

Tedarik Zinciri Gündemi Mart 2024



Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi

Satınalma Dergisi

Prof. Dr. Murat ERDAL

editor@SatinalmaDergisi.com



Değerli Yöneticiler,

*Mart 2024 Klasörümüzün teması «Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi» .
Bu çok geniş alana 2023 yılında «Yeşil Ekonomiden Yeşil Lojistiğe» klasörümüzle
ilk adımı atmıştık. Şimdi ana çerçeve ile devam ediyorum.
İlerleyen süreçte konuları daha detaylı bir şekilde inceleyeceğim.*

İnsan Kaynakları biriminiz için eğitim kataloğumuzun linkini de paylaşıyorum.

<http://satinalmadergisi.com/egitim.pdf>

*Klasör gönderim listesine katılım isteyen arkadaşlarımızın
egitim@SatinalmaDergisi.com a kısa bir dönüş yapmaları yeterli.*

Ücretsiz gönderimdir 😊

Saygılarımla,

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ

ŞİRKET EĞİTİMLERİ

- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi
- Lojistik ve Dış Ticaret
- Tedarikçi Performans Değerlendirme
- Harcama Analizleri ve Yönetimi

KİTAPLAR

- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi, 4. Baskı
- Tedarik Zinciri Yönetimi Başarı Hikayeleri
- Entegre Lojistik Yönetimi
- Uluslararası Taşımacılık Yönetimi

GÖREVLER

- İ.Ü. Tedarik Zinciri Yönetimi Bilim Dalı Başkanı
- İ.Ü. Teknoloji Transfer ve Uygulama Merkezi (TTM) Yönetim Kurulu Üyesi

merdal@istanbul.edu.tr



Prof. Dr. Murat ERDAL

İstanbul Üniversitesi

Dr. Erdal çalışmalarını kurumsal pazarda
– büyüme ve satış stratejileri,
– tedarik zinciri analitiği,
– performans göstergeleri KPI'lar
üzerine sürdürmektedir.

muraterdal.com

SATINALMA DERGİSİ

12. yılında 136. sayısına gelen
SATINALMA dergisinin kurucusudur.

- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi
- Tedarikçi Performans Değerlendirme
- Maliyet & Gider Analizi
- Gümrük & Dış Ticaret
- Lojistik
- Sürdürülebilirlik



SATIŞ İÇİN - >

- E-MAĞAZA
 - TALEP HAVUZU
 - TEKLİF AL -TEKLİF VER
 - YENİ MÜŞTERİ BULMA
- satinalmadergisi.com/b2b-is-gelistirme



Satınalma Dergisi



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK EĞİTİMLERİ



SatinalmaDergisi.com/egitim.pdf

egitim@satinalmadergisi.com

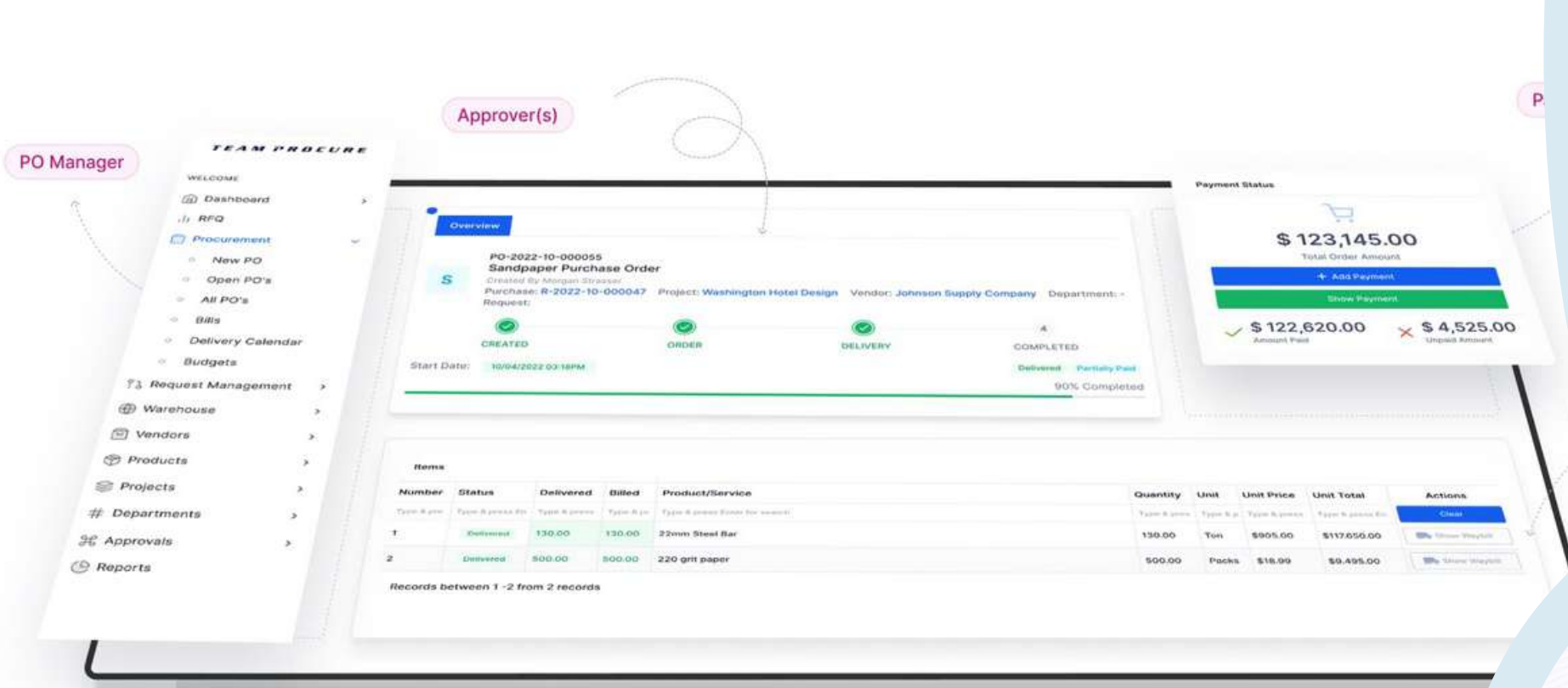


- 01 Tedarik Zinciri Yönetimi
- 02 Sürdürülebilirlik
- 03 Küresel Ticaret ve Mevzuat
- 04 Tedarik Zinciri Yönetiminde Sektörel Örnekler
- 05 Tasarım ve Ar-Ge
- 06 İmalat
- 07 Satınalma
- 08 ISO 20400 Sürdürülebilir Satınalma



- 09 Lojistik: Taşıma, Depolama ve Dağıtım
- 10 Pazarlama ve Satış
- 11 Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği
- 12 ISO 26000 Sosyal Sorumluluk Standardı
- 13 Yeni Dönem Riskler ve Gelecek Senaryoları
- 14 Hedefler & Performans
- 15 İletişim





TEAM PROCURE

E-Satınalma Yazılımı ile Şirketinize Değer Katın

Özel demo ve sunum için satinalmadergisi.com/e-satinalma





- Sürdürülebilirlik Kavramı
- Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
- Kaynak Yönetimi ve Tedarikçi İlişkileri
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Etik
- Çevreye Saygı
- İnsana Saygı





HAYATIN HER ANINDA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



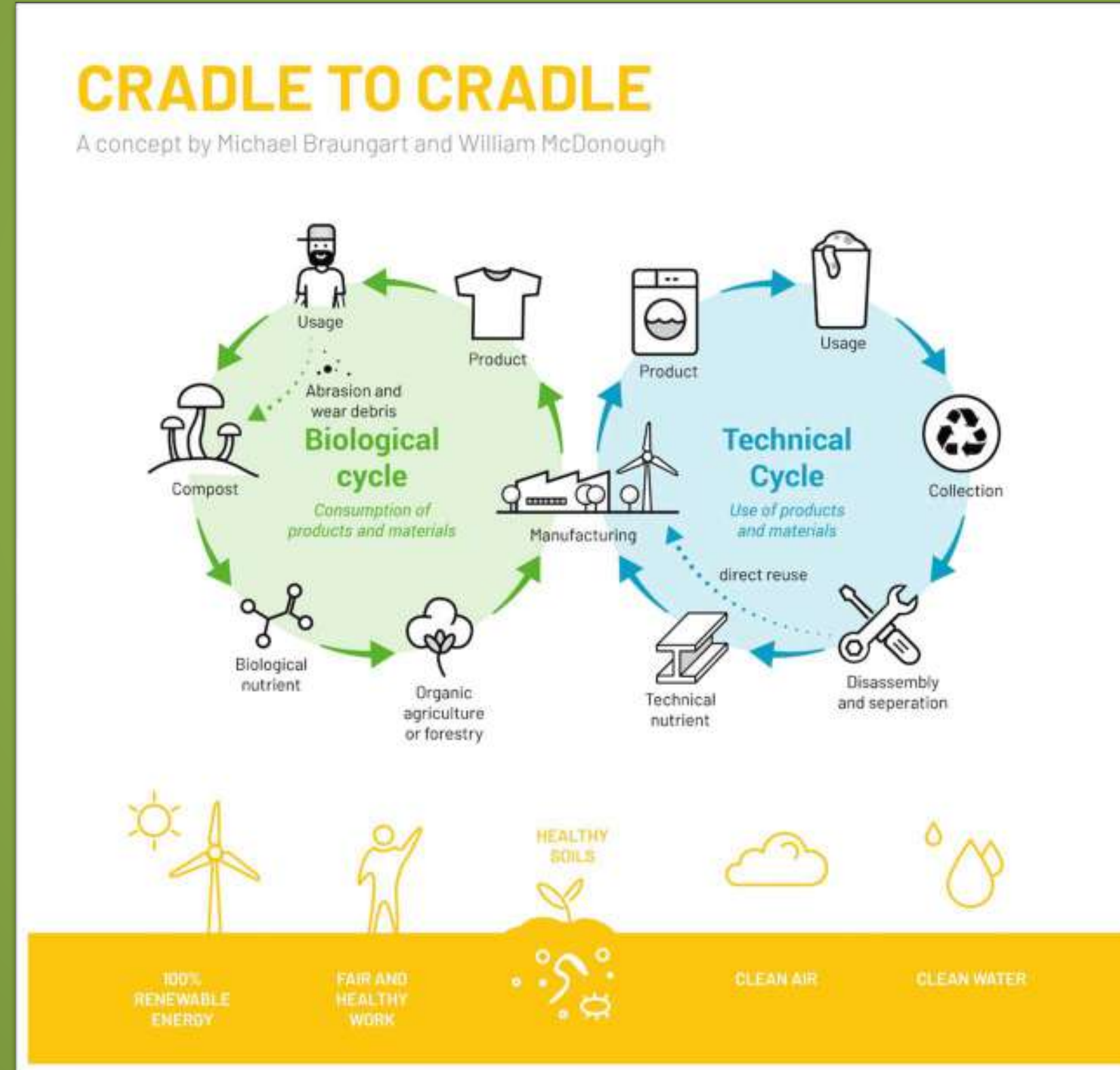


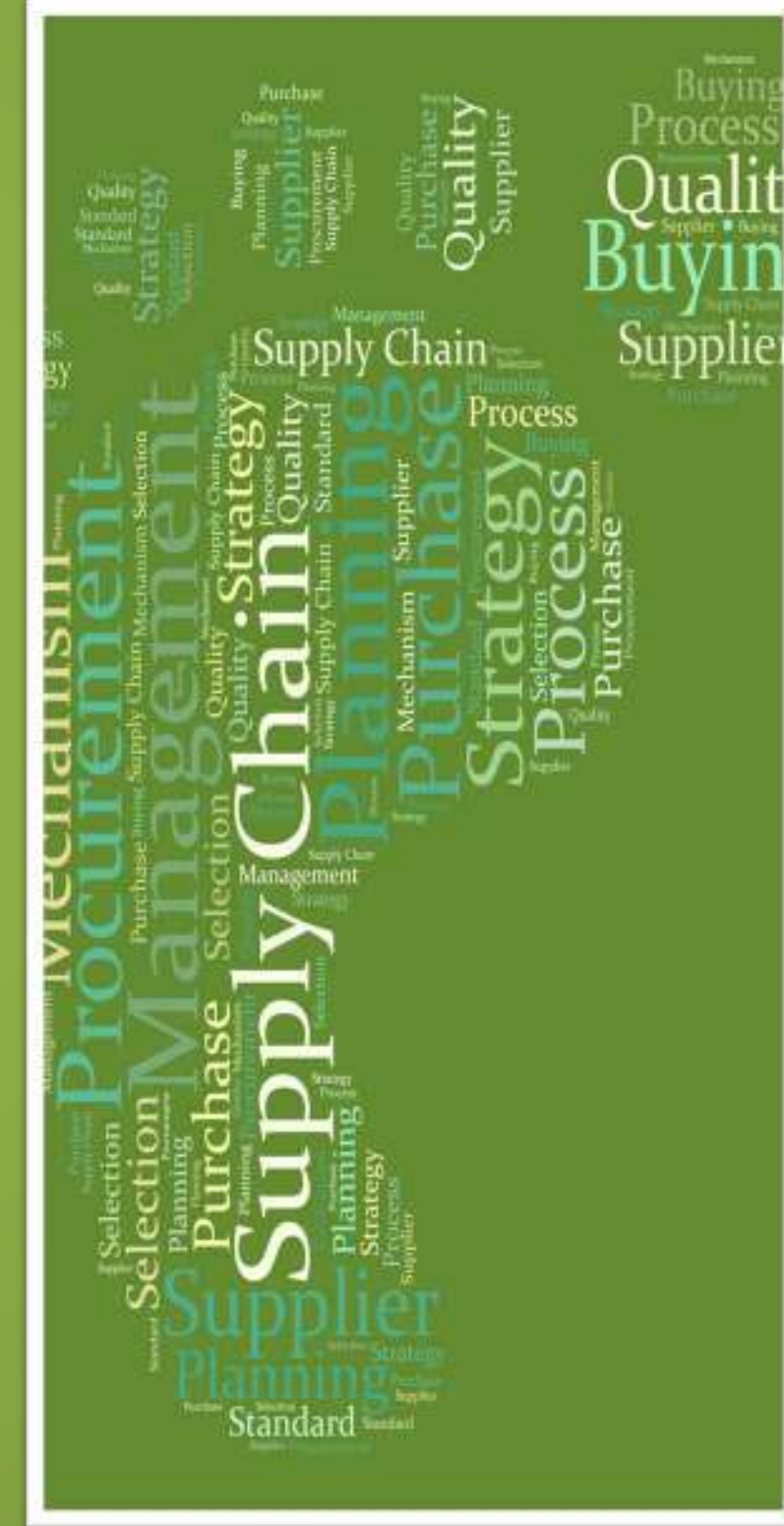
- Küresel Ticaret ve Regülasyonlar
- Uçtan Uca Tedarik Zinciri Yönetimi
- Avrupa Birliği Düzenlemeleri
- Küresel ve Yerel Mevzuat
- Döngüsel Ekonomi Anlayışı
- Standartlar ve Sertifikalar
- Trendler



Beşikten Beşiğe (C2C)

Doğadan Doğaya







Nihai kullanıcıların (tüketici, örgütsel alıcı)
ihtiyaçlarını tatmin etmek için tedarik zinciri süreçlerinin,

- tasarımı,
- operasyonu ve
- sürdürülmesidir.





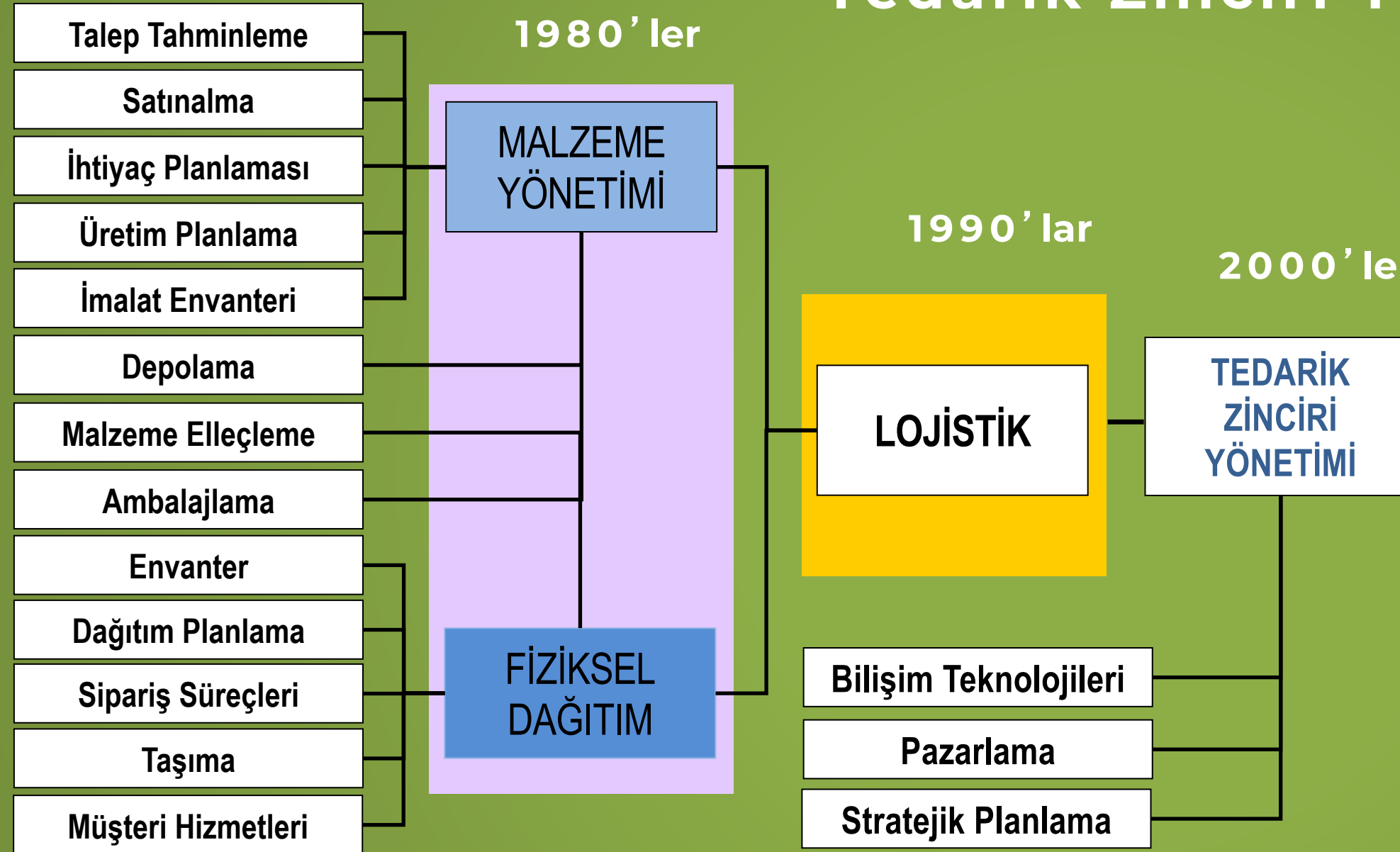
- Kapsam -

- Tedarik Zinciri Yönetimi, kaynak edinme (sourcing), tedarik, üretim ve bütün lojistik operasyonları içine alan tüm faaliyetlerin planlanmasını ve yönetilmesini kapsamaktadır.
- Tedarikçiler, aracılar, üçüncü parti hizmet sağlayıcılar, kanal üyeleri, müşteriler ile işbirliği ve koordinasyonu içerir.
- Tedarik Zinciri Yönetimi esas olarak işletme içi ve işletmeler arası arz ve talep yönetimini entegre eder.

Tedarik Zinciri Yönetimi Profesyonelleri Konseyi (CSCMP)



Tedarik Zinciri Yönetiminin Gelişimi



- a. Sürdürülebilirlik
- b. Dijital Dönüşüm
- c.
- d.





Tedarik Zinciri Yönetiminin Evrimi

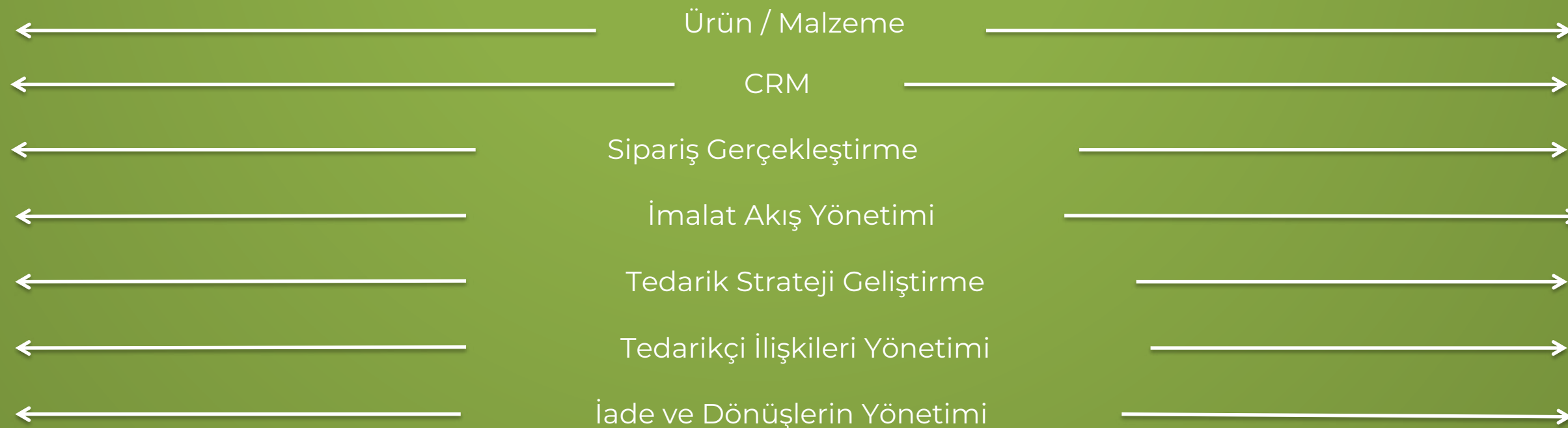


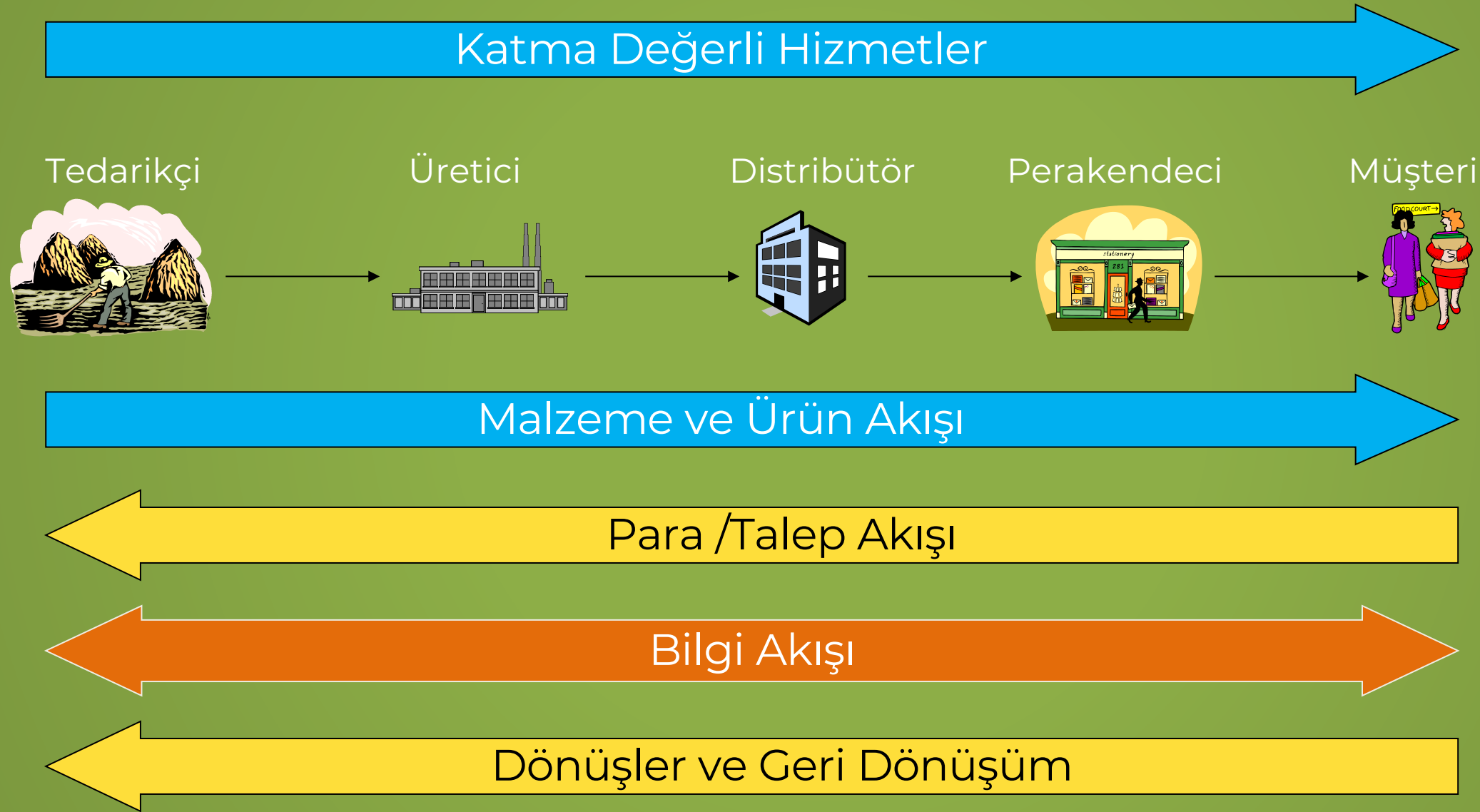


Bütünleşik Talep ve Tedarik Planlaması



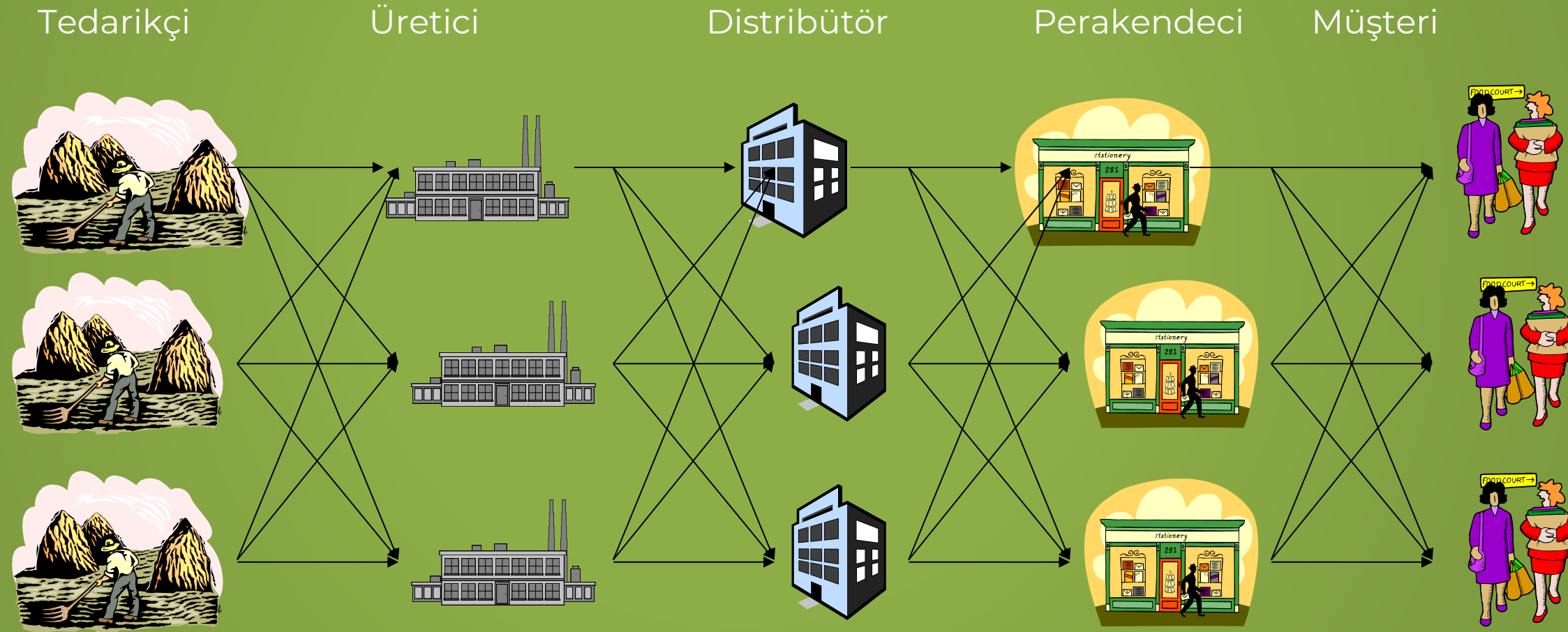
Ürün ve Süreç Geliştirme



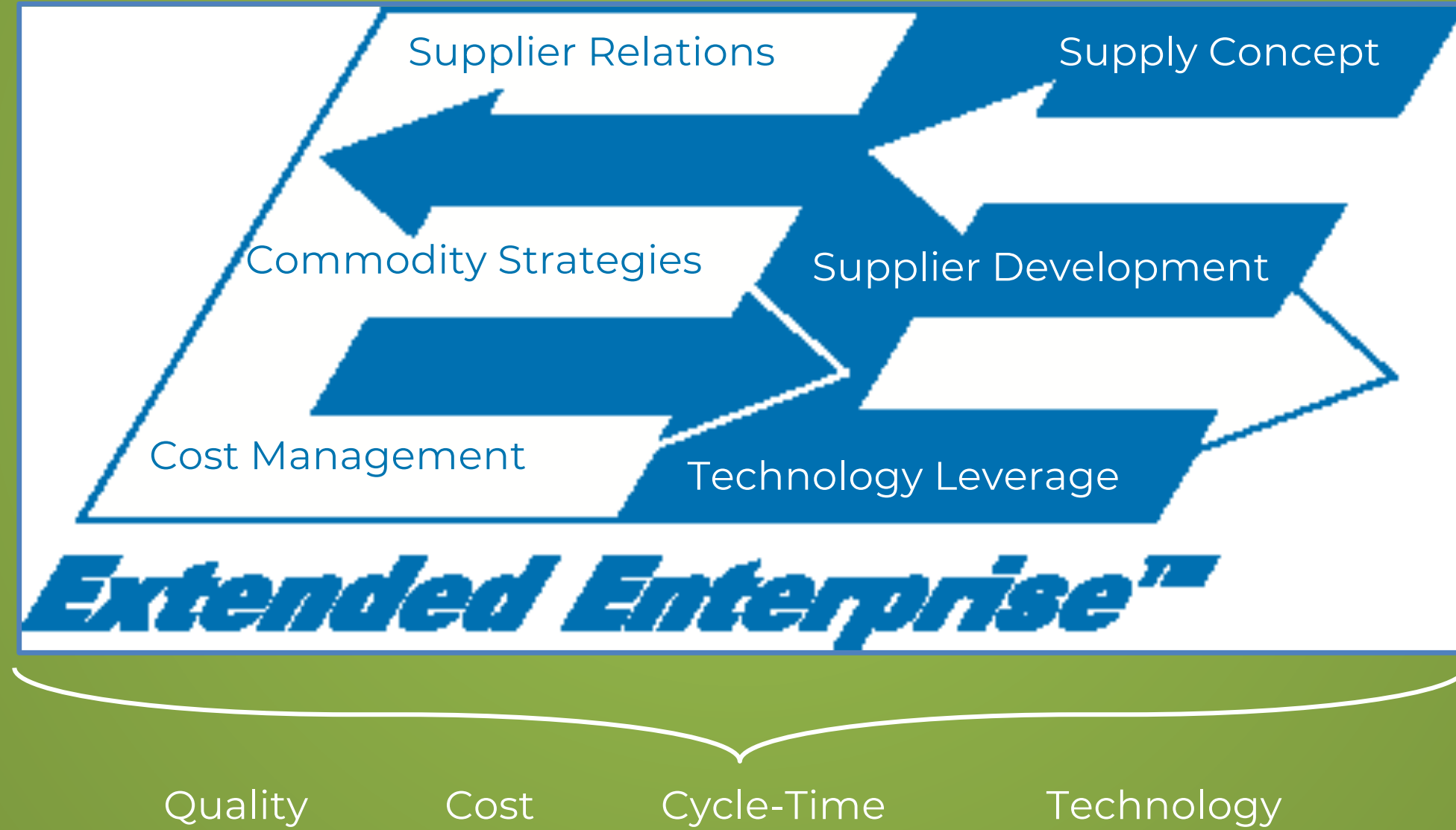




Tedarik zinciri çeşitli aşamalardan meydana gelmektedir.



Tedarik zincirlerinin önemli bir bölümü
aslında tedarik şebekeleridir.





Tekstil Sektörü «Doğadan Doğaya»



Tedarik Zinciri Yönetiminde Ürün Akışı





Tedarik Zinciri, Genişletilmiş Ürün ve Marka

- Nihai kullanıcıların gereksinimlerinin tatmin edilmesi üzerine kuruludur.
- Rekabette tek başına çekirdek (öz) ürün yeterli olmamaktadır.
- Çekirdek ürün anlayışından genişletilmiş ürün anlayışına geçişte işletme süreçlerinin yeniden yapılandırılması kaçınılmazdır.
- Marka, sahip olunan ürüne kolektif bir bakış açısını ve bütünsel bir çabayı gerektirir.
- Marka, potansiyel alıcılar arasında şirket ürünlerinin farkındalığı, reklam ve tutundurma, ürün işlevselliği, müşteriler arasında algılama üzerine inşa edilir.





Sürdürülebilir Tedarik





Güneş



Pırıltı



Kuş



Arı



DNA



Geri Kazanım



Dudaklar



Dondurma



El



Palmiye Ağacı



Partiküller



Çay



Saç



Kase



Dalga



Dondurulmuş



Kalp



Soslar



Kaşık



Baharat



Balık



Kap



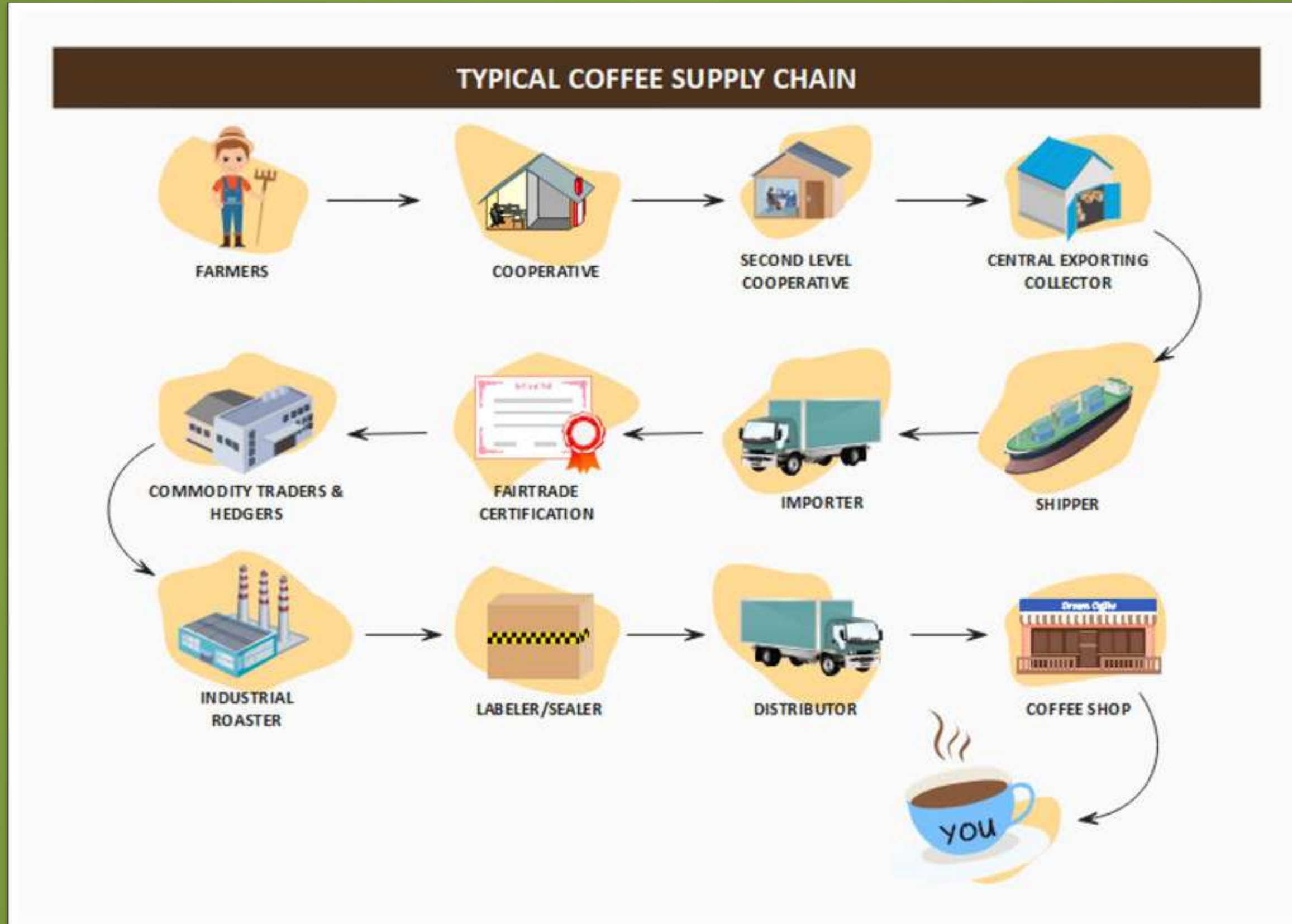
Giysiler

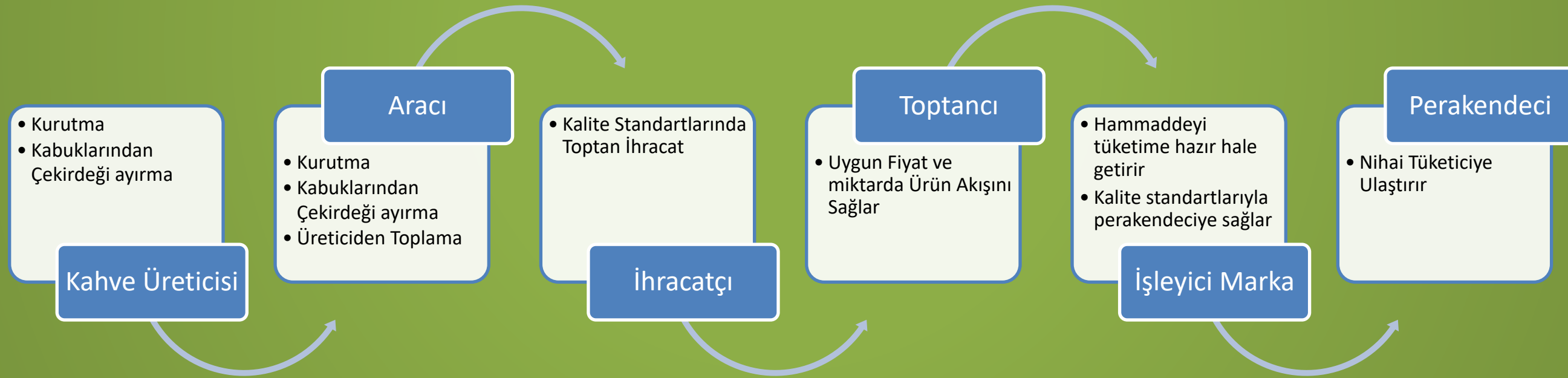


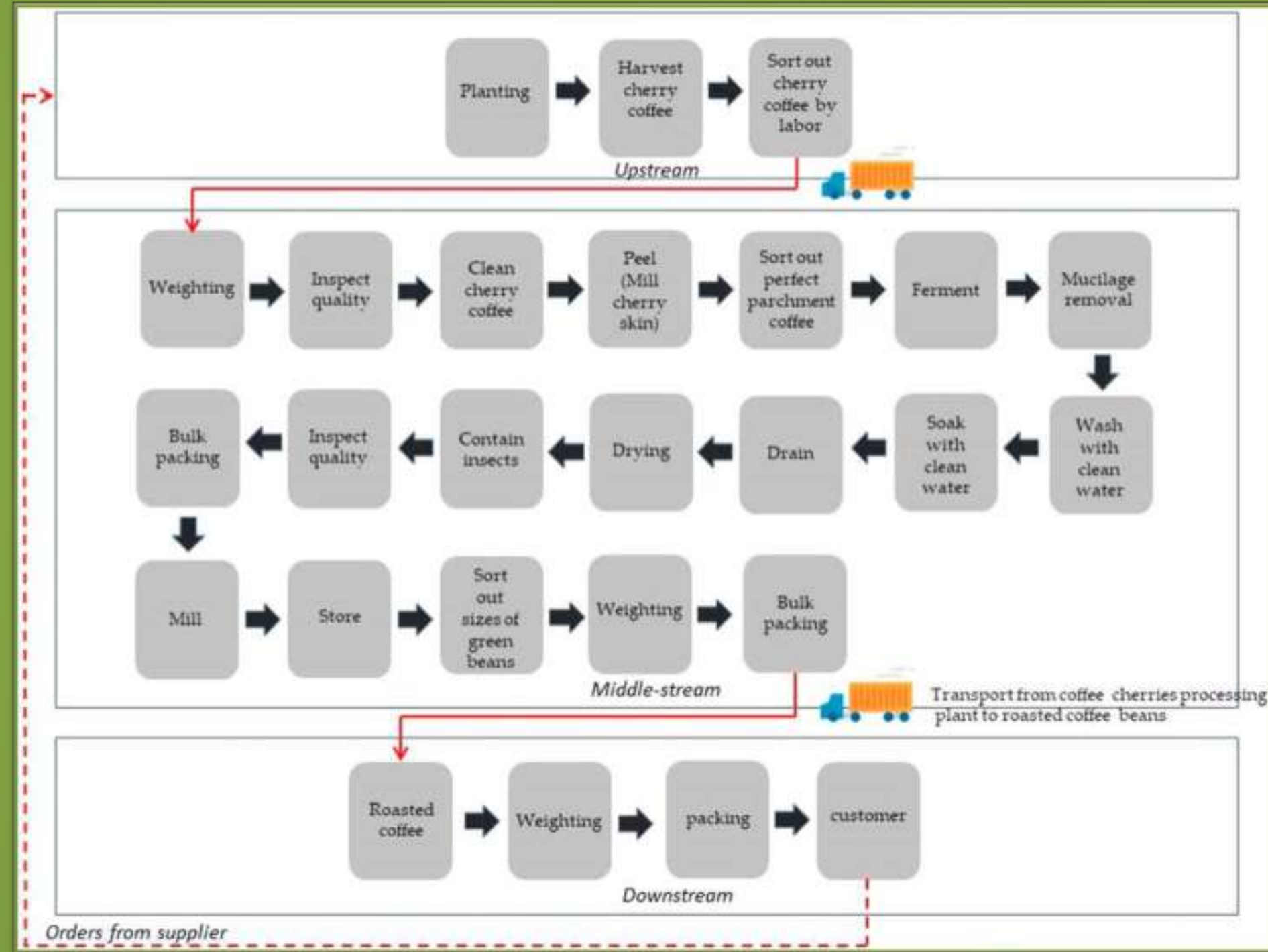
- % 80 üreticinin arazisi
3 hektardan daha az arazi sahibi çiftçilerden oluşmaktadır.













Yerel – Fonksiyonel Odaklı Yapı

- Fonksiyonel odaklı yapıdaki işletmelerde departmanlar ayrık bir yapıdadır. Özellikle imalat işletmelerinde, üretim, mühendislik, tedarik ve dağıtım bölümlerinin organizasyon içinde bir ağırlığı vardır.
- Her departmanın kendi iş programı ve öncelikleri (bir ajandası) vardır.
- Tedarik zinciri anlayışı içerisinde var olan işletmeler arası ilişki zayıftır.
- Performans değerlendirme “maliyet” odaklıdır.
- Geliştirmeler çoğunlukla yereldir.
Geliştirme projelerinin toplam olarak tedarik zinciri etkisi ölçümlenmemektedir.



TZY ve Rekabet Stratejisi

- Tedarik zinciri doğrudan rekabet stratejinizle ilgilidir.
- Şirketin tedarik zinciri operasyonları ve rekabet stratejisi ile ilişkisi
- Rekabet yeteneğinin geliştirilmesi
- İşletme içerisinde bu stratejiye ait ortak algı, ortak düşünce ve eylem olmalı.
- Tedarik zinciri değişimi, her düzeyde katılım gerektiren çapraz fonksiyonel çabalardır.
- Tüm organizasyon içerisinde işbirliği gerektirir.







Sürdürülebilir Operasyon Yönetimi (SOM)

Bir şirketin iç ve dış paydaşlarının meşru ihtiyaçlarından ödün vermeden ve faaliyetlerinin insanlar ve çevre üzerindeki etkilerini dikkate alarak sermaye varlıklarından rekabetçi getiri elde etmek için iş süreçlerini yapılandırmasına ve yönetmesine olanak tanıyan beceri ve kavramlar bütünüdür.

Sürdürülebilir OM, belirli bir firmanın operasyonları ve firmanın ötesine geçerek tedarik zinciri ve toplulukları da kapsayan operasyonel bağlantılar dahilinde sosyal, ekonomik ve çevresel hedeflerin – üç ana ekseninde- takip edilmesi olarak tanımlanabilir.



Operasyonlar & Sürdürülebilir Uygunluk

İşletme operasyonlarında sürdürülebilir uygunluk (OSF) :

Sosyo-ekonomik değer yaratırken,
yerel ve küresel toplumsal ihtiyaçları ele alıp,
hem küresel hem de yerel sistemlerin çevresel sınırlarına saygı
gösterirken kısa ve uzun vadede hayatta kalmak için kendi ihtiyaçlarını
karşılama becerisi.



ÇEVRE	SOSYAL
Toplam su kullanımı	Ücret seviyesi
Tatlı su kullanımı	İş memnuniyeti
Geri dönüştürülmüş su kullanımı	Cinsiyet ve etnik eşitlik
Su kalitesi	Çalışan sayısı
Toplam malzeme kullanımı	Yüksek vasıflı çalışan sayısı
Tehlikeli madde kullanımı	Kazalar
Toksik madde kullanımı	Yaralanmalar
Üretim için toplam enerji kullanımı	Ölümler
Üretim için olmayan toplam enerji kullanımı	Devamsızlık
Üretim için yenilenebilir enerji kullanımı	Gürültü
Üretim ve üretim dışı faaliyetlerde yakıt, gaz, kömür kullanımı	Toz
Zehirli maddeler	İSG harcamaları
Hava emisyonları (sera gazı, NOX, SO2, ODS)	
Atık su hacmi	
Tehlikeli ve tehlikesiz katı atıklar	
Çevre kazaları, para cezaları, belgelendirme	
Uyumluluk maliyeti	



Tasarım ve Ar-Ge

- Fikir Geliştirme ve Tasarım
- Ekolojik Tasarım
- Çevre Dostu Ürün Geliştirme
- Ürün Hayat Eğrisi





İnovasyon ve Değişen Ürün Anlayışı

- Yeni Ürün Fikirleri ve Çevreye Saygı
- Teknik Özellikler ve Ömür
- Rekabet ve Maliyetler
- Ürün Kalitesi ve İnsan Sağlığı



Üretim

- Yeşil Üretim ve Operasyon
- Üretim Prosesleri; Artık ve Atıklar
- ISO 14001 Çevre Yönetim Standardı
- Tesis Yönetimi
- Şirket Çevre Kültürü





Yeşil Fabrika ve Çevre

- Yeniden Üretim
- Geri Dönüşüm
- Yasaklı Maddeler Listesi



2 bin 600 sanayi tesisinin atıkları Ergene Nehri'ne dökülüyor

- Ergene'yi “**sanayi kanalizasyonu**” olarak tanımlayan İnci, Ergene halkının ağır metal birikimine maruz kaldığını belirterek şu bilgileri verdi: “Nehirden alınan su örneklerinin incelemesi, 1061 tane maddenin ağır kanserojen olduğunu ortaya koydu. En tehlikeli kanserojen olduğu bilinen kadmiyum ilk sırada yer alıyor. Nehir çevresinde yaşayan tümörlü hastalarda normalin 3 katı oranında bulunuyor. Kadmiyumdan sonra kurşun, nikel, bakır, çinko ve kobalt gibi ağır metaller geliyor.”

<https://www.haberturk.com/2-bin-600-sanayi-tesisinin-atiklari-ergene-nehrine-dokuluyor-2043781>





"Bursa'da kaçak fabrikalarla mücadeleye yetişemiyoruz"

Tarım alanlarının kaçak olarak sanayi ve konut alanına dönmeye başladığı Bursa'nın Nilüfer ve Kestel ilçelerinde yapılan yıkımlar, sorunun önüne geçemedi. İki ilçenin de belediye başkanı, sorunun kendilerini aştığını, kaçak yapılarla mücadeleye yetişemediklerini söyledi.

ESRA ÖZARFAT-ALİ ŞAHİN/BURSA

Bursa'da son dönemde yaygınlaşan ve "büyük ova koruma alanı"nda kalmasına karşın çeşitli yollarla imalathaneye dönüştürülen kaçak yapılarla ilgili geçtiğimiz günlerde önemli bir adım atılmış. Merinos Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi'nde Kaçak Yapılarla Mücadele ve Koordinasyon Toplantısı düzenlenmişti. Vali Yakup Canbolat başkanlığında gerçekleşen toplantının ardından kaçak yapıyla mücadele çalışmalarını çerçevesinde alınan karar sonucu kent genelinde eş zamanlı yıkımlar yapılmıştı. Özellikle tarım arazileri üzerinde kaçak işyeri yapılaşmasının en yoğun olduğu Nilüfer ilçesinde de belediye ekipleri Çalı, Tahtalı ve Yaylacık mahallelerinde tarım alanlarına yapılan ruhsatsız yapıları yıkmıştı. Ama yıkımlar tarım alanı talanının önüne geçemedi. Nilüfer ilçesinin yapısal ve planlama olarak hala gelişmekte olan bir ilçe olduğuna değinen Nilüfer Belediye Başkanı Turgay Erdem, "Nüfus artış hızı da rantı da yüksek olan bir bölge. Planlı ve yavaş büyüme öngörülüyordu. Ancak rantın bu kadar yüksek olduğu bir yerde bunu sağla-

Turgay Erdem:
Nilüfer'in kaçak konut değil, kaçak fabrika sorunu var.



mak yerel yöneticiler açısından zor görünüyor" dedi.

"5 yıkımın 3'ünü yapabiliyoruz"

Nilüfer'de konuttan çok kaçak fabrikalar kurulduğunu ileri süren Turgay Erdem, "Ben açıkçası kaçak yapıyla mücadele etmeye yetişemiyorum. Kaçak yapılaşma olsun istemiyorum ama maalesef yetişemiyorum. Bu tüm kurumlarla mücadele etmemiz gereken bir durum. Nilüfer'in kaçak konut değil, kaçak fabrika sorunu var. Tespit edilmiş bir tane kaçak yapının olduğu yer bulunmuyor. Ama yıkım konusunda engellerle karşı karşıya kalıyoruz" diye konuştu.

Kentin tüm yerel yönetim ve kamu kurumlarıyla birlikte hareket ederek kaçak yapılaşmayla mücadele edilebileceğini dile getiren Turgay Erdem şunları söyledi: "Kaçak inşaat ihbarı yapıldığında ya da tespit edildiğinde gidip orada öncelikle zabıt tutuyoruz. Zabıttan sonra bilgi almak için vatandaşları belediyeye çağırıyoruz. Daha sonra encümen yazıyoruz. Encümeden ceza ve yıkım kararı çıkıyor. Yıkım kararı ardından emniyetten yıkım için gün alıyoruz ve yıkıma gidiyoruz. Günde 5 yıkım olacaksa ancak 3'ünü yıkabiliyoruz. İkisi o gün yürütmeyi durdurma kararı alıyor. Bu alanları korumanın gereken kurumlardan biri tarım müdürlükleri. İmar affı yine gündemde. Yürütmeyi durdurmayı kararı veren idare mahkemesi de sorgulanmalı. Bir tane kaçak yapının yapılmasına izin vermeyelim" ifadelerini kullandı.

"Ciddi bir ağaç katliamı var"

Bursa'da kaçak yapılaşma konusunda en çok sorun yaşanan ve sınırlarındaki tarım ve orman alanını kaybeden ilçelerden birisi olan Kestel'de de mücadele devam ederken Belediye Başkanı **Önder Tamer**, "Kaçak yapı ile mücadele aynı zamanda çevre kirliliğinin bir parçası. İmar bariyeri süreci oldu ve birçok yapı legal hale geldi. Geçen aylarda da belli bir zaman aralığındaki yapılara geçici olarak elektrik, su abonmanlığının verilmesi, altyapı sağlanması şeklinde bir hamle geldi. Bu da açıkçası kısmen yeni kaçak yapılaşmanın önünde hızlandırıcı bir etmen oldu. Bizim kararlılıkla mücadelemiz devam ediyor. Yönetmeliklerin kapsamadığı yapıları kararlılıkla yıkıyoruz. Bu biraz bilinçle de alakalı. Yarı için insanlarımızın, çocuklarımızın beslenmesiyle ilgili problemler yaşamamak adına tarım alanlarımızı korumalıyız. Ormanla alakalı da çok ciddi bir ağaç katliamı var. Bunların önüne geçmeye çalışıyoruz. Su kaynaklarımız kirlenip azalıyor. Buralardan geçimini sağlayan dağ köylülerimizin tarım alanları baskı altında ve miktarları her geçen gün azalıyor" diye konuştu.





"Bursa'ya yeni tekstil boyahanesi kurulmasın"

Bursa'nın doğusunda yeni tekstil boyahanesi açma talepleri karşısında Uludağ OSB Başkanı Yunus Aydın isyan etti. Aydın, "Yeni boyahane ruhsatı vermek çevre için sıkıntıları beraberinde getirecek. Şehrin doğusu bunu kaldırmaz" dedi.

ALİ ŞAHİN/BURSA

Bursa'da yeni sanayi alanlarının oluşturulması konusunda tartışmalar devam ederken çevre kirliliğinin hızla arttığı şehirdeki tekstil boyahanelerine tepki artıyor. Şehrin büyümesine paralel olarak birçok yerleşim alanı içerisinde kalan boyahanelerin taşınması tartışılırken bazı sanayicilerin Gürsu'da yeni boyahane kurulması için yaptığı baskıya Uludağ OSB Başkanı Yunus Aydın tepki gösterdi. Bölgeye kesinlikle yeni boyahane yapılmaması gerektiğine vurgu yapan Aydın, "Mevcut 16 boyahane 13'ü aktif, 3'ünün ise ruhsat hakları var. Biz Uludağ OSB'nin öncüsü GÜSAB'ı kurarken bu konuyu tüzüğe yazmıştık. O günden sonra mevcut boyahanelerin haklarını koruduk ama yenilerine izin vermedik" dedi.

Su kaynakları konusunda da bölgede önemli sorunların yaşanmaya başladığını belirten Başkan Aydın, "Bugün su çıkarabilmek için açılan sondajlar 350 metreyi aştı. Bu şekilde devam edersek 5 yıl sonra mevcut boyahaneler zaten çalışamayacak çünkü su kalmayacak. DSİ ile birlikte Cumalıkızık tepelerinden su getirtmeye uğraşıyoruz. Bu yaklaşık 1 milyon dolarlık



bir masrafa neden oldu. Vahşice su kullanımı, tarımı ve ekolojik dengeyi olumsuz etkiliyor. Yeni boyahane ruhsatı vermek çevre için sıkıntıları beraberinde getirecek. İlave boyahane kurulursa, bölge bunu kaldıramaz. 6 aydır bu konuyla ilgili müfettişleri ağırlıyoruz. Biz çevreyi düşünmek zorundayız. Geleceği göreceğiz hareket etmeliyiz. Kestel 2,



Sevim Yürüten

Bölge'de olur verilmesiyle orada bir anda 21 boyahane oldu. Bugün onların 17'si aktif. Söylediğimiz yapıysaydı bu rakamları konuşmadığımız gibi bölgemizdeki su problemini de gündemimize almamış olabilirdik. Kısa-orta kent içinde kalan bir alanda 33 boyahane var. Bu konuda yeni boyahane açılmaması için mücadelemizi sürdüreceğiz. Bu şehri korumak zorundayız" diye konuştu.

"Sadece su değil hava da kirleniyor"

Boyahanelerin sadece su değil aynı zamanda hava kirliliği konusunda da önemli problemler oluşturduğunu belirten Çevre Mühendisleri Odası Bursa Şubesi Başkanı Sevim Yürüten, "Tekstil fabrikalarının kumaş boyahanelerinde uygulanan termofikse ve kurutma işlemleri sırasında rım makinelerinin bacalarından atmosfere atılan dumanın içinde bol miktarda yağ zerreçikleri ve zararlı tozlar bulunuyor. Bu işlem sırasında kumaşın cinsine bağlı olarak bacadan atılan yağ miktarı da değişiklik gösteriyor. Bu yanmış yağ ve tozardan kaynaklı yoğun bir koku emiyonu oluşuyor. Ayrıca bu yağlar bacalardan sızarak birikiyor ve çevresel kirliliğe sebep oluyor. Tekstil proseslerinde yer alan boyama, baskı ve fiksaj dahil olmak üzere tekstil uslak işleme yöntemleri, hemen hemen tüm tekstil ürünlerinde renkleri, desenleri ve özel performans karakterlerini oluşturmak için kullanılıyor. Bu aşamada kullanılan boyalar ve diğer kimyasalların olumsuz çevresel etkileri söz konusu" dedi.

"Sanayici verimli toprağı bırakmalı"



Boyahanelerin Bursa'da en yoğun olduğu bölgenin aynı zamanda şehrin en verimli alanlarından biri olduğunu hatırlatan Gürsu Ziraat Odası Başkanı Kamil Dönmez, "Bu verimli arazide sanayi olmasına

karşısız. Fakat bu iş buraya kadar gelmişse en zararsız şekilde süreci yürütmemiz gerekiyor. Boyahaneler yer altından suyu çekip, ne kadar artmış olsalar da yer üstüne salıyorlar. Şu anda su kıtlığı yaşamaya başladık. Sanayici, bu verimli toprağı bırakıp toprağın kalitesiz olduğu yerlerde bu işleri yapsın" diye belirtti.

"Renkli iplik kullanılabilir"

Tekstil sektöründe boyahane kurmaya gerek kalmayan alternatif çözümler olduğunu belirten Kutlucan Tekstil Yönetim Kurulu Başkanı Sadık Kutlucan, "Şu anda



ürettilen kumaşların yüzde 70'inde sentetik iplikler kullanılıyor. Sentetik iplikler konusunda en büyük avantajımız çevreci yöntemlerle boyanabiliyor olması. Biz 220 farklı renkte iplik üretirken doğaya asla zarar vermiyoruz. Tekstilde sentetik ipliklerin kullanıldığı alanda beyaz iplikten kumaş örneğini boyamak yerine renkli iplikleri kullanarak önemli miktarda su tasarrufu sağlarken çevreye olan etkimizi de minimize edebiliriz" dedi.



Kot Taşlama İşçisinin Hukuk Zaferi

- Yargıtay 10. Hukuk Dairesi, kot taşlama işinde çalışan ve meslek hastalığı "pnömokonyoz"a yakalanan işçinin açtığı davada, hastalığın "kaçınılmaz bir sonuç" olarak görülmesi nedeniyle olayda işvereni yüzde 88 kusurlu sayan yerel mahkeme kararını bozdu.
- Burdur'da kot taşlama işinde çalışan bir işçi, tozun akciğerlerde birikmesi nedeniyle akciğer dokusunda hasar meydana getiren "pnömokonyoz" hastalığına yakalandı.
- Bu meslek hastalığı nedeniyle sürekli iş göremezlik durumuna giren işçi, tedavi giderlerinin tahsili istemiyle dava açtı.
- Burdur 1. Asliye Hukuk Mahkemesi, işçinin meslek hastalığına yakalanmasında işveren kusurunu yüzde 85, sigortalı kusurunu yüzde 10 olarak belirledi, bilimsel ve teknik tüm önlemlere rağmen zararın meydana geldiği ve önlenemediği durumları anlatan "kaçınılmazlık" oranını ise yüzde 5 olarak kabul etti. Kaçınılmazlığın yüzde 3'ünü işverene, yüzde 2'sinin ise sigortalı kusuruna eklenmesine karar veren yerel mahkeme, sonuçta davalı **işverenin yüzde 88 oran üzerinden sorumlu olduğunun kabulüne karar verdi.**



<http://bağcılarhaber.com/kot-taslama-iscisinin-hukuk-zaferi/>



Satınalma

- Yeşil Tedarik ve ISO 20400
- Doğru Malzeme
- Doğru Tedarikçi Seçimi
- Tedarikçi Etik Kodları
- Tedarikçi Kalite El Kitabı



ISO 20400 Sürdürülebilir Satınalma

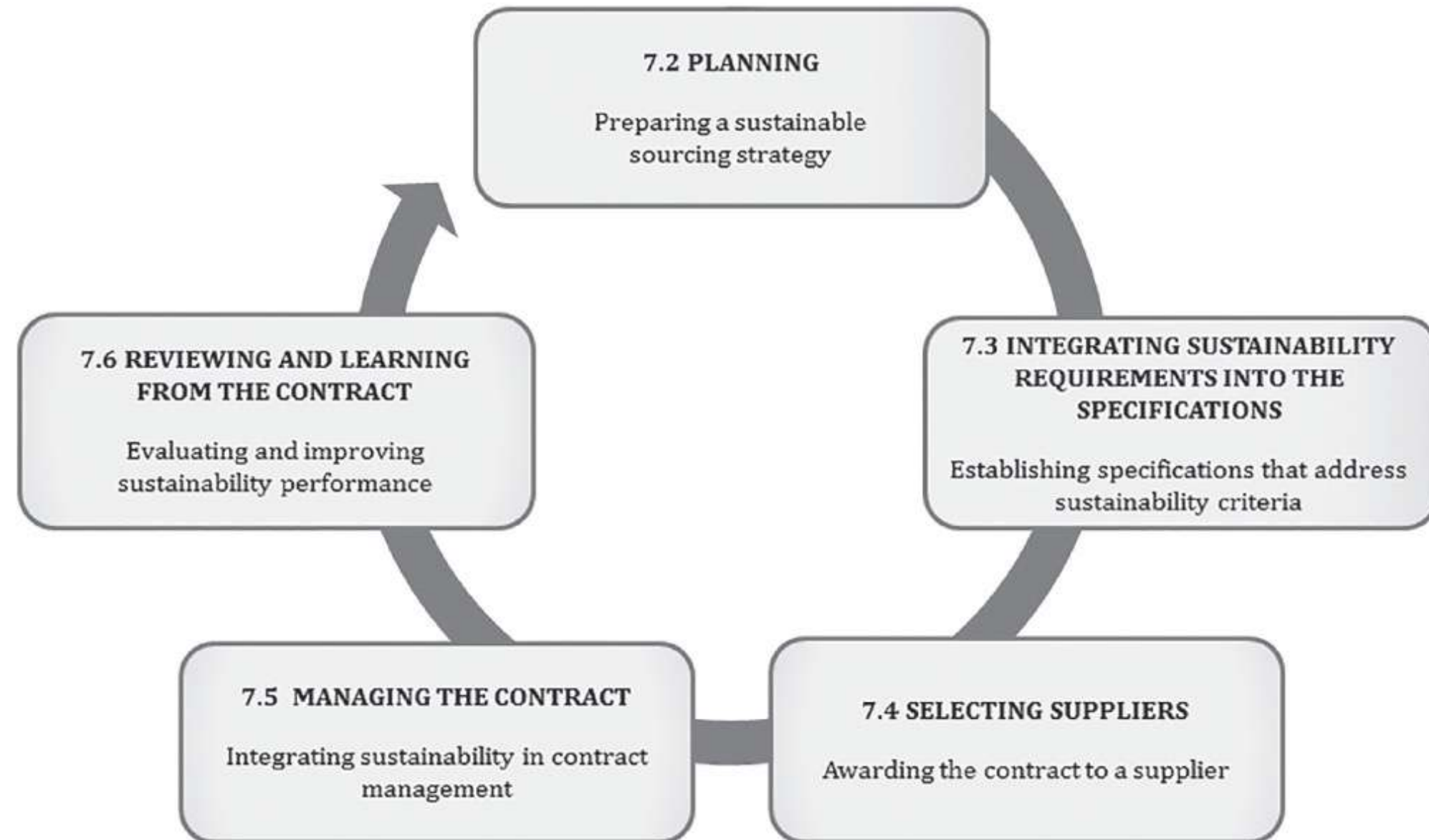
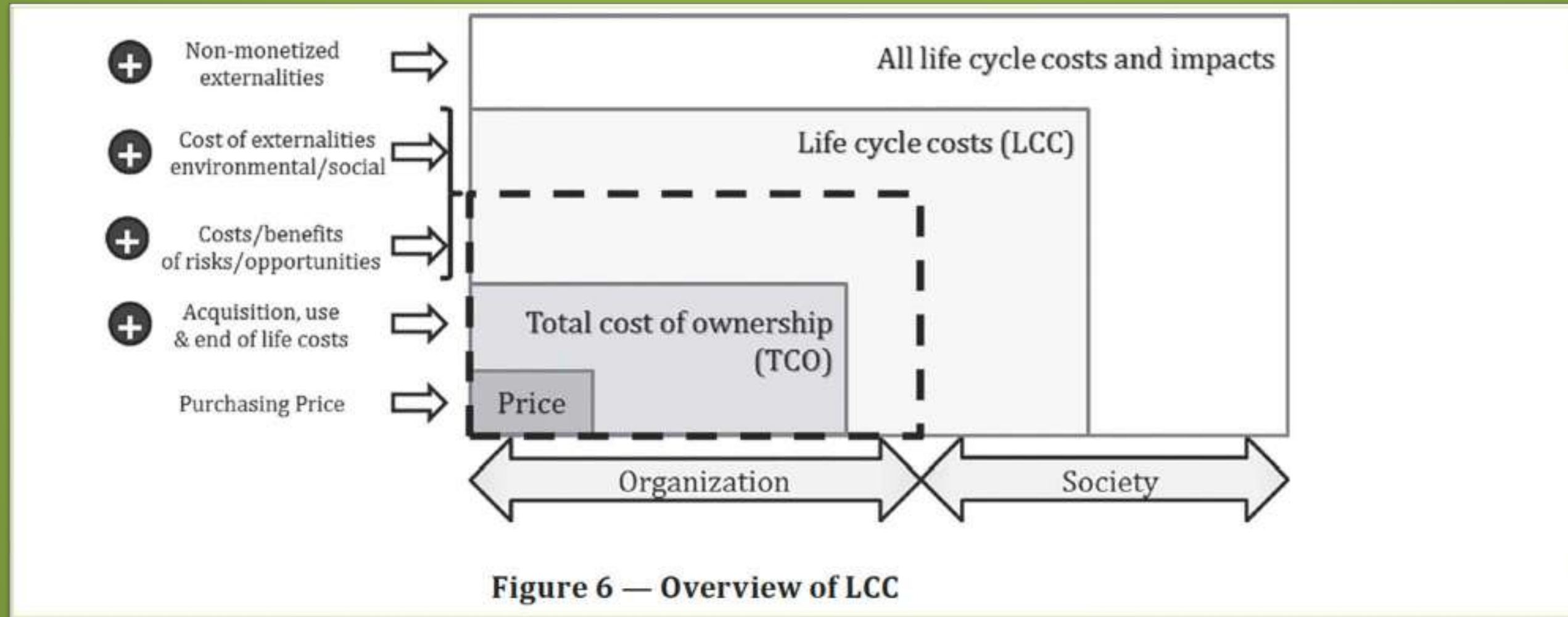
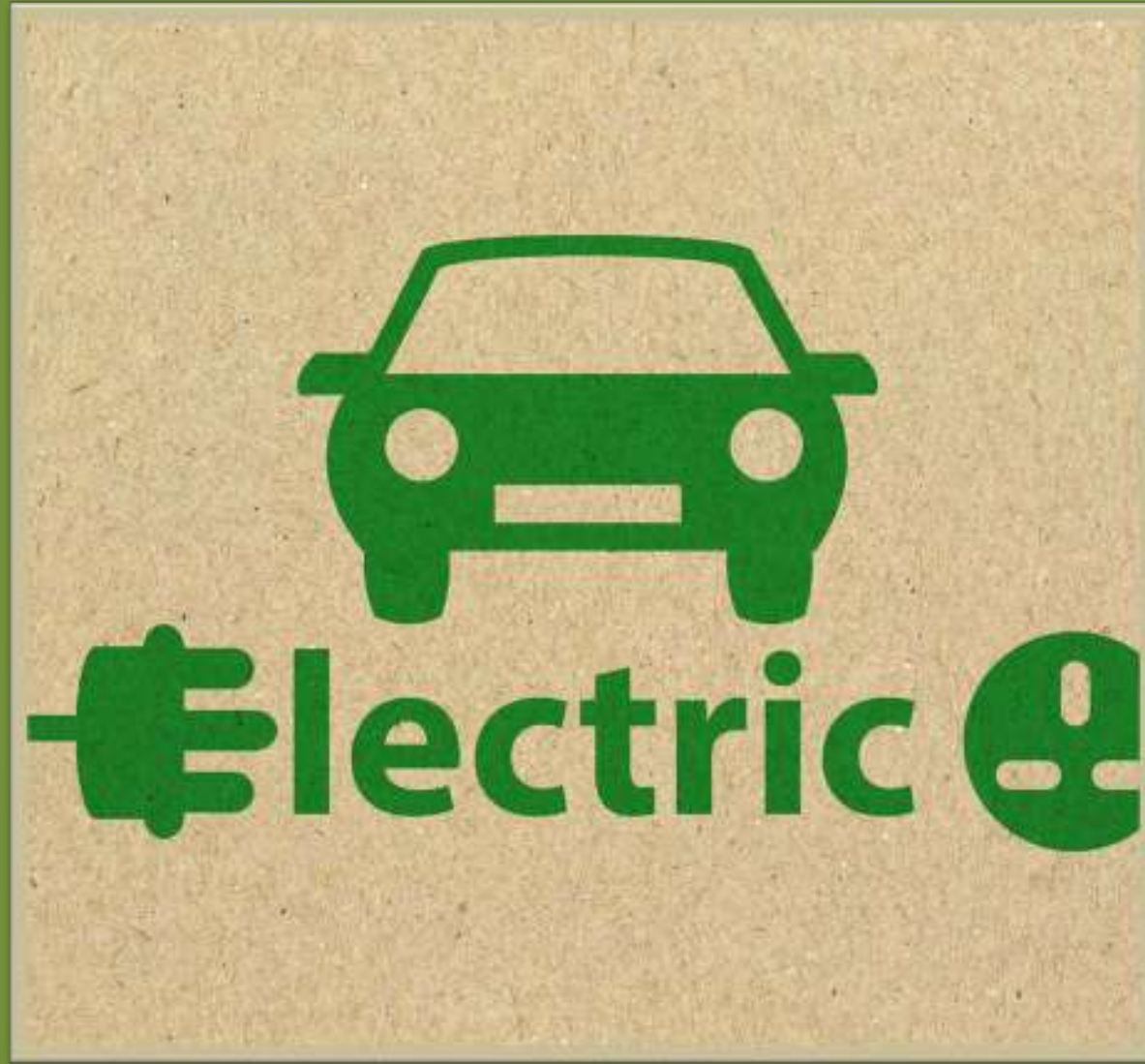


Figure 4 — Overview of **Clause 7**: Integrating sustainability into the procurement process



ISO 20400 Sürdürülebilir Satınalma - Green Procurement -





Lojistik Yönetimi

- Yeşil Lojistik
- Taşıma ve Regülasyonlar
- Depolama; Tesis ve Operasyon Yönetimi
- Dağıtım Operasyonları



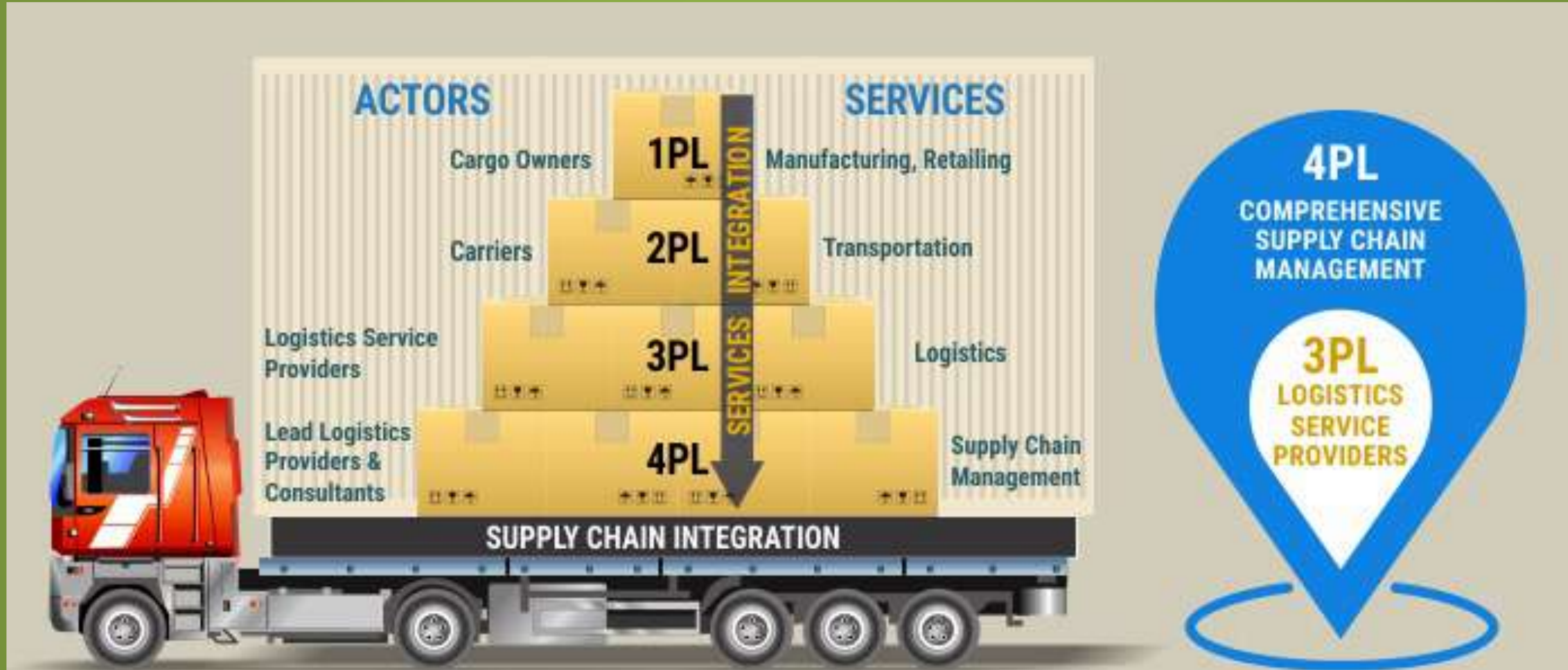
SEFERİ BUSINESS UYGULAMASI

- Kullanıcı dostu arayüz tasarımı.
- Ücretli yol hesaplama
- Yakıt tüketimi ve zaman hesaplama
- Şirketler için filo ve Seferi bağlantısı
- Seçilebilir Rota Alternatifleri
- Ev / İş veya favori noktaları kaydetme
- Android / ios / Windows Senkronizasyon
- Anlık Yol ve Hava Durumu Takibi
- Alışkanlıklarınızı ve Güzergahlarınızı ezberleme

Özel demo ve sunum için - > <https://satinalmadergisi.com/seferi>



Tedarik Zinciri Entegrasyonu ve 4. Parti Lojistik





4. Parti Lojistik Evrimi

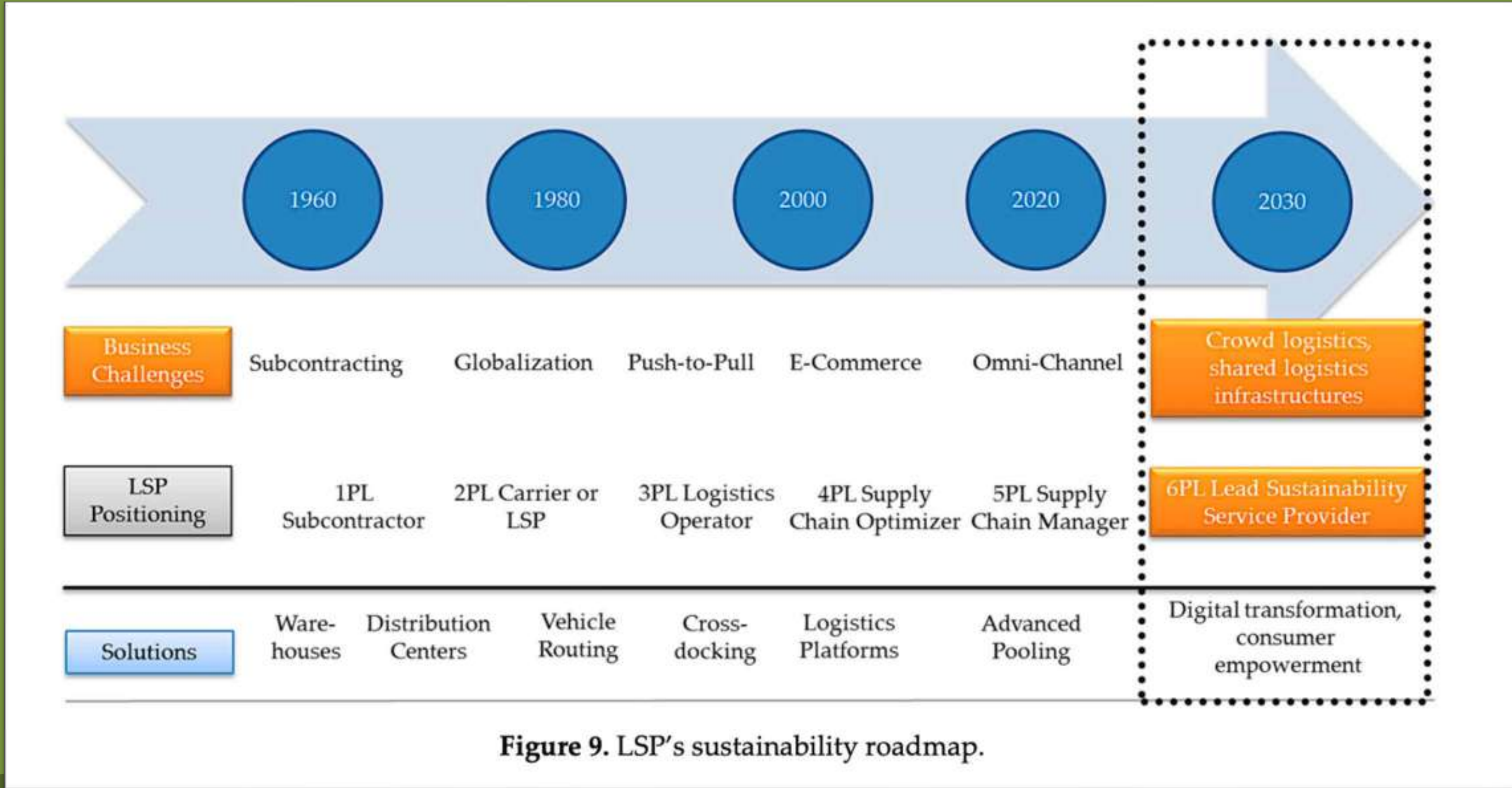


Figure 9. LSP's sustainability roadmap.





Concepts

Autonomous delivery vehicle (ADV)
Drones
Robotics



Developing tech

Droid
Van/drone integrated system
Smart doorlock
Trunk delivery
Autonomous vans



Scaleable innovations

EV
Parcel box
Parcel locker

Technology maturity





Pazarlama ve Satış

- Pazarlama Trendleri
- Pazarı ve Müşteriyi Anlamak
- Müşterilerle İletişim ve Saygı
- Yeşil Aklama (Green Washing)
- Paylaşım Ekonomisi ve Tüketimi Azaltmak
- Tüketmemek





Yenileme pazarı 'sıfır'a fark attı

PERAKENDE DÜNYASI

YENER KARADENİZ
www.karadeniz.com.tr



Tüm dünyada yaşanan enflasyonist ortam karşısında sıfır ürünlere ulaşımın zorlaşması ve salgın ile birlikte artan sürdürülebilirlik bilinci, ekonomik yapıda da önemli değişimlere yol açtı. Söz konusu değişimlerden biri de al-kullan-at diye tabir edilen lineer ekonomiden döngüsel ekonomiye geçiş oldu. Bu alanda birçok sektörde birbirini ardına yeni oluşumlar hayata geçerken artan tüketici talebi söz konusu alanda büyümeyi geleneksel kanalların 2-3 katına çıkardı. Türkiye'de cep telefonundan bilgisayara, kıyafetlerden otomobile birçok alanda faaliyet gösteren yenileme pazarı aktörleri, geride bıraktığımız yıl 2-3 kat büyüme gerçekleştirdiklerini, bu yıl ise söz konusu oranların katlanarak artmasını beklediklerini söyledi. Gelişme, sıfır ürün satan oyuncuların da iştahını kabarttı. Tüketici elektroniklerinden giyim perakendesi-ne kadar birçok alanda faaliyet gösteren Samsung'dan Turkcell'e, Hepsiburada'dan Teknosa'ya Boyner'den Derimod'a kadar birçok marka, yenileme pazarı aktörleri ile işbirliği yapmaya başladı.

Sıfır telefon satışları düşüyor
Yenileme, Türkiye'de ilk olarak cep telefonu pazarında kendini gösterdi. Yılda 10-11 milyon adet cep telefonu satışına sahne olan pazarda son yıllarda artan fiyatlar ve taksit sınırı, sıfır ürün satışlarında düşüşe yol açarken ikinci el satışlarını hızlandırırken dünyada da benzer eğilim yaşanıyor.



Yüksek enflasyon ve gelir erozyonu nedeni ile sıfır ürünlere ulaşımın zorlaşması yenileme sektörüne talebi artırdı. Birçok sektörde faaliyete başlayan döngüsel ekonomi markalarının büyümesi, sıfır ürün satanlara fark attı.

20
YENİLEME
İLANNISI BAŞLI

YENİLENMİŞ TELEFON SATIŞINDA 1 MİLYON BARAJININ GEÇMESİ BEKLENİYOR

Geçen yıl 250 bin civarında olan yenilenmiş telefon satışları bu yıl 1 milyonu aşması bekleniyor. Yıllık 11 milyon adede ulaşan sıfır telefon satışları ise 10 milyon adetin altına düşeceği tahmin ediliyor. 20 şirket yenileme lisansı alırken 5-6'nın ciddi çıkış yakaladığı belirtiliyor.

NİVOGO AYDA 100 BİN KIYAFETİ YENİLİYOR

Yenilenmiş, ribise, ayakkabı ve çanta gibi ürünler satan perakende mağazası zinciri Nivogo, Gebze'de bulunan tesisinde ayda 100 bin ürün yenileme kapasitesi ile hizmet veriyor. 20'den fazla partner marka ile işbirliği yapan Nivogo, mağaza sayısını yıl sonunda 25'e çıkaracak.

YENİLENMİŞ ARAÇ PAZARI İKİNCİ ELİN YÜZDE 5'İNE ULAŞTI

Yenilenmiş araç pazarının en büyük oyuncuları arasında yer alan Vava Cars geçen yıl 30 bin araç yenileyerek müşterileri ile buluştu. Birçok oyuncunun girdiği pazarda Vava Cars'ın yıllık 85 bin araç yenileme kapasitesi bulunuyor.

Canalys'in 2023 yılı ilk çeyrek verilerine göre küresel sıfır saat de geldi. Şimdi bunlara 'enterprise ürünler' tabir edilen şirketlerin kullandığı elektronik cihazlar eklenecek. Bu havuz her geçen yıl genişleyecek" dedi.

Apple da kampanya başlattı

Soylu'nun verdiği bilgilere göre yenileme lisansı alan şirketlerin şubeleşmesi de hızla ilerliyor. Bu alanda EasyCep ve Mobilfon önde gidiyor. Turkcell ile işbirliği yapan iki şirket bu kapsamda 600'er noktaya ulaşmış durumda. Bu şirketlerin dışında Trendyol, Hepsiburada, Teknosa, Mediamarkt da bu ürünlerin satışını

gerçekleştiriyor. Geçen yıl satışların yarısı online kanallardan gerçekleşti. Aynı zamanda Mobilfon Teknoloji Kurucu Ortağı da olan Soylu, geçen yıl sattıkları cihaz sayısının yüzde 150 arttığını dile getirdi. Samsung ile de işbirliği yaptıklarını belirten Soylu, "Eskisini getir yenisini götür kampanyasında operasyonu biz yürütüyoruz. Apple da kendi mağazalarında eskisini getir yenisini götür kampanyası yapmaya başladı" diye konuştu.

Yenilenmiş otomobile talep katlanarak artıyor

Yenileme son yıllarda arz sıkıntısının had safhaya ulaştığı otomob-

tiler sektöründe de hızla büyüyen alanlardan biri. Söz konusu alanda İstanbul ve Ankara'da bulunan iki tesisinde yıllık 85 bin araç yenileme kapasitesi ile hizmet veren VavaCars'ın Operasyon Grup Başkanı Taner Timirci, "Geçen yıl 30 bin aracı yenileyerek sahipleri ile buluştuk. Müşterilerden büyük ilgi görüyoruz. Yasal zorunluluk oranı 3 ay garantinin yanı sıra araç fiyatının yüzde 1-1,5'i fiyatta da 12 ay ve 5 bin km uzatılmış garanti veriyoruz. Pazarda liderliği geçtiğimiz yıl itibarı ile ele geçirdik. Bu tür yenilenmiş araç ticareti toplam pazarın yüzde 5'i civarında olsa da talep her geçen yıl katlanarak artıyor" diye konuştu.

Döngüsel mağaza sayısı 25'e çıkıyor

Giyim ve ayakkabı gibi ürünlerde ise yenileme Türkiye'de ilk olarak Nivogo ile başladı. Gebze'de bulunan tesisinde ayda 100 bin ürünü yenileyerek tüketiciler ile buluşturan marka, mağaza sayısını bu yıl sonunda 25'e ulaştıracak. Alanında döngüsel ekonomiye geçişin Türkiye'deki ilk örneği olan şirketin partnerleri arasında Boyner'den Jack&Jones'a, Lacoste'tan Koton'a, Derimod'dan New Balance'a kadar 20'yi aşkın marka bulunuyor. Nivogo, söz konusu markaların stoklarında kullanılmayacak hale gelen ürünlerin yanı sıra tüketicilerden aldığı kullanılmış ürünleri de yenileyerek mağazalarında satışa sunuyor. Nivogo Kurucu Ortağı Armas Akbaş, EKONOMİ'ye geçtiğimiz günlerde yaptığı açıklamada artan tüketici talebinin de etkisi ile mağazalaşma atağı başlattıklarını belirtmişti.

Ekonomi Gazetesi
26 Nisan 2023



Sürdürülebilirlik ve İletişim Çalışmalarına Örnekler

Gezegemizi düşünüyoruz. Gelecek için tasarlıyoruz.

Gap'in Dünya'da pozitif değişim yaratacak gücüne inanıyoruz. Ürünlerimizdeki sürdürülebilirliği arttırmak için her geçen gün çalışmalarımızı bir adım ileri taşıyoruz. Bu program kapsamında üretilen ürünlerimizde 'Gap For Good' etiketini kullanıyoruz.

"Kıyafet satmaktan daha fazlasını yapıyoruz."
- Don Fisher, Gap founder

LC WAIKIKI GREEN

DOĞA DOSTU KOLEKSİYON

- Organik pamuk
- Geri dönüştürülmüş malzemeler
- Ekolojik üretim yöntemleri
- Daha az su, kimyasal ve enerji

Mango için Hedef %100 Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik kavramını sahiplenen markaların başında gelen Mango, "Posidonia Lab" adını verdiği son projesinde Akdeniz'de endemik bir tür olan Posidonia'nın korunması için yenilik, araştırma, deniz eğitimi ve farkındalığı destekliyor. Markadan gelen bir haber ise yüzde 79 oranında sürdürülebilir olan ürünlerini, 2022 senesinde yüzde 100'e çıkarmak. Marka sürdürülebilir elyafların kullanımıyla ilgili olarak 2025 yılına kadar koleksiyonlarında yüzde 100 sürdürülebilir pamuk ve yüzde 50 geri dönüştürülmüş polyester kullanmayı hedefliyor.

H&M ile Geleceğe Sürdürülebilir Saygı Duruşu

Dünya gelişiyor ve değişiyor, bununla birlikte ise artık yeniliklerin hiçbir sınırı yok. Bizleri her gün biraz daha şaşırtan teknolojik gelişmelerin nasıl kullanılacağı ise, moda sektörü söz konusu olduğunda tamamen markaların inisiyatifine kalmış durumda. Sürdürülebilir kimliğiyle her sezon bir başka yenilik sunan H&M, bu kez Innovation Stories isimli bir konseptle karşımıza çıkıyor. Bu konseptle birlikte hint yağından elde edilen biyo bazlı iplik EVO by Fulgar®, kaktüs bitkilerinden üretilen ve bitki bazlı bir deri alternatifini olan Desserto gibi yeni malzemeler hayatımıza giriyor.

H&M'in inovasyon, sürdürülebilir üretim ve tasarıma yönelik dönüşümü daha da ilerlettiğini kanıtlayan bu özel koleksiyon, 18 Mart'tan itibaren belirli mağazalarda ve hm.com'da satışta olacak.

Dockers Sürdürülebilirliğe Olan Katkısını Bir Kez Daha Kanıtıyor

Su tüketimini minimuma indiren WaterLess® teknolojisinin 10'uncu yılını kutlayan Dockers®, şehirdeki karbon salınımını azaltmaya yardımcı olan Martı'nın kurucusu ve CEO'su Oğuz Alper Öktem ile bir araya geliyor.

Mikro-mobilite akımına liderlik eden ve şehir hayatına sürdürülebilir ulaşım teknolojisini kazandıran Martı böylelikle #DockersChallengers'ın yeni üyesi oluyor. Doğayı korumak ve trafikte araçlardan kaynaklı gaz salınımının çevreye olan etkisini minimuma indirmek için büyük adımlar atan Alper, kurucusu olduğu Martı ile şehir yaşamını konforlu hale getirerek sürdürülebilirliğe de katkı sağlamış oluyor.





*Maersk: Bu işte birlikte olmasaydık başaramazdık.
Dünyayı sorunsuz ve şeffaf bir şekilde birbirine bağlıyoruz.*



Maersk **'Together, All The Way'**
<https://www.youtube.com/watch?v=I8F7GZnERNU>





TZY Stratejisinin Oluşturulması

1. Müşteri Hizmetleri Gereksinimleri
2. Fabrika ve Dağıtım Merkezi Şebeke Tasarımı
3. Satış Tahminleme ve Envanter Yönetimi
4. Dış Kaynak Kullanımı ve 3. Parti Lojistik İlişkileri
5. İş Süreçleri
6. Organizasyonel Tasarım ve Eğitim Gereksinimleri
7. Performans Ölçümleri ve Hedefler





Adı	Açıklama
ISO 14000 Çevre Yönetim Standardı Serisi	<p>Operasyonların çevresel etkisini değerlendirmeyi ve performanslarını iyileştirilmesi amaçlar.</p> <p>5 Temel unsuru bulunmaktadır:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Çevre üzerindeki etkilerin belirlenmesi2. Mevcut ve gelecekteki yasal yükümlülüklerin anlaşılması3. İyileştirme planları geliştirilmesi4. Planların uygulanması için sorumluluk atanması5. Periyodik performans izlemesinin yapılması
SA 8000 Sosyal Sorumluluk Standardı	<p>Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) sözleşmeleri, İnsan Hakları Evrensel Beyanname ve BM Çocuk Hakları Sözleşmesi'nin uluslararası işyeri normlarına dayalı denetlenebilir belgelendirme standardıdır.</p>
AA 1000 Çerçevesi Paydaş Katılımı Standardı	<p>Paydaşlara daha fazla şeffaflık ve etkin yanıt verebilirlik sağlamak için sistematik bir paydaş katılım süreci oluşturmaya yardımcı olmaktadır.</p>
GRI Küresel Raporlama Girişimi Yönergeleri	<p>GRI Standartları, büyük veya küçük, özel veya kamu olmak üzere herhangi bir kuruluşun ekonomi, çevre ve insanlar üzerindeki etkilerini karşılaştırılabilir ve güvenilir bir şekilde anlamasını ve raporlamasını sağlar, böylece sürdürülebilir kalkınmaya katkıları konusunda şeffaflığı artırır.</p> <p>Raporlama şirketlerine ek olarak, standartlar yatırımcılar, politika yapıcılar, sermaye piyasaları ve sivil toplum dahil olmak üzere birçok paydaş için son derece önemlidir.</p>



Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği

ÇEVRESEL BOYUT

Enerji ve Su Tüketiminin Azaltılması
Kirlilik Emisyonunun Azaltılması
Atık Azaltma
Biyçeşitliliğin Korunması
Verimli Kaynak Kullanımı
Çevresel Standartlara Uyum

SOSYAL BOYUT

Yerel Toplumun Refahı
Çalışan Refahı
İyileştirilmiş Tedarikçi İlişkileri
Yasal ve Etik Çalışma
Devlet Düzenlemelerine Uyum

EKONOMİK BOYUT

Maliyet Düşürme
Gelir ve Karlılık Arttırma
Pazar Payının Büyümesi
Üretkenlik ve Çalışan Yeteneklerinin İyileştirilmesi
Tedarikçi Güvenilirliği
Kalite Güvence
Rekabet Avantajı Kazanılması
Atık ve Bertaraf Maliyetinin Azaltılması
Geliştirilmiş Pazar Bilgisi
BT Kullanımının Arttırılması



Atık Mafyası



ergisi

Ulla Gemisi Deniz Altında 8. Yilini Doldurdu

M/V ULLA GEMİSİNİN İSKENDERUN KÖRFEZİNDEKİ TARİHÇESİ

İçinde 2 bin 200 ton atık madde olduğu belirtilen gemi, yükünü Cezayir'e boşaltamayınca 2000 yılının Mayıs ayında İsdemir Limanı'na gelmişti. Greenpeace, 2000 yılının Haziran ayında yaptığı eylemle kamuoyunu geminin zararlı yükünden haberdar etmişti. ODTÜ tarafından yapılan analiz, atığın Türk yasalarına göre; geminin, ülkeye girmesi yasak olan "Kromyum VI" taşıdığını ortaya çıkardı. Çevre Bakanlığı, gemiyi mühürledi.

Araştırmalar ve belgeler, toksik atığın İspanya kökenli olduğunu ortaya çıkardı. Türkiye'nin de taraf olduğu Basel Sözleşmesi'ne göre atıkların İspanya'ya gönderilmesi kararlaştırıldı.

Ancak gemi, 6 Eylül 2004'te 40 metre derinliğe battı. Ulla'nın geri gönderilmesi konusunda yapılan yazışmalar sonrasında La Farge firması, yükün kendisine ait olduğunu kabul ederek, çıkarılması için 1,5 milyon dolarlık bütçe ayırdığını açıkladı.

<https://www.iha.com.tr/haber-ulla-gemisi-deniz-altinda-8-yilini-doldurdu-242544/>



Plastik Atıkların İhracatı Yasaklanıyor



Avrupa Parlamentosu Kararı

"Atıkları gönderip geri dönüşümle kurtuluyoruz diye kendimizi kandırmayalım "

Avrupa Parlamentosu'nun AB'de üretilen plastik atıkların, diğer ülkelere ihracatının yasaklanmasına yönelik aldığı karara göre, plastik atıkların Türkiye dahil olmak üzere tüm OECD ülkelerine ihracatı 4 yıl içerisinde kademeli olarak durdurulacak.

AB Sınırları içinde üretilen atığın % 35'i Türkiye'ye ihraç edildi.

Türkiye'nin geri dönüşüm hacminin % 78,7'sini ithal plastik oluşturuyor ve bunun % 58'i AB den geliyor.



ISO 26000 Sosyal Sorumluluk Standardı

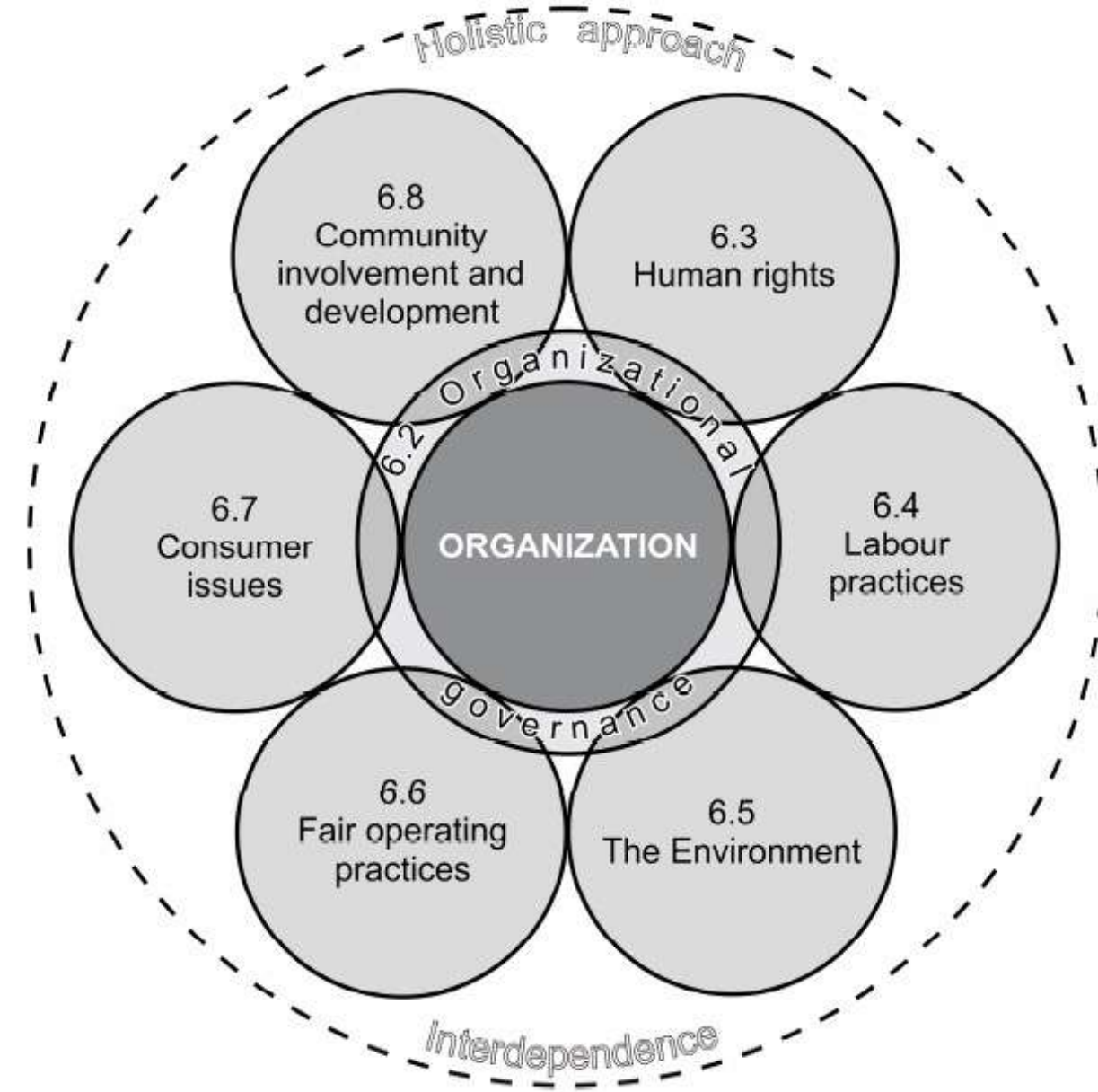
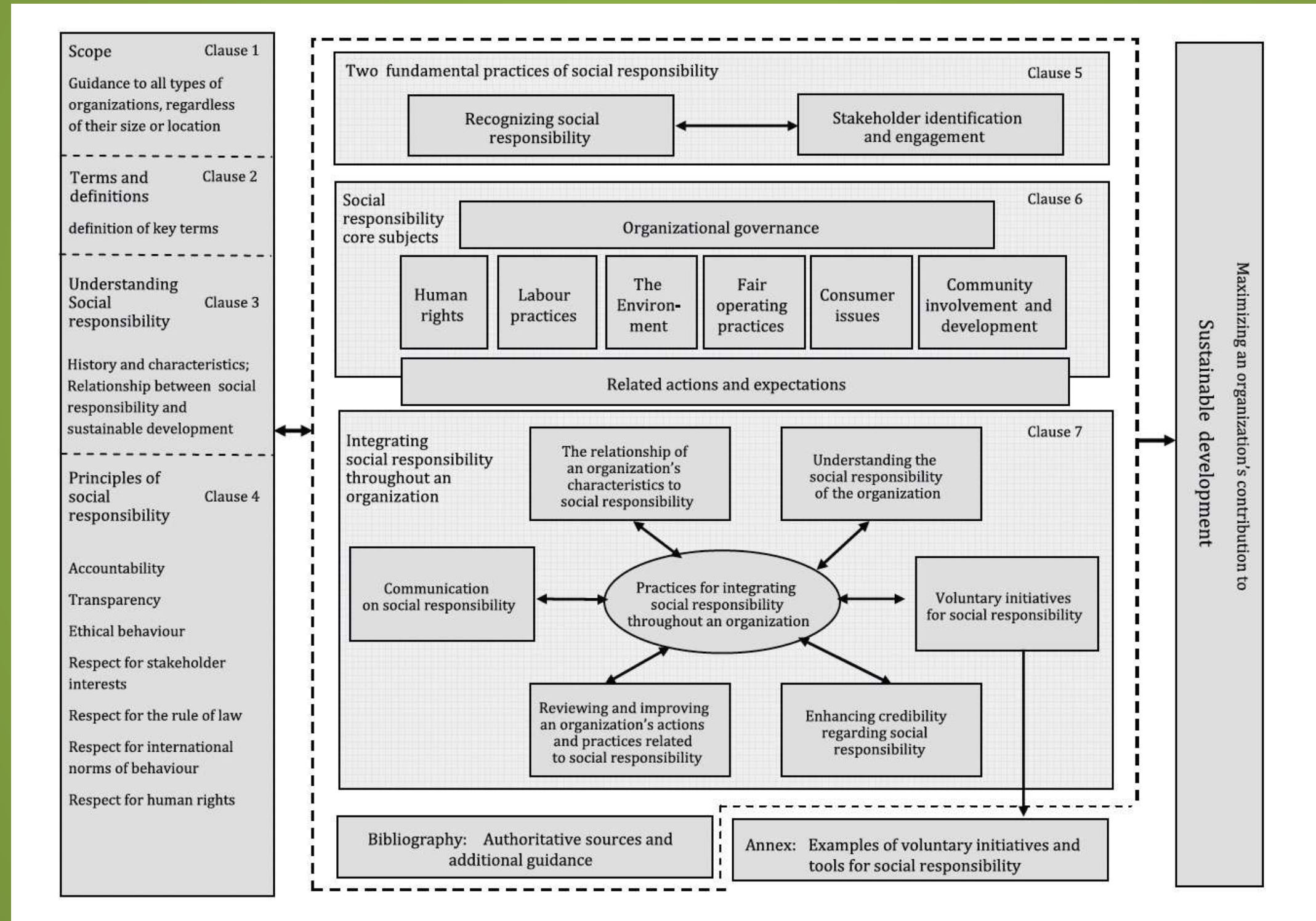


Figure 3 — The seven core subjects



ISO 26000 Sosyal Sorumluluk Standardı





BİRLEŞMİŞ MİLLETLER GENEL SEKRETERİ GUTERRES UYARDI:



Cinsiyet eşitliği hedefine 300 yıl sonra ulaşılabilecek

Milletler (BM) Genel Sekreteri Antonio Guterres, cinsiyet eşitliğini sağlama hedefinin giderek uzaklaştığını belirterek, kadın haklarının dünya genelinde tehdit altında olduğuna dikkat çekti. Guterres yüzyıllardır süregelen ayrımcılık ve kalıp yargıların özellikle bilim ve teknoloji alanlarında ciddi bir cinsiyet ayrımına yol açtığını söyledi.

Birleşmiş Milletler (BM) Genel Sekreteri Antonio Guterres, cinsiyet eşitliğini sağlama hedefinin giderek uzaklaştığını belirterek, "Mevcut durumda, BM buna yaklaşık 300 yıl sonra ulaşabileceğimizi öngörüyor" dedi.

BM Kadının Statüsü Komisyonuna hitap eden Guterres, kadın haklarının dünya genelinde tehdit altında olduğu dönemde bu toplantının daha büyük bir önem taşıdığına işaret etti. Guterres, kadın hakları alanında kaydedilen ilerlemenin "gözümüzün önünde yok olmaya başladığına" dikkati çekerek, "Afganistan'da kadınlar ve kız çocukları kamusal hayattan silinmiş durumda" uyarısında bulundu. Guterres, "Cinsiyet eşitliği sağlama hedefi giderek uzaklaşıyor. Mevcut durumda, BM buna yaklaşık 300 yıl sonra ulaşabileceğimizi öngörüyor" dedi.

BM'nin kadınlar ve kız çocuklarının yanında olduğunun altını çizen Guterres, mevcut küresel sistemde kadınlar için değişiklikler yapılması gerektiğini kaydetti. BM Kadının Statüsü Komisyonunun bu seneki ana

İspanya'da yönetici kadroların en az yüzde 40'ünün kadın olması zorunlu hale gelecek

İspanya'da sol koalisyon hükümeti, özel ve kamu şirketleri ile kurumlarında yönetici kadrosunun en az yüzde 40'ünün kadın olması zorunlu tutan yasa tasarısını kabul ederek Meclise gönderdi. Bakanlar Kurulu haftalık olağan toplantısında, "8 Mart Dünya Kadınlar Günü" dolayısıyla kadınlara yönelik pozitif ayrımcılığı içeren yasa tasarısı kabul edildi. Tasarın gereği, 250'den fazla işçi çalıştıran ve yıllık en az 50 milyon avro iş hacmine sahip şirketlerde, kamu kurum ve kuruluşlarında yönetici kadrosunun en az yüzde 40'ünün kadın olması garanti altına alınacak. Tasarıyla

konusunun teknoloji ve inovasyon alanlarındaki cinsiyet ayrımını kapatmak olduğunu anımsatan Guterres, "Aslında basit bir hesap meselesi, dünyanın yarısının kavrama gücü ve yaratıcılığı olmadan bilim ve teknoloji potansiyelinin sadece yarısı gerçekleştirilebilir" diye konuştu. Guterres, bilim alanındaki Nobel Ödüllülerinin sadece yüz-

en az yüzde 40 kadın zorunluluğu; Bakanlar Kurulu, siyasi partilerin seçim listesi, meslek örgütlerinin yönetim kurulu veya kamuya ait kurumlarca beirlenen jüri üyelerinde de geçerli olacak. Başbakan Yardımcısı ve Ekonomi Bakanı Nadia Calvino, tasarının Mecliste kabul edilmesi halinde 1 Temmuz 2024'ten itibaren uygulanmaya başlanacağını bildirdi. Mevcut durumda İspanya'da yönetici kademesindeki kadınların oranının yüzde 20'yi geçmediğini belirten Calvino, "Bizi sosyal ve ekonomik açıdan daha iyi duruma getirecek bir yasa" dedi.

de 3'ünün kadınlara gittiğine, yüzyıllardır süregelen ayrımcılık ve kalıp yargıların özellikle bilim ve teknoloji alanlarında ciddi bir cinsiyet ayrımına yol açtığını işaret etti. BM Genel Sekreteri Guterres, "Kadınlar ve kız çocukları susturulamaz. Kadınların hak ve özgürlük talepleri tüm dünyada yankılanıyor." diye konuştu.

485 ŞİRKET ARASINDA YER ALDI

Arçelik, Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ne girdi

Sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında toplumsal cinsiyet eşitliği alanında birçok proje geliştiren Arçelik, 2023 Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'nde (BloombergGEI) yer aldı.

Bu yıl dünyanın 45 ülkesinden 485 şirketin yer aldığı Bloomberg GEI, cinsiyete dayalı verileri şeffaflıkla raporlayan halka açık şirketleri, piyasa değerlerine göre ağırlıklandırıyor. Endeks şirketlerin cinsiyet eşitliği alanındaki performanslarını; kadın liderliği ve yetenek hattı, ücret eşitliği, kapsayıcılık kültürü, cinsel tacizle mücadele politikaları ve kadın dostu marka kimliği olmak üzere beş kriter üzerinden ölçmelerine yardımcı oluyor.

"Eşitlik ilerlemenin ön koşulu"

Arçelik CEO'su Hakan Bulgurlu, kadının ekonomik ve toplumsal hayatta güçlenmesi ve toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanmasına destek olmak üzere kendilerine somut hedefler koyduklarını belirterek, şunları kaydetti: "Çeşitlilik, hakkaniyet ve kapsayıcılık kurum kültürümüzün temel değerleri arasında yer alıyor. 2023 Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ne dahil olmamızın da bu değerlere bağlılığımızın önemli bir göstergesi olduğuna inanıyorum. Arçelik olarak, tüm süreçlerimizde herkese eşit fırsatlar sunuyoruz, özellikle son yıllarda bu kapsayıcı yaklaşımı daha da güçlendirmek için kendimize somut hedefler belirledik. Örneğin, 2026 yılına kadar STEM alanındaki kadın istihdam oranımızı yüzde 16'dan yüzde 35'e yükseltmeyi amaçlıyoruz. Eşitlik ilerlemenin ön koşulu."



Kadın bayi oranının %25'e çıkarılması amaçlanıyor

Verilen bilgiye göre, 2017 yılında UN Women Kadını Güçlendirme Prensipleri (WEPs) imzacısı olan Arçelik, 2022 yılında da Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women), Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'nun (Generation Equality Forum) küresel ölçekte başlattığı Action Coalition platformuna destek vererek toplumsal cinsiyet eşitliğine katkı sağlamak üzere önemli taahhütlerde bulundu. Arçelik, Türkiye'de başlattığı WE-inTech programını, Romanya, Pakistan ve Güney Afrika'yı kapsayacak şekilde genişletti. Kadınların mühendislik ve Ar-Ge alanlarında kariyer gelişimlerine destek vermeyi amaçlayan program kapsamında, üniversitelerin mühendislik ve teknoloji bölümlerinde okuyan kadın öğrencilere eğitim, mentorluk ve staj desteği veriliyor. Arçelik, 2020 yılında hayata geçirdiği "500 Kadın Teknisyen" projesiyle de 2026'ya kadar kadın teknisyen oranını yüzde 14'e çıkarmayı hedefliyor. Bayilik ekosisteminde kadın temsiliyetini artırmak üzere hayata geçirilen, "BEKO 100 Kadın Bayi Projesi" ile de kadın bayi oranının yüzde 25'e çıkarılması amaçlanıyor.



2020 Sonrası Tedarik Zinciri Çevresini Değerlendiriniz

- Sürdürülebilirlik ve Küresel Tedarik Zincirleri
- Tedarik Zincirlerinde Esneklik ve Dayanıklılık
- Politik ve Savaş Risklerinin Tedarik Zincirlerine Etkileri
- Lojistik Tabanlı Risklerine Tedarik Zincirlerine Etkileri
- Ekonomik ve Teknolojik Trendler
- Rekabet Yapısı ve Pazar Şartları
- Pazardaki Dalgalanmalar
- Emtia Pazarlarındaki Volatilité
- ...

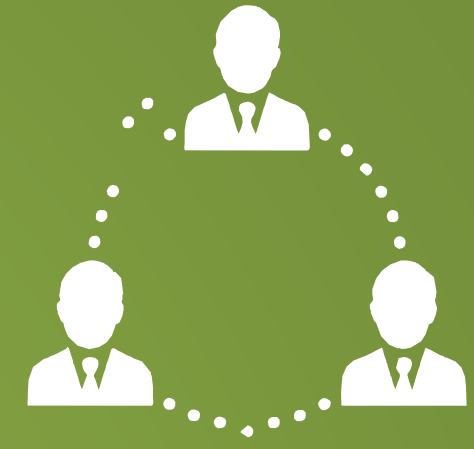
Küresel Tedarik Zinciri Çevresi Karmaşıklılaşıyor



Uluslararası ilişkiler tedarik zincirlerini derinden etkiliyor



Yeni Dönem Riskleri



- Dünya ticaret savaşları (ABD - Çin)
- Tedarik zinciri riskleri (Kızıl Deniz)
- Göç hareketleri ve mülteciler
- Çevre sorunları-iklim değişimleri
- Rusya-Ukrayna savaşı ve etkileri
- Karşılıklı yaptırımlar



P POLITICAL	E ECONOMICAL	S SOCIAL	T TECHNOLOGICAL	L LEGAL	E ENVIRONMENTAL
Example: <ul style="list-style-type: none">• Current tax policy• Brexit• Trade policies• Political stability• Government policy• Climate Change Acts	Example: <ul style="list-style-type: none">• Inflation rate• Exchange rates• Economic growth• Interest rates• Disposable income• Unemployment rate	Example: <ul style="list-style-type: none">• Lifestyle attitudes• Cultural barriers• Population growth• Population age• Health consciousness• Target demographics	Example: <ul style="list-style-type: none">• Level of innovation• Automation• Technological awareness• Cybersecurity• Technolgical change• Internet availability/speed	Example: <ul style="list-style-type: none">• Employment laws• Discrimination laws• Health and safety• Copyright protection• Consumer safety	Example: <ul style="list-style-type: none">• Weather• Climate change• Environmental policies• NGO pressure• Recycling• Pollution• Sustainability• Waste disposal• Energy consumption





Geleceğe Bakabilmek

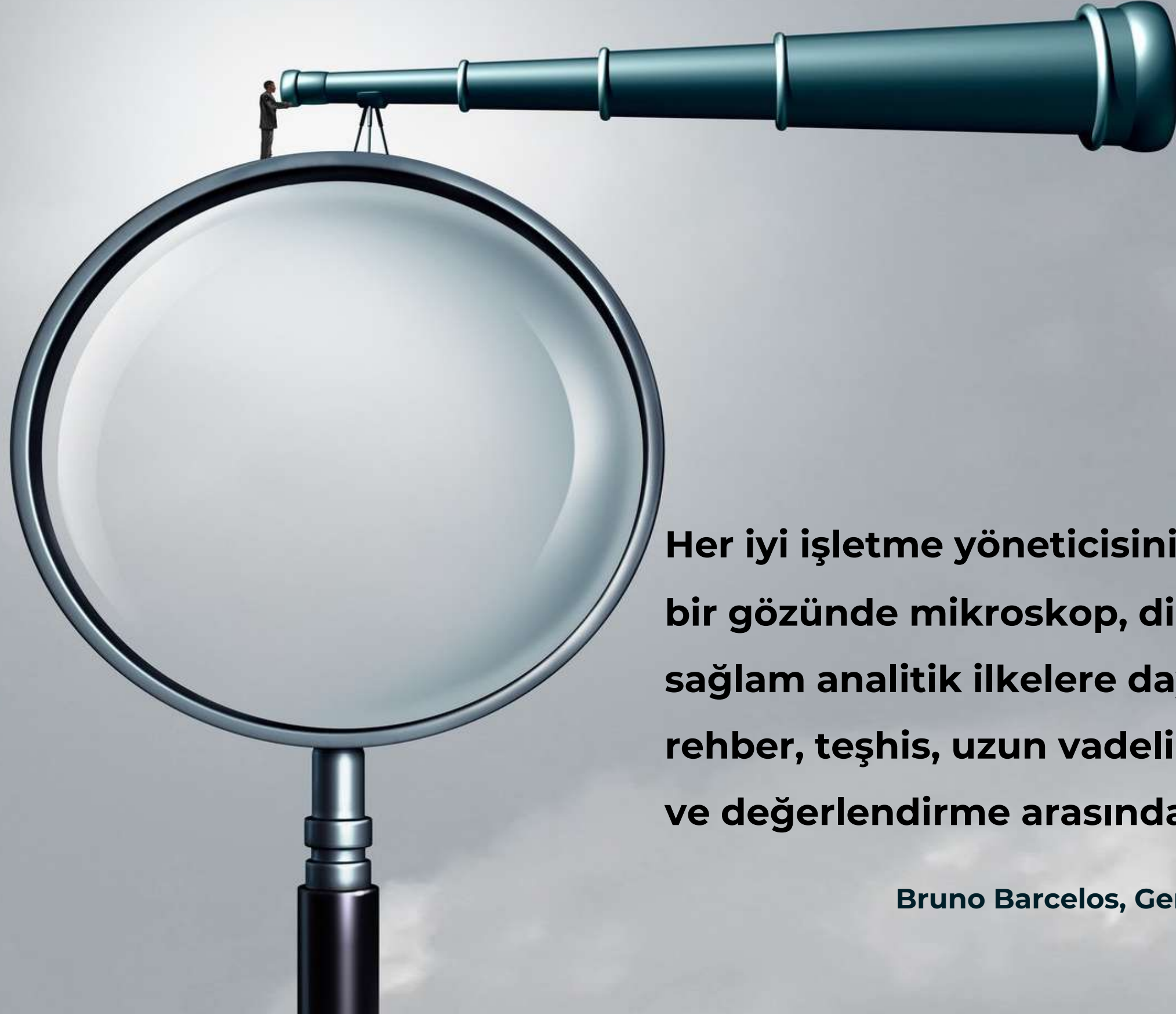


"Bazen kapanan bir kapıya o kadar uzun süre bakarız ki, açık olanı çok geç görürüz.»

"Sometimes we stare so long at a door that is closing that we see too late the one that is open.

—ALEXANDER GRAHAM BELL"

Uzun vadeli planlamalar vs. Kısa vadeli hamleler



Her iyi işletme yöneticisinin bir gözünde mikroskop, diğer gözünde ise teleskop olması gerekir; sağlam analitik ilkelere dayanan bu pratik, takip edilmesi kolay rehber, teşhis, uzun vadeli stratejik düşünme, kısa vadeli yürütme ve değerlendirme arasında hızlı ve sağlam geçişlere olanak tanır.

Bruno Barcelos, General Manager Sandoz, a Novartis Company

Yeni Dönem

Satınalma ve Tedarik Zinciri Operasyonları



“Güvene dayalı ilişki”



*“Kurt geçirdiği ayazı
unutmayacak”*

Yeni dönem Risklerle yaşamaya alışmak



Ne zaman normale döneceğiz?



Strateji ve Senaryo Çalışmaları



Hedefler ve Performans Analizi



Yüksek Lisans Yüksek Hedefler



İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ



TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ
YÜKSEK LİSANS PROGRAMI
sosyalbilimler.istanbul.edu.tr

Online Başvurular Mayıs 2024 sonunda

Ekibini Geliştir

- 10 kişi için avantajlı şirket aboneliği. 12 yıl 135 sayıya erişim.

Satınalma ve tedarik zinciri trendlerini yakalayın.

<https://satinalmadergisi.com/dijital-islem-merkezi/>

Dijital Şirket Üyeliği

Satınalma ve Tedarik Zinciri Personelleriniz
Tüm Arşive ve +1 Yıl Güncel Sayılara Erişebilirsiniz.

[Üyeliğimi Başlat](#)  Öğrenme Merkezi ile
Mesleki Gelişiminize Yatırım Yapın.



- E-KİTAP ve ARAŞTIRMA RAPORLARI

Buyer Network **Satınalma** www.satinalmadergisi.com www.BuyerNetwork.net
ISSN 2148-1332 Satınalma ve Tedarik Zinciri Yöneticilerinin Dergisi Yıl: 12 Sayı: 133 OCAK 2024

**E-SATINALMA YATIRIMLARI
SATINALMA DEPARTMANLARINI GÜÇLENDİRİR**
PROF. DR. MURAT ERDAL



SATINALMA VE TEDARİK YÖNETİMİ
ÖZGÜR SAYIN

Akreditif İhracatçıyı
Ne Zaman Yaya Bırakır?
Reşat BAĞCIOĞLU

Kamu İhalelerinde Teminatlar
Mehmet ATASEVER

İyi Bir Lider Kriz Anlarında
Nasıl Ayakta Kalır?
Doç. Dr. Gözde MERT

Maddi Duran Varlıklarda ve
Birikmiş Amortismanlarda Enflasyon
Muhasebesi Uygulaması
M. Vefa TOROSLU

**ŞİRKET İHTİYAÇLARI &
SATIŞ İLANLARI**
satinalmadergisi.com/telep-havuzu

abone@SatinalmaDergisi.com



Prof. Dr. Murat ERDAL

SATINALMA DERGİSİ

editor@SatalmaDergisi.com