



Tedarik Zinciri Operasyonlarında Riskler

- 00 Tedarik Zinciri Riskleri
- 01 Satınalma Yöneticileri Endeksi
- 02 Ekonomi & Enflasyon Rakamları
- 03 Emtia Fiyatları
- 04 Konteyner Taşımacılığı ve Endeksler
- 05 Havayolu Kargo Endeksi
- 06 Korsanlık, Saldırılar ve Hırsızlık
- 07 İletişim





RİSK YÖNETİMİ

Değerli Yöneticiler,

SATINALMA DERGİSİ Ocak 2024 Tedarik Zinciri Gündemi klasörünün teması RİSK YÖNETİMİ.

Tedarikçi ilişkilerinde sıklıkla karşılaşılan riskler ve dış ticaretin sıcak gündemi

KONTEYNER TAŞIMA FİYATLARI'na ayrı bir pencere açtım.

İnsan Kaynakları biriminiz için eğitim kataloğumuzun linkini de paylaşıyorum.

<http://satinalmadergisi.com/egitim.pdf> 

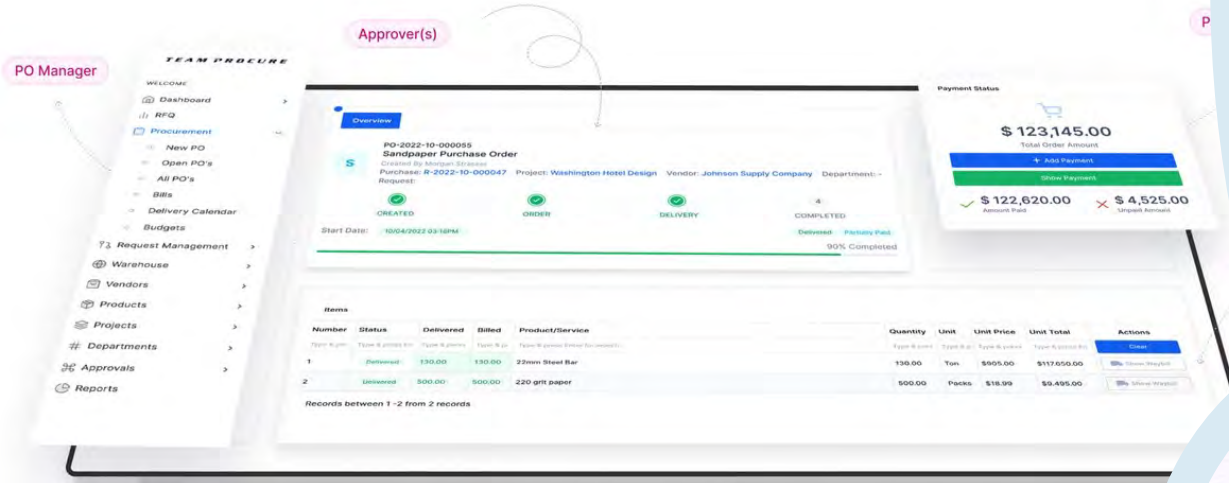
Aylık düzenli e-posta klasör gönderim listesine katılım isteyen arkadaşlarımızın

egitim@SatinalmaDergisi.com a kısa bir dönüş yapmaları yeterli. Ücretsiz gönderimdir 😊

Bu sayının sponsorluğu için E-Satınalma yazılım üreticisi

TEAMPROCURE ailesine teşekkür ederim.

Saygılarımla,



TEAM PROCURE

E-Satınalma Yazılımı ile Şirketinize Değer Katın

Özel demo ve sunum için satinalmadergisi.com/e-satinalma

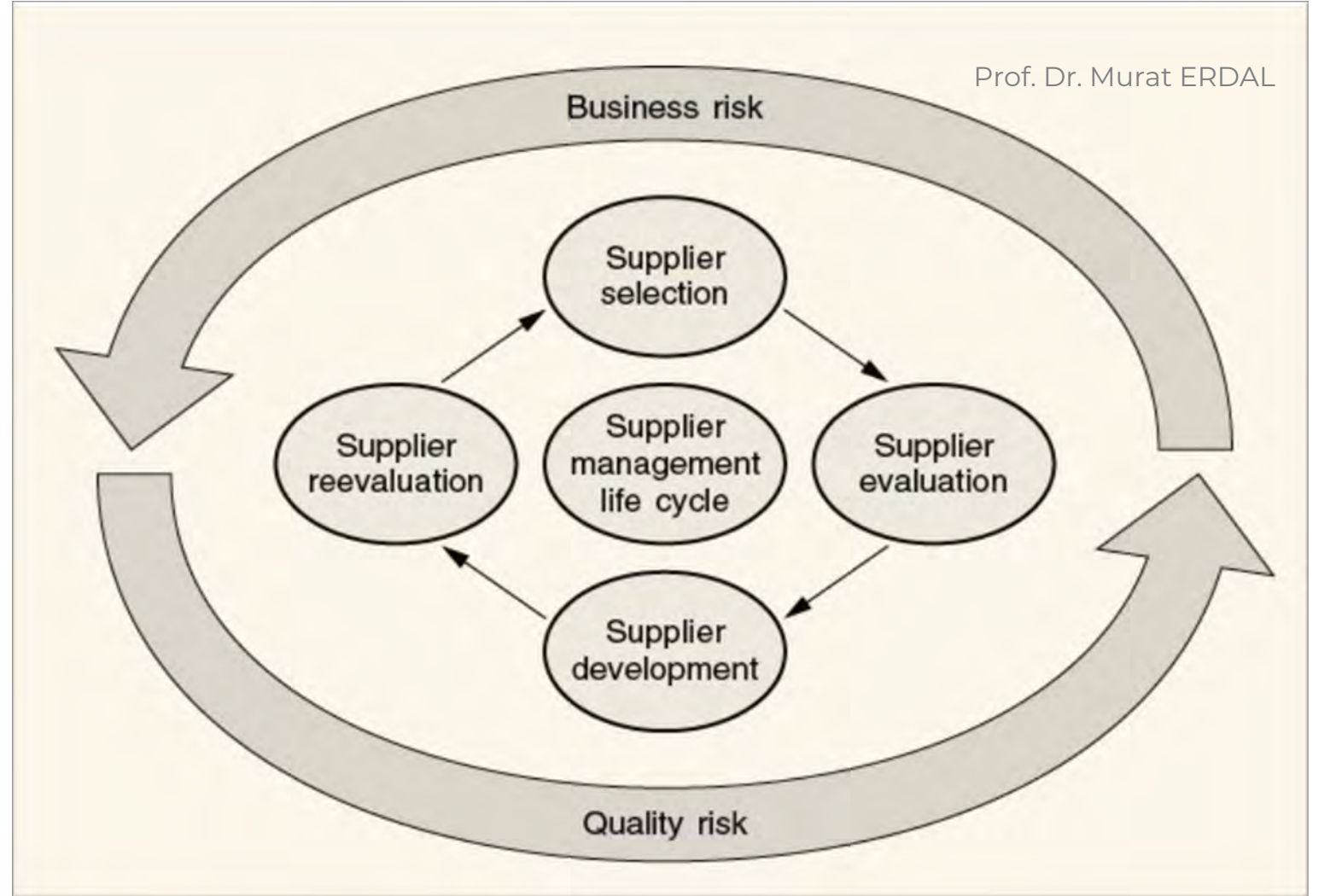




Tedarik Zinciri Risk Yönetimi



Tedarikçi İlişkileri Yönetimi & Riskler





SUPPLIERS

Prof. Dr. Murat ERDAL



15-19 Ocak 2024 Online Başvuru
Mülakat Tarihi 25 Ocak 2024 -> Beyazıt

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ



**2.Öğretim Tezsiz
TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ
Yüksek Lisans Programı**
sosyalbilimler.istanbul.edu.tr



Program Koordinatörü:

Prof. Dr. Murat Erdal

merdal@istanbul.edu.tr

Tedarik Zincirlerinde Risk ve Yönetimi



Kalite

- Tedarikçi firmanın kalite kültürü
- Spesifikasyonları karşılayabilme yeteneği
- Standartlar (ISO), Sertifikalar, Uygulamalar



Kapasite Kısıtları

- Bir sistemin belirli bir zaman aralığında belirli miktardaki ürün veya hizmeti üretememesi



Maliyet Düşürme Yeteneği

- Benzer ürün ve hizmet gruplarında maliyet azaltma çabaları



Çevrim Zamanı

- Satınalma siparişi ve ürünün teslim alınması arasındaki geçen süre



Olağanüstü Durumlar

- Büyük zarara sebep olan deprem, felaket, kaza vb. olaylar



Çevresel Performans

- Ürün tasarımı ve operasyon kullanılan malzemelerin seçimi
- Üretim yöntemlerinin doğruluğu



Tedarikçinin Finansal Durumu

- Nakit akışında karlılık eğilimleri ve finansal garantilerin varlığı



Taşıma / Lojistik Tabanlı Riskler

- Lojistik operasyonları
- Taşıma maliyetleri (konteyner fiyat artışları, ek ücretler gibi)

Not: Tedarik zinciri risk ve problemleri (saldırı, savaş, vd.) bu klasörün ilerleyen kısmında ayrıca incelenmiştir.



Bilgi Sistemlerinin Gelişmişliği ve Uyumluluğu

- Tedarikçilerle tam zamanlı bilgi paylaşımı



Envanter Yönetimi

- Tedarikçinin ürün stok miktarlarını yönetebilme ve alıcıyı tam zamanında destekleme yeteneği



Yasal Sorumluluklar

- Ürün, hizmet ya da malzemelerin kullanımı üzerindeki yasal kısıtlama ve uygulamalar
- Dış ticaret ve taşımacılık düzenlemeleri



Yönetim Vizyonu

- Tedarikçinin pazar ve sektör değişimlerini öngörebilme yeteneği



Pazar Fiyat Artışları

- Pazar fiyatlarına etki edebilecek tüm olay ve gelişmeler



Tedarikçi Pazar Yapısı

- Tedarik pazarında monopol veya oligopol piyasaların varlığı



« Benden bir tane daha yok. Benim muadilim yok. »

Teknolojik Gelişmeler

- Teknolojik gelişmeler ve yeni ürün fikirleri



Sevkiyat Miktarlarındaki Hatalar

- Sipariş edilen ile teslim alınan arasındaki fark



Tedarik Bulunabilirliđi

- Tedarikçinin gücüne bağlı olarak stratejik bir malzemenin miktar ve kalite bağlamında bulunabilirliği

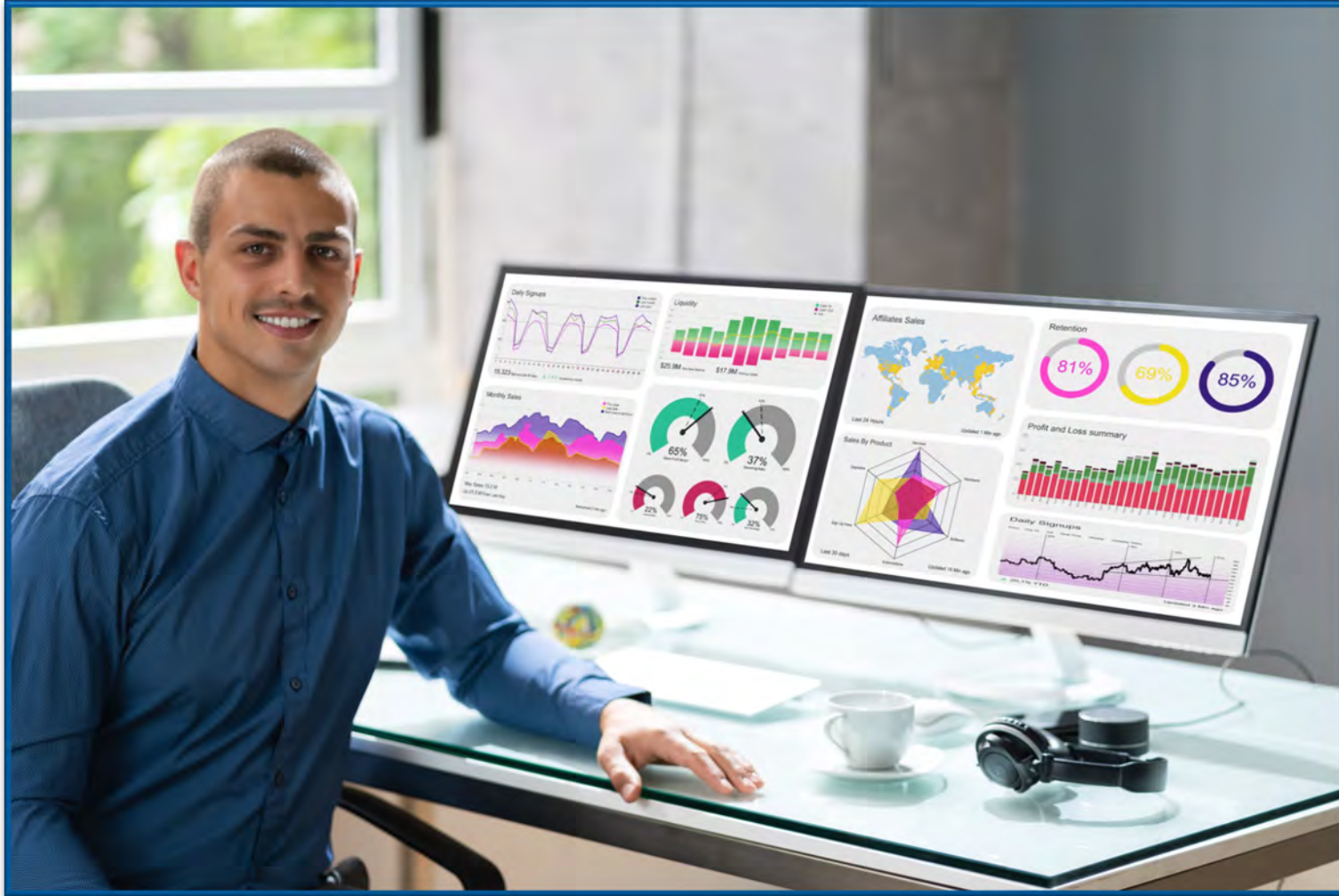


Ürün ve/veya Hizmet Gereksinim Değişiklikleri

- Ürün ve/veya hizmet bileşenlerine ilişkin talep dalgalanmaları



Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI)





Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi

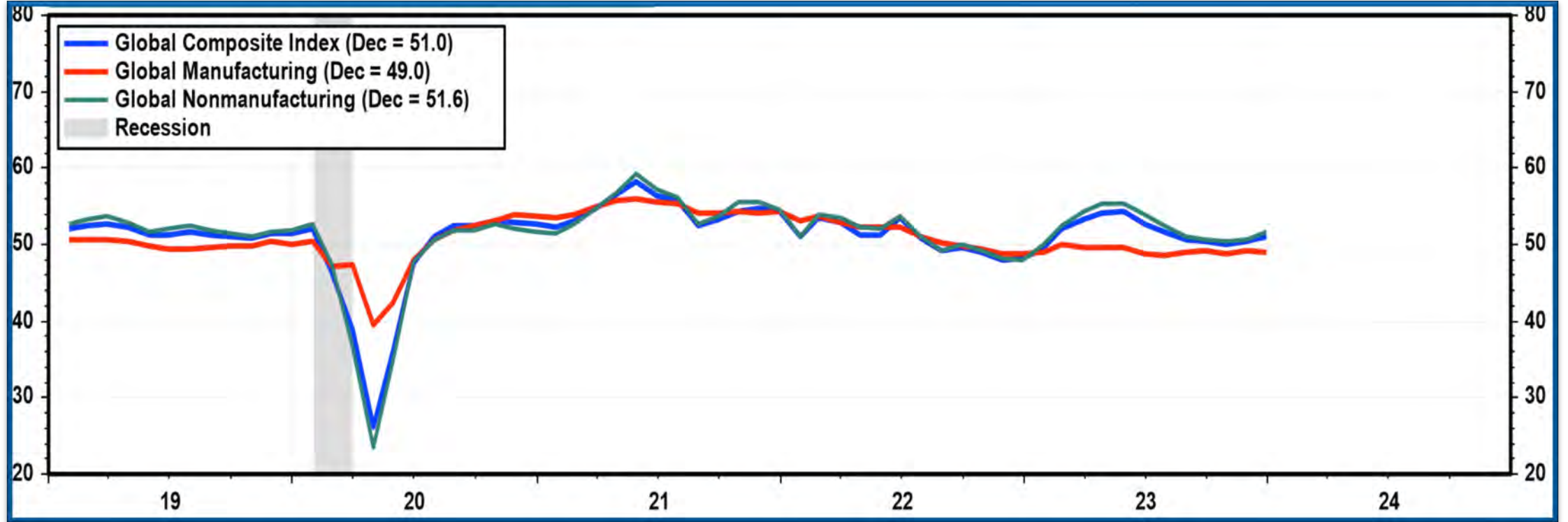
Eğitimde katılımcılarla Testler, Rol Canlandırma ve Vaka Çalışmaları yapılmaktadır.

SatinalmaDergisi.com/egitim.pdf



Satınalma Yöneticileri Endeksi – Global (Ocak 2024)

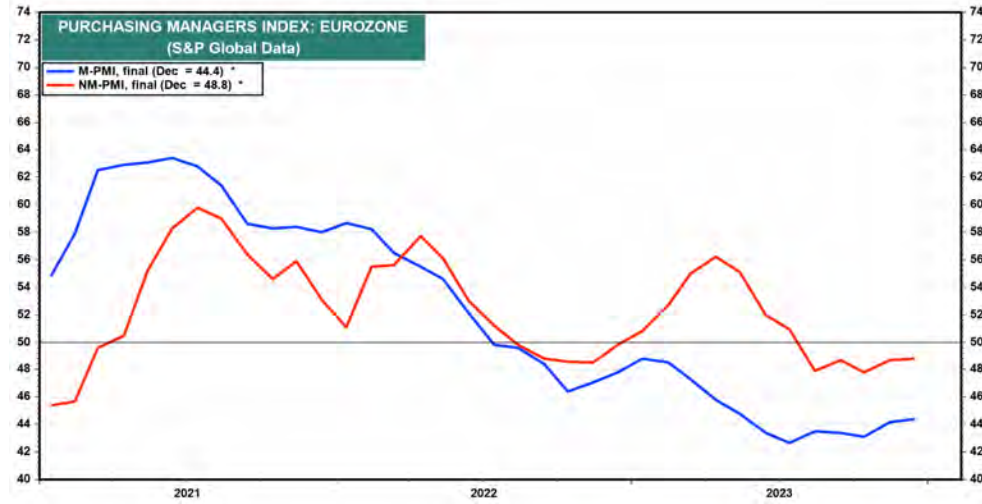
«İmalat PMI» Yatayda Seyire Devam Ediyor



Satınalma Yöneticileri Endeksi – Avrupa Bölgesi

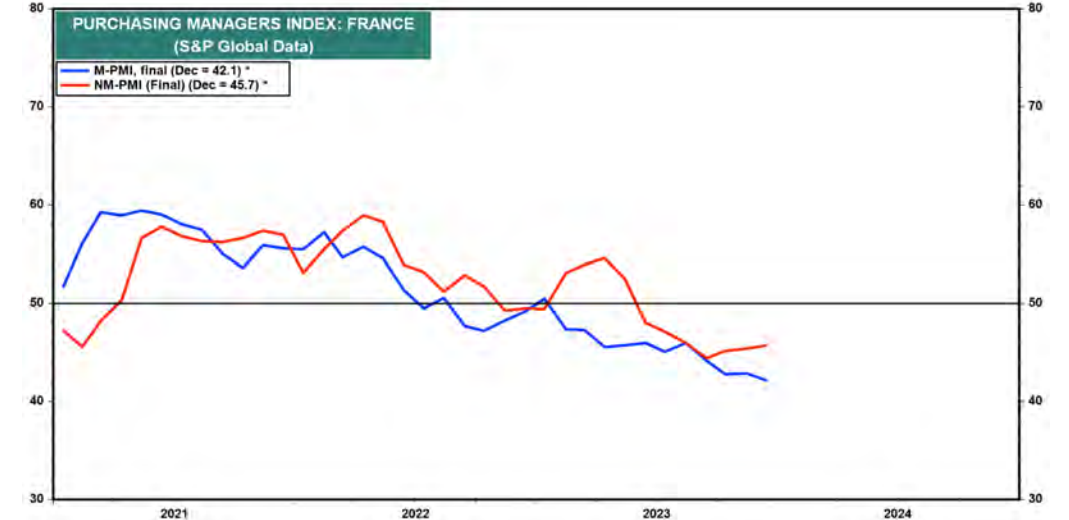
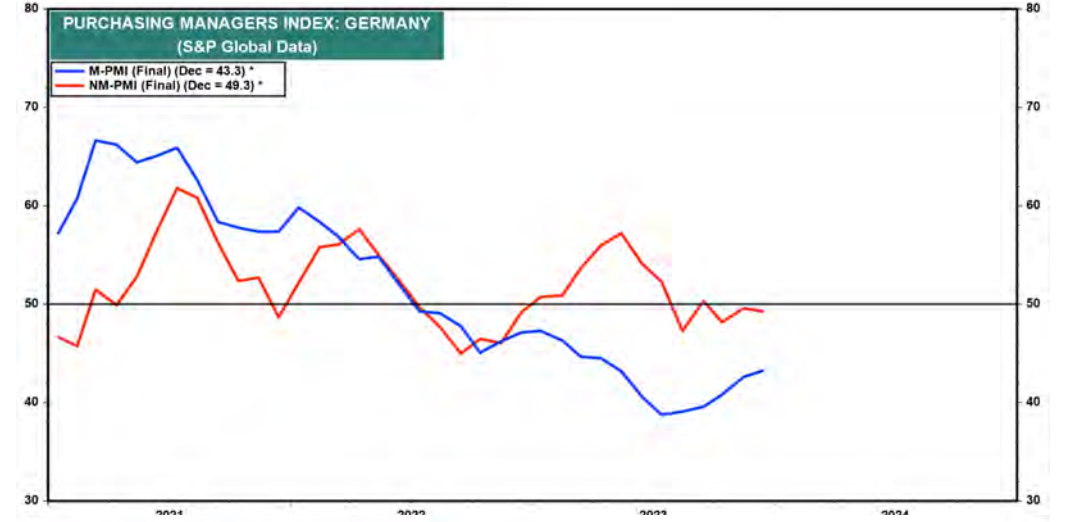
Avrupa PMI

- Adım adım toparlıyor



- Almanya İmalat PMI Toparlanıyor

- Fransa İmalat PMI Düşüşte

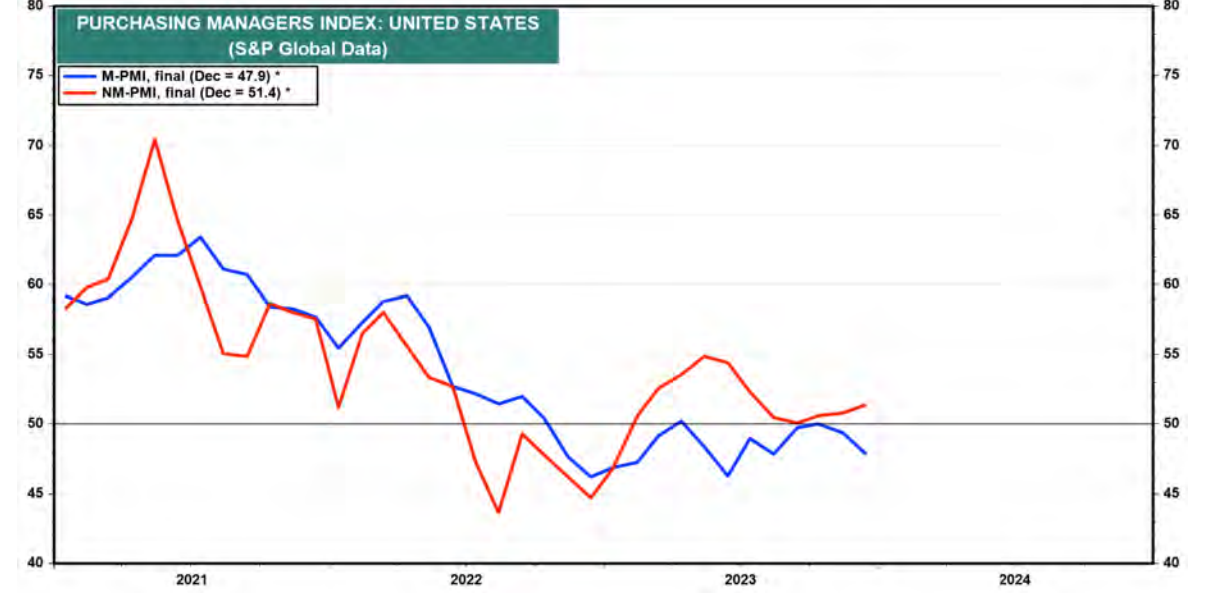


Satınalma Yöneticileri Endeksi – Çin ve Amerika



Çin

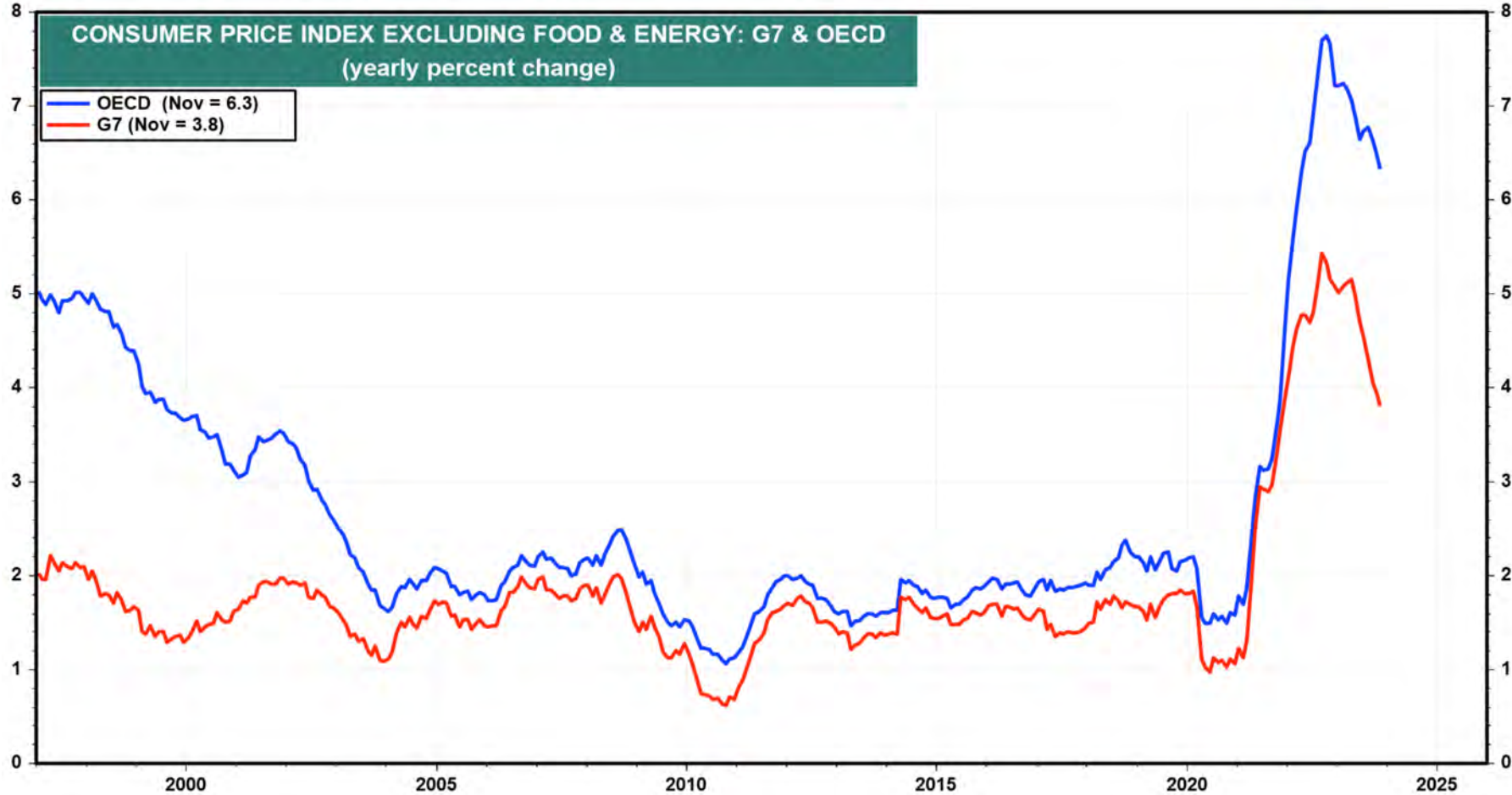
- İmalat ve hizmetler yukarı yönlü



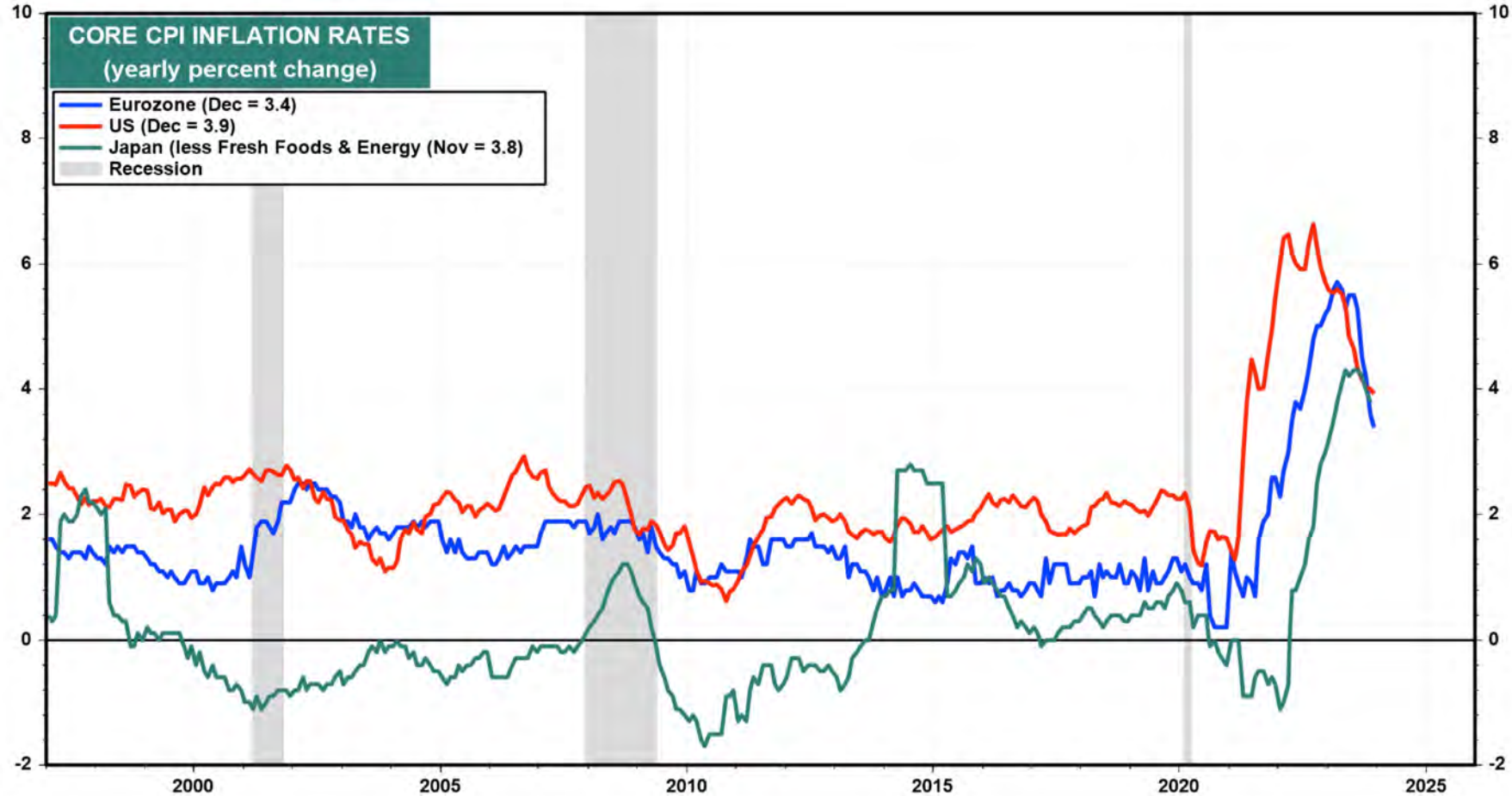
ABD

- imalat PMI aşağı yönlü

Küresel Enflasyon Rakamları (OECD – G7)

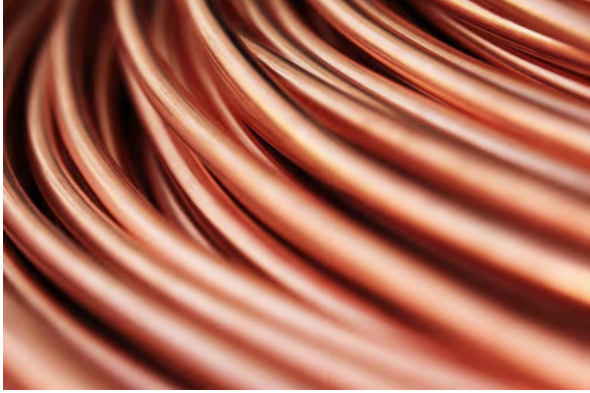


AB, ABD ve Japonya Enflasyon



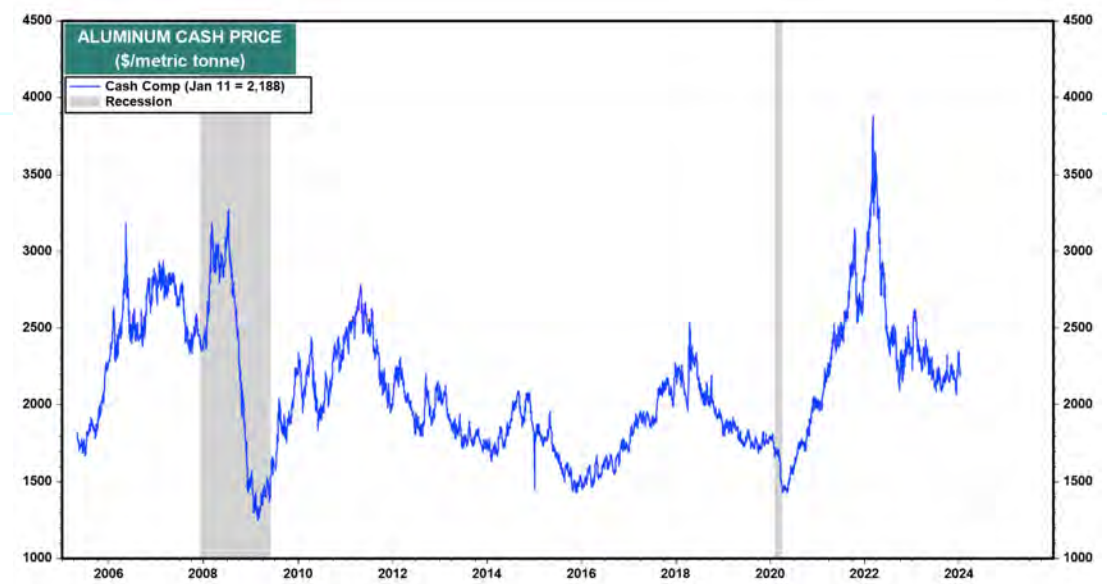


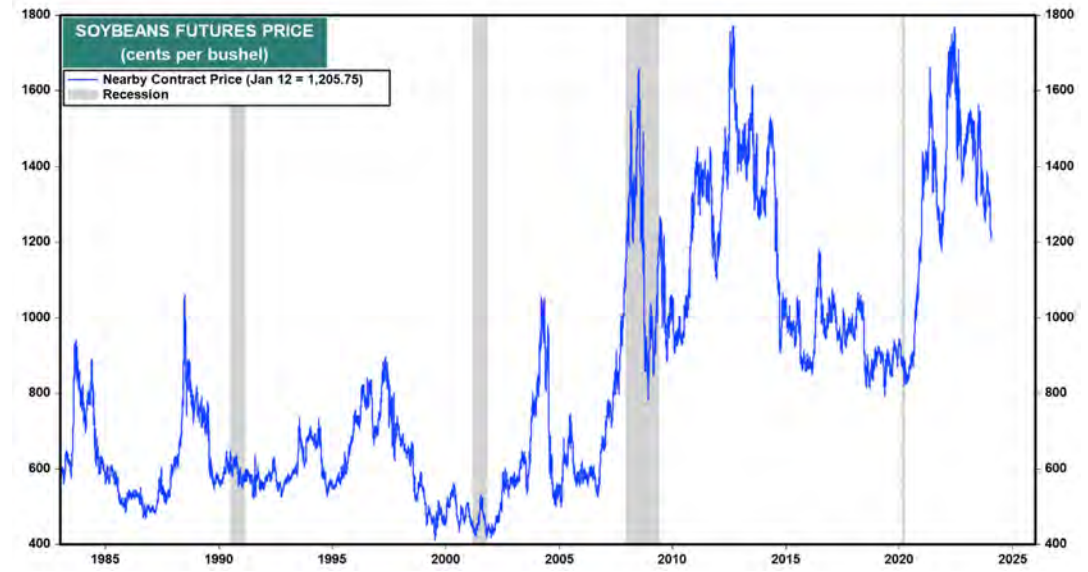
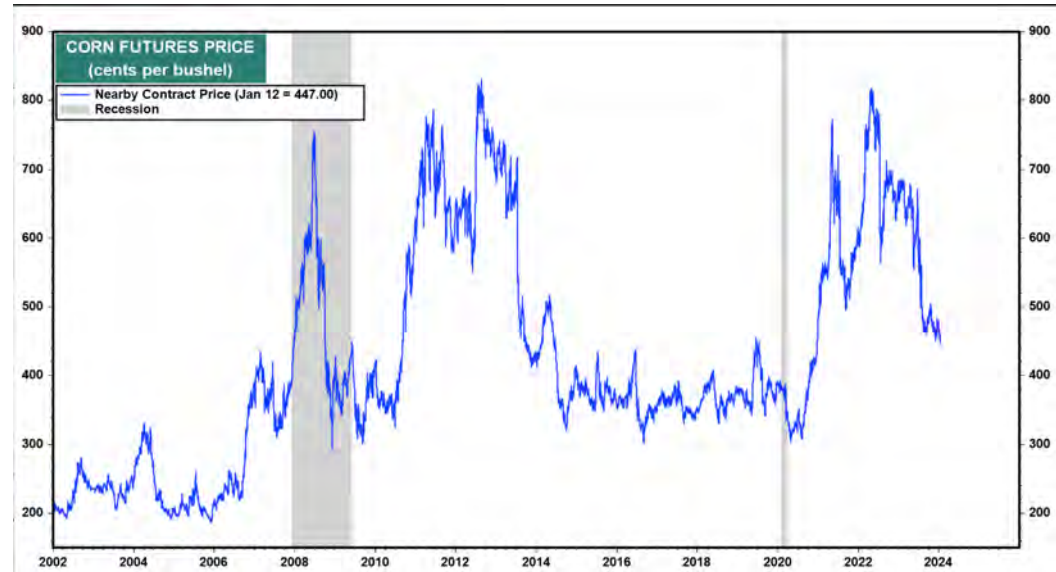
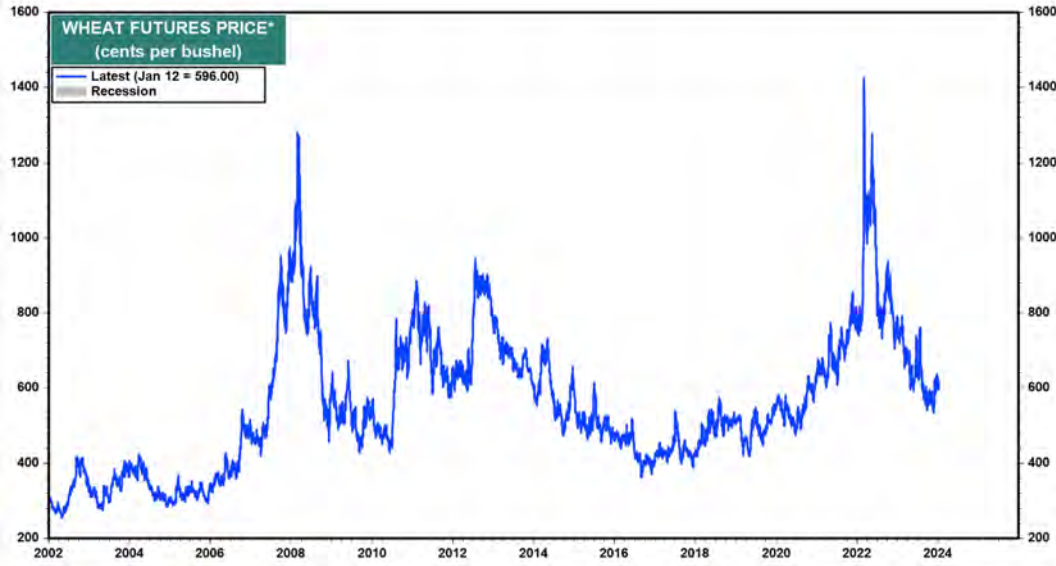
Emtia Fiyatları



Enerji

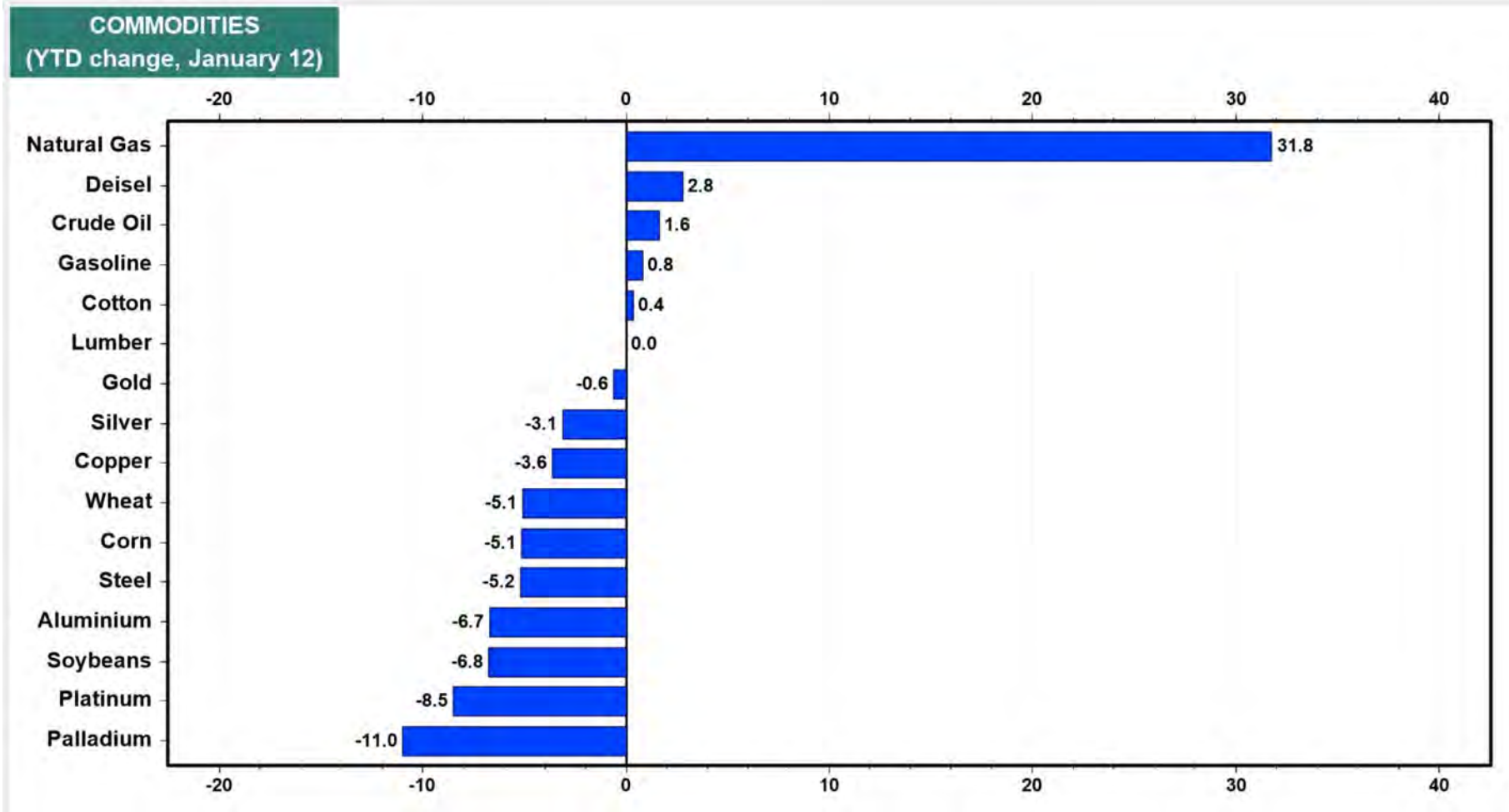




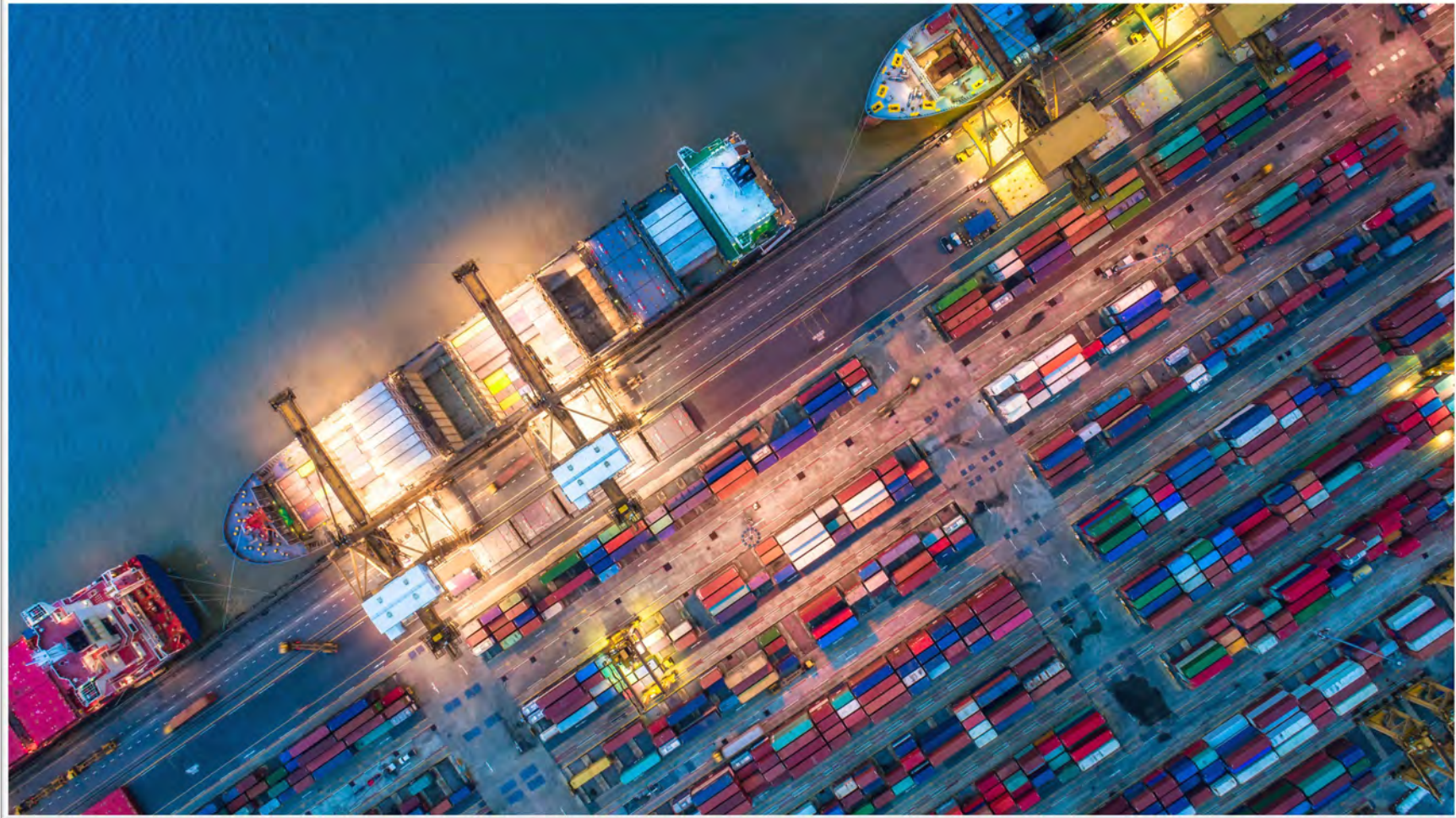




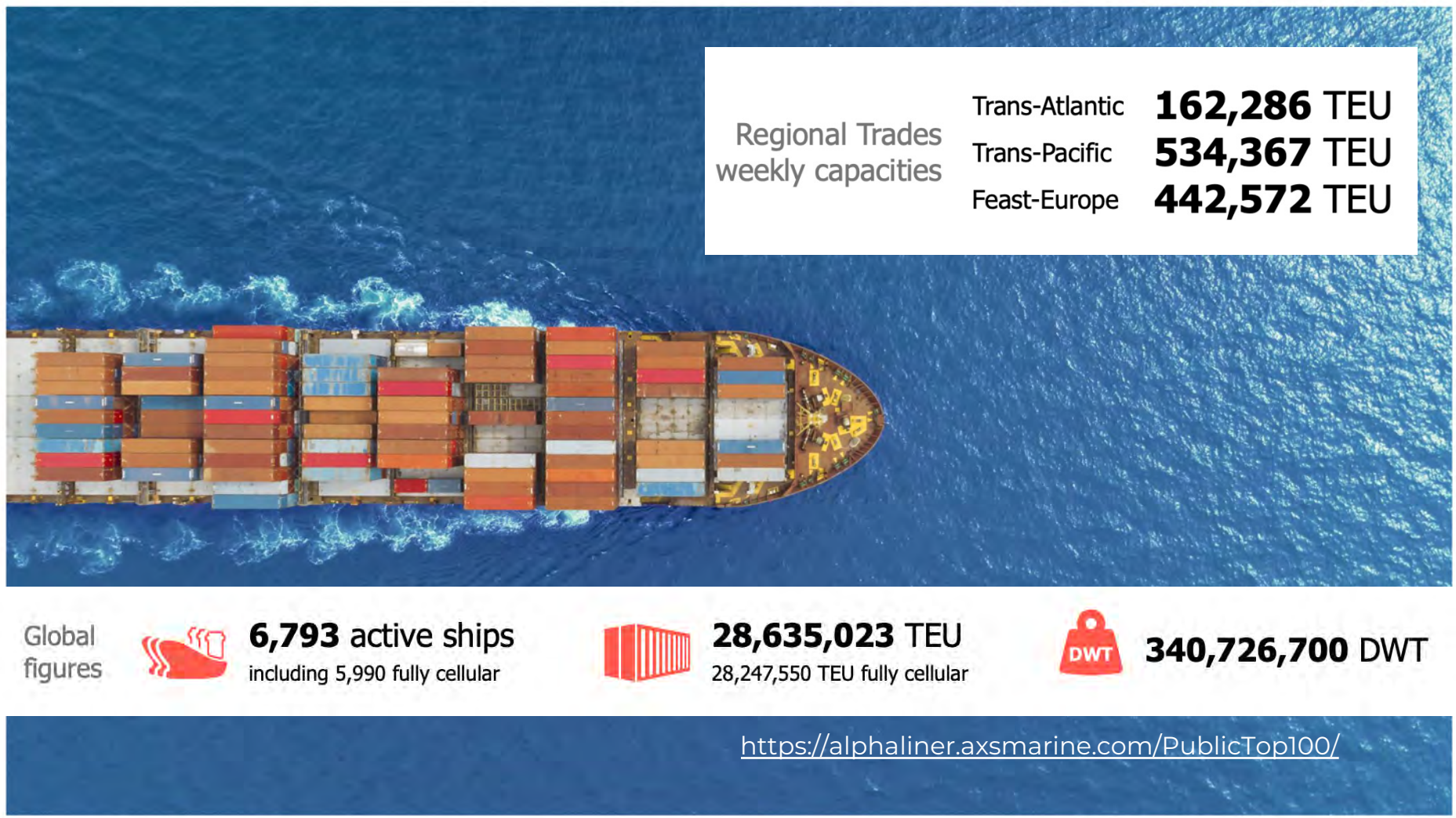
Değişim (12 Ocak)



Dünya Konteyner Verileri



Konteyner Taşımacılığı Hareketleri – 13 Ocak 2024



Konteyner Taşımacılığı: Hatlar ve Pazar Payları

| Rank | Operator | Teu | Share | Existing fleet | Orderbook |
|------|----------------------------------|-----------|-------|----------------|-----------|
| 1 | Mediterranean Shg Co | 5,652,728 | 19.9% | | |
| 2 | Maersk | 4,139,473 | 14.6% | | |
| 3 | CMA CGM Group | 3,588,350 | 12.6% | | |
| 4 | COSCO Group | 3,088,778 | 10.9% | | |
| 5 | Hapag-Lloyd | 1,965,776 | 6.9% | | |
| 6 | ONE (Ocean Network Express) | 1,799,828 | 6.3% | | |
| 7 | Evergreen Line | 1,644,883 | 5.8% | | |
| 8 | HMM Co Ltd | 783,732 | 2.8% | | |
| 9 | Yang Ming Marine Transport Corp. | 708,591 | 2.5% | | |
| 10 | Zim | 619,349 | 2.2% | | |
| 11 | Wan Hai Lines | 467,433 | 1.6% | | |
| 12 | PIL (Pacific Int. Line) | 294,821 | 1.0% | | |
| 13 | SITC | 162,913 | 0.6% | | |
| 14 | X-Press Feeders Group | 156,646 | 0.6% | | |
| 15 | KMTC | 152,508 | 0.5% | | |
| 16 | IRISL Group | 137,720 | 0.5% | | |
| 17 | UniFeeder | 134,701 | 0.5% | | |
| 18 | Sea Lead Shipping | 128,126 | 0.5% | | |
| 19 | Zhonggu Logistics Corp. | 124,061 | 0.4% | | |
| 20 | Sinokor Merchant Marine | 121,260 | 0.4% | | |
| 21 | TS Lines | 90,227 | 0.3% | | |
| 22 | Antong Holdings (QASC) | 85,378 | 0.3% | | |
| 23 | RCL (Regional Container L.) | 77,153 | 0.3% | | |
| 24 | Global Feeder Shipping LLC | 71,447 | 0.3% | | |
| 25 | Ningbo Ocean Shg Co | 70,323 | 0.2% | | |
| 26 | Emirates Shipping Line | 69,670 | 0.2% | | |
| 27 | Matson | 69,235 | 0.2% | | |
| 28 | Swire Shipping | 68,941 | 0.2% | | |
| 29 | SM Line Corp. | 64,109 | 0.2% | | |
| 30 | Arkas Line / EMES | 60,371 | 0.2% | | |

Konteyner Taşımacılığı: Hatların Filo ve Kapasiteleri

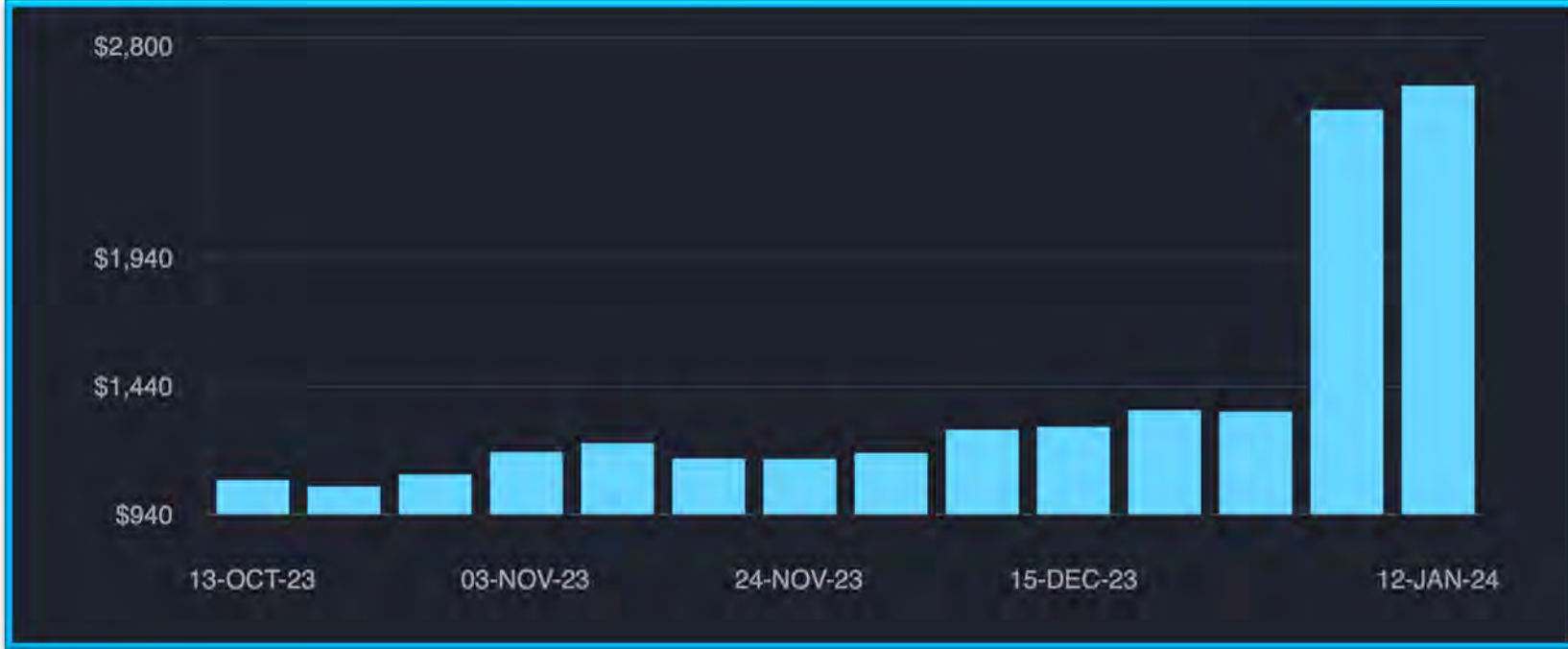
| Rank | Operator | Total | | Owned | | Chartered | | | Orderbook | | |
|------|----------------------------------|-----------|-------|-----------|---------|-----------|-------|---------|-----------|---------|------------|
| | | Teu | Ships | TEU | Ship... | TEU | Ships | % Chart | TEU | Ship... | % existing |
| 1 | Mediterranean Shg Co | 5,652,728 | 803 | 2,747,805 | 505 | 2,904,923 | 298 | 51.4% | 1,432,124 | 118 | 25.3% |
| 2 | Maersk | 4,139,473 | 676 | 2,490,925 | 336 | 1,648,548 | 340 | 39.8% | 452,299 | 36 | 10.9% |
| 3 | CMA CGM Group | 3,588,350 | 625 | 1,778,411 | 252 | 1,809,939 | 373 | 50.4% | 1,191,514 | 109 | 33.2% |
| 4 | COSCO Group | 3,088,778 | 495 | 1,755,246 | 185 | 1,333,532 | 310 | 43.2% | 804,812 | 46 | 26.1% |
| 5 | Hapag-Lloyd | 1,965,776 | 267 | 1,191,953 | 122 | 773,823 | 145 | 39.4% | 251,976 | 12 | 12.8% |
| 6 | ONE (Ocean Network Express) | 1,799,828 | 231 | 783,644 | 92 | 1,016,184 | 139 | 56.5% | 394,220 | 32 | 21.9% |
| 7 | Evergreen Line | 1,644,883 | 211 | 965,285 | 127 | 679,598 | 84 | 41.3% | 823,522 | 70 | 50.1% |
| 8 | HMM Co Ltd | 783,732 | 70 | 551,256 | 37 | 232,476 | 33 | 29.7% | 265,027 | 26 | 33.8% |
| 9 | Yang Ming Marine Transport Corp. | 708,591 | 94 | 245,956 | 53 | 462,635 | 41 | 65.3% | 77,500 | 5 | 10.9% |
| 10 | Zim | 619,349 | 124 | 28,681 | 8 | 590,668 | 116 | 95.4% | 222,228 | 29 | 35.9% |
| 11 | Wan Hai Lines | 467,433 | 118 | 451,296 | 110 | 16,137 | 8 | 3.5% | 125,305 | 18 | 26.8% |
| 12 | PIL (Pacific Int. Line) | 294,821 | 88 | 200,236 | 71 | 94,585 | 17 | 32.1% | 118,900 | 12 | 40.3% |
| 13 | SITC | 162,913 | 103 | 155,839 | 97 | 7,074 | 6 | 4.3% | 22,092 | 14 | 13.6% |
| 14 | X-Press Feeders Group | 156,646 | 81 | 105,577 | 42 | 51,069 | 39 | 32.6% | 19,616 | 15 | 12.5% |
| 15 | KMTC | 152,508 | 65 | 84,378 | 30 | 68,130 | 35 | 44.7% | 16,400 | 2 | 10.8% |
| 16 | IRISL Group | 137,720 | 31 | 137,720 | 31 | | | | | | |
| 17 | UniFeeder | 134,701 | 81 | | | 134,701 | 81 | 100% | 14,524 | 6 | 10.8% |
| 18 | Sea Lead Shipping | 128,126 | 29 | | | 128,126 | 29 | 100% | 4,636 | 1 | 3.6% |
| 19 | Zhonggu Logistics Corp. | 124,061 | 88 | 80,774 | 31 | 43,287 | 57 | 34.9% | 4,636 | 1 | 3.7% |
| 20 | Sinokor Merchant Marine | 121,260 | 81 | 103,559 | 69 | 17,701 | 12 | 14.6% | 62,730 | 12 | 51.7% |
| 21 | TS Lines | 90,227 | 43 | 72,462 | 34 | 17,765 | 9 | 19.7% | 46,136 | 8 | 51.1% |
| 22 | Antong Holdings (QASC) | 85,378 | 85 | 62,411 | 43 | 22,967 | 42 | 26.9% | | | |
| 23 | RCL (Regional Container L.) | 77,153 | 34 | 63,885 | 29 | 13,268 | 5 | 17.2% | 37,428 | 4 | 48.5% |
| 24 | Global Feeder Shipping LLC | 71,447 | 30 | 37,021 | 12 | 34,426 | 18 | 48.2% | | | |
| 25 | Ningbo Ocean Shg Co | 70,323 | 78 | 39,894 | 34 | 30,429 | 44 | 43.3% | 13,262 | 11 | 18.9% |
| 26 | Emirates Shipping Line | 69,670 | 13 | | | 69,670 | 13 | 100% | | | |
| 27 | Matson | 69,235 | 29 | 42,599 | 20 | 26,636 | 9 | 38.5% | 10,860 | 3 | 15.7% |
| 28 | Swire Shipping | 68,941 | 35 | 53,959 | 26 | 14,982 | 9 | 21.7% | | | |
| 29 | SM Line Corp. | 64,109 | 14 | 55,538 | 11 | 8,571 | 3 | 13.4% | | | |
| 30 | Arkas Line / EMES | 60,371 | 36 | 56,118 | 35 | 4,253 | 1 | 7% | | | |



Baltık Küresel Konteyner Endeksi

13 Ocak 2024 (2.613 dolar)

21 Kasım 2023 (1.157,36 dolar)



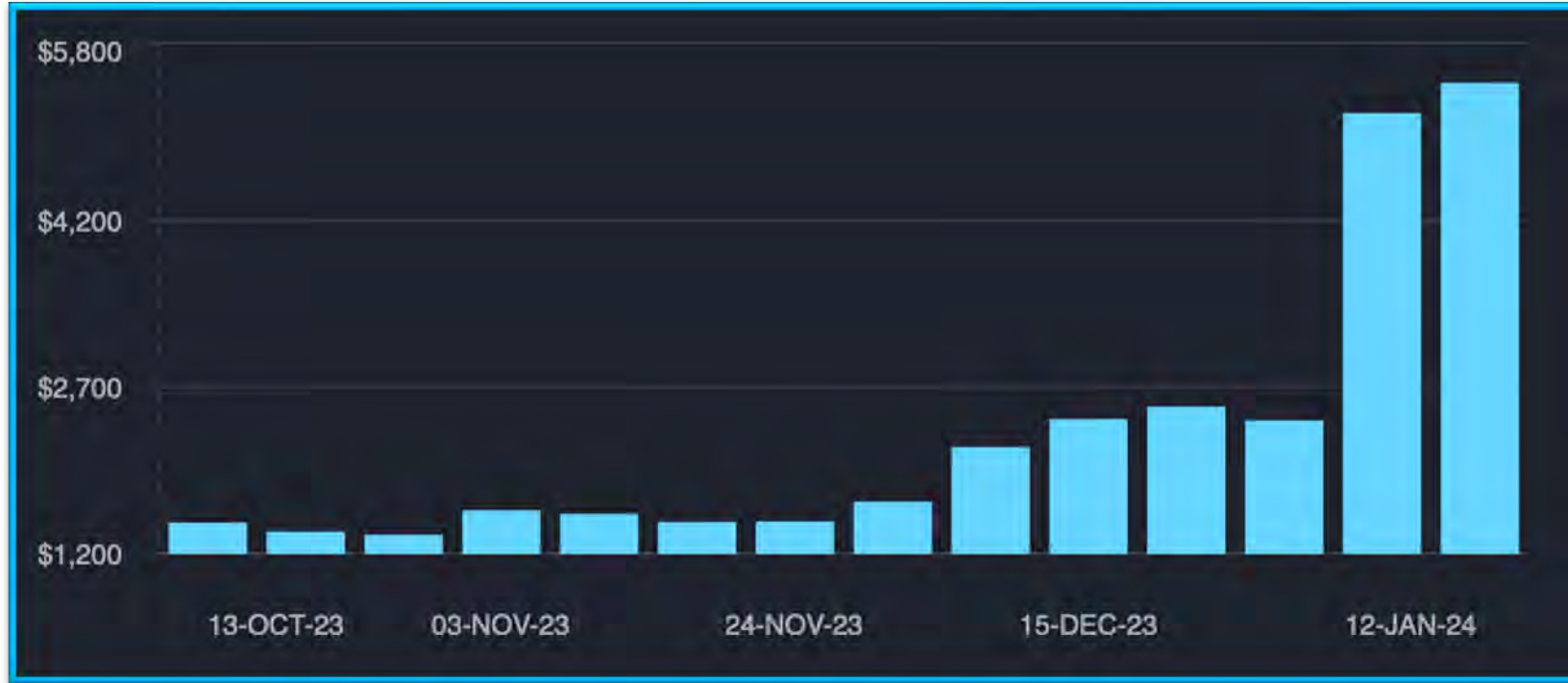
<https://fbx.freightos.com>



Çin / Uzak Doğu – Akdeniz Güzergahı

13 Ocak 2024 (5.440 dolar)

21 Kasım 2023 (1.487,3 dolar)



Baltık Konteyner Endeksi <https://fbx.freightos.com/freight-index/FBX13>



Havayolu Taşımacılığı





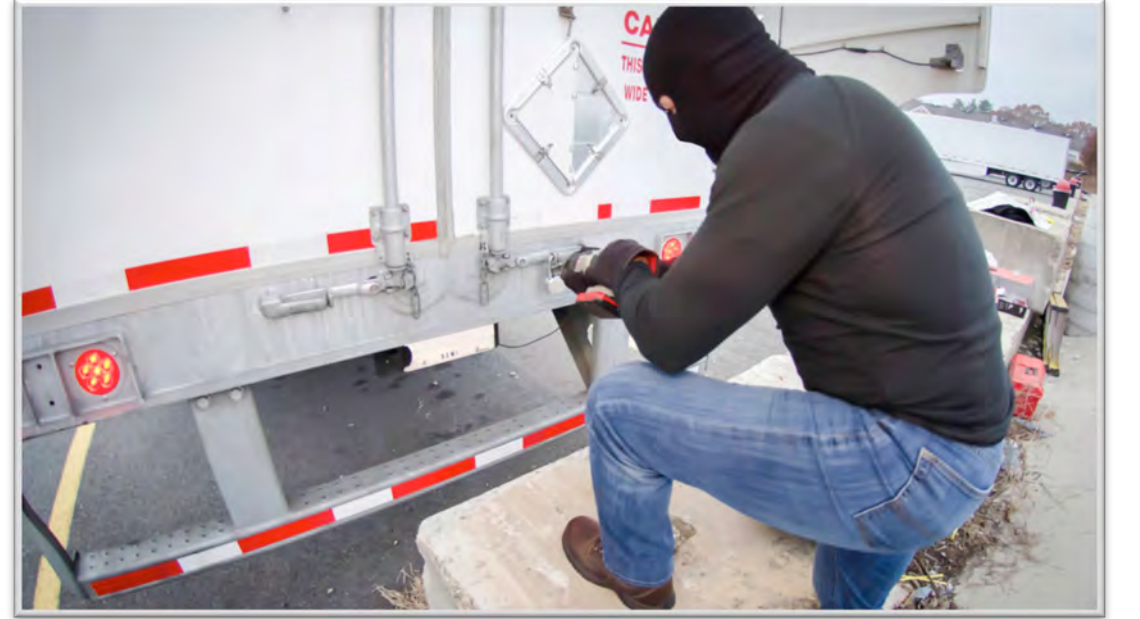
Havayolu Kargo Endeksi (100 - 3.000 kg)

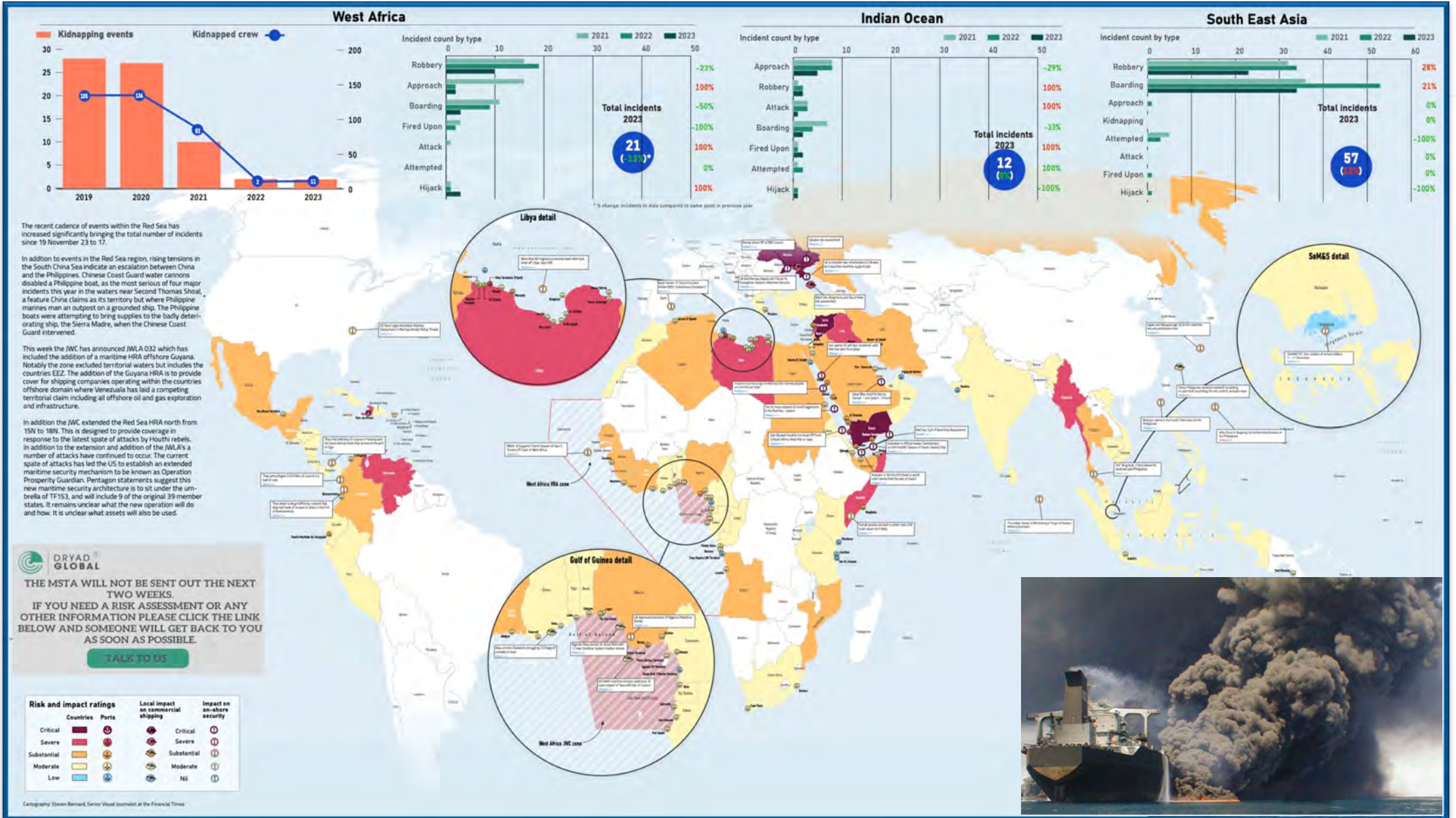
7 Ocak 2024 (2.33 dolar)



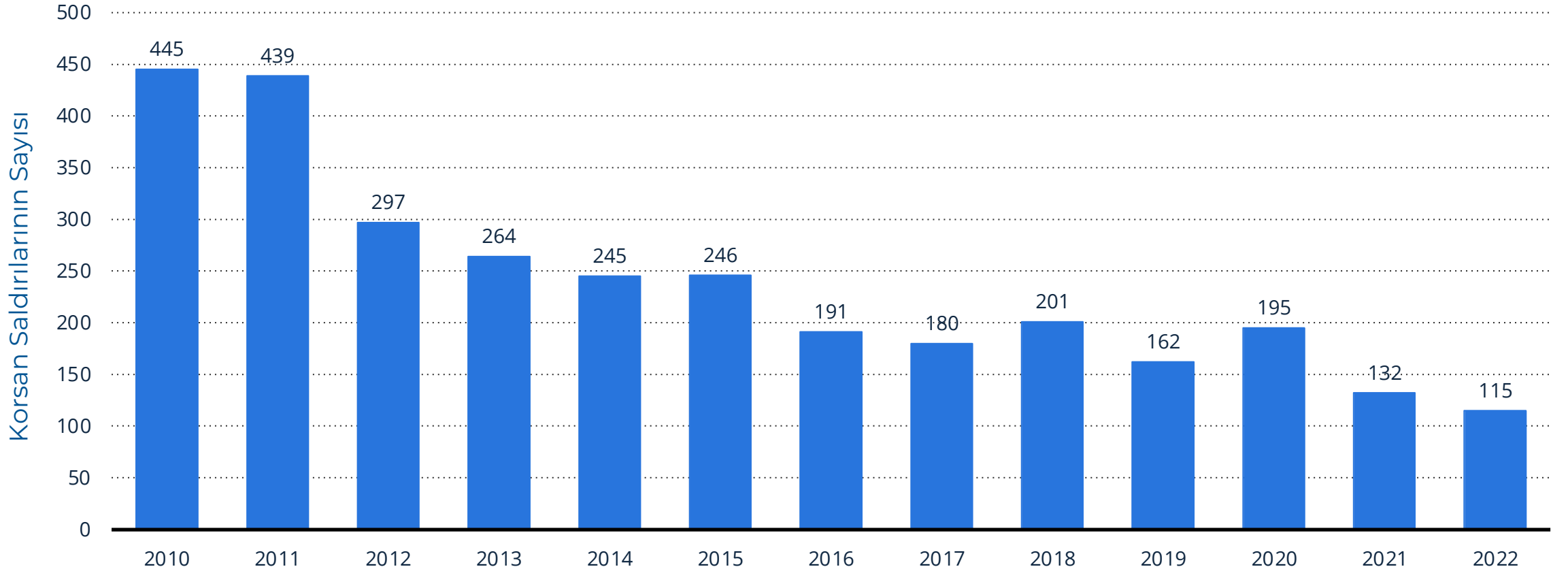
AIR FREIGHT INDEX - GLOBAL (FREIGHTOS)

Tedarik Zincirlerinde Savaş, Korsanlık ve Hırsızlık Riskleri





Uls. Taşımacılıkta Korsan Saldırılarının Geliřimi (2010-2022)



Savaş ve Korsanlık Risklerinin Dış Ticarete Etkisi

- Yemen'deki Husi'lerin konteyner gemilerine saldırıları sonrasında yeni güzergâh Ümit Burnu (G. Afrika) oldu.
- Saldırıların maliyetler ve teslim sürelerindeki ötelemeler bakımından etkisi çok sert oldu.
- Drewry Dünya Konteyner Endeksi 11 Ocak 2024 verilerine göre 40'lık konteyner bazında haftalık % 15 artarak 3.072 dolara yükseldi.
- Yine 11 Ocak 2024 Drewry verilerine göre 40'lık konteyner bazında Şangay – Rotterdam güzergâhına ilişkin navlunlar % 23 artarak 4.406 \$ dolara yükseldi. Benzer şekilde Şangay – Cenova % 25 artış ile 5.213 dolara yükseldi.
- **DETAYLI OKUMA İÇİN:** DIŞ TİCARETİN SICAK GÜNDEMİ, Murat Erdal, 12.01.2024, <https://satinalmadergisi.com/konteyner-tasima-fiyatlari-dis-ticaretin-sicak-gundemi/>



Ekibini Geliştir

- **10 kişi için avantajlı şirket aboneliği. 12 yıl 133 sayıya erişim.**

Satınalma ve tedarik zinciri trendlerini yakalayın.

<https://satinalmadergisi.com/dijital-islem-merkezi/>



Dijital Şirket Üyeliği

Satınalma ve Tedarik Zinciri Personelleriniz
Tüm Arşive ve +1 Yıl Güncel Sayılara Erişebilirsiniz.

[Üyeliğimi Başlat](#)  Öğrenme Merkezi ile
Mesleki Gelişiminize Yatırım Yapın.

- **E-KİTAP ve ARAŞTIRMA RAPORLARI**

Satınalma
www.satinalmadergisi.com www.BuyerNetwork.net
ISSN 2149-1232 FİYAT 75 TL
Satınalma ve Tedarik Zinciri Yöneticilerinin Dergisi Yıl: 12 Sayı: 133 OCAK 2024

**E-SATINALMA YATIRIMLARI
SATINALMA DEPARTMANLARINI GÜÇLENDİRİR
PROF. DR. MURAT ERDAL**

**SATINALMA VE TEDARİK YÖNETİMİ
ÖZGÜR SAYIN**

Akreditif İhracatçıyı
Ne Zaman Yaya Bırakır?
Reşat BAĞCIOĞLU

Kamu İhalelerinde Teminatlar
Mehmet ATASEVER

İyi Bir Lider Kriz Anlarında
Nasıl Ayakta Kalır?
Doç. Dr. Gözde MERT

Maddi Duran Varlıklarda ve
Birikmiş Amortismanlarda Enflasyon
Muhasebesi Uygulaması
M. Vefa TOROSLU

**ŞİRKET İHTİYAÇLARI &
SATIŞ İLANLARI**
satinalmadergisi.com/talep-havuzu

Konteyner Gemilerinin Yeni Rotası

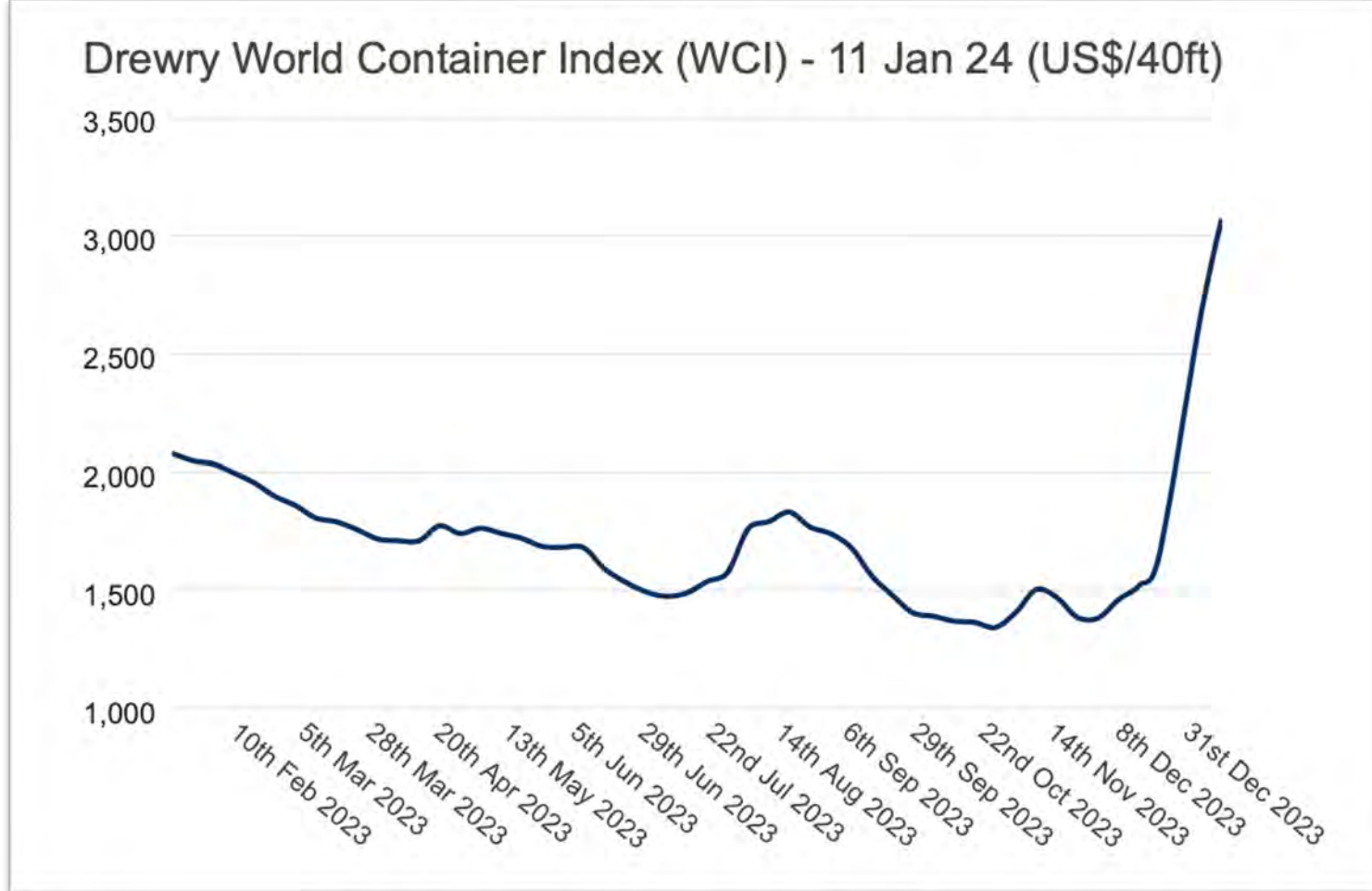


Yeni rota konteyner gemi operasyonlarında ilave olarak;

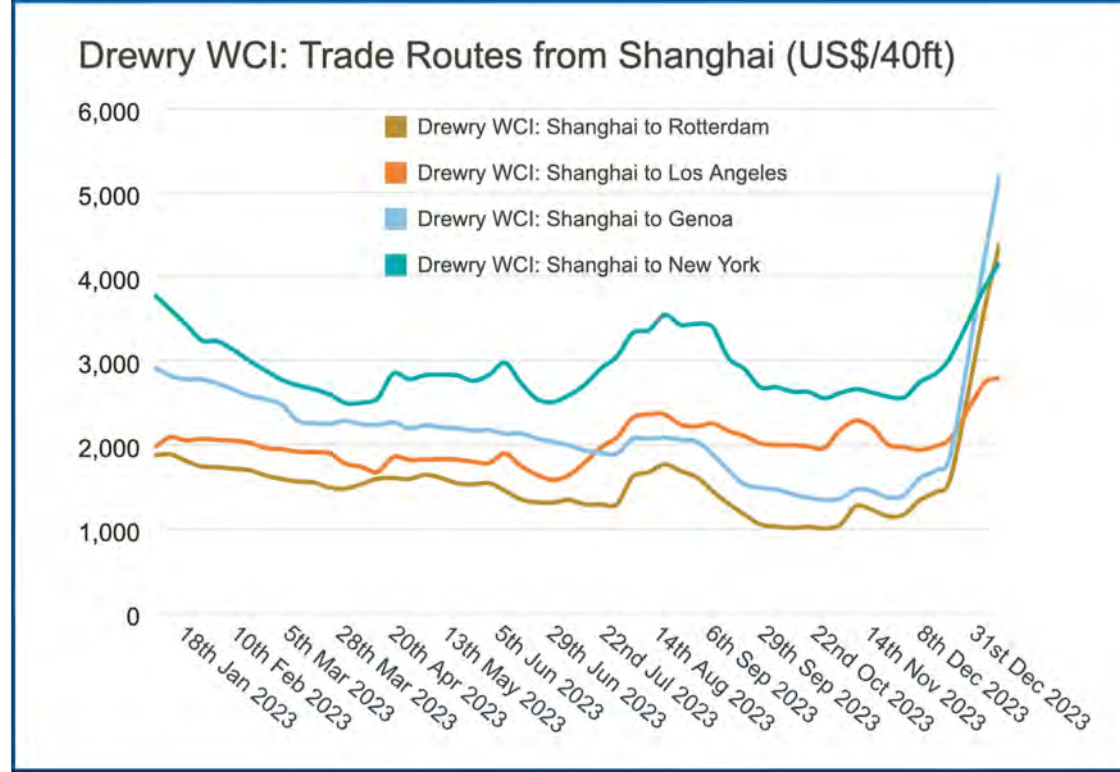
- 3.500 deniz mili
- 500.000 – 1.000.000 Dolar akaryakıt maliyeti
- 20-30 gün süre anlamına geliyor

Ocak ayı sonuna doğru Asya-Akdeniz arası navlunların 40'lık konteyner için 6.000 dolar üzerine çıkması bekleniyor. Saldırıların devam etmesi halinde spot fiyatların önümüzdeki haftalarda daha da yükselmesi kaçınılmaz gibi.

Konteyner Endeksleri Sert Şekilde Yukarı Yönlü

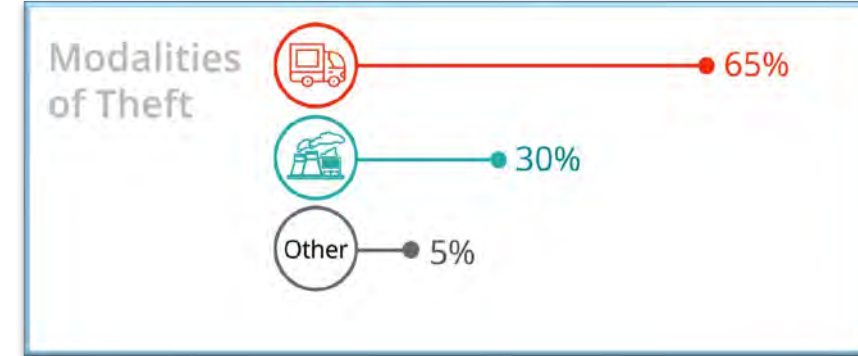


Drewry Dünya Konteyner Endeksi - Ana Güzergahlar

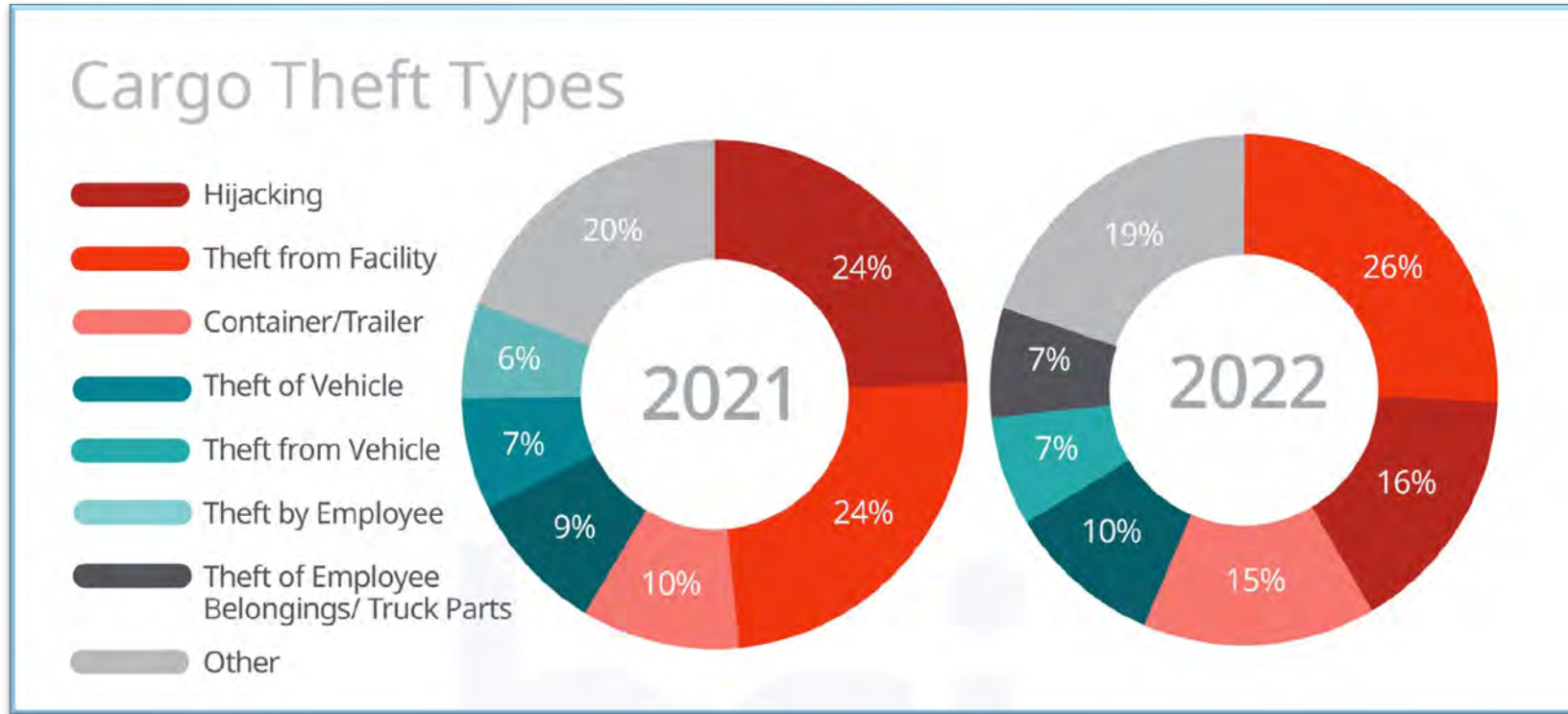


- Shanghai – Rotterdam arası endeks 4.406 \$'a fırladı.
- Shanghai – New York 4.170 \$'a ve Los Angeles 2.790 \$'a yükseldi.
- Doğu-Batı spot oranlarının Kızıldeniz saldırıları nedeniyle artması bekliyor.

Taşımacılıkta Hırsızlık Türleri (2022)



Taşımacılıkta Hırsızlık Türleri (2022)



2022 Cargo Theft Report, <https://www.ttclub.com/>

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ

KİTAPLAR

- Kurumsal Pazarda Satış Stratejileri - > 2024
- Müzakere Teknikleri ve Pazarlık, 2. Baskı
- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi, 4. Baskı
- Tedarik Zinciri Yönetimi Başarı Hikayeleri

EĞİTİMLER

- B2B Satış Stratejileri
- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi
- Müzakere Teknikleri ve Pazarlık Becerileri
- Lojistik ve Dış Ticaret

GÖREVLER

- İ.Ü. Tedarik Zinciri Yönetimi Bilim Dalı Başkanı
- İ.Ü. Bilim ve Teknoloji Politikaları Kurulu
- İ.Ü. Teknoloji Transfer ve Uygulama Merkezi (TTM) Yönetim Kurulu

merdal@istanbul.edu.tr



Prof. Dr. Murat ERDAL

İstanbul Üniversitesi

Dr. Erdal çalışmalarını kurumsal pazarda – büyüme ve satış stratejileri, – tedarik zinciri analitiği, – performans göstergeleri KPI'lar üzerine sürdürmektedir.

muraterdal.com

SATINALMA DERGİSİ

12. yılında 134. sayısına gelen SATINALMA dergisinin kurucusudur.

TİCARET

- TALEP HAVUZU
- ÜRÜNLER İÇİN TEKLİF AL –TEKLİF VER
- SATIŞ YAP

YENİ MÜŞTERİ BULUN

- KURUMSAL PAZARDA SATIŞ DIŞ KAYNAK
- KANAL SATIŞ ORTAKLIĞI

BİRLİKTE DEĞER YARATMA

- CO-CREATION
- satinalmadergisi.com/b2b-is-gelistirme



Satınalma Dergisi



Tedarik Zinciri Yönetimi

EĞİTİM REFERANS

Eğitim Kataloğu

satinalmadergisi.com/egitim.pdf



- Şişecam
- Soda Sanayii - Mersin
- Erdemir - Zonguldak
- İSDEMİR - İskenderun
- PFW Havacılık-İzmir
- TUSAŞ (TAI) - Ankara
- TCI Cabin Interior
- Warmhaus - Bursa
- PolyInnova- Gaziantep
- Çanakkale Seramik - Çan
- Berdan Civata - Mersin
- BOTAŞ - Ceyhan
- PETKİM - Aliağa / İzmir
- LC Waikiki
- COLIN'S
- Turkcell
- Türk Telekom
- Türk Standartlar Enstitüsü (TSE)
- Kastamonu Entegre - İzmit
- Oğuzkaan Koleji
- TED Ankara Koleji -Ankara
- Bilişim Garajı
- VSY Biyoteknoloji
- Mega Metal - Kayseri
- Zorlu Tekstil - Lüleburgaz
- İSBAK
- BSH - Çerkezköy

- Garanti BBVA
- Türk Ekonomi Bankası
- Eximbank
- Ziraat Bankası
- BTC International
- BP
- MNG KARGO
- MAURİ Maya - Bandırma
- Avansas
- Yanmar
- Gezer Terlik
- TOKİ - Emlak Yönetim
- Temesist - Bilecik
- Mondı Group-Çorlu
- NetLog
- Intercombi
- MKS Devo
- Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
- İstanbul Ticaret Odası
- İstanbul Sanayi Odası
- Güneydoğu Anadolu İhracatçı Birliği
- Orta Anadolu İhracatçı Birliği
- İMMİB AKADEMİ
- İ.Ü. Turquality Eğitimleri
- Bahçeşehir Üniversitesi
Sürekli Eğitim Merkezi

- KOLUMAN Otomotiv- Adana
- TOYOTA
- TOSÇELİK - Osmaniye
- Armtek Elektrik - Ankara
- AYVAZ Şirketler Grubu
- Hamburger Containerborad - Çorlu
- Anagold Madencilik - Erzincan
- Boytaş - Kayseri
- Proline Enerji - Selimpaşa
- Makel Elektrik
- VİKO
- Çuhadaroğlu Metal
- Hazar Grup
- Özler Plastik
- Meditera Tıbbi Malzeme
- Siegwark Matbaa Mürekkepleri
- ÜNSPED Gümrük Müşavirliği
- Türkiye İhracatçılar Meclisi
- TCDD
- UTİKAD
- Uluslararası Nakliyeciler Derneği
- Katılım Bankalar Birliği
- Trakya Kalkınma Ajansı
- Dış Ticaret Okulu
- Keşan Ticaret ve Sanayi Odası
- Antakya Ticaret ve Sanayi Odası
- İstanbul Üniversitesi
Sürekli Eğitim Merkezi