



Tedarik Zinciri Operasyonlarında Volatilité



Süveyş ve Panama Kanalı Geçiş Riskleri

Tedarik Zinciri Operasyonlarında Volatilitte

- 00 Tedarik Zinciri Volatilitte Endeksi
- 01 Süveyş Kanalı ve Riskler
- 02 Panama Kanalı ve Riskler
- 03 Satınalma Yöneticileri Endeksi
- 04 Dünya Konteyner Verileri
- 05 Baltık Konteyner Endeksi
- 06 Drewry Konteyner Endeksi
- 07 İletişim





Değerli Yöneticiler,

Geçen ay TZ Klasörümüzün ana teması «Risk Yönetimi» idi.

Bu ay ise gündemimizde Tedarik Zinciri Operasyonlarında VOLATİLİTE var.
2024 yılı operasyon değerlendirmelerinizde faydalı olacağına inanıyorum.

İnsan Kaynakları biriminiz için eğitim kataloğumuzun linkini de paylaşıyorum.

<http://satinalmadergisi.com/egitim.pdf>

Klasör gönderim listesine katılım isteyen arkadaşlarımızın

egitim@SatinalmaDergisi.com a kısa bir dönüş yapmaları yeterli. Ücretsiz gönderimdir 😊

Saygılarımla,

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ

ŞİRKET EĞİTİMLERİ

- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi
- Lojistik ve Dış Ticaret
- Tedarikçi Performans Değerlendirme
- Satınalma Maliyet ve Gider Analizi

KİTAPLAR

- Entegre Lojistik Yönetimi
- Uluslararası Taşımacılık Yönetimi
- Depo Yönetimi
- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi, 4. Baskı
- Tedarik Zinciri Yönetimi Başarı Hikayeleri

GÖREVLER

- İ.Ü. Tedarik Zinciri Yönetimi Bilim Dalı Başkanı
- İ.Ü. Teknoloji Transfer ve Uygulama Merkezi (TTM) Yönetim Kurulu Üyesi

merdal@istanbul.edu.tr



Prof. Dr. Murat ERDAL

İstanbul Üniversitesi

Dr. Erdal çalışmalarını kurumsal pazarda
– büyüme ve satış stratejileri,
– tedarik zinciri analitiği,
– performans göstergeleri KPI'lar
üzerine sürdürmektedir.

muraterdal.com

SATINALMA DERGİSİ

12. yılında 135. sayısına gelen
SATINALMA dergisinin kurucusudur.

- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi
- Tedarikçi Performans Değerlendirme
- Maliyet & Gider Analizi
- Gümrük & Dış Ticaret
- Lojistik
- Sürdürülebilirlik

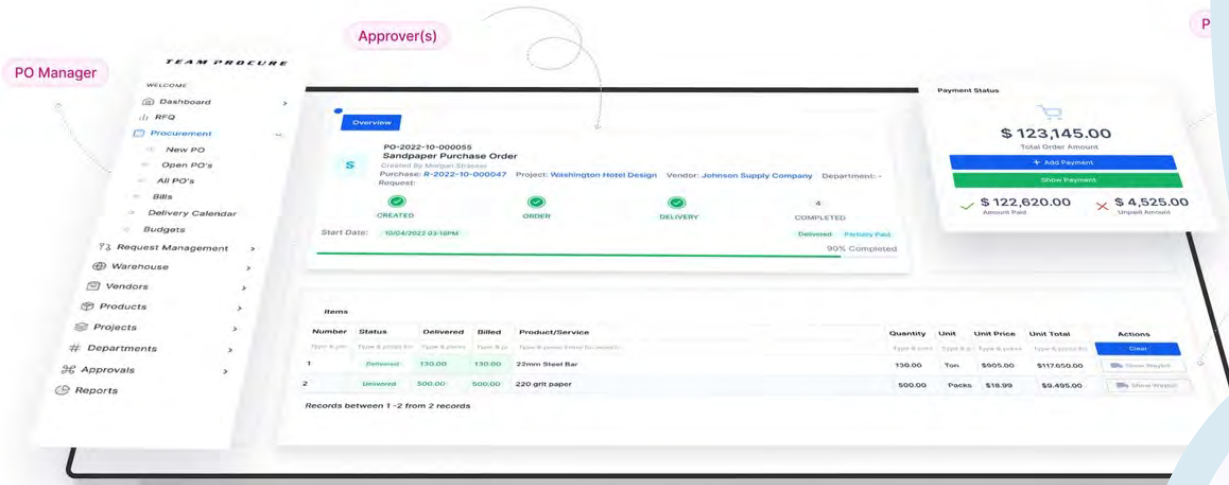


SATIŞ İÇİN - >

- E-MAĞAZA
 - TALEP HAVUZU
 - TEKLİF AL -TEKLİF VER
 - YENİ MÜŞTERİ BULMA
- satinalmadergisi.com/b2b-is-gelistirme



Satınalma Dergisi



TEAM PROCURE

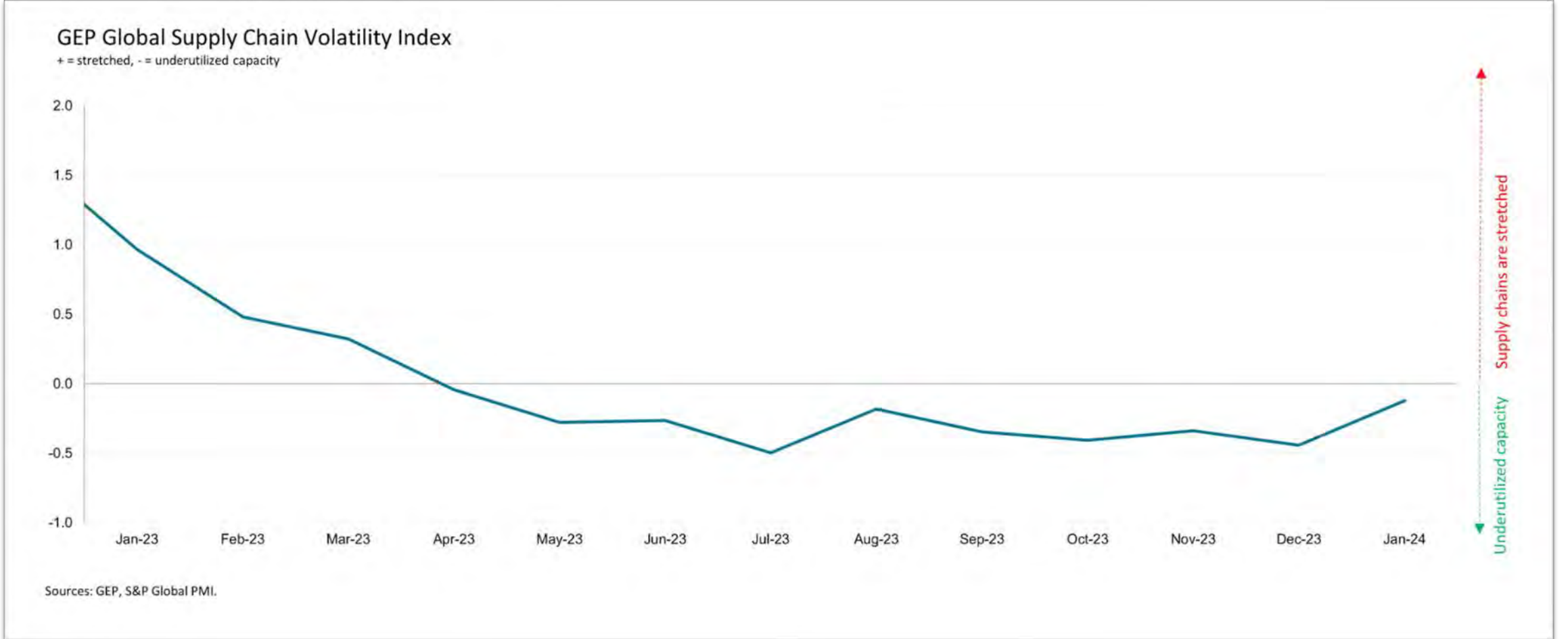
E-Satınalma Yazılımı ile Şirketinize Değer Katın

Özel demo ve sunum için satinalmadergisi.com/e-satinalma

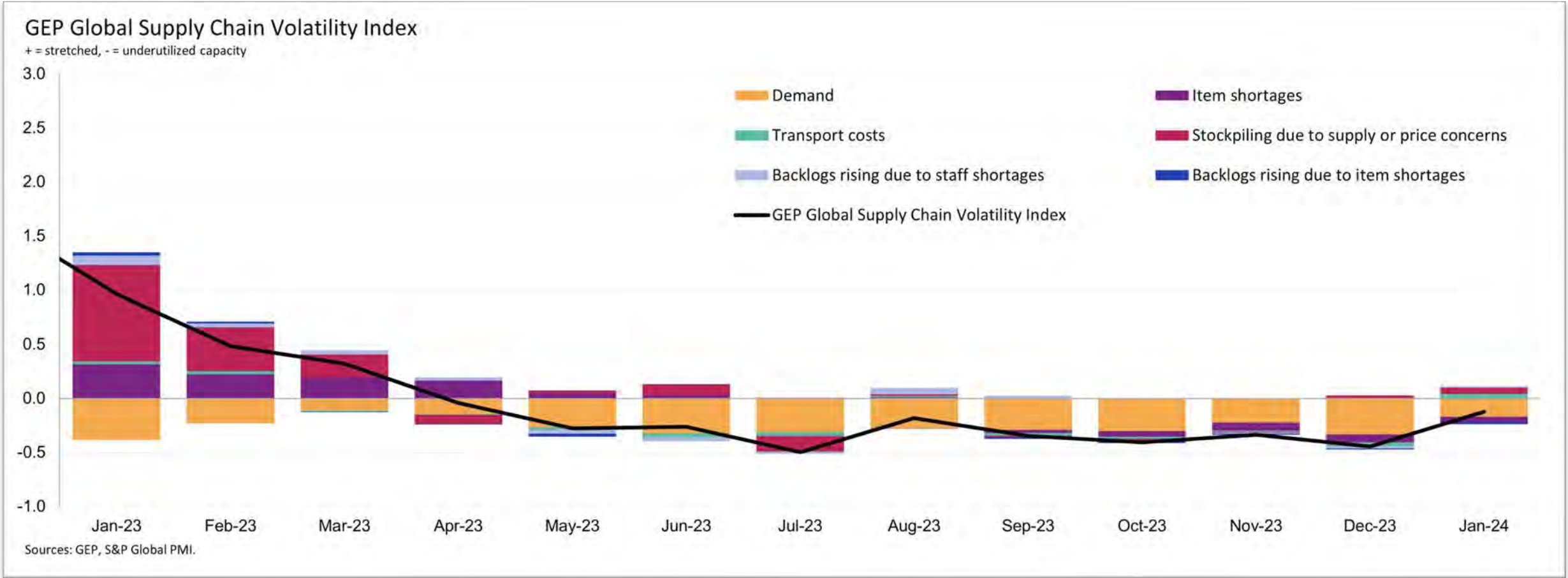




Tedarik Zinciri Operasyonlarında Volatilite Endeksi



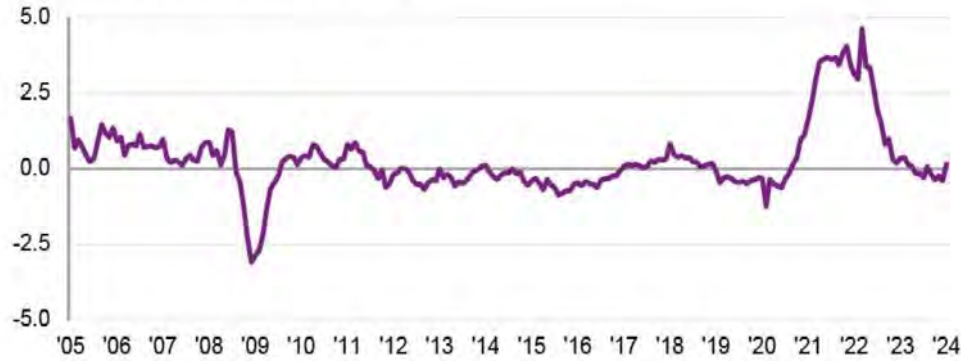
Tedarik Zinciri Operasyonlarında Volatilite Endeksi



Tedarik Zinciri Operasyonlarında Volatilite Endeksi

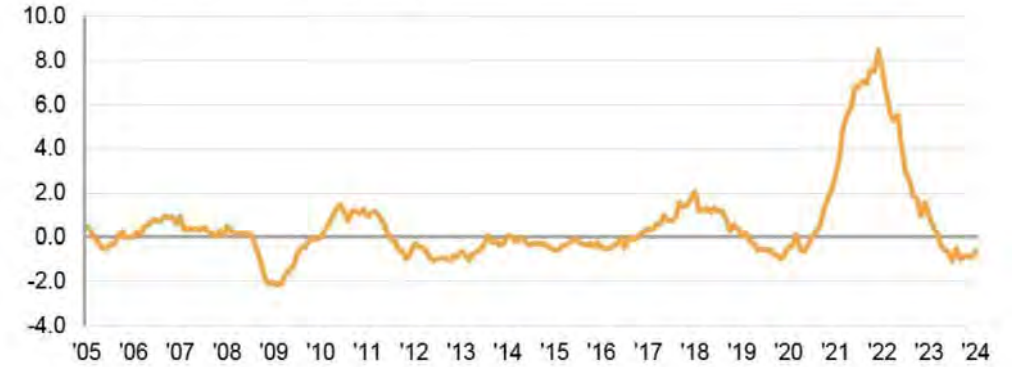
Asia Supply Chain Volatility Index

+ = stretched, - = underutilized capacity



Europe Supply Chain Volatility Index

+ = stretched, - = underutilized capacity



UK Supply Chain Volatility Index

+ = stretched, - = underutilized capacity

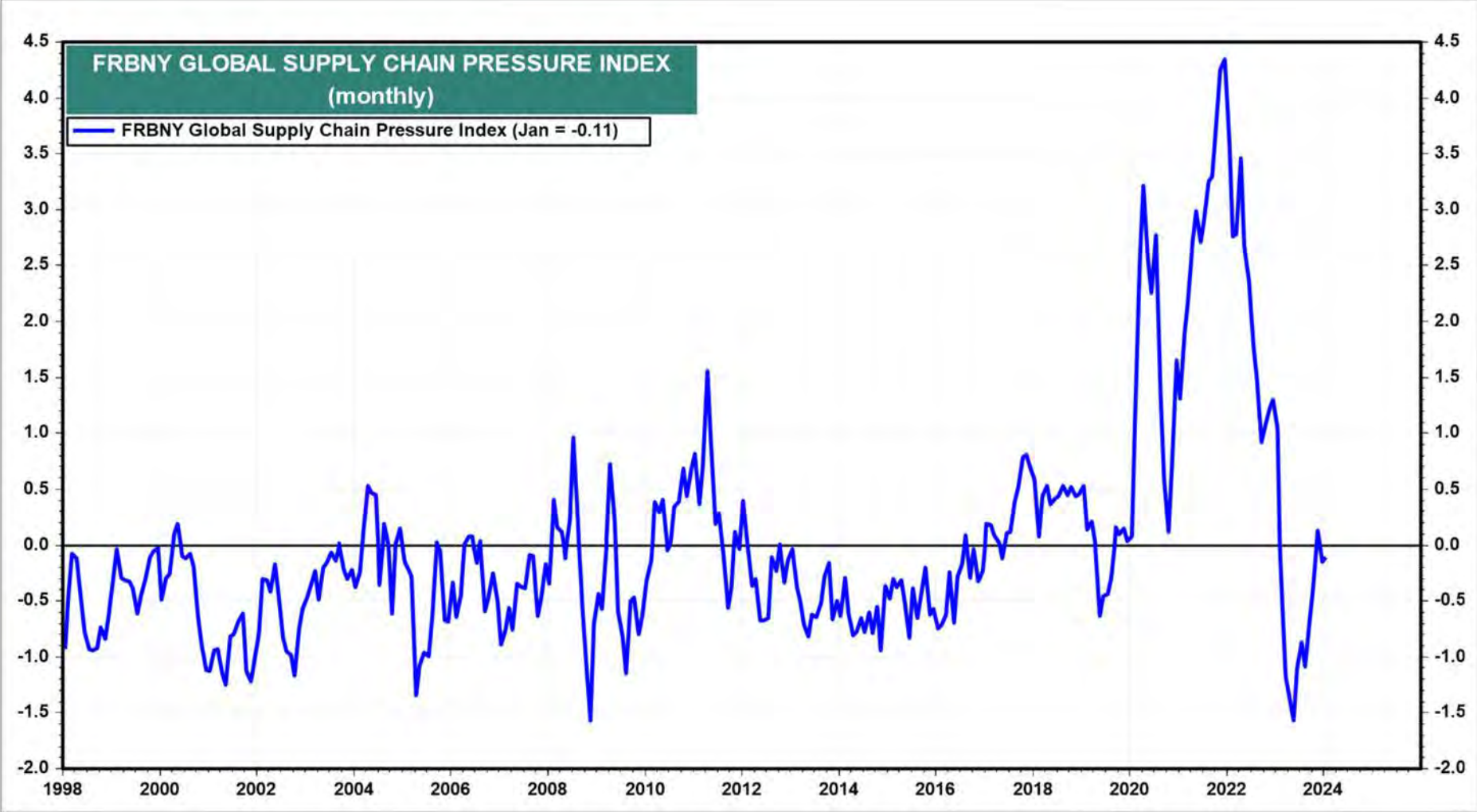


North America Supply Chain Volatility Index

+ = stretched, - = underutilized capacity



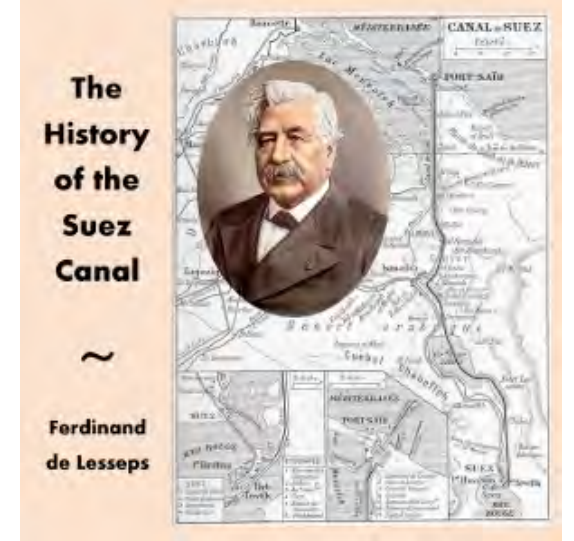
Tedarik Zinciri Operasyonlarında Baskı Endeksi



Süveyş Kanalı ve Gelişmeler



Süveyş Kanalı





Süveyş Kanalı

- Süveyş Kanalı yaklaşık 193 km uzunluğundadır.
- 220 metre genişlik ve 24 metre derinliğe sahip.
- 2022-2023 yıllık geliri bir önceki döneme göre yüzde 35 artışla 9,4 milyar dolara ulaştı.
- 2021'de 20.600'den fazla gemi kanaldan geçti (**günde ortalama 56 gemi**)
- Büyük konteyner gemileri tek yönlü geçiş için yaklaşık 657.000 dolar (USD) ödüyor



Süveyş Kanalı ve Dünya Ticareti

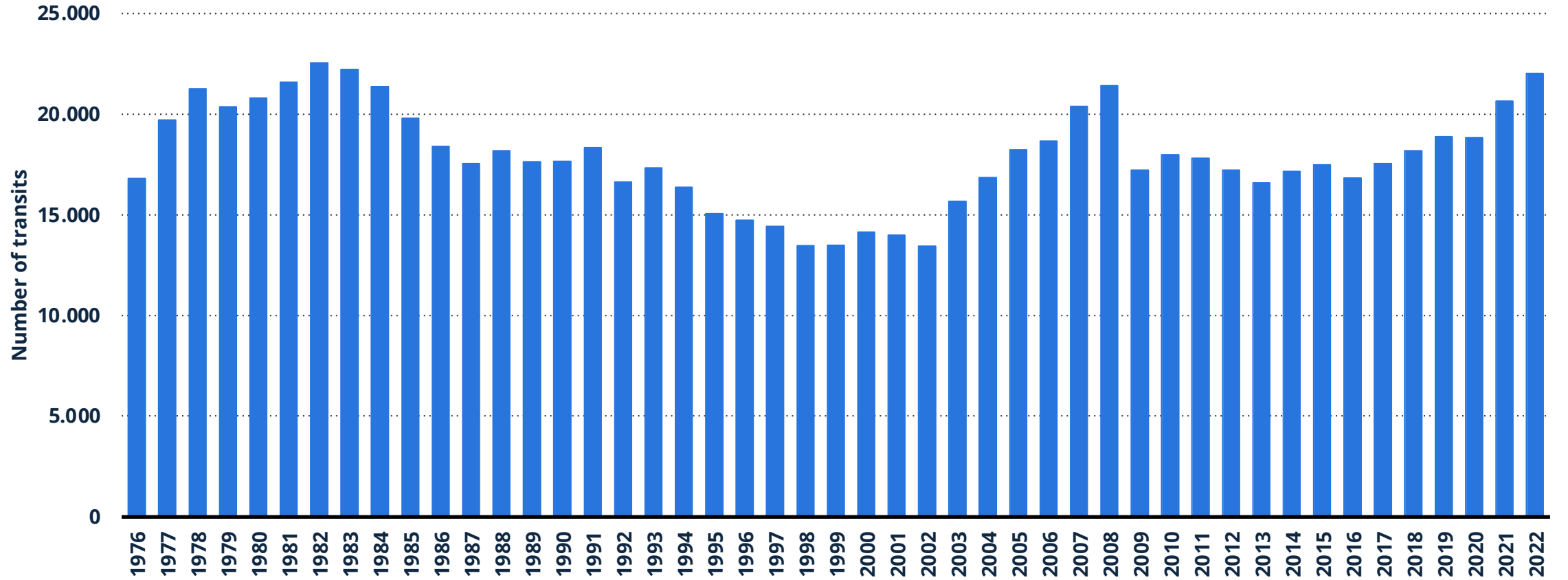
Süveyş Kanalı'ndan geçen trafik bu yıl yaklaşık % 64 oranında azalırken, Kızıldeniz'deki nakliye kesintileri bazı rotalarda nakliye ücretlerini % 400'e kadar yükseltti.

Kızıldeniz ve Süveyş Kanalı, küresel ticaret trafiğinin yaklaşık % 12'sini görüyor ve dünyadaki nakliye konteynerlerinin yaklaşık % 30'u su kullanıyor..

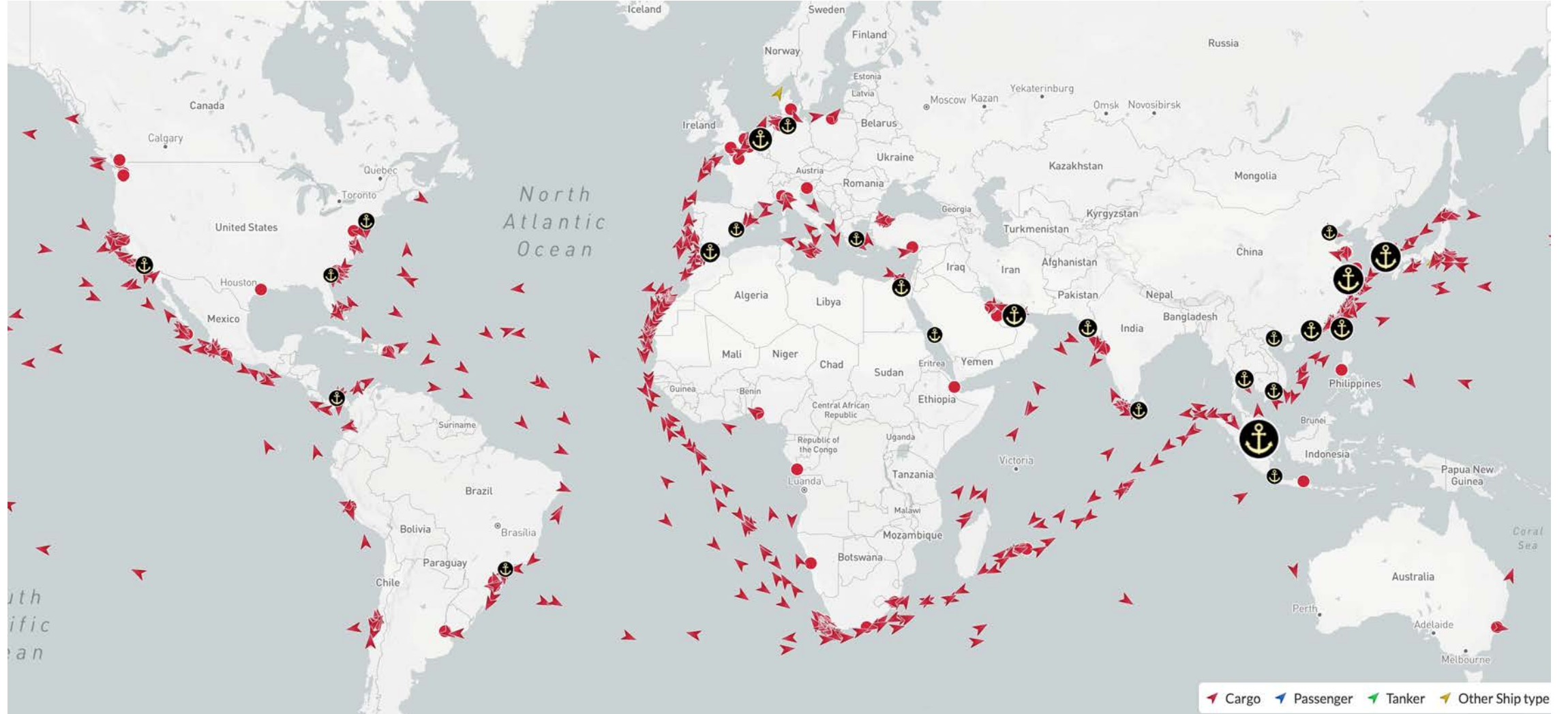
Afrika'nın güney ucundaki Ümit Burnu çevresindeki geçişler % 168 arttı.

<https://advisorstream.com/read/how-is-this-suez-canal-slowdown-different-from-the-last-businesses-are-better-prepared>

Süveyş Kanalı – Gemi Geçişleri (1976 – 2022)



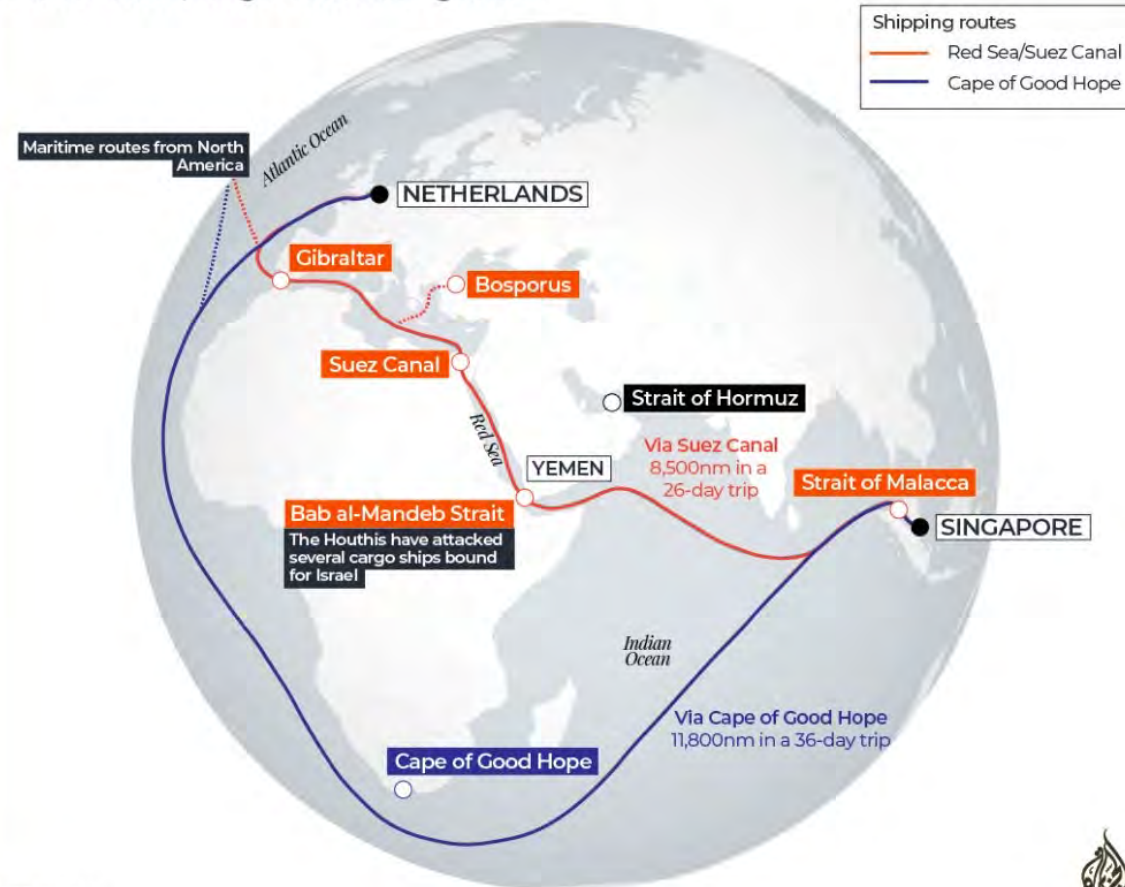
Denizyolu: Zorunlu Güzergah Değişiklikleri ve Maliyetler



ECONOMY

Alternative shipping route to avoid the Red Sea

Attacks by Yemen's Houthi rebels in the Red Sea have disrupted maritime trade along major shipping routes via the Suez Canal and Bab al-Mandeb Strait, leading to an alternative, longer route being taken.



Source: Port Economics, Management and Policy, Reuters | January 12, 2024



Husiler Tehdidi

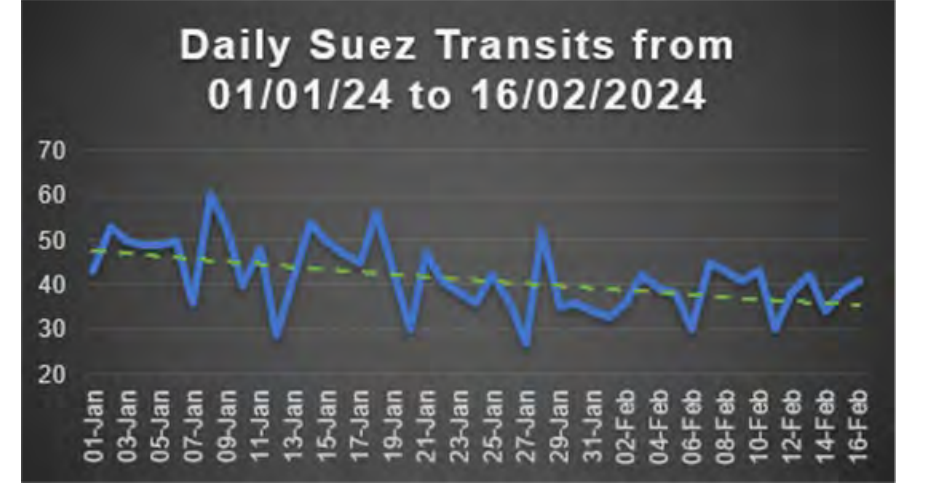
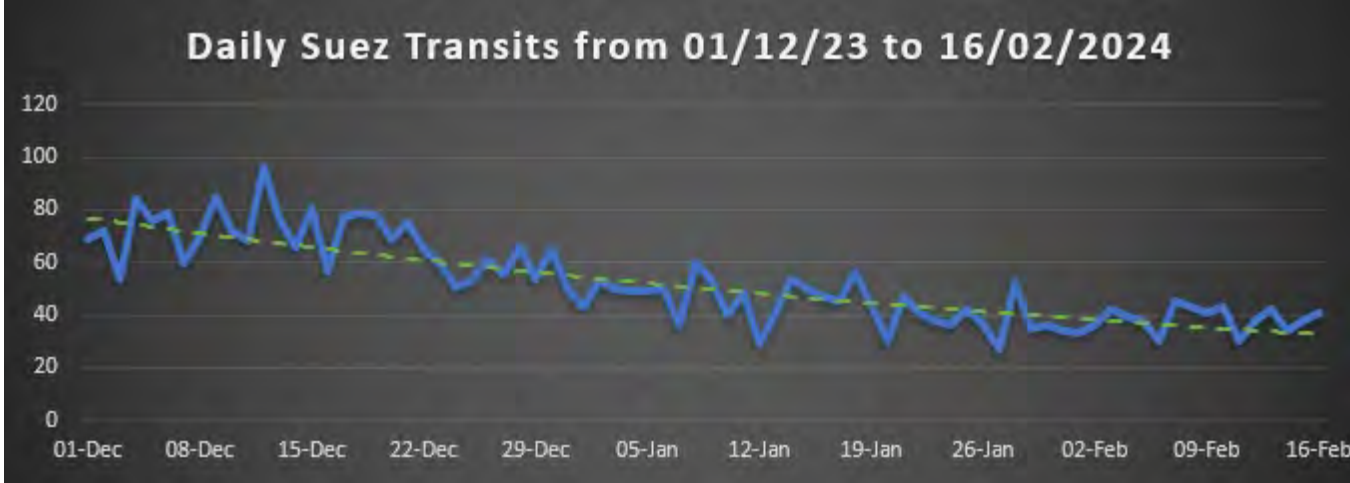
"Bundan böyle Süveyş Kanalı'ndan geçmeyeceğiz çünkü ABD'de kayıtlı bir şirket olarak Husilerin hedefi olduğumuz aşikâr.» Star Bulk Carriers

Husiler, Kızıldeniz ve Aden Körfezi'nde İsrail, Amerikan ve İngiliz bağlantılı nakliyyeyi hedeflemeye devam ediyor.

Şubat ayında şimdiye kadar, hepsi bu bağlantılarla birlikte dört gemi Husiler tarafından hedef alındı.



Husi Tehdidi ve Kanal Geçişine Etkisi



Süveyş Kanalı Geçişi;

Aralık ayı ortasında 75, Ocak ayında 45.

Şubat ayında ise ortalama 38 gemi geçişi var.

<https://www.iss-shipping.com/advisories/red-sea-situation-bulletin/>



Süveyş Kanalı

ve

Gemi

Türlerindeki

Etkileri

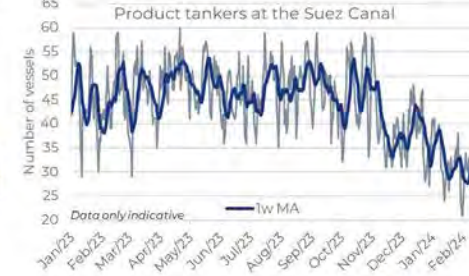
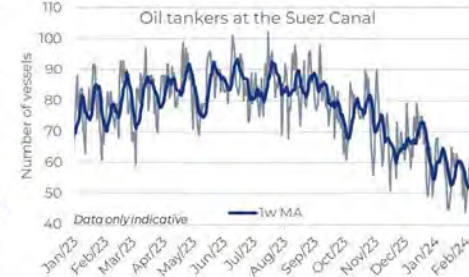
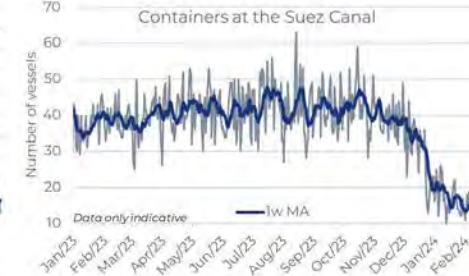
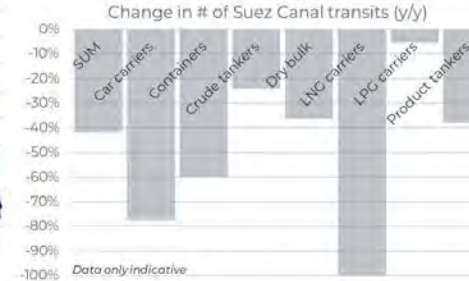
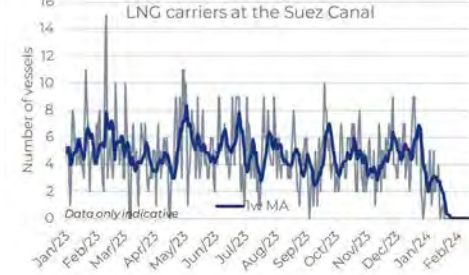
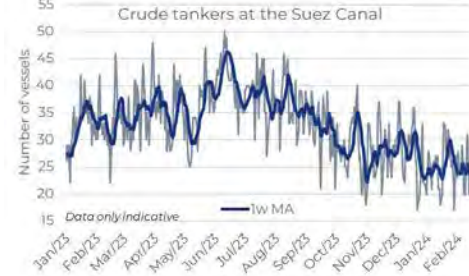
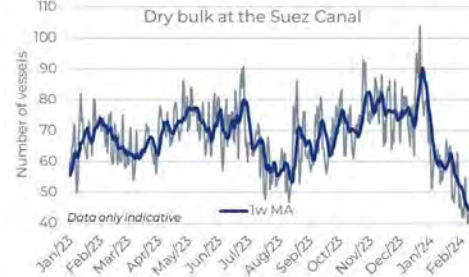
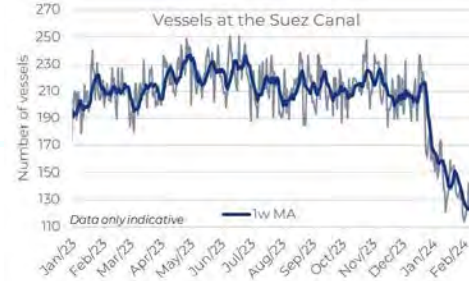




Figure 4. Impact of Red Sea Disruptions on Shipping Prices and Volumes

(Index; October 1, 2023 = 100)



Sources: Bloomberg Finance L.P; PortWatch; and IMF staff calculations.

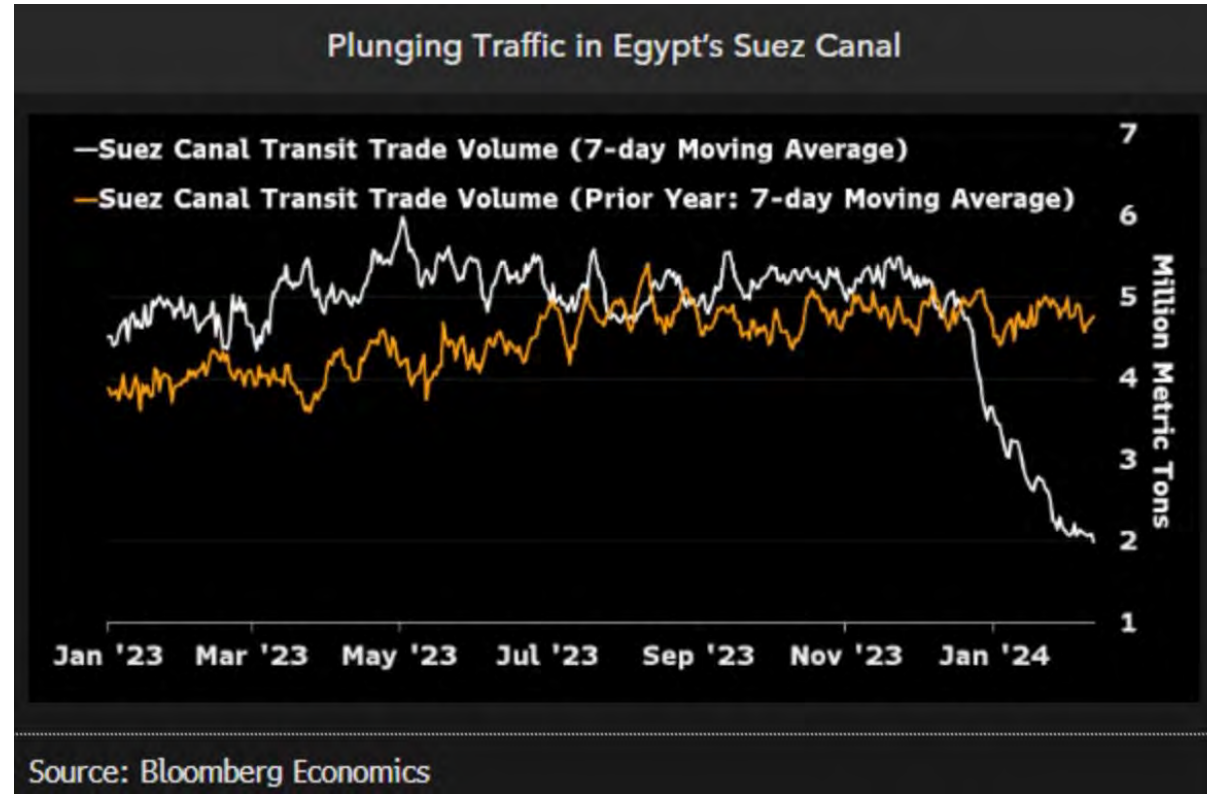
Note: Onset of the conflict refers to the start of the conflict in Gaza and Israel in October 2023. Shipping costs for the Europe/Mediterranean to China route are the average cost for shipments between ports in Europe and the Mediterranean and China and East Asia.

Ekonomik Etki

Mısır'ın Kızıldeniz'deki kesintiden kaynaklanan kayıpları artmaya devam ediyor.

Süveyş Kanalı'ndaki trafik Aralık sonundan bu yana düştü.

Tahminlere göre kayıp 508 milyon dolar.



Maliyet Çalışması

Standart lojistik sistemlerinde maliyet çalışmaları çalışanlar tarafından uzun sürelerde yapılmakta ve tüm kriterler her zaman hesaba katılmamaktadır.

Seferi - Akıllı Maliyet Asistanı ile fiyatlandırma sürecindeki tüm kriterleriniz yapay zekaya öğretilir. Daha sonrasında ağır vasıtalara özel geliştirdiğimiz harita servisimizden sadece çıkış ve teslim noktaları girilerek anlık sürüş ve HGS maliyeti hesabını 1 dakikadan kısa sürede

Araç Takip

Standart lojistik sistemlerinde sadece aracınızın konum takibini yapabiliyorsunuz.

Seferi - Araç Takip Asistanı ile hem aracınızı, hem araç içindeki yükünüzü takip edebilirsiniz. Özel filtreleme sistemleri ile siparişinizin zamanında teslim edilebilme durumuna, rota uyum kontrollerine, aracın boşa çıkacağı zamana, geçmiş yüklerine tek tuşla ulaşabilirsiniz.



info@siriustrup.com / www.siriustedarik.com

Araç Planlama

Standart lojistik sistemlerinde araç ve rota planlama süreçleri kişi tecrübe ve deneyimlerine istinaden yapılır ve suistimale açık olabilir.

Seferi - Planlama Asistanı ile yapay zeka aracınızın konumundan, son taşıdığı yüke, sürücünün dinamiğine, araç yakış oranlarına, trafik yoğunluğuna ve ek olarak şirkete özel kriterlere göre siparişlerinizi en uygun şekilde planlar ve sürücü modülü aracılığıyla sürücünüze iletir.

İletişim

Standart lojistik sistemlerinde sürücü ile yapacağınız tüm iletişimi telefon ile arayarak yapabilirsiniz.

Seferi - Sürücü Asistanı ile telefon trafiğine son vererek sürücü ile olan iletişimi ve tüm evraksal süreçleri platform üzerinden takip edebilir ve raporlayabilirsiniz. Ayrıca sürücüler kullanacakları rotayı da sürücü modülü üzerinden görebilmektedir.

Panama Kanalı ve İklim Riskleri





Panama Kanalı

- Küresel ticaretin % 5'i buradan geçmektedir (ABD konteyner trafiğinin % 40'ı dahil).
- Panama'nın GSYİH'sinin % 3'ünü sağlamaktadır.
- Panama Kanalı, 2020 yılında % 7,2 artışla 3,4 milyar dolarlık gelire tamamladı.
- Panama Kanalı'ndan geçiş altı aşama ile yaklaşık 8-10 saat sürer.
- New York'tan Los Angeles'a, Panama Kanalı üzerinden geçiş yaklaşık 13.705 km (8.515 mil) tasarruf sağlar.
- Büyük konteyner gemileri için Panama Kanalı ücretleri geçiş için yaklaşık 450.000 ABD Doları.
- 2021'de yaklaşık 13.300 gemi (**günde yaklaşık 36 gemi**) kanaldan geçti.



Panama Kanalı

- Tarihi Afiş
Çalışması-



“Herkesin bilmesi gerekenler.

25

Kanal İstatistikleri.

Kanal Uzunluğu: 50,5 mil

Culebra kesme derinliği: 300 fit.

Çiftler halinde kilitler: 12

Kilitler kullanılabilir uzunluk: 1000 fit

... genişlik 110 fit

Tahmini toplam kazı: 174.666.596 metreküp

Kanaldan geçiş süresi: 10 ila 12 saat.

Kanal kuvvetleri aslında iş başında: 39.000

Fransızlar tarafından kurulan Kanal Şirketi – 1879

... çalışma başladı – 1881.

Sekiz yıllık çalışma maliyeti: 300.000.000 \$

Çalışma ABD tarafından başladı. 4 Mayıs 1904

ABD, Fransız Kanal Şirketi'ne ödeme yaptı:

40.000.000 dolar

ABD, Panama Cumhuriyeti'ne ödeme yaptı: 10.000.000 dolar

Kanal Toplamının Maliyeti 375.000.000 Doların Üzerinde

Tamamlanma Tarihi: 1 Ocak 1915

New York City'den San Francisco'ya giden rotanın kısaltılması:

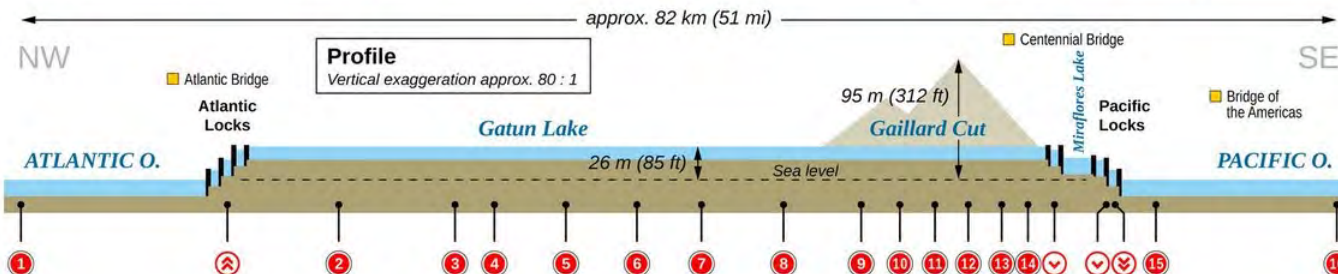
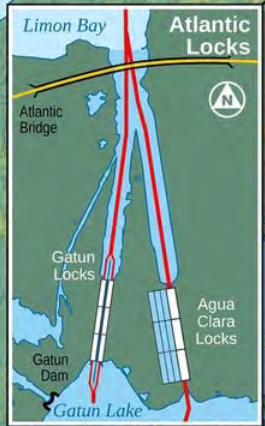
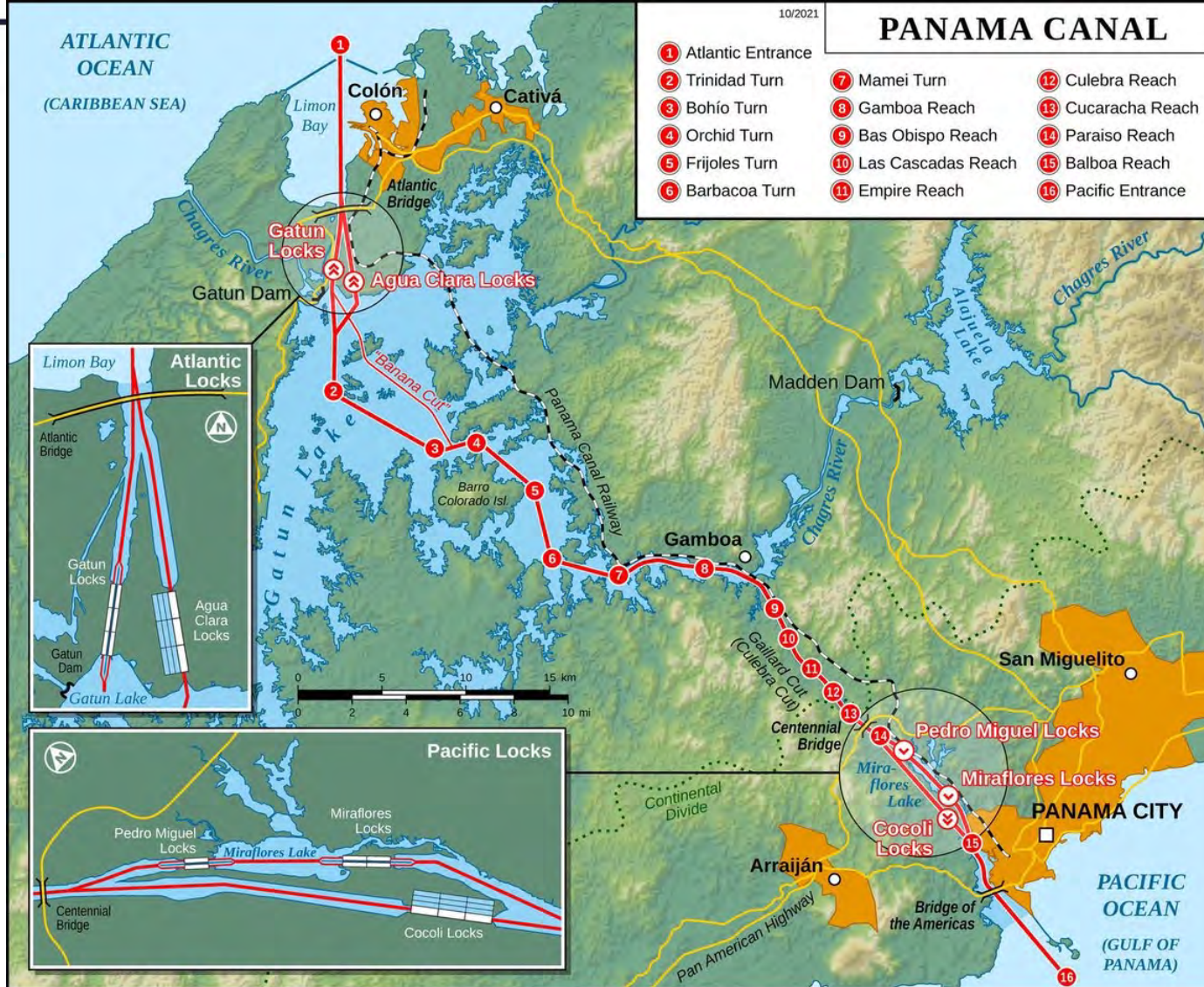
8415 mil

Nakliye dünyasına yıllık milyonlarca tasarruf.”



PANAMA CANAL

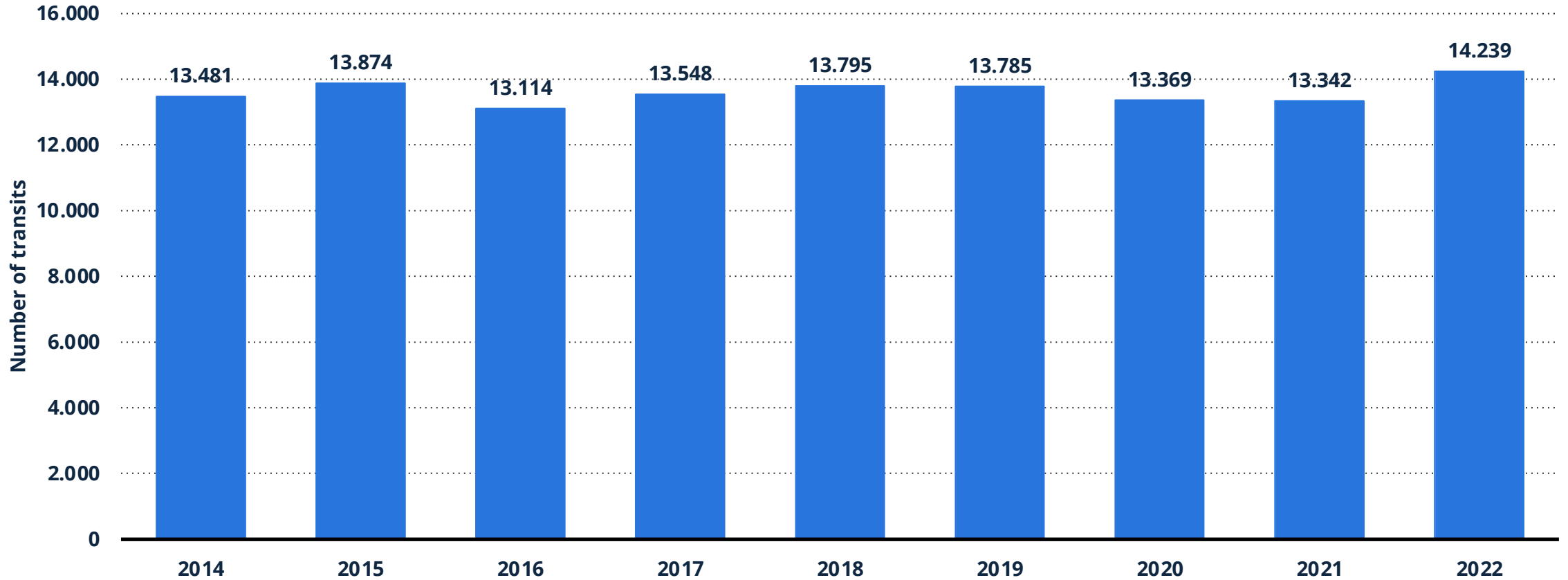
- | | | |
|---------------------|-----------------------|---------------------|
| 1 Atlantic Entrance | 7 Mamei Turn | 12 Culebra Reach |
| 2 Trinidad Turn | 8 Gamboa Reach | 13 Cucaracha Reach |
| 3 Bohío Turn | 9 Bas Obispo Reach | 14 Paraiso Reach |
| 4 Orchid Turn | 10 Las Cascadas Reach | 15 Balboa Reach |
| 5 Frijoles Turn | 11 Empire Reach | 16 Pacific Entrance |
| 6 Barbacoa Turn | | |





Gatun Gölü'ndeki su kıtlığı operasyonları yavaşlattı ve yılda taşınan 180 milyon tondan fazla tonu etkiledi. Gemi kısıtlamalarının 24 Nisan'a kadar süreceği düşünüldüğünde, uzun süreli aksaklıklar ve 700 milyon dolarlık geçiş ücreti kaybı korkusu beliriyor.

Panama Kanalı – Gemi Geçişleri (2014 – 2022)

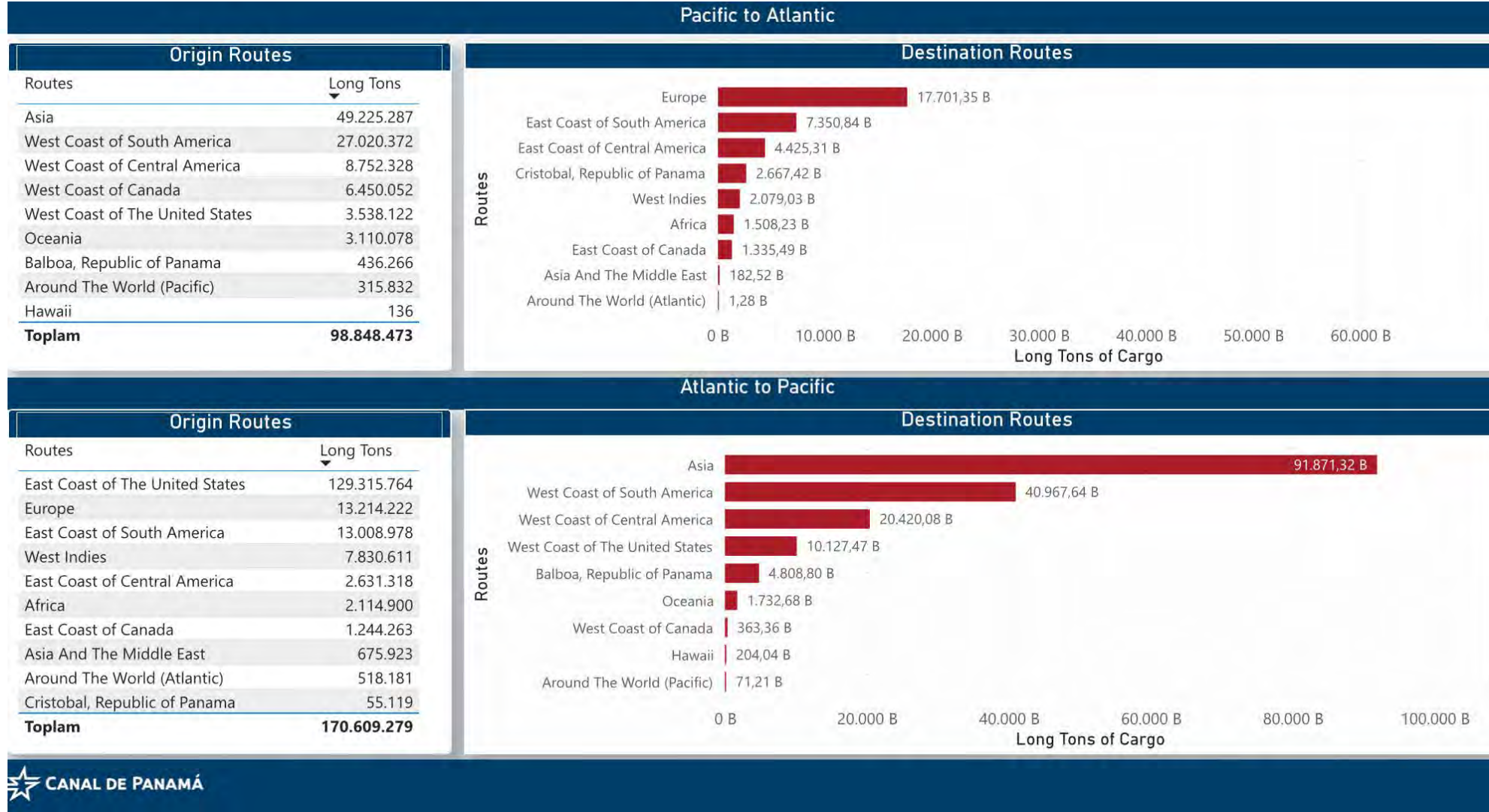


Panama Canal Authority
Top 15 Countries by Origin and Destination of Cargo¹
Fiscal Year 2023
(Long Tons)

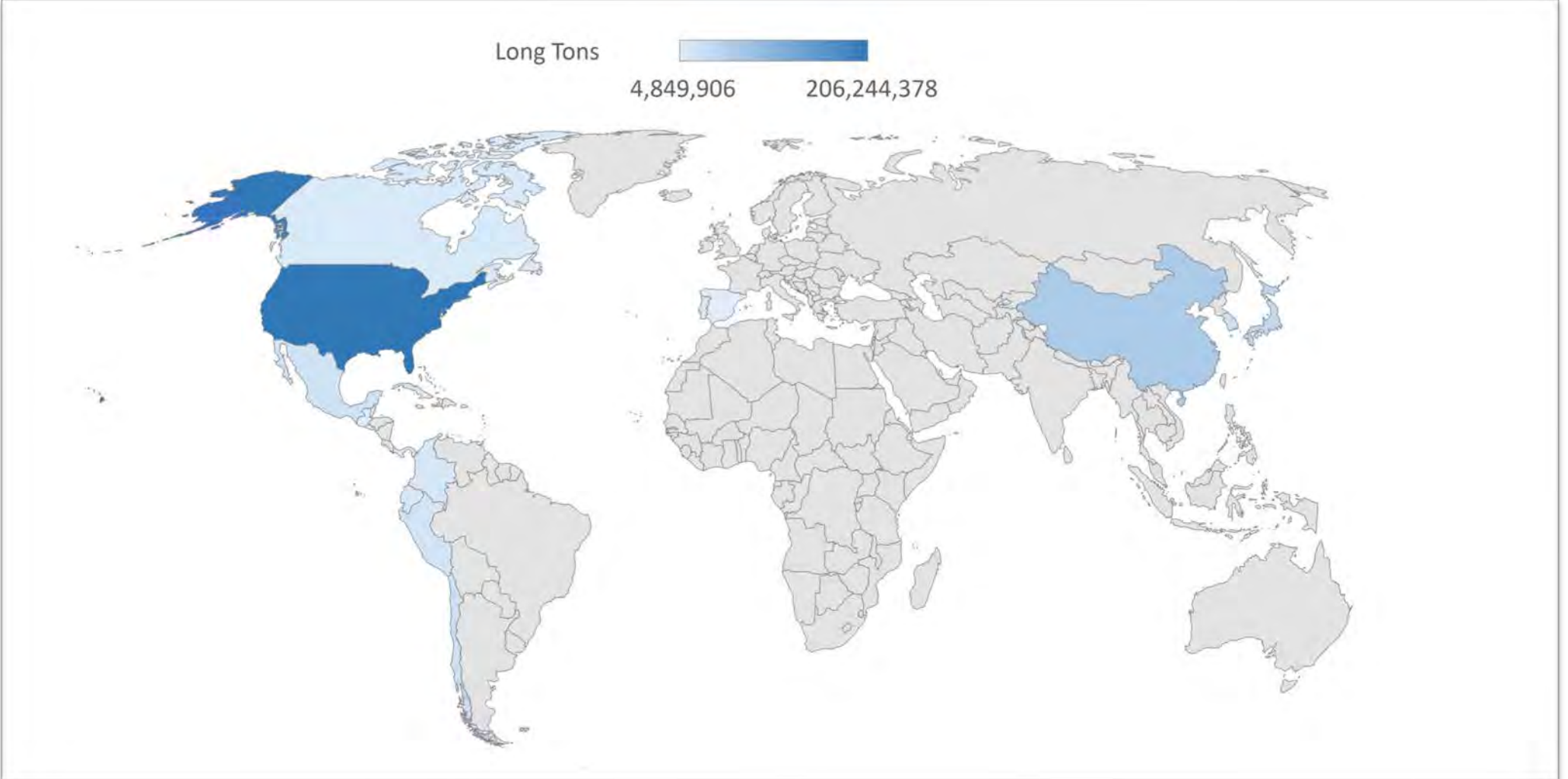
Rank	Country	Origin	Destination	Intercoastal	Total	Total Excluding Intercoastal	Share
1	United States	137,511,707	68,732,671	2,554,991	206,244,378	203,689,387	71.8%
2	China	25,031,640	39,324,617	-	64,356,257	64,356,257	22.7%
3	Japan	7,240,960	34,023,773	-	41,264,733	41,264,733	14.5%
4	Korea, Republic of	12,131,413	15,744,007	-	27,875,420	27,875,420	9.8%
5	Chile	12,877,519	14,600,343	-	27,477,861	27,477,861	9.7%
6	Mexico	7,906,184	15,890,456	600,143	23,796,639	23,196,496	8.2%
7	Peru	8,948,850	10,783,032	-	19,731,883	19,731,883	7.0%
8	Colombia	9,470,511	6,919,914	468,814	16,390,424	15,921,610	5.6%
9	Ecuador	5,578,278	8,380,076	-	13,958,353	13,958,353	4.9%
10	Panama	2,130,234	10,469,968	130,576	12,600,203	12,469,627	4.4%
11	Canada	8,583,840	2,931,550	44,531	11,515,389	11,470,858	4.0%
12	Guatemala	1,595,965	7,232,394	-	8,828,360	8,828,360	3.1%
13	Taiwan, Province of C	3,095,225	3,687,788	-	6,783,013	6,783,013	2.4%
14	Spain	2,683,823	2,610,912	-	5,294,735	5,294,735	1.9%
15	Trinidad and Tobago	4,389,820	460,086	-	4,849,906	4,849,906	1.7%



Panama Kanalı ve Güzergahlar



Panama Kanalı ve Kargo Miktarları



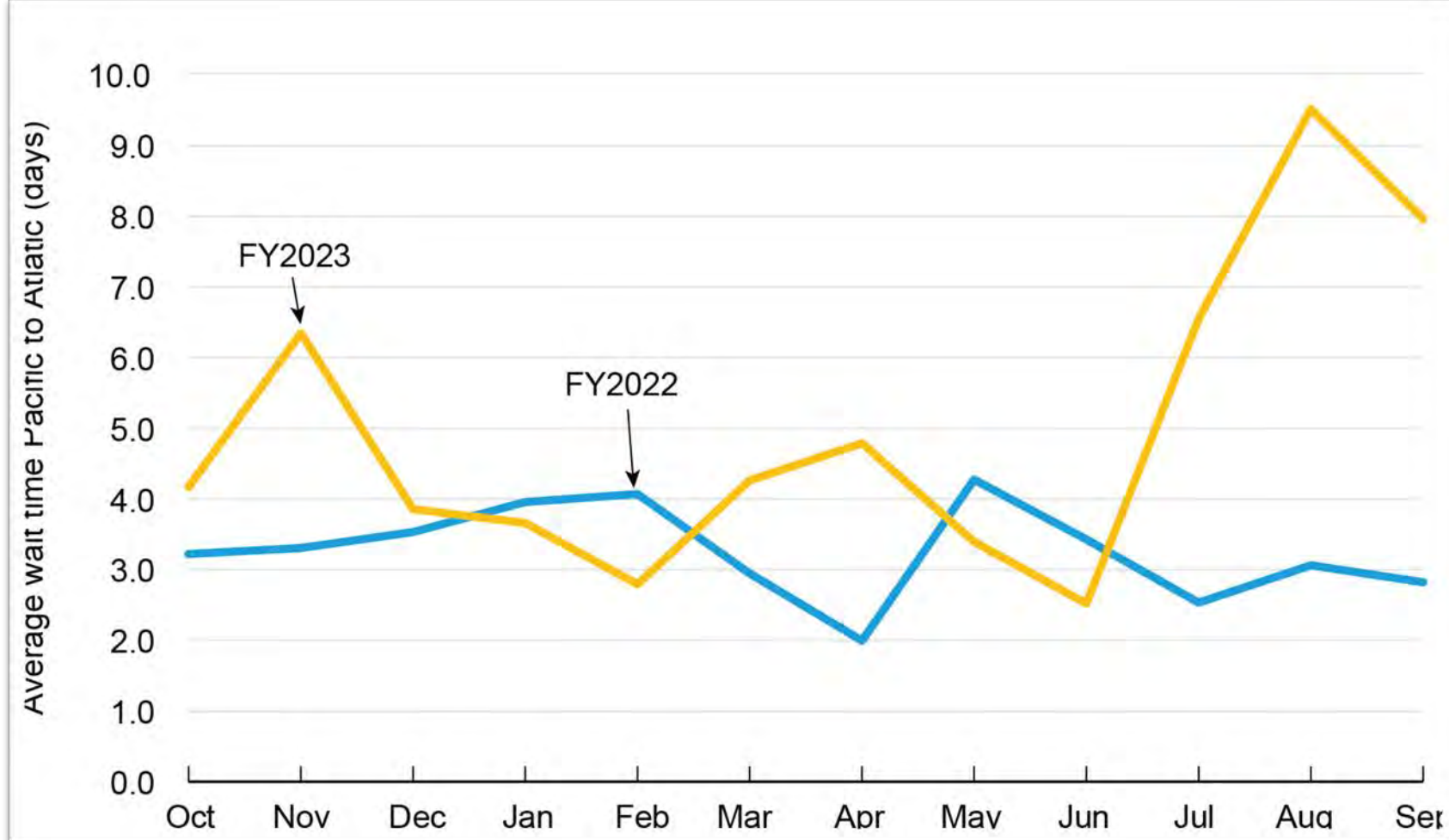
Aylara Göre Panama Kanalı'ndan Geçişler (2022 ve 2023)

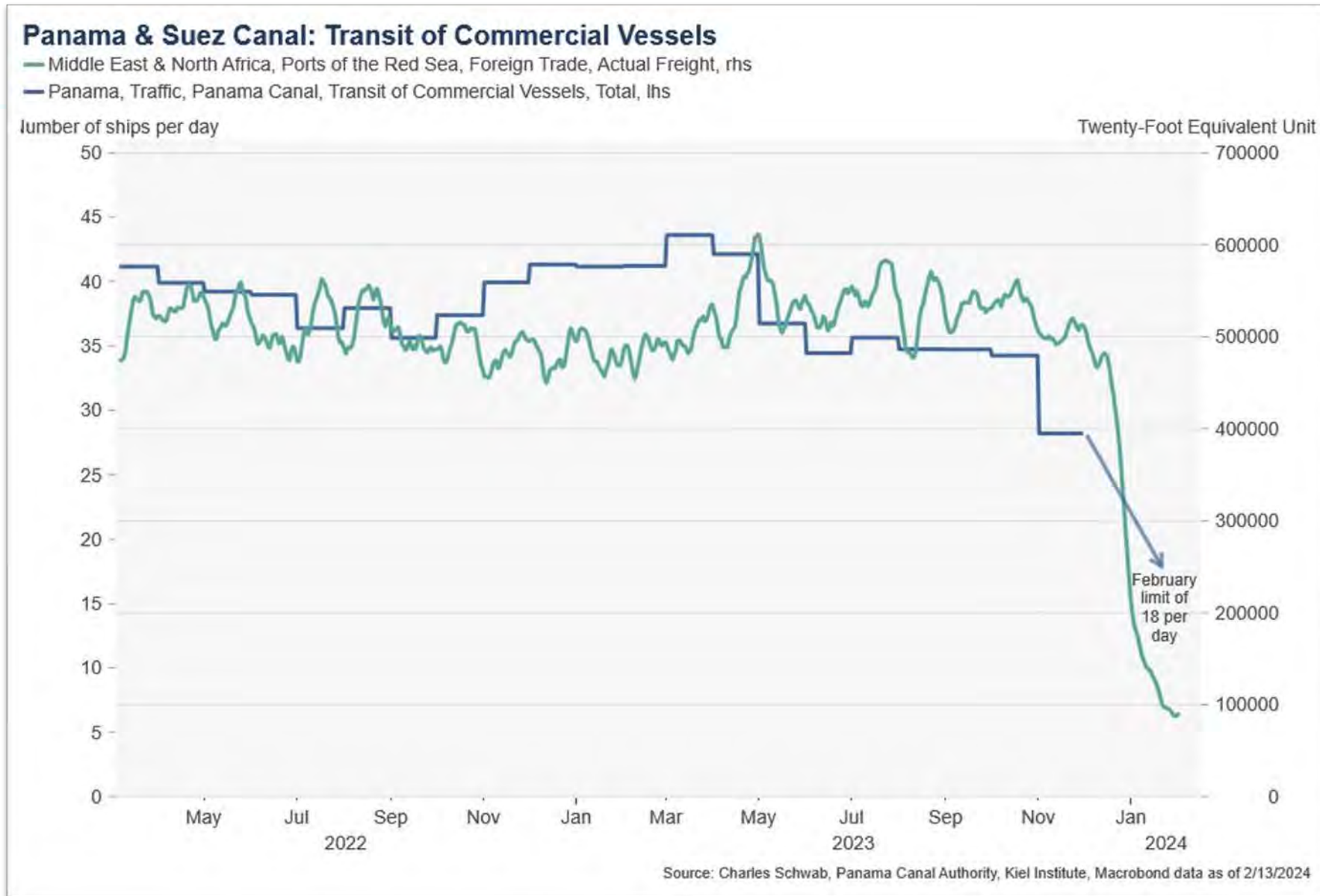


<https://www.bts.gov/data-spotlight/us-trade-and-impact-low-water-levels-gatun-lake-and-panama-canal>

Panama Kanalı'ndan Aylara Göre Kuzeye Bağlı Trafik için (Pasifik'ten Atlantik'e)

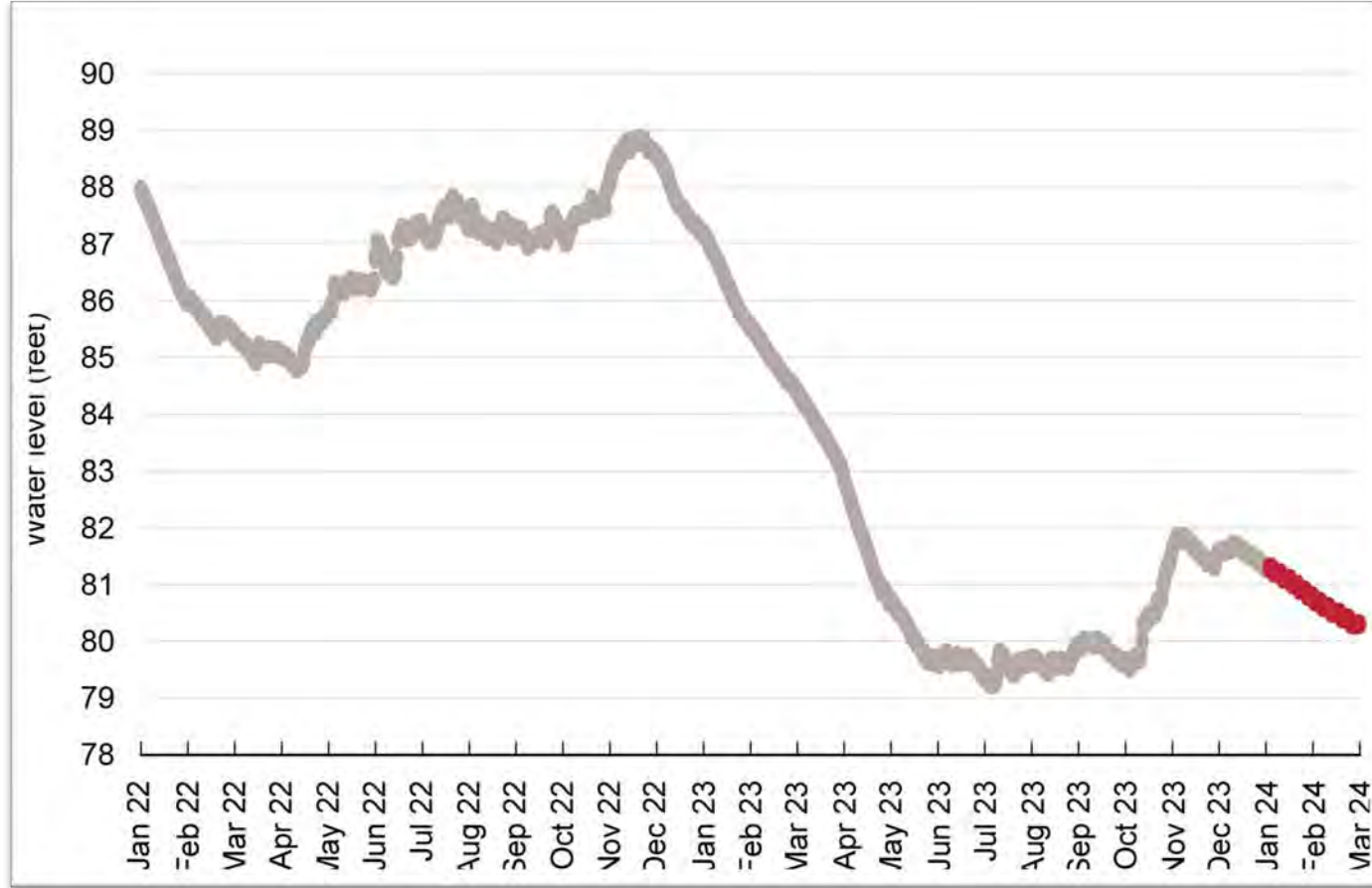
Ortalama Bekleme Süreleri (2022 ve 2023)





Gatun Gölü Rezervuarı Su Seviyesi (ft), 1 Ocak 2021 - 24 Ocak 2024,

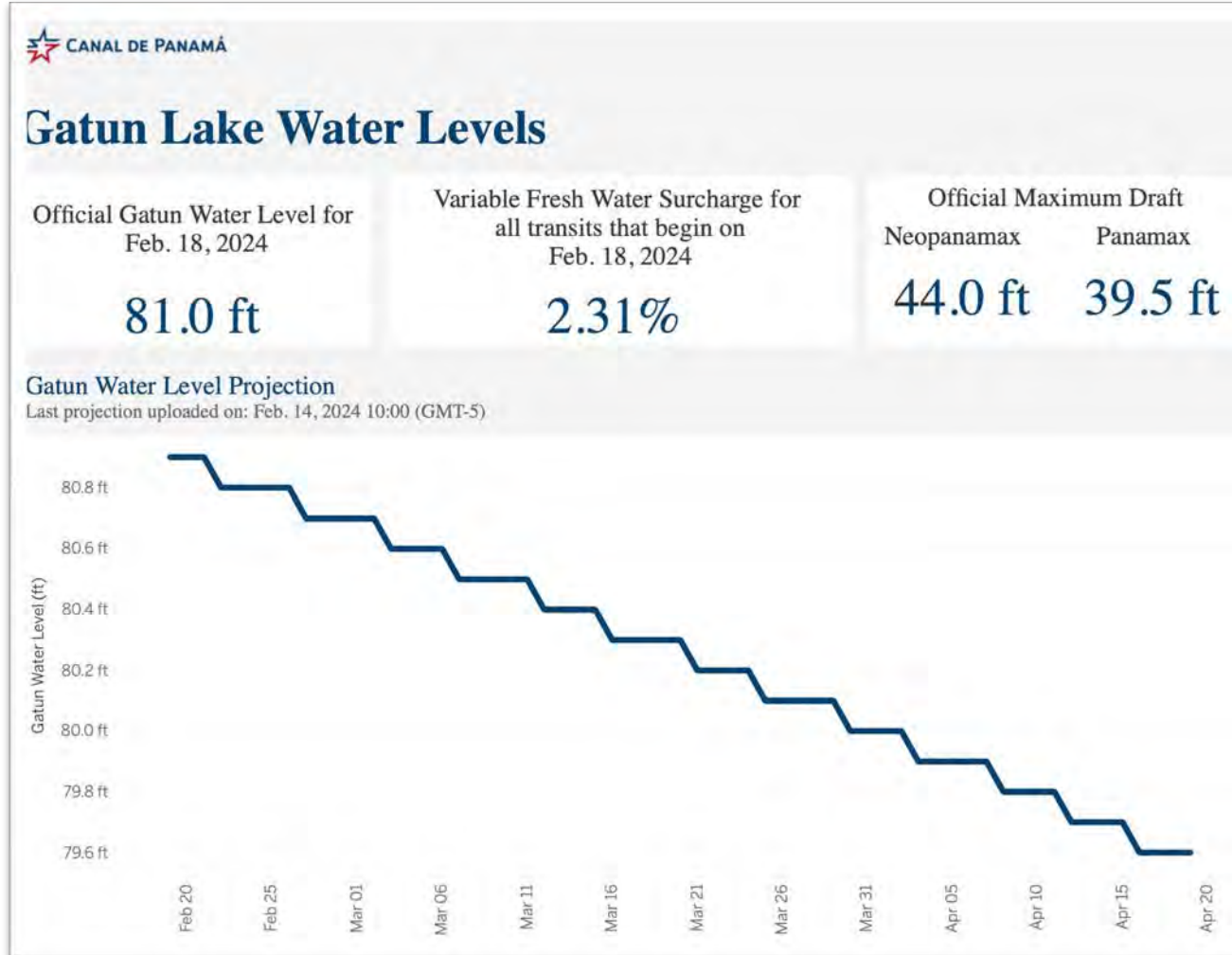
Öngörülen Su Seviyeleri ile 25 Ocak 2024 - 25 Mart 2024



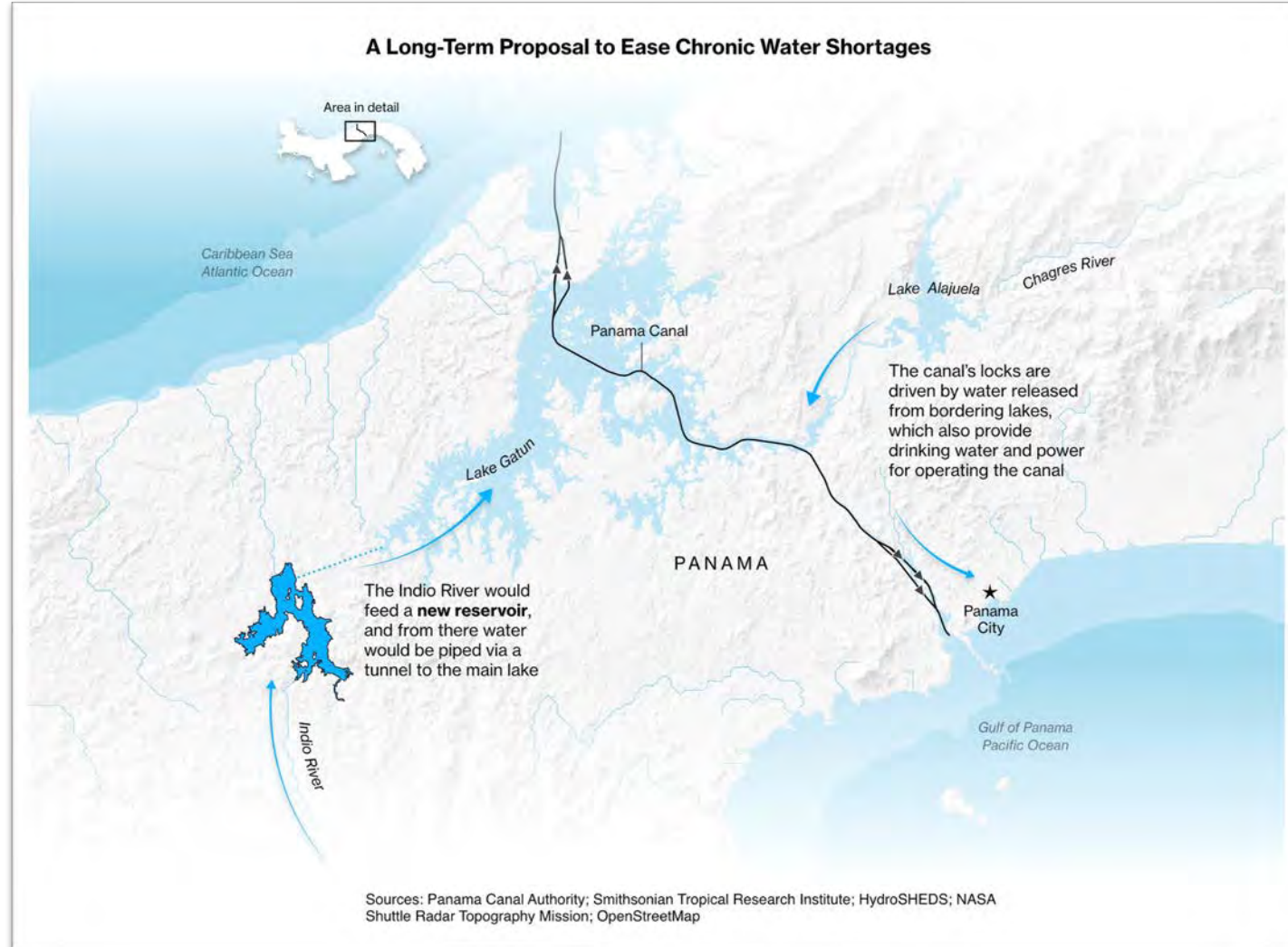
<https://www.bts.gov/data-spotlight/us-trade-and-impact-low-water-levels-gatun-lake-and-panama-canal>



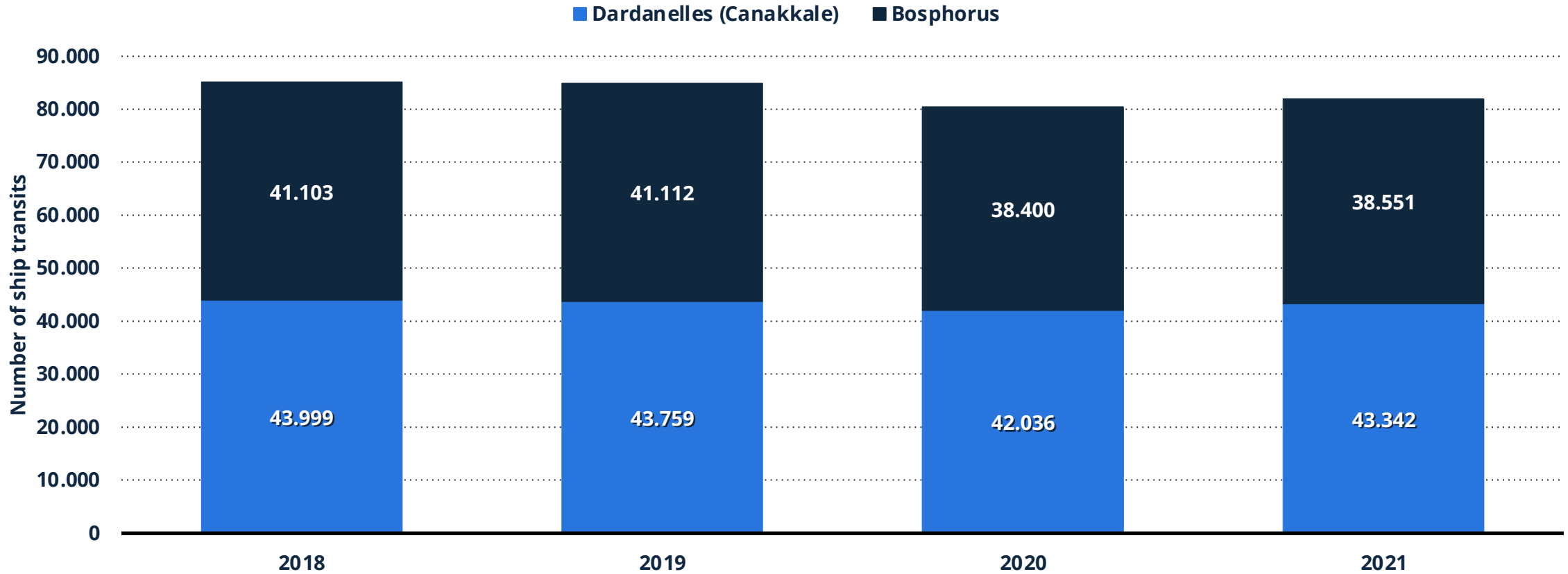
Gatun Gölü Su Seviyesi



Panama Kanalı Su Problemine Çözüm Önerileri



Çanakkale – İstanbul Boğaz Geçişleri (2018 – 2021)



Northern Sea Route: A New Shipping Highway?

Maersk, the world's biggest shipping company, is preparing to send a cargo vessel through the Russian Arctic for the first time. This is how the passage compares to the traditional Suez Canal route.

- Northern Sea Route
- Suez Canal Route



Taking the Northern Sea Route can cut the journey times by up to **two weeks**.

The passage is now feasible for **three months a year**, but this might change due to even more of the ice melting.

The Venta Maersk departed Vladivostok and is stopping in Busan, South Korea, before making its trial journey.

The traditional Suez Canal Route is more than **8,000 kilometers longer** than the Northern Sea passage.



Ekibini Geliştir

- Satınalma ve tedarik zinciri trendlerini yakalayın.
- **10 kişi için avantajlı şirket aboneliği. 12 yıl 134 sayıya erişim.**
<https://satinalmadergisi.com/dijital-islem-merkezi/>



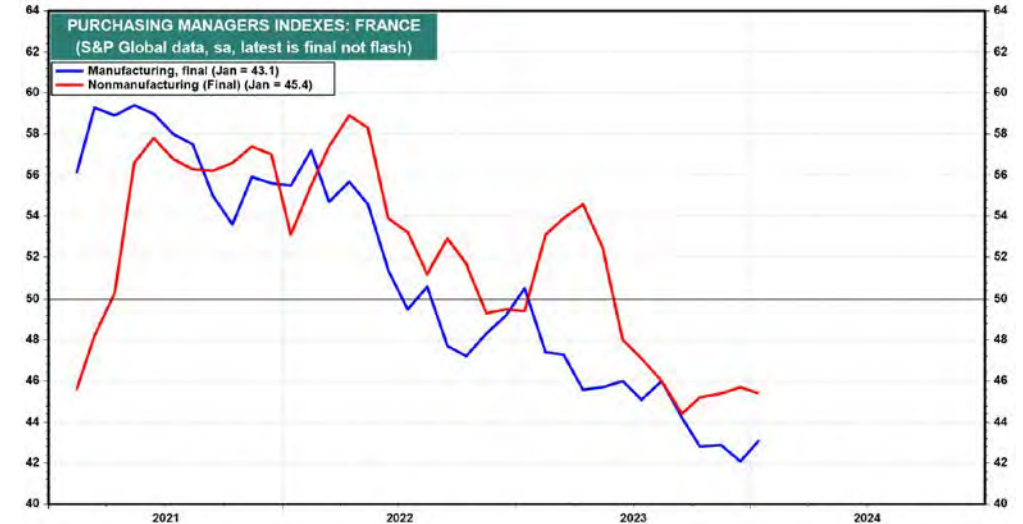
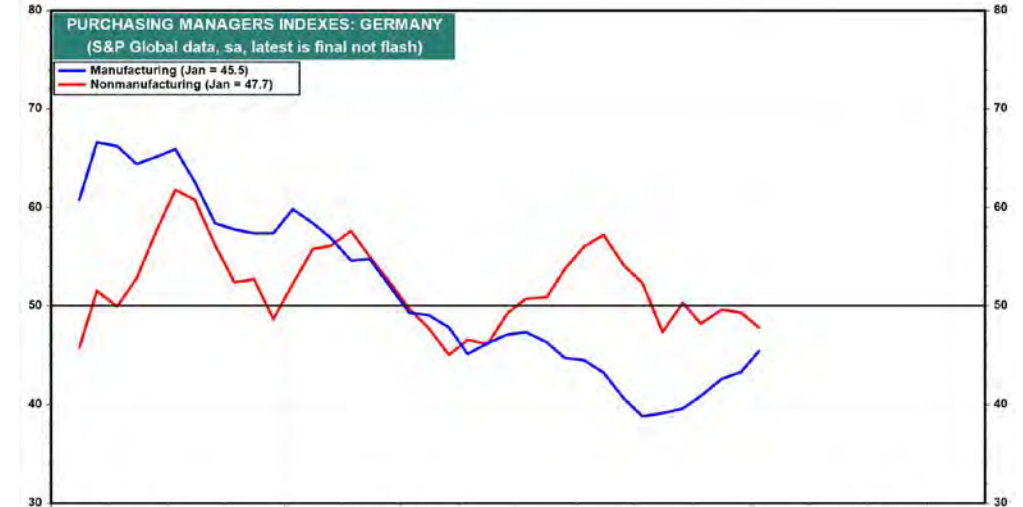
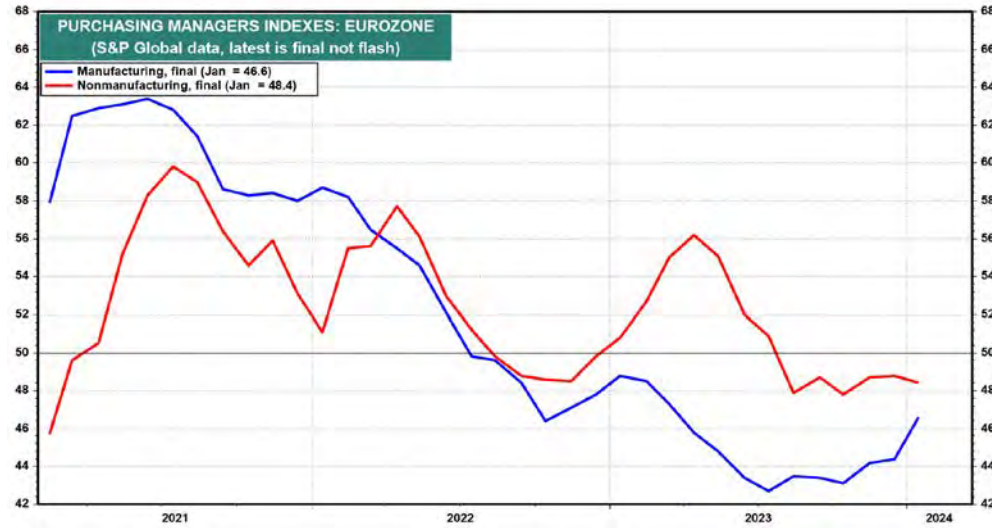
- E-KİTAP ve ARAŞTIRMA RAPORLARI

Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI)



Satınalma Yöneticileri Endeksi – Avrupa Bölgesi (Şubat 2024)

Avrupa PMI



Satınalma Yöneticileri Endeksi – Çin ve Amerika





Emtia Fiyatları



World Bank Commodities Price Data (The Pink Sheet)

February 2, 2024

	Unit	Annual Averages			Quarterly Averages				Monthly Averages				
		Jan-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec	Oct-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	Jul-Sep	Oct-Dec	November	December	January	
		2021	2022	2023	2022	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2024	
Energy													
Coal, Australia **	\$/mt	a/	138.1	344.9	172.8	370.4	237.6	164.7	151.9	136.9	126.8	141.8	124.9
Coal, South Africa **	\$/mt		119.8	240.6	119.1	191.8	151.2	111.8	98.1	115.4	109.0	108.8	106.8
Crude oil, average	\$/bbl		69.1	97.1	80.8	85.3	79.0	76.6	85.3	82.1	81.4	75.7	77.7
Crude oil, Brent	\$/bbl	a/	70.4	99.8	82.6	88.4	81.4	78.2	86.8	84.0	83.2	77.9	80.2
Crude oil, Dubai	\$/bbl		68.8	97.0	82.0	84.6	79.6	77.9	86.7	83.8	83.5	77.2	78.9
Crude oil, WTI	\$/bbl		68.0	94.4	77.7	82.9	76.1	73.8	82.5	78.4	77.4	72.1	73.9
Natural gas, Index	2010=100		130.7	281.6	102.9	255.9	124.6	89.3	91.2	106.5	110.4	95.2	93.8
Natural gas, Europe **	\$/mmbtu	a/	16.12	40.34	13.11	36.93	16.84	11.33	10.76	13.52	14.49	11.51	9.56
Natural gas, U.S.	\$/mmbtu	a/	3.85	6.37	2.54	5.47	2.65	2.16	2.59	2.74	2.71	2.53	3.18
Liquefied natural gas, Japan	\$/mmbtu	a/	10.76	18.43	14.39	20.67	18.21	13.49	12.58	13.26	12.72	14.44	14.31
Non Energy													
Agriculture													
Beverages													
Cocoa	\$/kg	b/	2.43	2.39	3.28	2.41	2.68	3.01	3.49	3.96	4.03	4.21	4.40
Coffee, Arabica	\$/kg	b/	4.51	5.63	4.54	4.88	4.84	4.83	4.14	4.35	4.35	4.65	4.47
Coffee, Robusta	\$/kg	b/	1.98	2.29	2.63	2.12	2.25	2.72	2.76	2.77	2.70	2.99	3.26
Tea, average	\$/kg		2.69	3.05	2.74	3.05	2.72	2.79	2.72	2.74	2.74	2.71	2.66
Tea, Colombo	\$/kg	b/	3.13	3.87	3.56	4.00	3.94	3.52	3.23	3.53	3.43	3.67	4.01
Tea, Kolkata	\$/kg	b/	2.83	2.83	2.43	2.70	1.88	2.62	2.73	2.51	2.62	2.28	1.76
Tea, Mombasa	\$/kg	b/	2.11	2.45	2.23	2.44	2.34	2.22	2.19	2.18	2.18	2.19	2.20
Food													
Oils and Meals													
Coconut oil	\$/mt	b/	1,636	1,635	1,075	1,147	1,093	1,045	1,073	1,090	1,115	1,109	1,131
Fish meal	\$/mt		1,481	1,596	1,815	1,682	1,754	1,784	1,871	1,850	1,870	1,847	1,787
Groundnuts	\$/mt		1,555	1,568	1,892	1,643	1,727	1,787	2,003	2,050	2,050	2,050	2,056
Groundnut oil **	\$/mt	b/	2,075	2,203	2,035	2,146	2,038	2,025	2,146	1,929	1,892	1,940	1,896
Palm oil	\$/mt	b/	1,131	1,276	886	925	955	919	856	816	830	814	845
Palmkernel oil	\$/mt		1,533	1,617	990	1,056	1,049	979	985	949	968	966	978
Soybean meal	\$/mt	b/	481	548	541	544	597	519	514	536	572	524	494
Soybean oil	\$/mt	b/	1,385	1,667	1,119	1,546	1,236	1,008	1,125	1,105	1,118	1,062	971
Soybeans	\$/mt	b/	583	675	598	640	635	601	612	543	553	547	547
Grains													
Barley	\$/mt	b/
Maize	\$/mt	b/	259.5	318.8	252.7	322.2	294.5	275.4	224.6	216.2	211.3	206.5	198.6
Rice, Thailand 5%	\$/mt	b/	458.3	436.8	553.7	446.0	495.0	508.3	600.7	610.7	598.0	644.0	660.0
Rice, Thailand 25%	\$/mt		448.3	429.7	532.9	435.7	485.7	493.7	570.3	582.0	573.0	610.0	620.0
Rice, Thailand A1	\$/mt		436.1	417.7	536.2	425.2	471.5	490.4	589.8	593.0	574.6	629.6	648.9
Rice, Vietnam 5%	\$/mt		446.3	404.5	523.7	420.9	444.5	478.0	546.1	626.2	629.4	632.9	625.5
Sorghum	\$/mt	
Wheat, U.S., HRW **	\$/mt	b/	315.2	430.0	340.4	415.7	381.7	363.8	325.3	290.9	283.6	291.1	283.9
Wheat, U.S., SRW **	\$/mt		281.7	381.9	257.7	...	298.3	264.9	237.1	244.2	241.0	255.0	247.9
Other Food													
Bananas, EU	\$/kg		0.92	0.94	1.09	0.98	1.09	1.12	1.08	1.07	1.08	1.08	1.09
Bananas, U.S.	\$/kg	b/	1.21	1.49	1.60	1.64	1.65	1.62	1.56	1.56	1.55	1.57	1.61
Beef **	\$/kg	b/	5.34	5.62	4.90	5.04	4.71	5.21	4.80	4.88	4.88	4.79	4.83
Chicken **	\$/kg	b/	1.99	1.68	1.53	1.57	1.53	1.53	1.44	1.63	1.67	1.63	1.57
Lamb **	\$/kg		11.55	11.94	9.94	10.75	10.55	9.58	9.73	9.81
Oranges	\$/kg	b/	0.65	0.92	1.57	1.09	1.23	1.42	1.65	2.00	2.06	1.90	1.67
Shrimp	\$/kg		13.70	13.51	10.19	11.46	11.18	10.73	9.19	8.60
Sugar, EU	\$/kg	b/	0.39	0.34	0.35	0.33	0.35	0.36	0.36	0.35	0.35	0.36	0.36
Sugar, U.S.	\$/kg	b/	0.74	0.79	0.89	0.79	0.82	0.92	0.89	0.95	0.99	0.88	0.88
Sugar, World	\$/kg	b/	0.39	0.41	0.52	0.40	0.44	0.54	0.54	0.54	0.57	0.48	0.48

continued on next page

World Bank Commodities Price Data (The Pink Sheet)

February 2, 2024

Unit	Annual Averages				Quarterly Averages				Monthly Averages				
	Jan-Dec	Jan-Dec	Jan-Dec	Oct-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	Jul-Sep	Oct-Dec	November	December	January		
	2021	2022	2023	2022	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2024		
Raw Materials													
Timber													
Logs, Africa	\$/cum		414.2	368.9	378.6	357.1	375.6	381.2	381.0	376.6	378.1	382.0	381.7
Logs, S.E. Asia	\$/cum	b/	271.4	228.0	212.4	210.7	224.9	217.0	206.1	201.5	198.7	206.7	203.7
Plywood	¢/sheets		497.7	418.2	389.5	386.5	412.6	398.1	378.0	369.5	364.5	379.2	373.6
Sawnwood, Africa	\$/cum		659.3	593.0	595.9	562.2	582.1	599.8	606.8	594.8	594.8	606.6	608.6
Sawnwood, S.E. Asia	\$/cum	b/	750.0	674.5	677.7	639.4	662.1	682.2	690.1	676.5	676.6	690.0	692.3
Other Raw Materials													
Cotton	\$/kg	b/	2.23	2.86	2.09	2.22	2.17	2.07	2.11	2.03	1.99	2.00	2.03
Rubber, RSS3	\$/kg		2.07	1.81	1.58	1.49	1.61	1.54	1.51	1.65	1.67	1.66	1.80
Rubber, TSR20 **	\$/kg	b/	1.68	1.54	1.38	1.30	1.39	1.34	1.34	1.46	1.48	1.46	1.53
Fertilizers													
DAP	\$/mt		601.0	772.2	550.0	671.9	616.5	533.9	505.1	544.7	535.6	563.8	596.3
Phosphate rock	\$/mt	b/	123.2	266.2	321.7	305.8	322.5	344.8	345.4	250.0	...	152.5	152.5
Potassium chloride **	\$/mt	b/	542.8	863.4	383.2	566.5	486.2	369.3	348.8	328.5	331.9	311.9	296.3
TSP	\$/mt	b/	538.2	716.1	480.2	628.1	551.5	475.2	434.8	459.4	462.6	447.5	450.6
Urea, E. Europe **	\$/mt	b/	483.2	700.0	358.0	581.5	371.6	310.0	366.8	383.6	385.5	354.0	335.4
Metals and Minerals													
Aluminum	\$/mt	b/	2,473	2,705	2,256	2,336	2,405	2,266	2,160	2,192	2,202	2,182	2,193
Copper	\$/mt	b/	9,317	8,822	8,490	8,025	8,944	8,474	8,368	8,176	8,190	8,400	8,339
Iron ore	\$/dmt	b/	161.7	121.3	120.6	99.2	126.1	112.0	115.2	129.0	131.1	137.1	135.8
Lead	\$/mt	b/	2,200	2,151	2,136	2,105	2,137	2,119	2,172	2,116	2,188	2,027	2,086
Nickel	\$/mt	b/	18,465	25,834	21,521	25,514	26,070	22,366	20,392	17,256	17,027	16,461	16,104
Tin	\$/mt	b/	32,384	31,335	25,938	21,604	26,339	26,181	26,797	24,435	24,168	24,600	25,100
Zinc	\$/mt	b/	3,003	3,481	2,653	3,012	3,137	2,540	2,436	2,498	2,544	2,502	2,515
Precious Metals													
Gold	\$/toz	c/	1,800	1,801	1,943	1,729	1,888	1,978	1,929	1,976	1,984	2,026	2,034
Platinum	\$/toz	c/	1,091	962	966	972	994	1,028	932	911	906	935	926
Silver	\$/toz	c/	25.2	21.8	23.4	21.3	22.5	24.2	23.6	23.2	23.5	23.9	22.9
Indexes (2010=100)													
Total		d/	100.9	142.5	108.0	130.0	112.0	103.7	108.9	107.5	107.3	102.1	102.9
Energy			95.4	152.6	107.0	138.8	111.1	100.4	109.1	107.2	106.2	99.6	101.2
Non Energy			112.1	122.1	110.2	112.1	113.9	110.2	108.5	108.2	109.6	107.2	106.5
Agriculture			107.7	119.3	110.8	112.3	112.2	111.6	109.8	109.7	111.0	108.9	108.1
Beverages			93.5	106.3	107.8	99.3	100.9	107.8	107.5	114.9	115.4	121.5	123.5
Food			120.9	138.1	125.4	131.1	129.5	126.8	123.4	122.1	123.7	120.0	118.0
Oils and Meals			127.1	145.2	118.9	128.6	128.4	117.1	117.2	112.9	116.4	111.8	109.6
Grains			123.8	150.4	133.0	150.3	143.4	138.0	128.0	122.7	120.1	122.7	121.0
Other Food			110.2	117.7	127.2	117.0	118.4	129.5	127.2	133.6	136.5	128.4	126.5
Raw Materials			82.9	80.3	76.8	73.2	75.7	76.5	78.0	77.2	78.1	75.6	76.3
Timber			90.4	80.1	79.1	75.5	78.7	79.9	79.8	78.1	77.9	79.8	79.8
Other Raw Materials			74.8	80.5	74.3	70.7	72.4	72.7	76.1	76.1	78.2	71.1	72.5
Fertilizers			152.3	235.7	153.5	202.1	165.6	148.9	153.6	146.1	157.2	119.4	115.9
Metals and Minerals			116.4	115.0	104.0	101.5	111.5	103.0	100.8	100.7	101.2	102.4	102.0
Base Metals		e/	117.7	122.4	109.0	109.3	117.3	109.1	105.9	103.5	103.8	104.3	104.1
Precious Metals			140.2	136.8	147.3	131.8	143.1	150.5	146.6	149.2	149.9	153.0	152.6

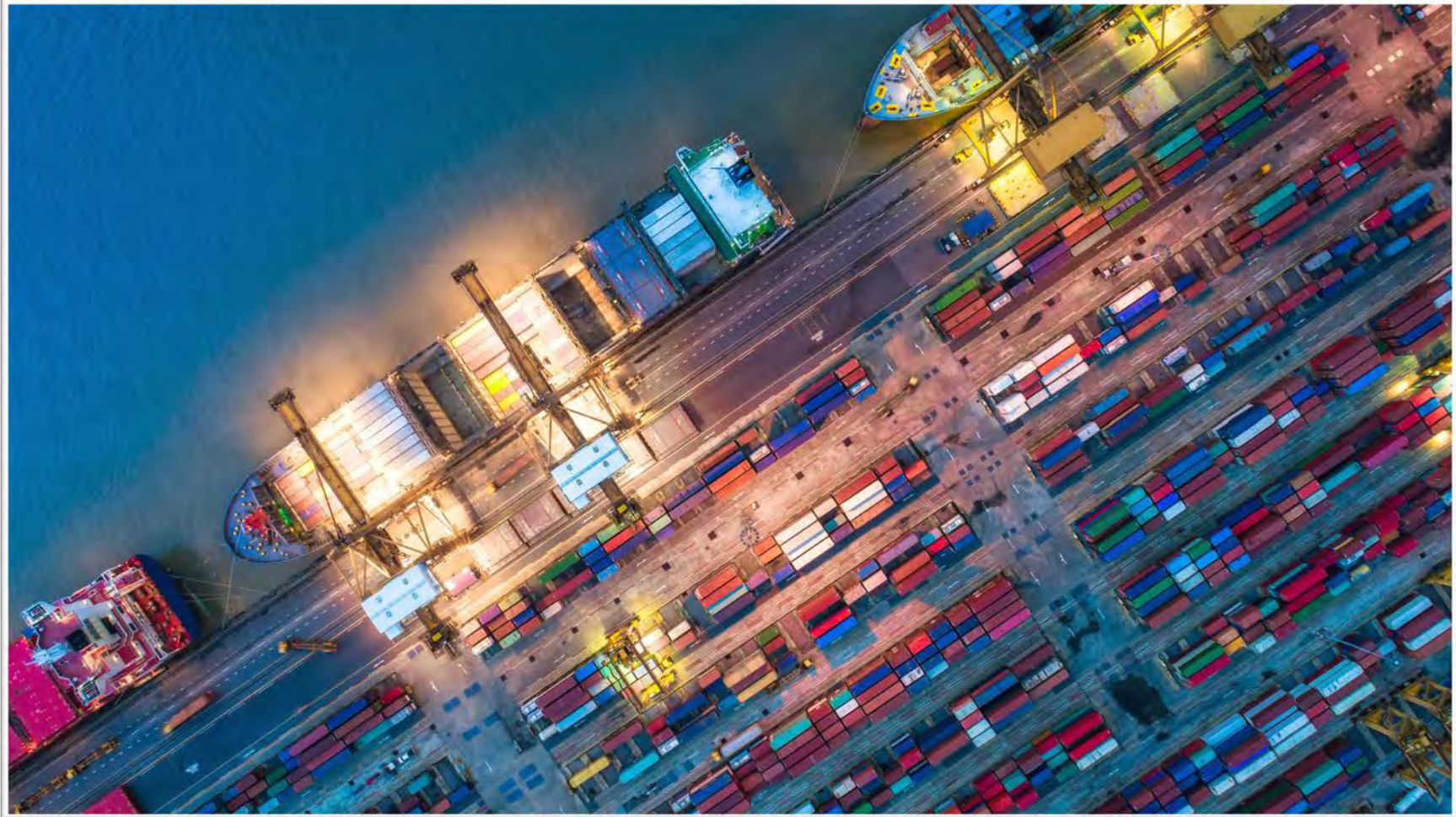
Notes and Abbreviations:

a/ Included in the energy index; b/ Included in the non-energy index; c/ Included in the precious metals index; d/ Metals and Minerals excluding iron ore.

\$ = US dollar bbl = barrel cum = cubic meter dmt = dry metric ton kg = kilogram mmbtu = million British thermal units mt = metric ton toz = Troy oz
 .. = not available ** = see next page "Changes in the recent issues"

continued on next page

Dünya Konteyner Verileri



Konteyner Taşımacılığı Hareketleri – 21 Şubat 2024



Konteyner Taşımacılığı: Hatlar ve Pazar Payları

Rank	Operator	Teu	Share	Existing fleet	Orderbook
1	Mediterranean Shg Co	5,705,424	19.9%		
2	Maersk	4,190,690	14.6%		
3	CMA CGM Group	3,632,764	12.6%		
4	COSCO Group	3,099,228	10.8%		
5	Hapag-Lloyd	2,000,520	7.0%		
6	ONE (Ocean Network Express)	1,809,846	6.3%		
7	Evergreen Line	1,648,821	5.7%		
8	HMM Co Ltd	797,327	2.8%		
9	Yang Ming Marine Transport Corp.	708,591	2.5%		
10	Zim	661,251	2.3%		
11	Wan Hai Lines	479,517	1.7%		
12	PIL (Pacific Int. Line)	295,567	1.0%		
13	SITC	160,156	0.6%		
14	X-Press Feeders Group	159,273	0.6%		
15	KMTC	150,704	0.5%		
16	Sea Lead Shipping	141,202	0.5%		
17	UniFeeder	138,995	0.5%		
18	IRISL Group	136,722	0.5%		
19	Sinokor Merchant Marine	123,167	0.4%		
20	Zhonggu Logistics Corp.	120,042	0.4%		
21	TS Lines	92,655	0.3%		
22	Antong Holdings (QASC)	83,868	0.3%		
23	RCL (Regional Container L.)	77,153	0.3%		
24	Global Feeder Shipping LLC	76,616	0.3%		
25	Ningbo Ocean Shg Co	75,077	0.3%		
26	Emirates Shipping Line	72,188	0.3%		
27	Swire Shipping	71,023	0.2%		
28	Matson	69,235	0.2%		
29	SM Line Corp.	64,109	0.2%		
30	Arkas Line / EMES	59,465	0.2%		

- 21 Şubat 2024

Konteyner Taşımacılığı: Hatların Filo ve Kapasiteleri

Rank	Operator	Total		Owned		Chartered			Orderbook		
		Teu	Ships	TEU	Ship...	TEU	Ships	% Chart	TEU	Ship...	% existing
1	Mediterranean Shg Co	5,705,424	801	2,794,821	508	2,910,603	293	51%	1,384,372	116	24.3%
2	Maersk	4,190,690	684	2,507,517	337	1,683,173	347	40.2%	436,480	36	10.4%
3	CMA CGM Group	3,632,764	632	1,810,418	254	1,822,346	378	50.2%	1,139,010	101	31.4%
4	COSCO Group	3,099,228	492	1,775,258	187	1,323,970	305	42.7%	791,566	47	25.5%
5	Hapag-Lloyd	2,000,520	273	1,193,707	122	806,813	151	40.3%	239,536	11	12%
6	ONE (Ocean Network Express)	1,809,846	232	783,644	92	1,026,202	140	56.7%	543,056	43	30%
7	Evergreen Line	1,648,821	212	965,587	127	683,234	85	41.4%	823,522	70	49.9%
8	HMM Co Ltd	797,327	71	564,856	38	232,471	33	29.2%	251,427	25	31.5%
9	Yang Ming Marine Transport Corp.	708,591	94	274,396	55	434,195	39	61.3%	77,500	5	10.9%
10	Zim	661,251	129	28,681	8	632,570	121	95.7%	180,542	24	27.3%
11	Wan Hai Lines	479,517	117	467,295	111	12,222	6	2.5%	111,298	16	23.2%
12	PIL (Pacific Int. Line)	295,567	89	200,982	72	94,585	17	32%	118,900	12	40.2%
13	SITC	160,156	101	155,839	97	4,317	4	2.7%	22,092	14	13.8%
14	X-Press Feeders Group	159,273	83	102,619	40	56,654	43	35.6%	19,616	15	12.3%
15	KMTC	150,704	64	84,378	30	66,326	34	44%	16,400	2	10.9%
16	Sea Lead Shipping	141,202	32			141,202	32	100%			
17	UniFeeder	138,995	86			138,995	86	100%	17,024	8	12.2%
18	IRISL Group	136,722	30	136,722	30						
19	Sinokor Merchant Marine	123,167	81	106,107	70	17,060	11	13.9%	46,058	10	37.4%
20	Zhonggu Logistics Corp.	120,042	86	77,688	30	42,354	56	35.3%	4,636	1	3.9%
21	TS Lines	92,655	44	76,598	36	16,057	8	17.3%	42,000	6	45.3%
22	Antong Holdings (QASC)	83,868	84	60,901	42	22,967	42	27.4%			
23	RCL (Regional Container L.)	77,153	34	63,885	29	13,268	5	17.2%	54,956	8	71.2%
24	Global Feeder Shipping LLC	76,616	33	37,021	12	39,595	21	51.7%			
25	Ningbo Ocean Shg Co	75,077	80	44,648	36	30,429	44	40.5%	8,508	9	11.3%
26	Emirates Shipping Line	72,188	14			72,188	14	100%			
27	Swire Shipping	71,023	36	56,041	27	14,982	9	21.1%			
28	Matson	69,235	29	42,599	20	26,636	9	38.5%	10,860	3	15.7%
29	SM Line Corp.	64,109	14	55,538	11	8,571	3	13.4%			
30	Arkas Line / EMES	59,465	36	54,514	34	4,951	2	8.3%			



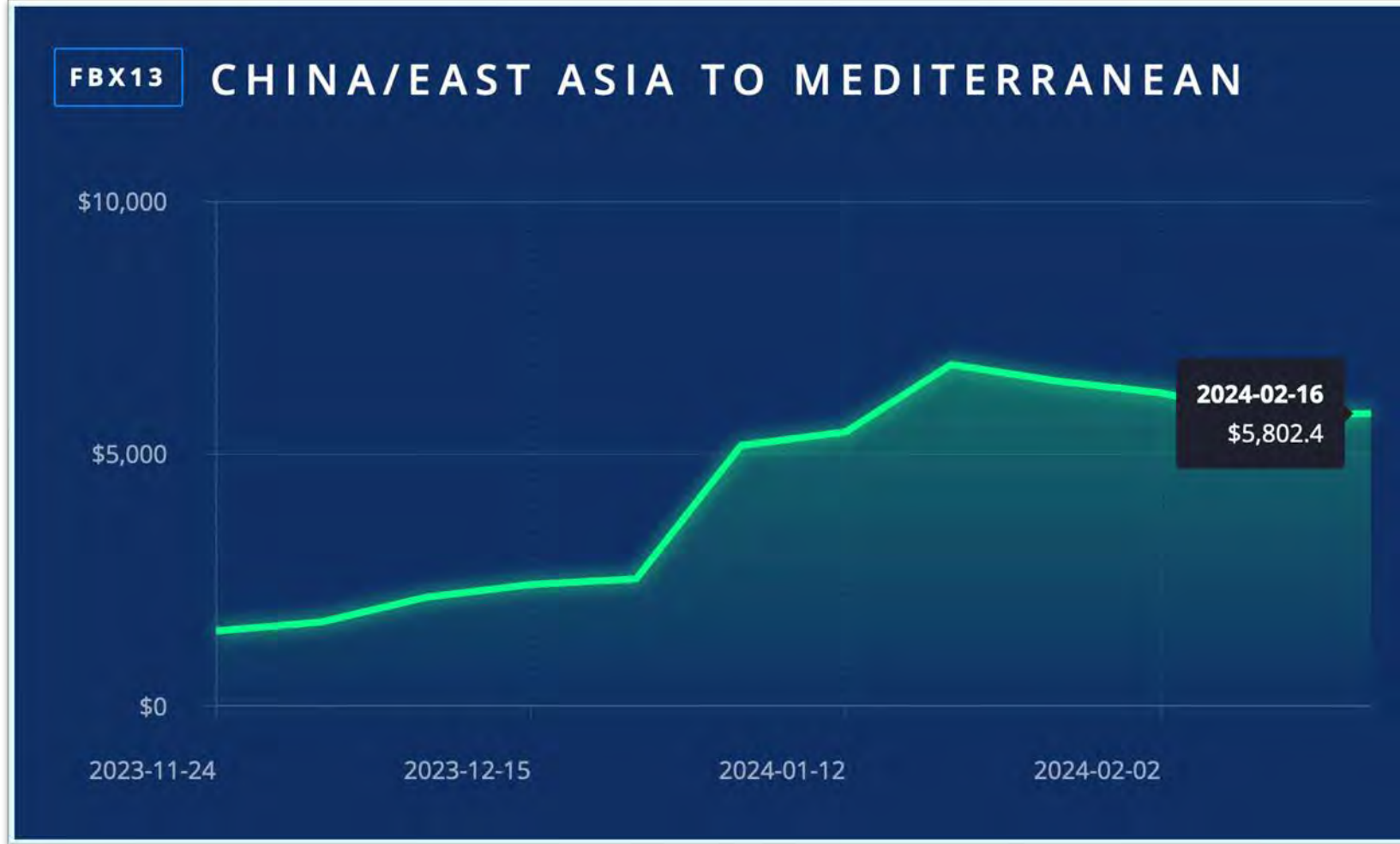
Baltık Küresel Konteyner Endeksi (3.423 \$ - 16 Şubat)



<https://fbx.freightos.com>



Çin / Uzak Doğu – Akdeniz Güzergahı (5.802 \$ - 16 Şubat)



Baltık Konteyner Endeksi <https://fbx.freightos.com/freight-index/FBX13>



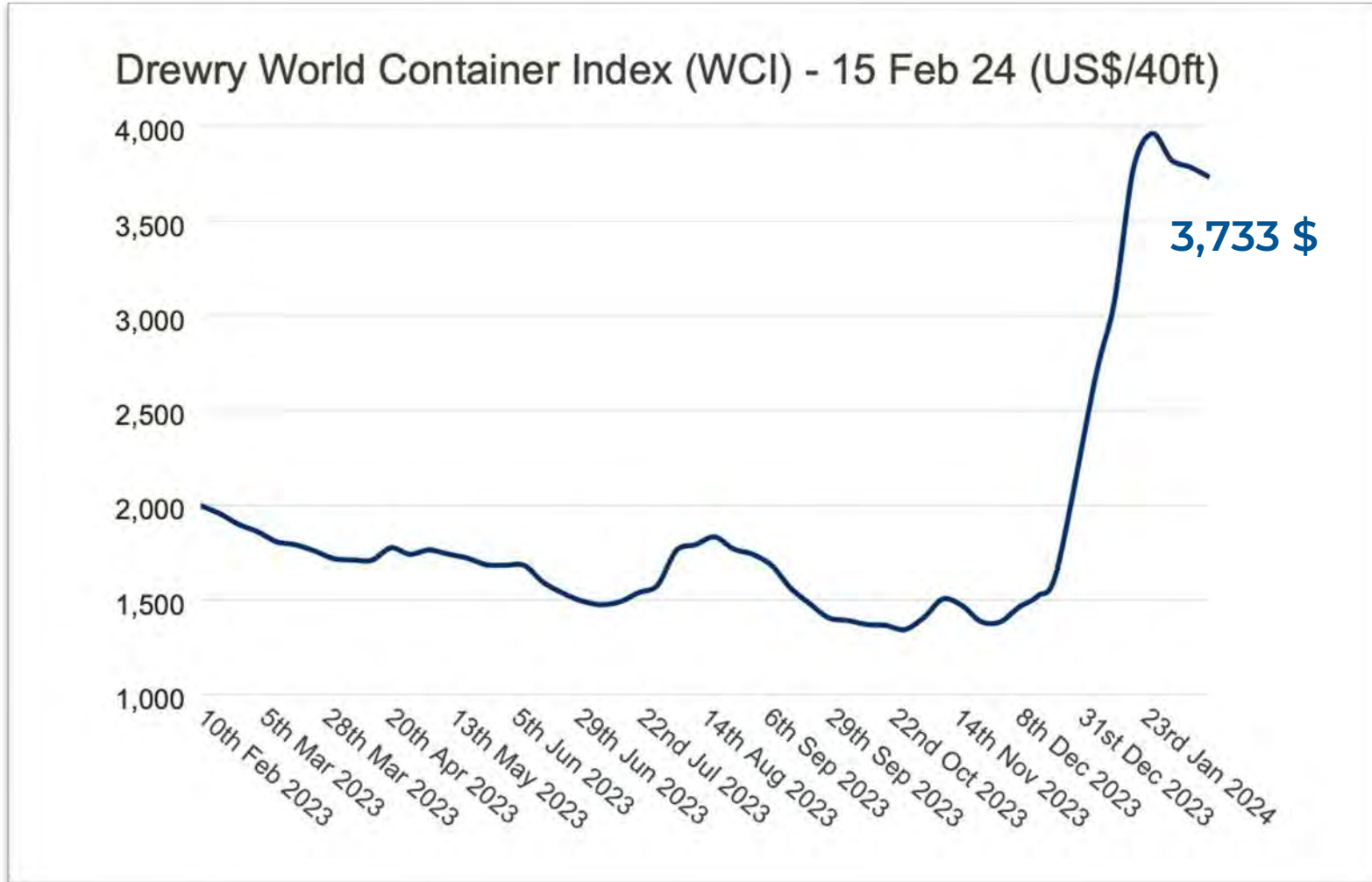
Havayolu Kargo Endeksi (100 - 3.000 kg)

18 Şubat 2024 (2.34 \$)

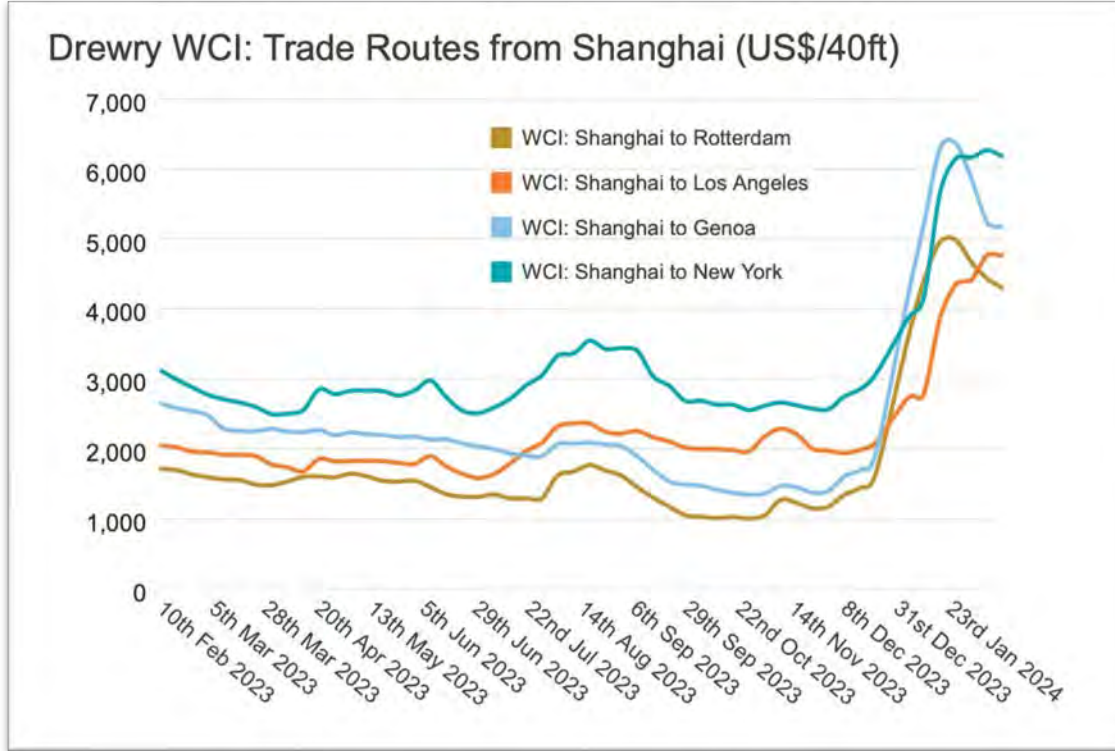


AIR FREIGHT INDEX - GLOBAL (FREIGHTOS)

Drewry Konteyner Endeksi Hafif Aşağı Yönlü



Drewry - Ana Güzergahlar (15 Şubat)



- Shanghai – Rotterdam arası endeks 4.288 \$'a düştü.
- Shanghai – New York 6.170 \$'a yükseldi.
- Doğu-Batı spot oranlarında hafif bir düşme eğilimi bekleniyor.



Tedarik Zinciri Yönetimi

EĞİTİM REFERANS

Eğitim Kataloğu
satinalmadergisi.com/egitim.pdf



- Şişecam
- Soda Sanayii - Mersin
- Erdemir - Zonguldak
- İSDEMİR - İskenderun
- PFW Havacılık-İzmir
- TUSAŞ (TAI) - Ankara
- TCI Cabin Interior
- Warmhaus - Bursa
- PolyInnova- Gaziantep
- Çanakkale Seramik - Çan
- Berdan Civata - Mersin
- BOTAŞ - Ceyhan
- PETKİM - Aliağa / İzmir
- LC Waikiki
- COLIN'S
- Turkcell
- Türk Telekom
- Türk Standartlar Enstitüsü (TSE)
- Kastamonu Entegre - İzmit
- Oğuzkaan Koleji
- TED Ankara Koleji -Ankara
- Bilişim Garajı
- VSY Biyoteknoloji
- Mega Metal - Kayseri
- Zorlu Tekstil - Lüleburgaz
- İSBAK
- BSH - Çerkezköy

- Garanti BBVA
- Türk Ekonomi Bankası
- Eximbank
- Ziraat Bankası
- BTC International
- BP
- MNG KARGO
- MAURİ Maya - Bandırma
- Avansas
- Yanmar
- Gezer Terlik
- TOKİ - Emlak Yönetim
- Temesist - Bilecik
- Mondı Group-Çorlu
- NetLog
- Intercombi
- MKS Devo
- Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
- İstanbul Ticaret Odası
- İstanbul Sanayi Odası
- Güneydoğu Anadolu İhracatçı Birliği
- Orta Anadolu İhracatçı Birliği
- İMMİB AKADEMİ
- İ.Ü. Turquality Eğitimleri
- Bahçeşehir Üniversitesi
Sürekli Eğitim Merkezi

- KOLUMAN Otomotiv- Adana
- TOYOTA
- TOSÇELİK - Osmaniye
- Armtek Elektrik - Ankara
- AYVAZ Şirketler Grubu
- Hamburger Containerborad - Çorlu
- Anagold Madencilik - Erzincan
- Boytaş - Kayseri
- Proline Enerji - Selimpaşa
- Makel Elektrik
- VİKO
- Çuhadaroğlu Metal
- Hazar Grup
- Özler Plastik
- Meditera Tıbbi Malzeme
- Siegwark Matbaa Mürekkepleri
- ÜNSPED Gümrük Müşavirliği
- Türkiye İhracatçılar Meclisi
- TCDD
- UTİKAD
- Uluslararası Nakliyeciler Derneği
- Katılım Bankalar Birliği
- Trakya Kalkınma Ajansı
- Dış Ticaret Okulu
- Keşan Ticaret ve Sanayi Odası
- Antakya Ticaret ve Sanayi Odası
- İstanbul Üniversitesi
Sürekli Eğitim Merkezi



Şirketler için EĞİTİM KATALOĞU

Prof. Dr. Murat ERDAL
Koordinatör



Satınalma Dergisi

satinalmadergisi.com/egitim.pdf

Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi



Eğitimde katılımcılarla Testler, Rol Canlandırma ve Vaka Çalışmaları yapılmaktadır.

SatinalmaDergisi.com/egitim.pdf

