297,133	1.1%		
13	SITC	160,562	0.6%		
14	KMTC	153,261	0.6%		
15	IRISL Group	137,604	0.5%		
16	X-Press Feeders Group	136,647	0.5%		
17	Sea Lead Shipping	124,977	0.5%		
18	Zhonggu Logistics Corp.	123,948	0.5%		
19	UniFeeder	113,418	0.4%		
20	Sinokor Merchant Marine	103,985	0.4%		
21	Antong Holdings (QASC)	86,593	0.3%		
22	TS Lines	79,702	0.3%		
23	Global Feeder Shipping LLC	76,985	0.3%		
24	Swire Shipping	71,758	0.3%		
25	RCL (Regional Container L.)	69,992	0.3%		
26	SM Line Corp.	68,620	0.3%		
27	Emirates Shipping Line	66,405	0.2%		
28	Matson	64,421	0.2%		
29	Ningbo Ocean Shg Co	62,251	0.2%		
30	Arkas Line / EMES	54,357	0.2%		

Konteyner Taşımacılığı: Hatların Filo ve Kapasiteleri

Rank	Operator	Total		Owned		Chartered			Orderbook		
		Teu	Ships	TEU	Ship...	TEU	Ships	% Chart	TEU	Ship...	% existing
1	Mediterranean Shg Co	5,156,529	768	2,421,475	469	2,735,054	299	53%	1,485,674	118	28.8%
2	Maersk	4,140,124	682	2,479,991	336	1,660,133	346	40.1%	403,000	32	9.7%
3	CMA CGM Group	3,490,756	625	1,692,528	240	1,798,228	385	51.5%	1,238,073	122	35.5%
4	COSCO Group	2,933,122	464	1,640,152	179	1,292,970	285	44.1%	927,396	55	31.6%
5	Hapag-Lloyd	1,856,090	256	1,150,159	123	705,931	133	38%	312,304	15	16.8%
6	Evergreen Line	1,673,600	213	952,160	126	721,440	87	43.1%	456,650	48	27.3%
7	ONE (Ocean Network Express)	1,620,453	214	777,294	91	843,159	123	52%	517,798	38	32%
8	HMM Co Ltd	792,074	72	551,256	37	240,818	35	30.4%	265,027	26	33.5%
9	Yang Ming Marine Transport Corp.	705,614	93	216,346	51	489,268	42	69.3%	77,500	5	11%
10	Zim	605,784	139	28,681	8	577,103	131	95.3%	306,184	38	50.5%
11	Wan Hai Lines	434,227	124	404,469	112	29,758	12	6.9%	209,234	29	48.2%
12	PIL (Pacific Int. Line)	297,133	90	194,761	70	102,372	20	34.5%	88,000	8	29.6%
13	SITC	160,562	101	153,793	95	6,769	6	4.2%	24,138	16	15%
14	KMTC	153,261	66	85,421	31	67,840	35	44.3%	16,400	2	10.7%
15	IRISL Group	137,604	30	137,604	30						
16	X-Press Feeders Group	136,647	83	76,724	37	59,923	46	43.9%	58,636	21	42.9%
17	Sea Lead Shipping	124,977	27			124,977	27	100%	14,222	2	11.4%
18	Zhonggu Logistics Corp.	123,948	90	78,656	31	45,292	59	36.5%	27,816	6	22.4%
19	UniFeeder	113,418	73			113,418	73	100%			
20	Sinokor Merchant Marine	103,985	74	95,257	67	8,728	7	8.4%	84,346	22	81.1%
21	Antong Holdings (QASC)	86,593	87	60,901	42	25,692	45	29.7%	4,888	2	5.6%
22	TS Lines	79,702	41	62,578	28	17,124	13	21.5%	93,200	20	116.9%
23	Global Feeder Shipping LLC	76,985	31	43,586	15	33,399	16	43.4%			
24	Swire Shipping	71,758	36	56,041	27	15,717	9	21.9%			
25	RCL (Regional Container L.)	69,992	34	61,757	30	8,235	4	11.8%	52,528	6	75%
26	SM Line Corp.	68,620	15	59,918	12	8,702	3	12.7%			
27	Emirates Shipping Line	66,405	15	2,546	1	63,859	14	96.2%			
28	Matson	64,421	28	42,599	20	21,822	8	33.9%	10,860	3	16.9%
29	Ningbo Ocean Shg Co	62,251	75	31,822	31	30,429	44	48.9%	17,102	10	27.5%
30	Arkas Line / EMES	54,357	34	54,357	34						

Baltık Küresel Konteyner Endeksi

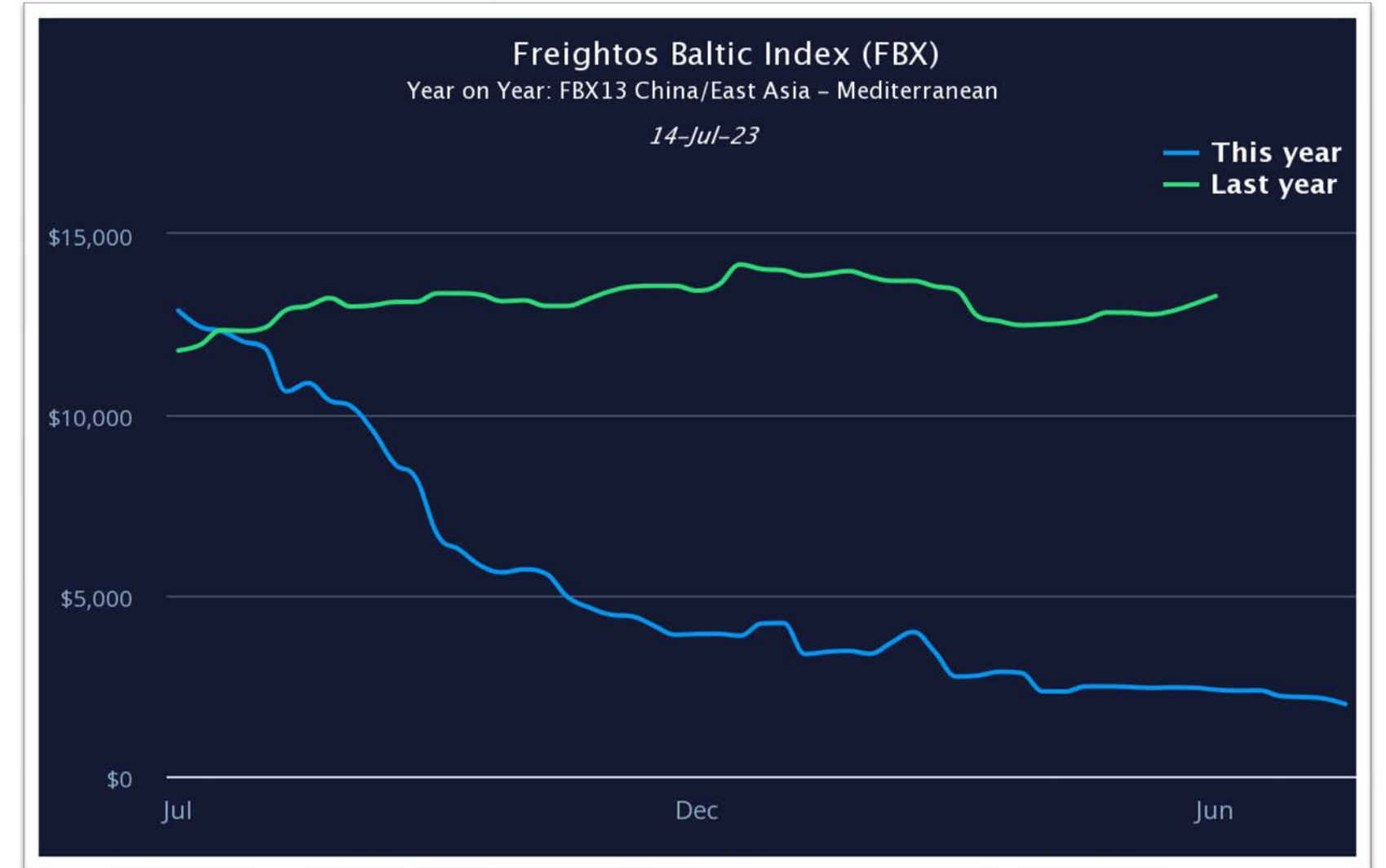
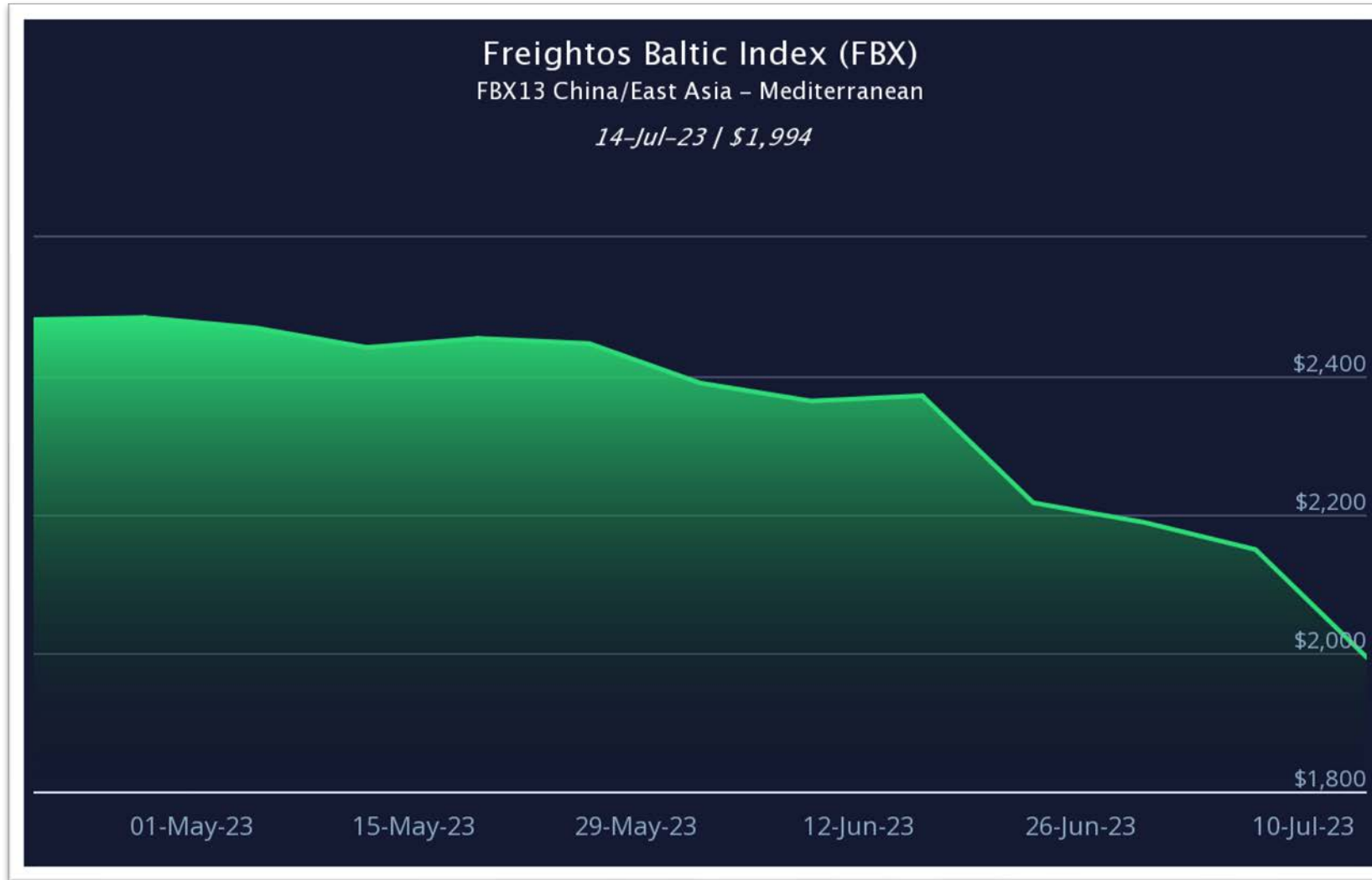
14 Temmuz 2023 ve son iki yıl karşılaştırma



<https://fbx.freightos.com>

Çin – Akdeniz Güzergahı / Baltık Küresel Konteyner Endeksi

% 7' lik düşüş

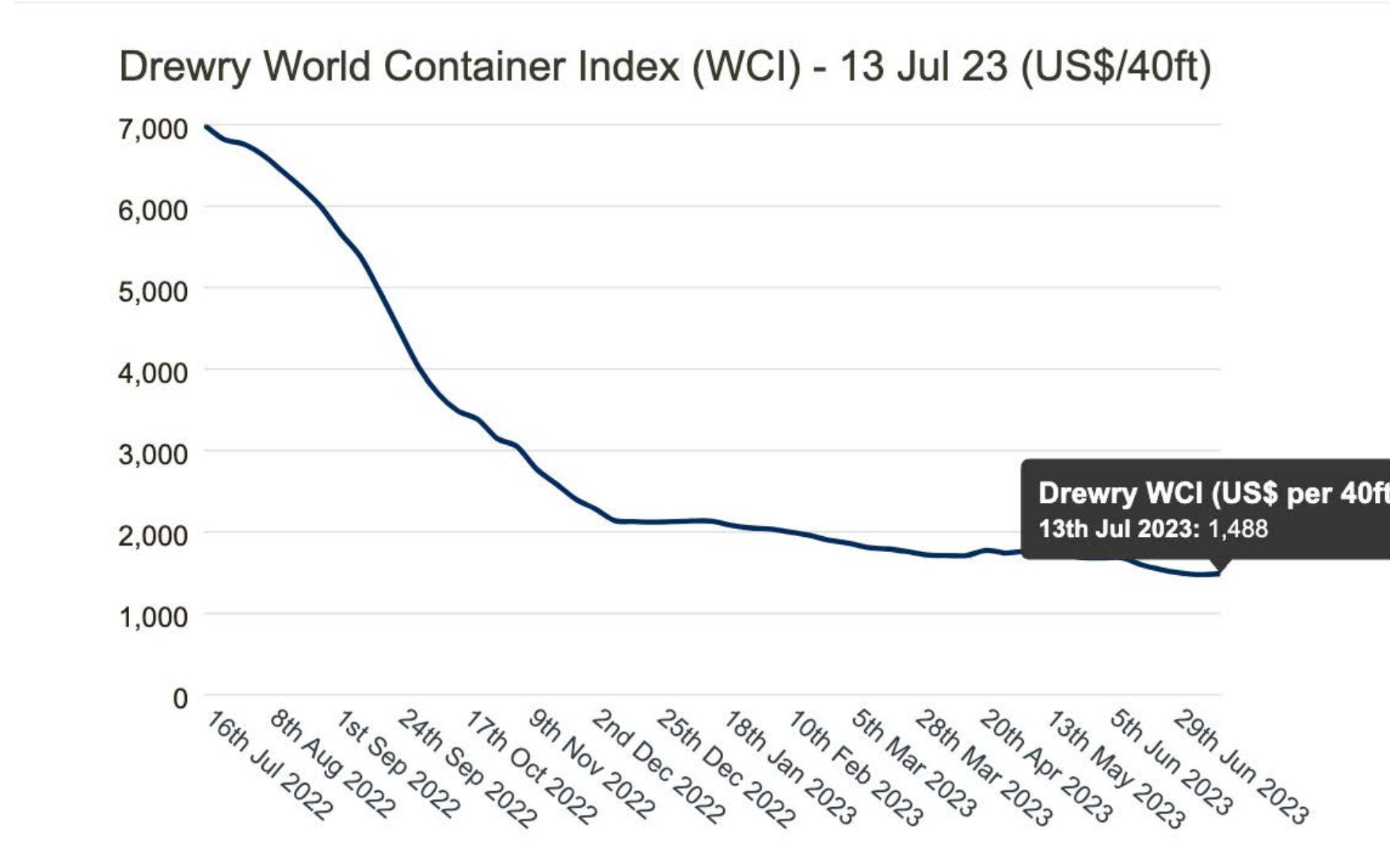


<https://fbx.freightos.com/freight-index/FBX13>

Drewry Dünya Konteyner Endeksi – 13 Temmuz

Bileşik Konteyner Endeksi bu hafta 40ft'lik konteyner başına 1.488,13 \$ oldu.

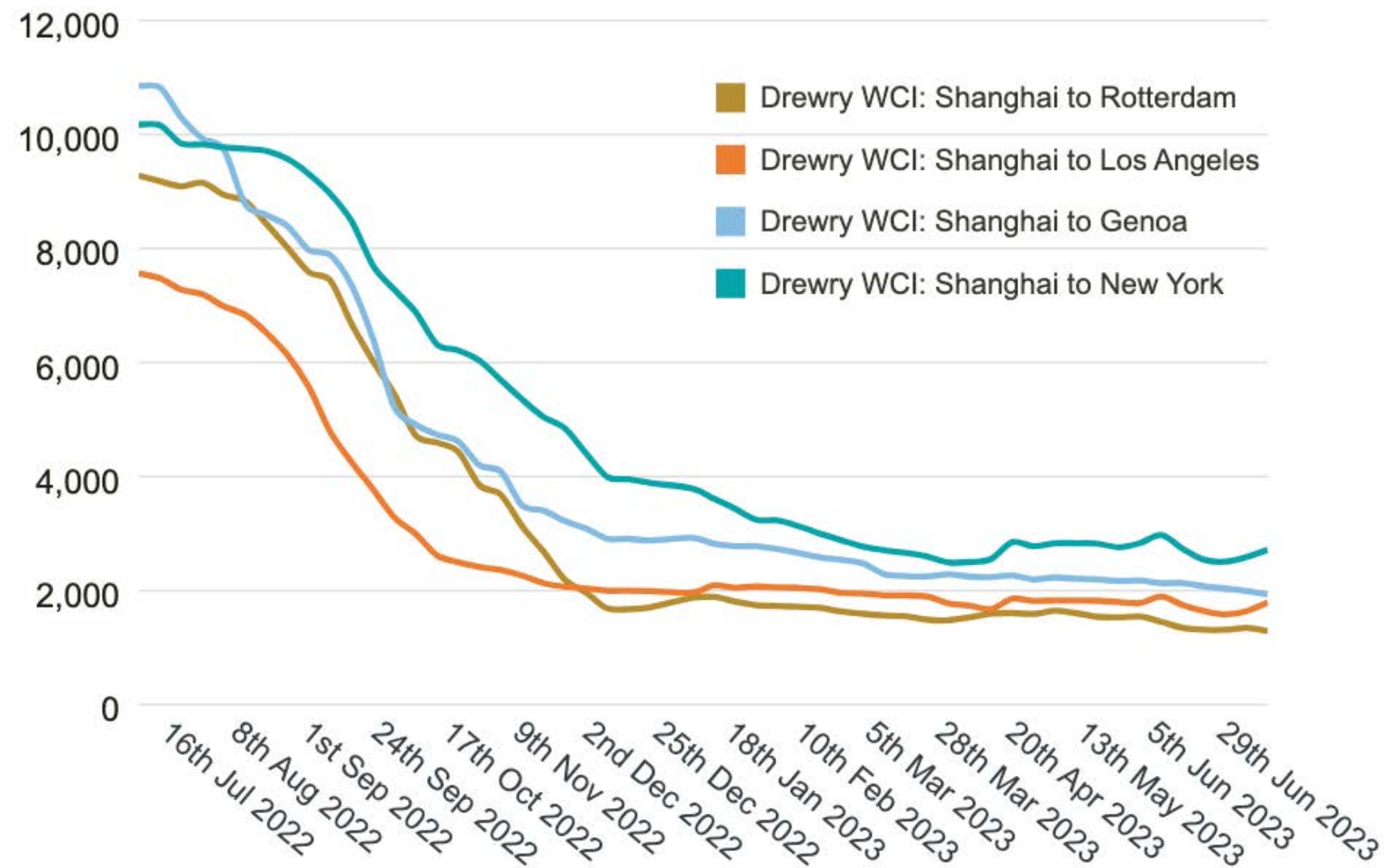
Geçen yılın aynı haftasına göre % 78,7 geriledi. (<https://www.drewry.co.uk>)



Drewry Dünya Konteyner Endeksi – Ana Güzergahlar 13 Temmuz

Sanghai – Genova 1.932 \$ ve Sanghai – Rotterdam 1.291 \$ oldu. (<https://www.drewry.co.uk>)

Drewry WCI: Trade Routes from Shanghai (US\$/40ft)



Drewry Dünya Konteyner Endeksi

8 Ana
Güzergah

Route	Route code	29-Jun-23	06-Jul-23	13-Jul-23	Weekly change (%)	Annual change (%)
Composite Index	WCI-COMPOSITE	\$1,494	\$1,474	\$1,488	1% ▲	-79% ▼
Shanghai - Rotterdam	WCI-SHA-RTM	\$1,313	\$1,345	\$1,291	-4% ▼	-86% ▼
Rotterdam - Shanghai	WCI-RTM-SHA	\$575	\$544	\$537	-1% ▼	-57% ▼
Shanghai - Genoa	WCI-SHA-GOA	\$2,034	\$1,993	\$1,932	-3% ▼	-82% ▼
Shanghai - Los Angeles	WCI-SHA-LAX	\$1,581	\$1,638	\$1,790	9% ▲	-76% ▼
Los Angeles - Shanghai	WCI-LAX-SHA	\$1,022	\$876	\$846	-3% ▼	-35% ▼
Shanghai - New York	WCI-SHA-NYC	\$2,508	\$2,590	\$2,715	5% ▲	-73% ▼
New York - Rotterdam	WCI-NYC-RTM	\$793	\$736	\$738	0%	-42% ▼
Rotterdam - New York	WCI-RTM-NYC	\$2,670	\$2,003	\$1,769	-12% ▼	-74% ▼



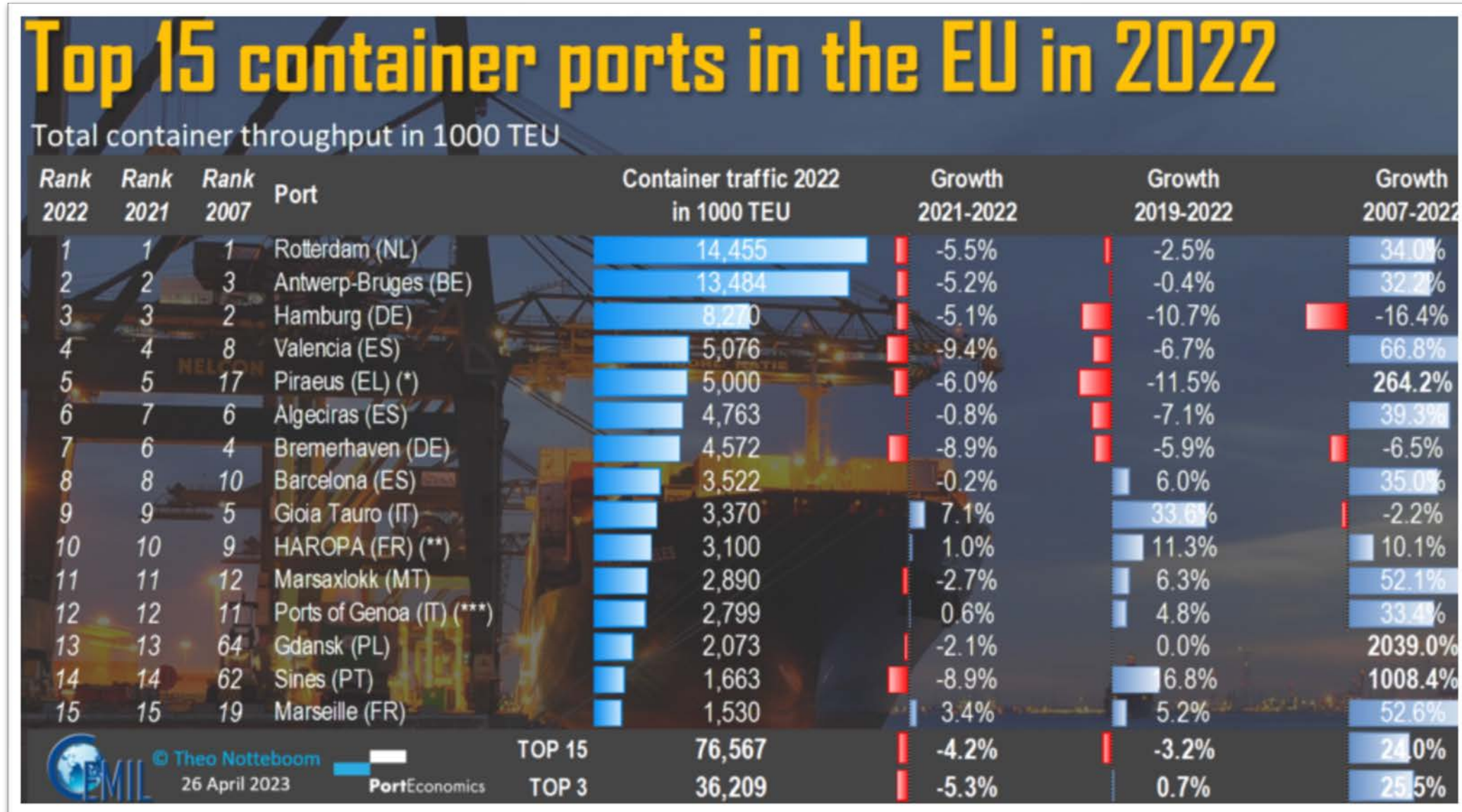
Dünya Konteyner Liman Verileri

Dünya Konteyner Liman Sıralaması (2022)

Rank	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	Singapore 29 918	Singapore 25 867	Shanghai 29 069	Shanghai 31 739	Shanghai 32 529	Shanghai 33 617	Shanghai 35 285	Shanghai 36 537	Shanghai 37 133	Shanghai 40 233	Shanghai 42 010	Shanghai 43 303	Shanghai 43 503	Shanghai 47 033	Shanghai 47 303
2	Shanghai 28 006	Shanghai 25 002	Singapore 28 431	Singapore 29 938	Singapore 31 649	Singapore 32 579	Singapore 33 869	Singapore 30 922	Singapore 30 904	Singapore 33 667	Singapore 36 599	Singapore 37 196	Singapore 36 871	Singapore 37 571	Singapore 37 290
3	Hong Kong 24 494	Hong Kong 21 040	Hong Kong 23 699	Hong Kong 24 384	Hong Kong 23 117	Shenzhen 23 278	Shenzhen 24 037	Shenzhen 24 205	Shenzhen 23 979	Shenzhen 25 209	Ningbo- Zhoushan 26 351	Ningbo- Zhoushan 27 535	Ningbo- Zhoushan 28 722	Ningbo- Zhoushan 31 079	Ningbo- Zhoushan 33 351
4	Shenzhen 21 417	Shenzhen 18 250	Shenzhen 22 510	Shenzhen 22 571	Shenzhen 22 941	Hong Kong 22 352	Hong Kong 22 226	Ningbo- Zhoushan 20 627	Ningbo- Zhoushan 21 561	Ningbo- Zhoushan 24 607	Shenzhen 25 736	Shenzhen 25 769	Shenzhen 26 548	Shenzhen 28 768	Shenzhen 30 036
5	Busan 13 453	Busan 11 980	Busan 14 194	Busan 16 185	Busan 17 046	Busan 17 686	Ningbo- Zhoushan 19 450	Hong Kong 20 073	Hong Kong 19 813	Hong Kong 20 770	Guangzhou 21 912	Guangzhou 23 223	Guangzhou 23 505	Guangzhou 24 467	Qingdao 25 672
6	Dubai 11 827	Guangzhou 11 200	Ningbo- Zhoushan 13 147	Ningbo- Zhoushan 14 719	Ningbo- Zhoushan 16 175	Ningbo- Zhoushan 17 351	Busan 18 683	Busan 19 469	Busan 19 456	Busan 20 493	Busan 21 663	Busan 21 992	Qingdao 22 008	Qingdao 23 714	Guangzhou 24 860
7	Guangzhou 11 001	Dubai 11 124	Guangzhou 12 546	Guangzhou 14 250	Guangzhou 14 547	Qingdao 15 522	Qingdao 16 580	Guangzhou 17 625	Guangzhou 18 858	Guangzhou 20 356	Hong Kong 19 596	Qingdao 21 012	Busan 21 824	Busan 22 706	Busan 22 078*
8	Ningbo- Zhoushan 10 934	Ningbo- Zhoushan 10 503	Qingdao 12 012	Dubai 13 031	Qingdao 14 503	Guangzhou 15 311	Guangzhou 16 389	Qingdao 17 436	Qingdao 18 050	Qingdao 18 309	Qingdao 19 315	Hong Kong 18 303	Tianjin 18 353	Tianjin 20 269	Tianjin 21 021
9	Rotterdam 10 784	Qingdao 10 276	Dubai 11 600	Qingdao 13 020	Dubai 13 280	Dubai 13 641	Dubai 15 249	Dubai 15 592	Dubai 14 772	Dubai 15 368	Tianjin 16 007	Tianjin 17 301	Hong Kong 17 969	Hong Kong 17 798	Hong Kong 16 685
10	Qingdao 10 377	Rotterdam 9 743	Rotterdam 11 148	Rotterdam 11 877	Tianjin 12 303	Tianjin 13 012	Tianjin 14 061	Tianjin 14 111	Tianjin 14 519	Tianjin 15 069	Dubai 14 954	Rotterdam 14 821	Rotterdam 14 349	Rotterdam 15 300	Rotterdam 14 455

Avrupa Konteyner Liman Sıralaması (2022)

Konteyner trafiğinde düşüşler söz konusu. 2021 yılı ile karşılaştırıldığında büyük limanlarda % 5 civarında kayıplar var. Bir çok faktör etkili. Ekonomik daralma işareti.



Yeni Dönem Başvuruları
Ocak 2024.
Sadece 6 ay kaldı.
Güzel bir hazırlık ve
planlama dönemi.
«Kararlı olanların seçimi»

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ



**TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ
YÜKSEK LİSANS PROGRAMI**

sosyalbilimler.istanbul.edu.tr



**YÜKSEK LİSANS
YÜKSEK HEDEFLER**

Program Koordinatörü
Prof. Dr. Murat Erdal

Kitapçık: [Tedarik Zinciri Yönetimi Yüksek Lisans Mülakatlarında Neler Sorulur?](https://satinalmadergisi.com/tedarik-zinciri-yonetimi-yukseklisans-mulakatlarinda-neler-sorulur/)

<https://satinalmadergisi.com/tedarik-zinciri-yonetimi-yukseklisans-mulakatlarinda-neler-sorulur/>

Havayolu Taşımacılığı



Havayolu Yolcu Taşımacılığı

% 73,8 büyüme
İstanbul
Havalimanı

Passengers*						
2022	2021	2019	AIRPORT	2022	% change vs 2021	% change vs 2019
1	1	1	ATLANTA GA, US (ATL)	93 699 630	23.8	-15.2
2	2	10	DALLAS/FORT WORTH TX, US (DFW)	73 362 946	17.5	-2.3
3	3	16	DENVER CO, US (DEN)	69 286 461	17.8	0.4
4	4	6	CHICAGO IL, US (ORD)	68 340 619	26.5	-19.3
5	27	4	DUBAI, AE (DXB)	66 069 981	127.0	-23.5
6	5	3	LOS ANGELES CA, US (LAX)	65 924 298	37.3	-25.1
7	14	28	ISTANBUL, TR (IST)	64 289 107	73.8	23.2
8	54	7	LONDON, GB (LHR)	61 614 508	217.7	-23.8
9	13	17	NEW DELHI, IN (DEL)	59 490 074	60.2	-13.1
10	31	9	PARIS FR (CDG)	57 474 033	119.4	-24.5

% 83,3 büyüme
İstanbul
Havalimanı

Intl Passengers*						
2022	2021	2019	AIRPORT	2022	% change vs 2021	% change vs 2019
1	1	1	DUBAI, AE (DXB)	66 069 981	127.0	-23.5
2	7	2	LONDON, GB (LHR)	58 243 060	230.5	-23.4
3	3	3	AMSTERDAM, NL (AMS)	52 467 346	105.8	-26.8
4	5	6	PARIS, FR (CDG)	51 763 569	128.9	-25.9
5	2	14	ISTANBUL, TR (IST)	48 521 725	83.3	22.6
6	4	8	FRANKFURT, DE (FRA)	44 771 711	97.3	-29.0
7	9	11	MADRID, ES (MAD)	36 231 191	136.2	-19.3
8	6	15	DOHA, QA (DOH)	35 726 721	101.8	-7.9
9	95	7	SINGAPORE, SG (SIN)	31 902 000	952.9	-52.8
10	55	13	LONDON, GB (LGW)	30 145 083	501.5	-30.1

Havayolu Kargo Taşımacılığı

Cargo (Metric Tonnes)*						
2022	2021	2019	AIRPORT	2022	% change vs 2021	% change vs 2019
1	1	1	HONG KONG SAR, HK (HKG)	4 199 196	-16.4	-12.7
2	2	2	MEMPHIS TN, US (MEM)	4 042 679	-9.8	-6.5
3	4	6	ANCHORAGE AK, US (ANC**)	3 461 603	-4.3	26.1
4	3	3	SHANGHAI, CN (PVG)	3 117 216	-21.7	-14.2
5	6	4	LOUISVILLE KY, US (SDF)	3 067 234	0.5	9.9
6	5	5	INCHEON, KR (ICN)	2 945 855	-11.5	6.6
7	7	9	TAIPEI, TW (TPE)	2 538 768	-9.7	16.3
8	12	12	MIAMI FL, US (MIA)	2 499 837	-0.8	19.5
9	8	13	LOS ANGELES CA, US (LAX)	2 489 854	-7.6	19.0
10	9	10	TOKYO, JP (NRT)	2 399 298	-9.3	14.0

Intl Freight (Metric Tonnes)*						
2022	2021	2019	AIRPORT	2022	% change vs 2021	% change vs 2019
1	1	1	HONG KONG SAR, HK (HKG)	4 169 397	-16.4	-11.4
2	2	3	INCHEON, KR (ICN)	2 907 420	-11.2	9.1
3	3	2	SHANGHAI, CN (PVG)	2 568 355	-20.9	-9.1
4	4	6	TAIPEI, TW (TPE)	2 522 403	-9.7	16.5
5	5	7	TOKYO, JP (NRT)	2 356 119	-9.1	15.5
6	7	10	ANCHORAGE AK, US (ANC**)	2 349 911	-5.6	21.0
7	6	5	DOHA, QA (DOH)	2 300 860	-11.1	5.9
8	10	12	MIAMI FL, US (MIA)	2 031 576	-0.4	19.1
9	9	9	FRANKFURT, DE (FRA)	1 890 026	-13.9	-3.6
10	11	8	SINGAPORE SG (SIN)	1 853 000	-4.8	-8.0

Uçak Hareketleri

% 52 büyüme
İstanbul
Havalimanı

Aircraft Movements*						
2022	2021	2019	AIRPORT	2022	% change vs 2021	% change vs 2019
1	1	2	ATLANTA GA, US (ATL)	724 145	2.3	-19.9
2	2	1	CHICAGO IL, US (ORD)	711 561	4	-22.6
3	3	3	DALLAS/FORT WORTH TX, US (DFW)	656 676	0.7	-8.8
4	4	5	DENVER CO, US (DEN)	607 786	4.6	-3.8
5	7	8	LAS VEGAS NV, US (LAS)	581 116	19.4	5.1
6	6	4	LOS ANGELES CA, US (LAX)	556 913	9.9	-19.4
7	5	7	CHARLOTTE NC, US (CLT)	505 589	-2.8	-12.6
8	9	30	MIAMI FL, US (MIA)	458 478	18.2	10.0
9	27	21	NEW YORK NY, US (JFK)	448 847	54.4	-1.6
10	33	54	ISTANBUL, TR (IST)	425 890	52	29.1

Airports Council International (ACI)

2023

Lojistik Performans Göstergesi

- Türkiye -
38. Sırada

Kaynak: Dünya Bankası
<https://lpi.worldbank.org/>

Prof. Dr. Murat ERDAL
editor@SatalmaDergisi.com

2023 LPI scores

Economy	LPI score	Customs score	Infra-structure score	International shipments score	Logistics competence and quality score	Time-liness score	Tracking and tracing score
Singapore	4.3	4.2	4.6	4.0	4.4	4.3	4.4
Finland	4.2	4.0	4.2	4.1	4.2	4.3	4.2
Denmark	4.1	4.1	4.1	3.6	4.1	4.1	4.3
Germany	4.1	3.9	4.3	3.7	4.2	4.1	4.2
Netherlands	4.1	3.9	4.2	3.7	4.2	4.0	4.2
Switzerland	4.1	4.1	4.4	3.6	4.3	4.2	4.2
Austria	4.0	3.7	3.9	3.8	4.0	4.3	4.2
Belgium	4.0	3.9	4.1	3.8	4.2	4.2	4.0
Canada	4.0	4.0	4.3	3.6	4.2	4.1	4.1
Hong Kong SAR, China	4.0	3.8	4.0	4.0	4.0	4.1	4.2
Sweden	4.0	4.0	4.2	3.4	4.2	4.2	4.1
United Arab Emirates	4.0	3.7	4.1	3.8	4.0	4.2	4.1
France	3.9	3.7	3.8	3.7	3.8	4.1	4.0
Japan	3.9	3.9	4.2	3.3	4.1	4.0	4.0
Spain	3.9	3.6	3.8	3.7	3.9	4.2	4.1
Taiwan, China	3.9	3.5	3.8	3.7	3.9	4.2	4.2
Korea, Rep.	3.8	3.9	4.1	3.4	3.8	3.8	3.8
United States	3.8	3.7	3.9	3.4	3.9	3.8	4.2
Australia	3.7	3.7	4.1	3.1	3.9	3.6	4.1
China	3.7	3.3	4.0	3.6	3.8	3.7	3.8
Greece	3.7	3.2	3.7	3.8	3.8	3.9	3.9
Italy	3.7	3.4	3.8	3.4	3.8	3.9	3.9
Norway	3.7	3.8	3.9	3.0	3.8	4.0	3.7
South Africa	3.7	3.3	3.6	3.6	3.8	3.8	3.8
United Kingdom	3.7	3.5	3.7	3.5	3.7	3.7	4.0
Estonia	3.6	3.2	3.5	3.4	3.7	4.1	3.8
Iceland	3.6	3.7	3.6	3.3	3.5	3.6	3.7
Ireland	3.6	3.4	3.5	3.6	3.6	3.7	3.7
Israel	3.6	3.4	3.7	3.5	3.8	3.8	3.7
Luxembourg	3.6	3.6	3.6	3.6	3.9	3.5	3.5
Malaysia	3.6	3.3	3.6	3.7	3.7	3.7	3.7
New Zealand	3.6	3.4	3.8	3.2	3.7	3.8	3.8
Poland	3.6	3.4	3.5	3.3	3.6	3.9	3.8
Bahrain	3.5	3.3	3.6	3.1	3.3	4.1	3.4
Latvia	3.5	3.3	3.3	3.2	3.7	4.0	3.6
Qatar	3.5	3.1	3.8	3.1	3.9	3.5	3.6
Thailand	3.5	3.3	3.7	3.5	3.5	3.5	3.6
India	3.4	3.0	3.2	3.5	3.5	3.6	3.4
Lithuania	3.4	3.2	3.5	3.4	3.6	3.6	3.1
Portugal	3.4	3.2	3.6	3.1	3.6	3.6	3.2
Saudi Arabia	3.4	3.0	3.6	3.3	3.3	3.6	3.5
Türkiye	3.4	3.0	3.4	3.4	3.5	3.6	3.5
Croatia	3.3	3.0	3.0	3.6	3.4	3.2	3.4



2023 Yılı Lojistik Performans Göstergesi (Türkiye 38. Sırada)

Economy	LPI				Customs		Infrastructure		International shipments		Logistics competence and equality		Timeliness		Tracking and tracing	
	Grouped rank	Score	Lower bound	Upper bound	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank
Türkiye	38	3.4	3.3	3.5	3.0	47	3.4	43	3.4	26	3.5	38	3.6	35	3.5	37
Croatia	43	3.3	3.0	3.6	3.0	47	3.0	55	3.6	14	3.4	42	3.2	65	3.4	41
Czechia	43	3.3	3.0	3.6	3.0	47	3.0	55	3.4	26	3.6	33	3.7	30	3.2	54
Malta	43	3.3	3.0	3.6	3.4	24	3.7	25	3.0	57	3.4	42	3.2	65	3.4	41
Oman	43	3.3	3.1	3.5	3.0	47	3.2	47	3.4	26	3.2	53	3.1	76	3.9	20

Kaynak: Dünya Bankası <https://lpi.worldbank.org/>

2018 Yılı Lojistik Performans Göstergesi (Türkiye 47. Sırada)

Country	Year	LPI Rank	LPI Score	Customs	Infrastructure	International shipments	Logistics competence	Tracking & tracing	Timeliness
Germany	2018	1	4.20	4.09	4.37	3.86	4.31	4.24	4.39
Turkey	2018	47	3.15	2.71	3.21	3.06	3.05	3.23	3.63

Prof. Dr. Murat ERDAL

İstanbul Üniversitesi
Tedarik Zinciri Yönetimi
Anabilim Dalı Başkanı
merdal@istanbul.edu.tr



**Tedarik Zinciri
Danışmanlığı**

CHECK-UP

Şirket tedarik zinciri operasyonlarını
iyileştirmeyi amaçlamaktadır.



Adres

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi
İşletme Bölümü Beyazıt Yerleşkesi Fatih



Telefon

0212

440 00 00 / 12344



Website

muraterdal.com