

Tedarik Zinciri Gündemi – Eylül 2024



Prof. Dr. Murat ERDAL

Editör



Değerli Yöneticiler,

Tedarik Zinciri Gündemi güncellendi ve kapsamı da bir o kadar genişletildi.

Bu aydan başlayarak gündem klasörümüz içerisinde tematik konuları bulacaksınız.

Şirketlerimize değer katabilecek konulara birlikte odaklanalım.

Önerilerinizi, sahanın gündemini/problemlerini benimle paylaşabilirsiniz.

Tedarik zinciri dönüşümü ve performans (KPI'lar) değerlendirme konusunda yol almak isteyen ekiplerimiz için eğitim kataloğumuzun linkini <http://satinalmadergisi.com/egitim.pdf> paylaşıyorum.

Aylık düzenli e-posta klasör gönderim listesine katılım isteyen arkadaşlarımızın egitim@SatinalmaDergisi.com a kısa bir dönüş yapmaları yeterli. Ücretsiz gönderimdir 😊

Saygılarımla,
Murat Erdal.

Şirket Eğitimlerim

- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi
- Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Yeşil Satınalma
- Tedarikçi Performans Değerlendirme
- Müzakere Teknikleri ve Pazarlık Becerileri
- Sektörel Kontrat İncelemeleri
- Maliyet ve Gider Analizi

Kitaplar

- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi, 4. Baskı
- Tedarik Zinciri Yönetimi Başarı Hikayeleri
- Entegre Lojistik Yönetimi

muraterdal.com



Prof. Dr. Murat ERDAL

İstanbul Üniversitesi

- Tedarik Zinciri Stratejileri
- Sürdürülebilirlik ve Analitik konularında rehberlik yapmaktadır.

Danışmanlık

Satınalma Dergisi

12. yılında 142. sayısına gelen SATINALMA dergisinin kurucusudur.



- Satış Mağazası
- Talep Havuzu
- Teklif Al-Ver

satinalmadergisi.com



Satınalma Dergisi Ağustos 2024



Satınalma
Satınalma ve Tedarik Zinciri Yöneticilerinin Dergisi Yıl: 12 Sayı: 139 TEMMUZ 2024

TEDARİK ZİNCİRİNDE PROBLEMLER - II
KURUMSAL YAPI PROBLEMLERİ
DR. ADİL ÜNAL

TEDARİK ZİNCİRİ SÜREÇ VE PERFORMANS YÖNETİMİ:
SCOR MODELİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

INCOTERMS 2020 - D'Lİ TESLİM ŞEKİLLERİNDE SİGORTA SORUNLARI
ÖMER HALUK TURANLI
ÜNSPED

KAMU İHALELERİNDEN YASAKLAMA; DİĞER HUSUSLAR
MEHMET ATAŞEVR

Satınalma
Satınalma ve Tedarik Zinciri Yöneticilerinin Dergisi Yıl: 9 Sayı: 106 EKİM 2021

MÜZAKERELERDE GÜNDEMİ BELİRLEME
Prof. Dr. Murat ERDAL

ULUSLARARASI PAZARLAMA PLANLAMASI NASIL YAPILMALIDIR?
DR. GÖZDE MERT

KURUMSAL İTİBAR YÖNETİMİ

PORTER HİPOTEZİ PERSPEKTİFİNDE İŞLETMELERİN YEŞİL D

Satınalma
Satınalma ve Tedarik Zinciri Yöneticilerinin Dergisi Yıl: 9 Sayı: 105 EYLÜL 2021

GÖLGE MAĞAZALARIN YÜKSELİŞİ
Prof. Dr. Mahmut TEKİN

TEDARİK ZİNCİRİNİN AMACI NE ?
Prof. Dr. Murat ERDAL

ULUSLARARASI PAZARLAMADA PAZAR ARAŞTIRMALARININ ÖNEMİ
DR. GÖZDE MERT

GÜMRÜK TARİFESİNİN BELİRLENMESİNDE FİZİKSEL VE KİMYASAL ANALİZLERİN ÖNEMİ
ÜNSPED

TÜRK BAKLİYAT İHRACATININ HÜZÜMLÜ TÜRK ÜRÜNÜ KIRMIZI MERCİMEK İHRACATI
Reşat BAĞCIOĞLU

Satınalma
Satınalma ve Tedarik Zinciri Yöneticilerinin Dergisi Yıl: 9 Sayı: 109 NİSAN 2022

ELEKTRİKLI ARAÇLAR VE TEDARİK ZİNCİRİ ÜZERİNE AYKIRI BİR DENEME
Ömer Haluk TURANLI, Ünsped

"Satınalma'nın Yapısı Çok Esnek Olmayı ve Hızlı Aksiyon Almayı Gerektiriyor"
Yıldız KARAKUŞLU, Poliforma İktis.

"Tedarik Zincirimiz, Güvenilirliği, Çevikliği ve Uyum Sağlama Yeteneğiyle Başarılı Bir Testten Geçti!"
Haluk Yıldız, Kastamonu Entegre

"Tedarikçi Müsteri Seçiyor, Alıcılar Ürün Bulamıyor"
Prof. Dr. Murat ERDAL

Tedarik Zincirinde Dış Kaynak Kullanımı
Barış SARIĞÜL

Dış Ticarettte Döviz Transferleri ve Tükler
Reşat BAĞCIOĞLU

Kamu İhalelerinde 2030 Yılı Panoraması
Mehmet ATAŞEVR

Satınalma
Satınalma ve Tedarik Zinciri Yöneticilerinin Dergisi Yıl: 12 Sayı: 138 OCAK 2024

E-SATINALMA YATIRIMLARI SATINALMA DEPARTMANLARINI GÜÇLENDİRİR
PROF. DR. MURAT ERDAL

SATINALMA VE TEDARİK YÖNETİMİ
ÖZGÜR SAYIN

Alovediff İhracatçı: Ne Zaman Yaya Bırakır?
Reşat BAĞCIOĞLU

Kamu İhalelerinde Teminatlar
Mehmet ATAŞEVR

İyi Bir Lider Kız Anlarında Nasıl Ayakta Kalır?
Doç. Dr. Gözde MERT

Medici Duran Worldlarda ve Birlikte Amortismanlarda Çalıştımın Muhasebesi Uygulaması
M. Vefa TOROSLU

ŞİRKET İHTİVAÇLARI & SATIŞ İLANLARI
satinalmadergisi.com/taspi-havuzu

Satınalma
Satınalma ve Tedarik Zinciri Yöneticilerinin Dergisi Yıl: 9 Sayı: 105 TEMMUZ 2021

YENİ YAPILANDIRMA YASASI
Kemalettin YETİK, ÜNSPED

PAZARLIK TAKTİKLERİ
Prof. Dr. Murat ERDAL

SATINALMADA DEĞİŞİM ZAMANI
Öktay SARI

İŞLETMELERDE STRATEJİK İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİNİN ÖNEMİ
Dr. Gözde MERT

TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİCİLERİNİN STRATEJİK RUTİNİ: PESTLE ANALİZİ
Barış SARIĞÜL

Satınalma
Satınalma ve Tedarik Zinciri Yöneticilerinin Dergisi Yıl: 12 Sayı: 136 NİSAN 2024

TEKSTİL VE HAZIR GİYİM RAPORU
Gamze Satoğlu
Dr. Faruk Şen

AB KRİTİK HAMMADDELER STRATEJİSİNİ ONAYLADI
Gül Saldıraner

HAZIR GİYİMDE SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞER ZİNCİRİ
Utkan Uluçay

BANKA KREDİSİ VE ÇEŞİTLERİ
M. Vefa Toroslu

Laboratuvar İhalelerinde Kibrit Bitene Kadar Cihazları Çalıştırma Yükümlülüğü?
Mehmet Ataşevir

Tebrikleri Hava Kirliliğini Sürdürülebiliriz
Prof. Dr. Umur Omay

ŞİRKET İHTİVAÇLARI & SATIŞ İLANLARI
satinalmadergisi.com/taspi-havuzu

Dünya BaklİYat Gücü - Türkiye'de BaklİYatın Dünyü
Reşat Bağcıoğlu

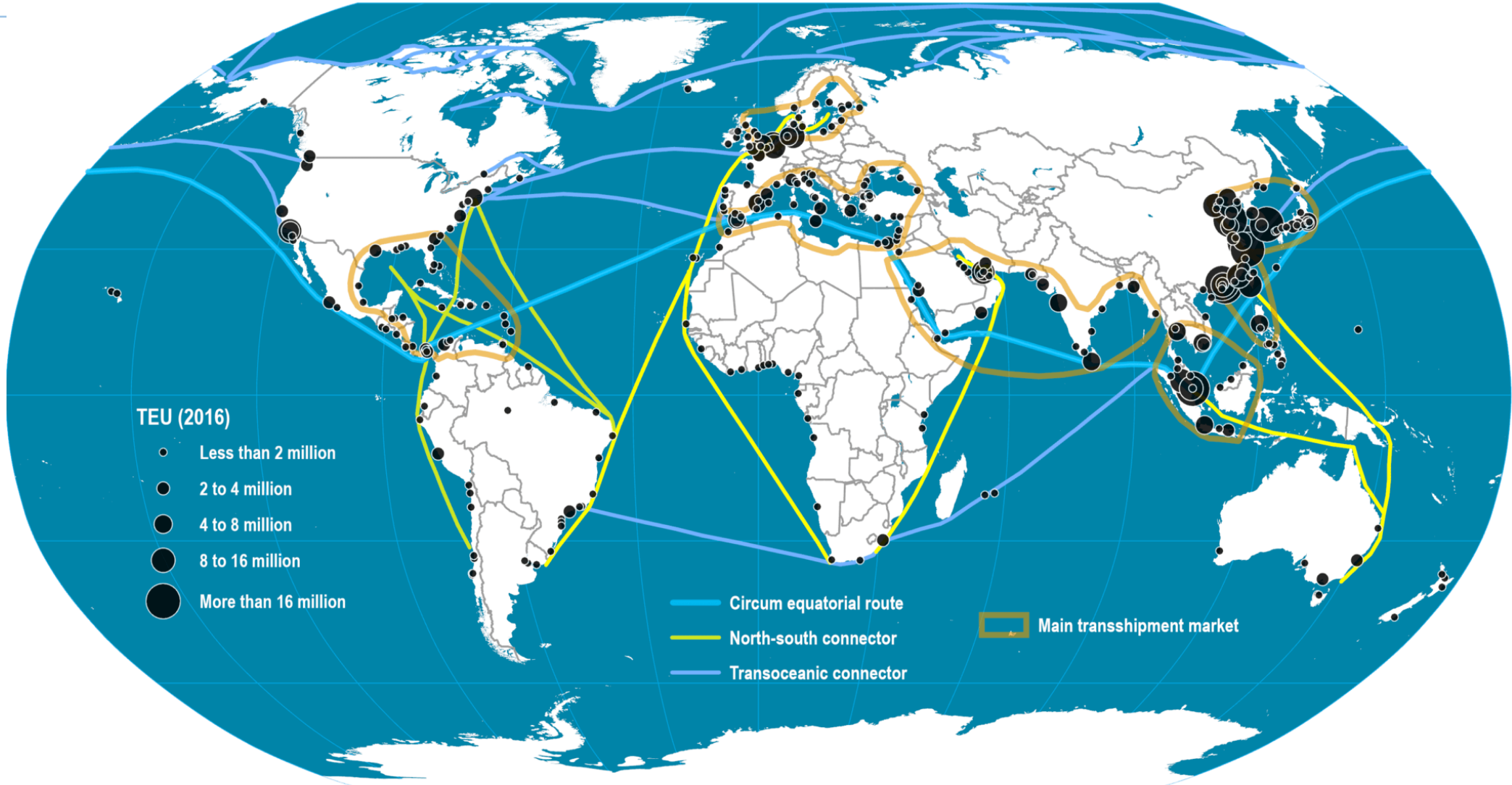




Denizyolu Konteyner Taşımacılığı

- Dünya Ticaretinde Limanlar ve Taşıma Hatları
- Dünya Konteyner Liman İstatistikleri (TEU)
- Avrupa Konteyner Liman Sıralaması
- Dünya Konteyner Hacmi
- Dünya Konteyner Akışları
- Baltık Konteyner Endeksi
- Drewry Konteyner Endeksi
- Dünya Deniz Ekonomisi - İlk 100 Şirket
- Konteyner Gemilerinin Gelişimi
- Konteyner Hat İřletmecileri
- İttifakların Gelişimi
- Hat – Liman – Lojistik Şirket Entegrasyonu

Dünya Ticaretinde Limanlar ve Güzergahlar



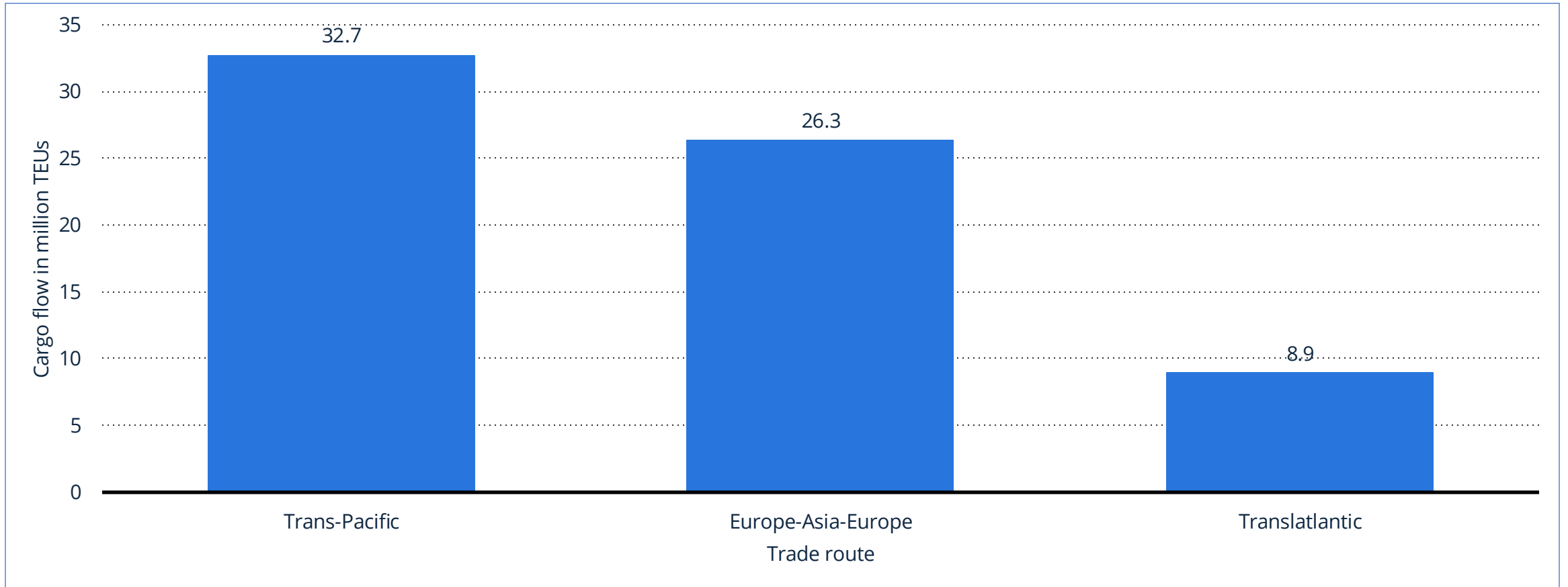
Dünya Konteyner Liman Hareketleri - 2023

Rank	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	Singapore 25 867	Shanghai 29 069	Shanghai 31 739	Shanghai 32 529	Shanghai 33 617	Shanghai 35 285	Shanghai 36 537	Shanghai 37 133	Shanghai 40 233	Shanghai 42 010	Shanghai 43 303	Shanghai 43 503	Shanghai 47 033	Shanghai 47 303	Shanghai 49 158
2	Shanghai 25 002	Singapore 28 431	Singapore 29 938	Singapore 31 649	Singapore 32 579	Singapore 33 869	Singapore 30 922	Singapore 30 904	Singapore 33 667	Singapore 36 599	Singapore 37 196	Singapore 36 871	Singapore 37 571	Singapore 37 290	Singapore 39 013
3	Hong Kong 21 040	Hong Kong 23 699	Hong Kong 24 384	Hong Kong 23 117	Shenzhen 23 278	Shenzhen 24 037	Shenzhen 24 205	Shenzhen 23 979	Shenzhen 25 209	Ningbo- Zhoushan 26 351	Ningbo- Zhoushan 27 535	Ningbo- Zhoushan 28 722	Ningbo- Zhoushan 31 079	Ningbo- Zhoushan 33 351	Ningbo- Zhoushan 35 301
4	Shenzhen 18 250	Shenzhen 22 510	Shenzhen 22 571	Shenzhen 22 941	Hong Kong 22 352	Hong Kong 22 226	Ningbo- Zhoushan 20 627	Ningbo- Zhoushan 21 561	Ningbo- Zhoushan 24 607	Shenzhen 25 736	Shenzhen 25 769	Shenzhen 26 548	Shenzhen 28 768	Shenzhen 30 036	Shenzhen 29 880
5	Busan 11 980	Busan 14 194	Busan 16 185	Busan 17 046	Busan 17 686	Ningbo- Zhoushan 19 450	Hong Kong 20 073	Hong Kong 19 813	Hong Kong 20 770	Guangzhou 21 912	Guangzhou 23 223	Guangzhou 23 505	Guangzhou 24 467	Qingdao 25 672	Qingdao 28 769
6	Guangzhou 11 200	Ningbo- Zhoushan 13 147	Ningbo- Zhoushan 14 719	Ningbo- Zhoushan 16 175	Ningbo- Zhoushan 17 351	Busan 18 683	Busan 19 469	Busan 19 456	Busan 20 493	Busan 21 663	Busan 21 992	Qingdao 22 008	Qingdao 23 714	Guangzhou 24 858	Guangzhou 25 414
7	Dubai 11 124	Guangzhou 12 546	Guangzhou 14 250	Guangzhou 14 547	Qingdao 15 522	Qingdao 16 580	Guangzhou 17 625	Guangzhou 18 858	Guangzhou 20 356	Hong Kong 19 596	Qingdao 21 012	Busan 21 824	Busan 22 706	Busan 22 078	Busan 23 151
8	Ningbo- Zhoushan 10 503	Qingdao 12 012	Dubai 13 031	Qingdao 14 503	Guangzhou 15 311	Guangzhou 16 389	Qingdao 17 436	Qingdao 18 050	Qingdao 18 309	Qingdao 19 315	Hong Kong 18 303	Tianjin 18 353	Tianjin 20 269	Tianjin 21 021	Tianjin 22 187
9	Qingdao 10 276	Dubai 11 600	Qingdao 13 020	Dubai 13 280	Dubai 13 641	Dubai 15 249	Dubai 15 592	Dubai 14 772	Dubai 15 368	Tianjin 16 007	Tianjin 17 301	Hong Kong 17 969	Hong Kong 17 798	Hong Kong 16 685	Dubai 14 472
10	Rotterdam 9 743	Rotterdam 11 148	Rotterdam 11 877	Tianjin 12 303	Tianjin 13 012	Tianjin 14 061	Tianjin 14 111	Tianjin 14 519	Tianjin 15 069	Dubai 14 954	Rotterdam 14 821	Rotterdam 14 349	Rotterdam 15 300	Rotterdam 14 455*	Hong Kong 14 401

Süveyş Kanal Geçiş Riskleri

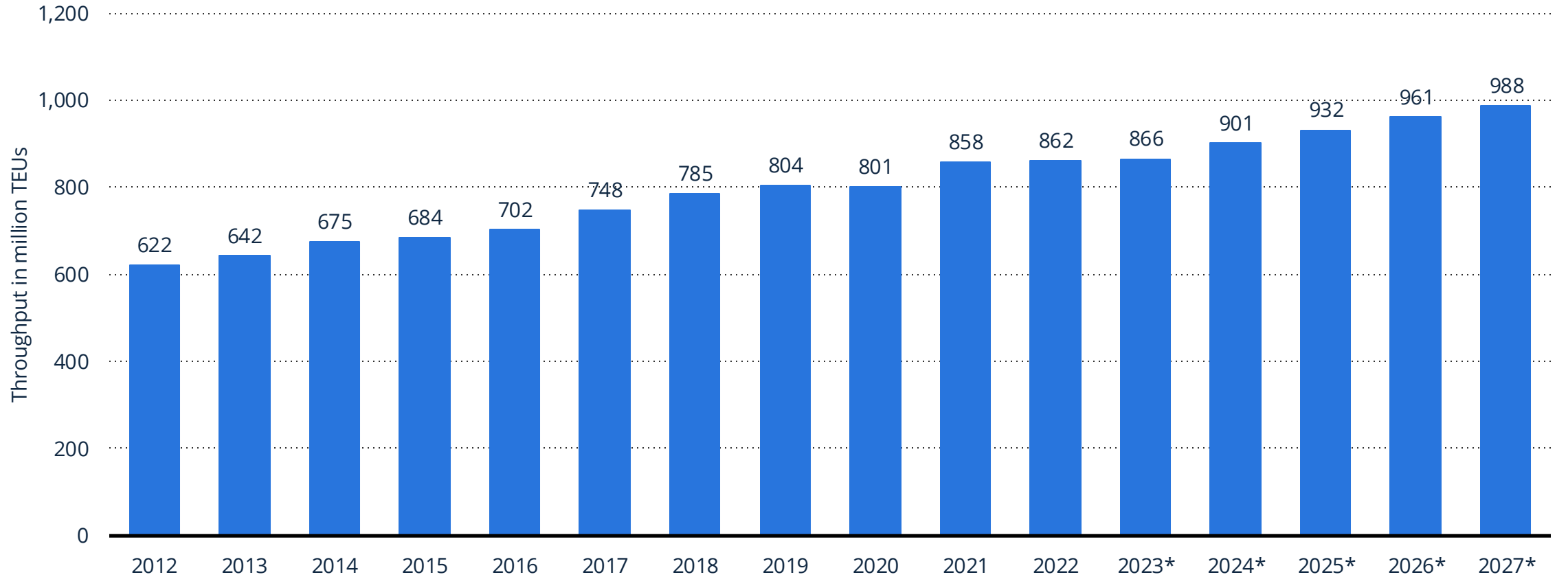


Ana Güzergahlarda Taşınan Konteyner Miktarı (Milyon TEU - 2022)



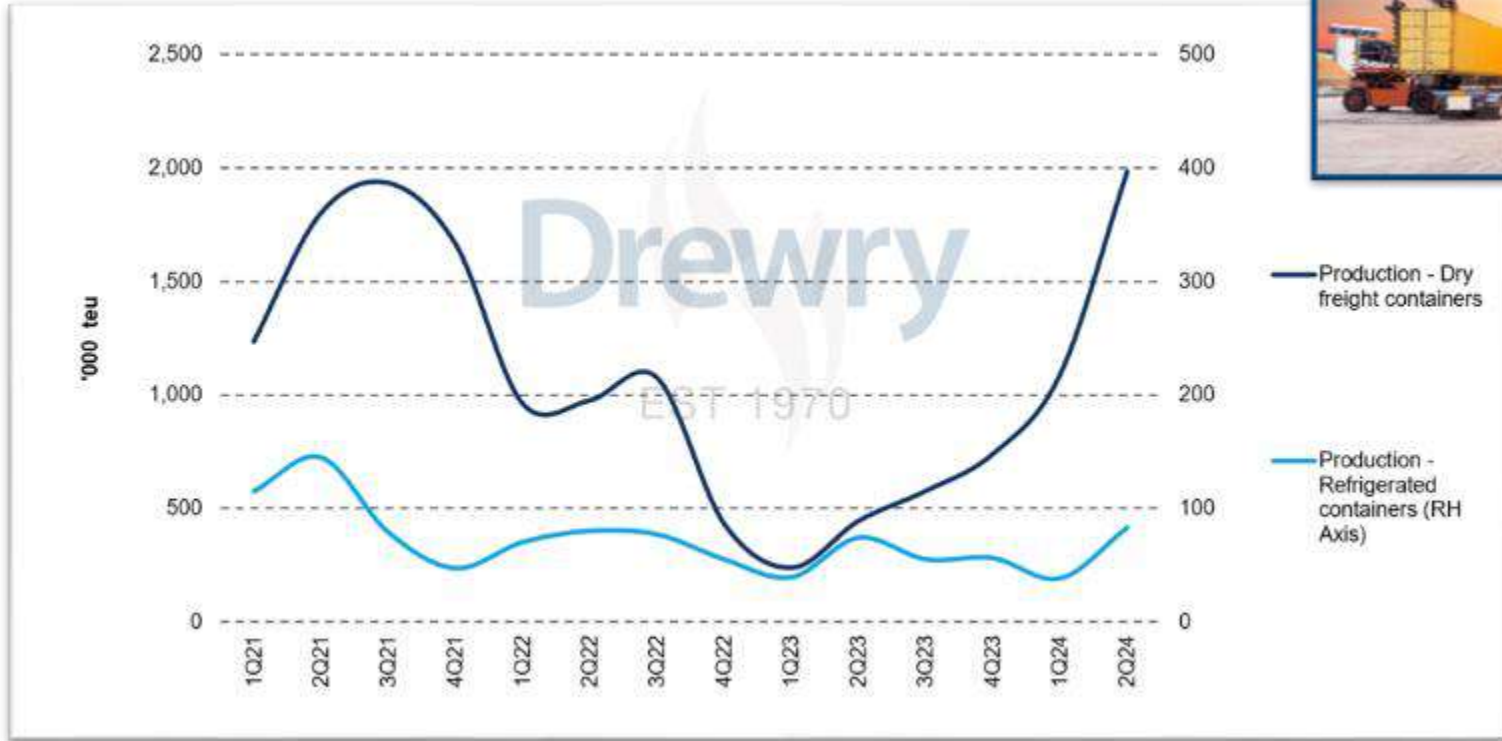
Twenty-foot equivalent units (TEU)

Limanlarda Elleçlenen Konteyner Miktarı (2012 – 2027 *)



* Tahmin

Konteyneri Üretimi Tüm Zamanların En Yüksek Seviyesini Aştı



Asya'dan gelen güçlü ihracat, büyük konteyner aktarma merkezlerindeki tıkanıklık ve Kızıldeniz krizinin neden olduğu uzun yolculuk nedeniyle konteyner verimliliğinin azalması nedeniyle daha fazla konteyner ihtiyacı var. 2024 ilk iki çeyrekte Çin'de 850.000 TEU'yu aşan konteyner üretildi.

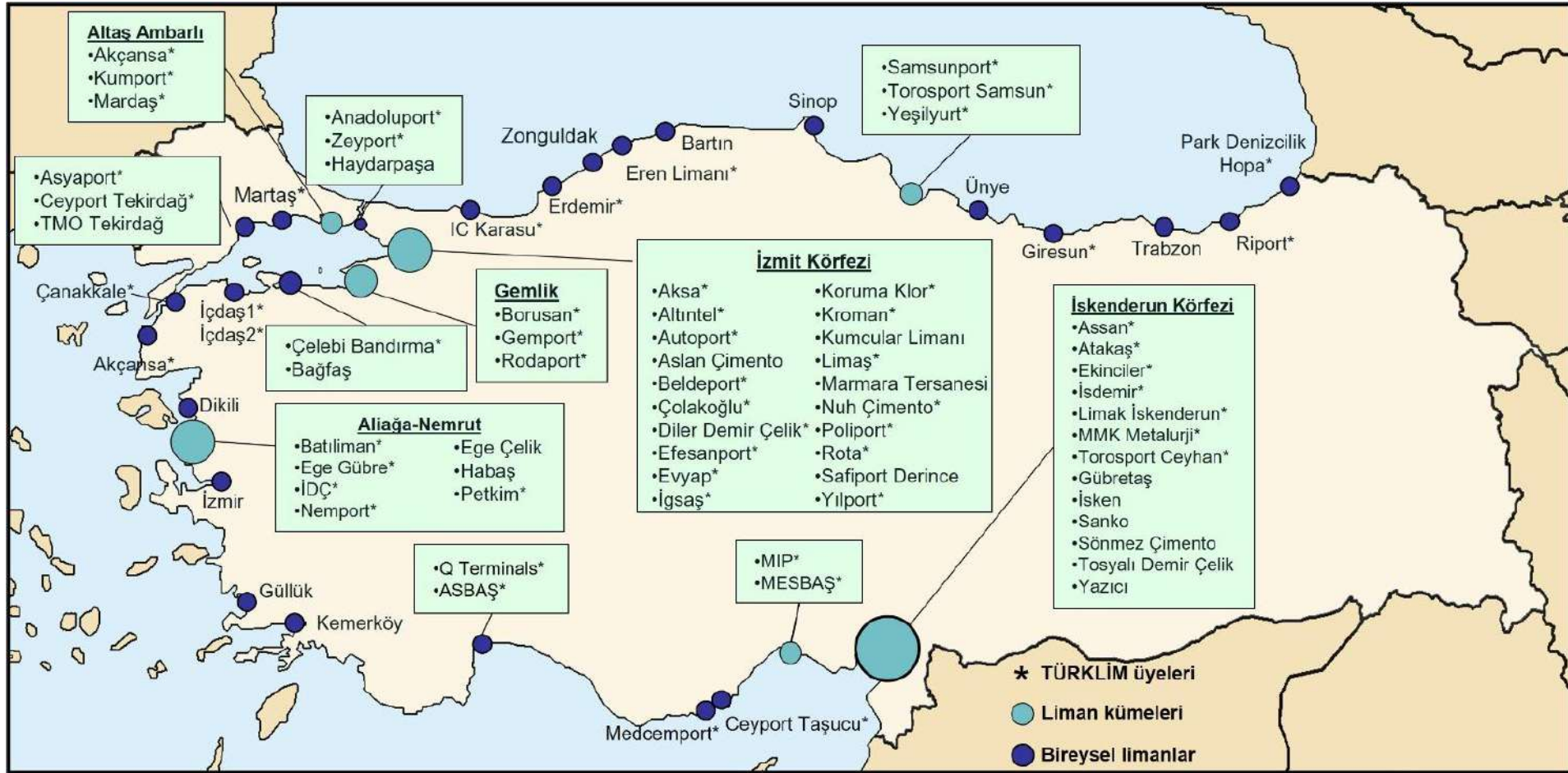
<https://www.drewry.co.uk/maritime-research-opinion-browser/dry-freight-container-production-surpasses-earlier-all-time-high>

Liman Yoğunlukları (18 Ağustos)



Port Name	Ships at Anchorage	Ships at Port	↓ TEU at Anchorage	TEU at Port	Queue to Berth Ratio	TEU at Anchorage/Port
Shanghai/Ningbo	103	74	457,460	489,113	1.39	
Santos	13	8	98,527	60,813	1.56	
Singapore	14	48	89,576	304,376	0.28	
Savannah	11	7	79,601	66,811	1.57	
Busan	20	34	72,903	196,464	0.57	
Paranagua	10	2	72,132	10,560	6.33	
Qingdao	16	23	71,260	129,669	0.67	
Valencia	10	11	68,230	62,964	0.90	
Tanjung Pelepas	11	13	60,237	89,462	0.81	
Rotterdam	9	29	46,327	163,976	0.30	
Istanbul	19	0	45,422	0		
Manzanillo (Mexico)	6	0	43,731	0		
Antwerp	7	20	40,485	101,618	0.36	
Gibraltar (Algeiras/Tangier)	12	7	39,953	32,081	1.85	
Shenzhen	7	28	36,602	242,984	0.25	
Manila	34	14	36,197	15,220	2.52	
Puget Sound/BC (Bellingham/Everett/Nanimo/Princ...)	4	6	35,492	38,641	0.73	
Mumbai	5	0	34,732	0		
Bandar Abbas	27	3	34,413	17,771	8.83	
Hamburg/Bremerhaven	4	19	32,278	127,983	0.18	

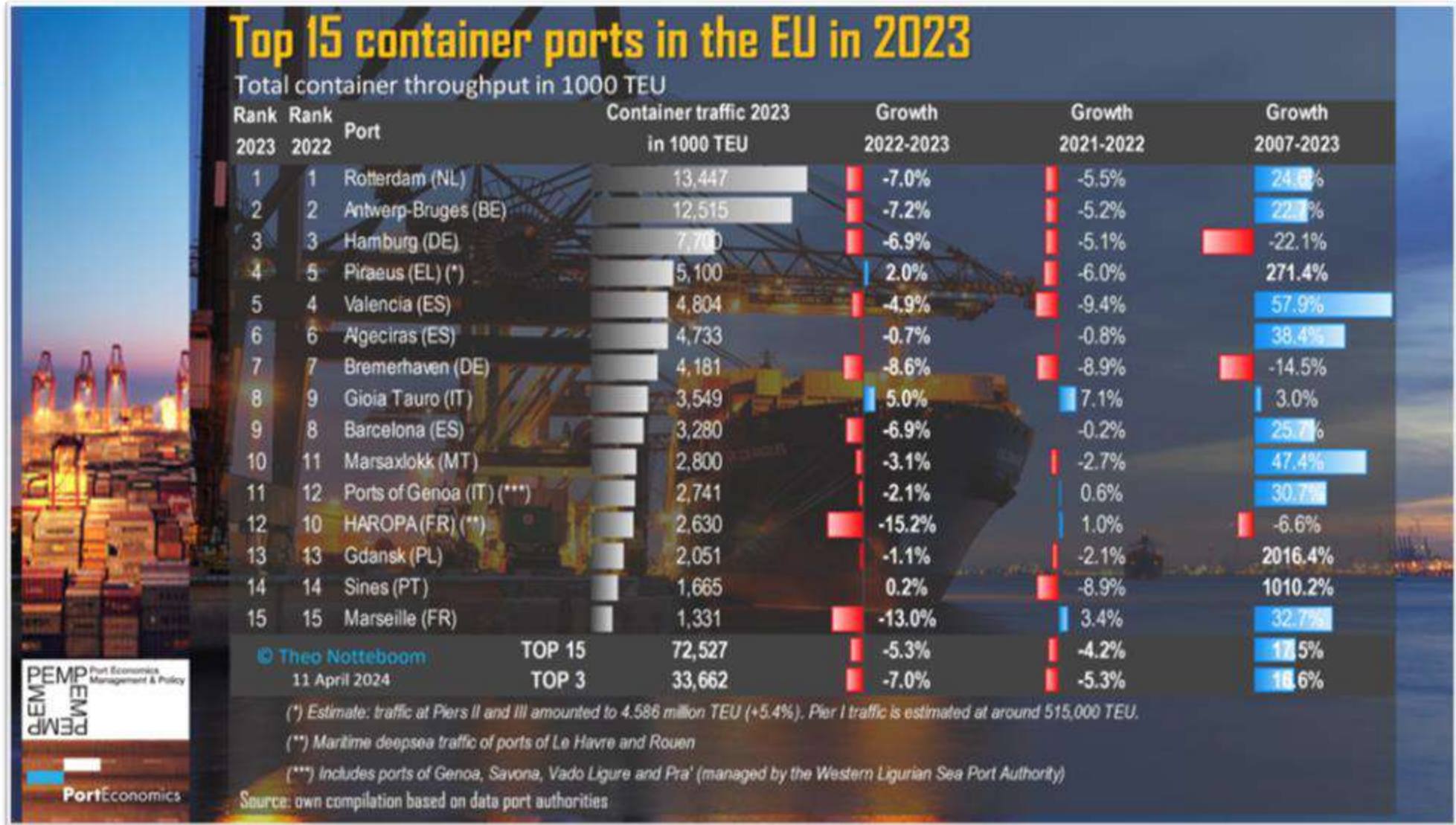
Türkiye - Liman Kümeleri

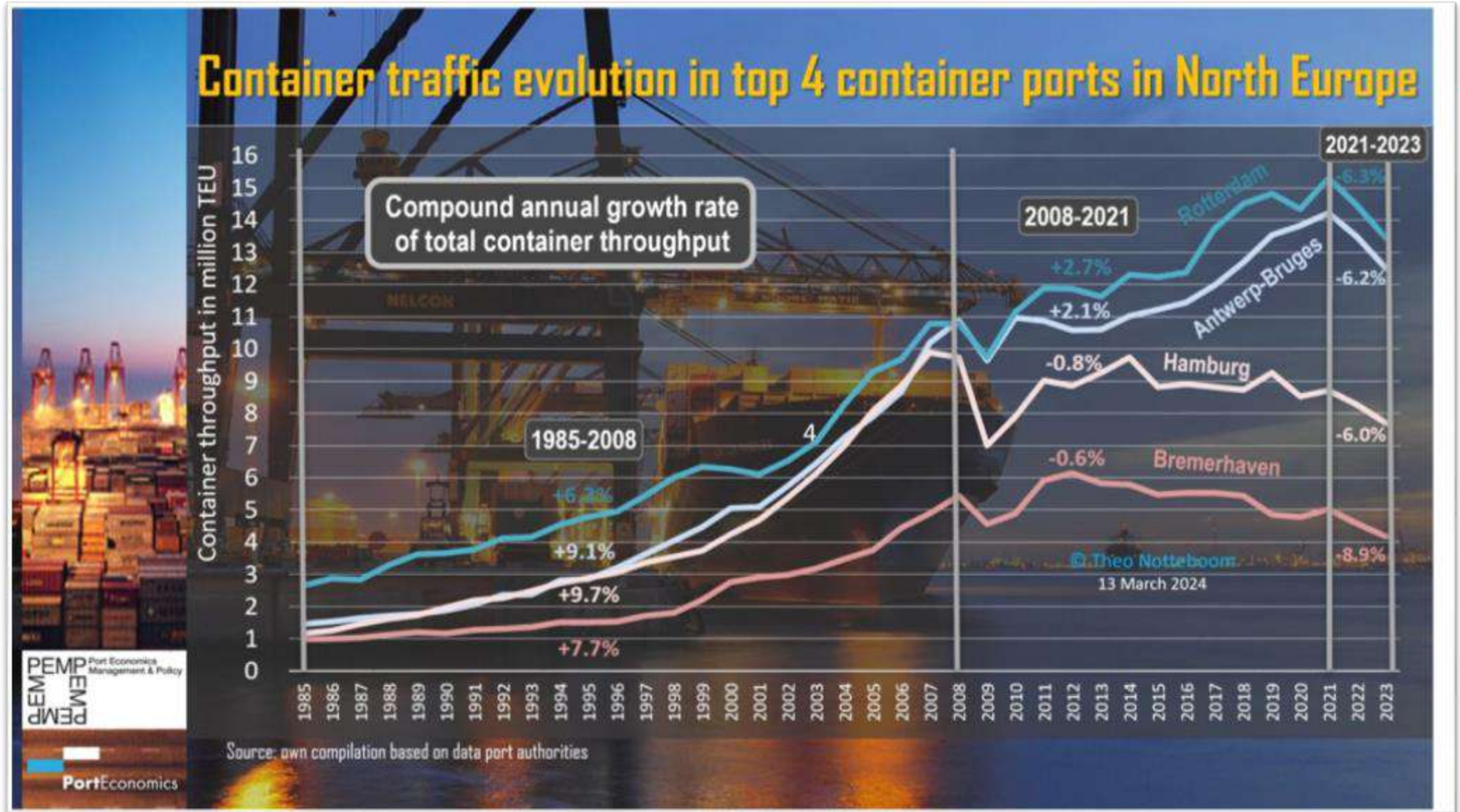


Türkiye'de En Fazla Konteyner Elleçleyen İlk 10 Liman Başkanlığı (TEU)										
	Ambarlı	Kocaeli	Mersin	Tekirdağ	Aliğa	Gemlik	İskenderun	İzmir	Samsun	Antalya
2012	3.023.960	630.153	1.250.873	1.627	413.573	686.245	83.207	695.799	27.303	179.351
2013	3.318.129	807.756	1.367.134	1.602	466.010	669.305	148.017	683.608	33.362	216.221
2014	3.444.926	899.104	1.483.945	784	536.517	708.365	185.359	678.756	48.443	188.932
2015	3.061.501	988.906	1.428.300	129.259	580.251	685.605	228.297	649.567	54.987	178.389
2016	2.780.168	1.143.007	1.406.400	680.270	641.844	693.163	375.033	679.905	52.106	172.064
2017	3.122.504	1.315.991	1.553.841	936.481	794.342	799.122	448.082	637.902	65.927	199.892
2018	3.169.535	1.597.621	1.662.361	1.084.196	944.705	854.698	512.299	610.908	69.235	190.840
2019	3.104.883	1.715.194	1.854.312	1.413.961	1.132.480	861.657	680.120	541.679	67.426	150.678
2020	2.887.807	1.800.642	1.948.695	1.444.035	1.275.520	843.119	710.587	436.385	106.281	109.408
2021	2.942.549	1.967.945	2.106.936	1.812.024	1.389.367	911.611	678.459	516.375	100.881	116.954
2022	2.867.215	1.989.584	2.059.310	1.773.227	1.493.840	888.849	659.335	390.274	106.636	92.880
2023	3.314.919	2.180.232	1.949.882	1.719.426	1.588.162	816.616	660.813	294.947	124.913	84.532

“If the port of Rotterdam is doing well, Europe's economy is doing well”
Ursula Von Der Leyen, President European Commission







Avrupa Limanları (Konteyner Taşımacılığı, 2024 – Q2)

Rotterdam: % 2,2 artış - 6,8 Milyon TEU

Antwerp : % 4,1 artış - 6,665 Milyon TEU

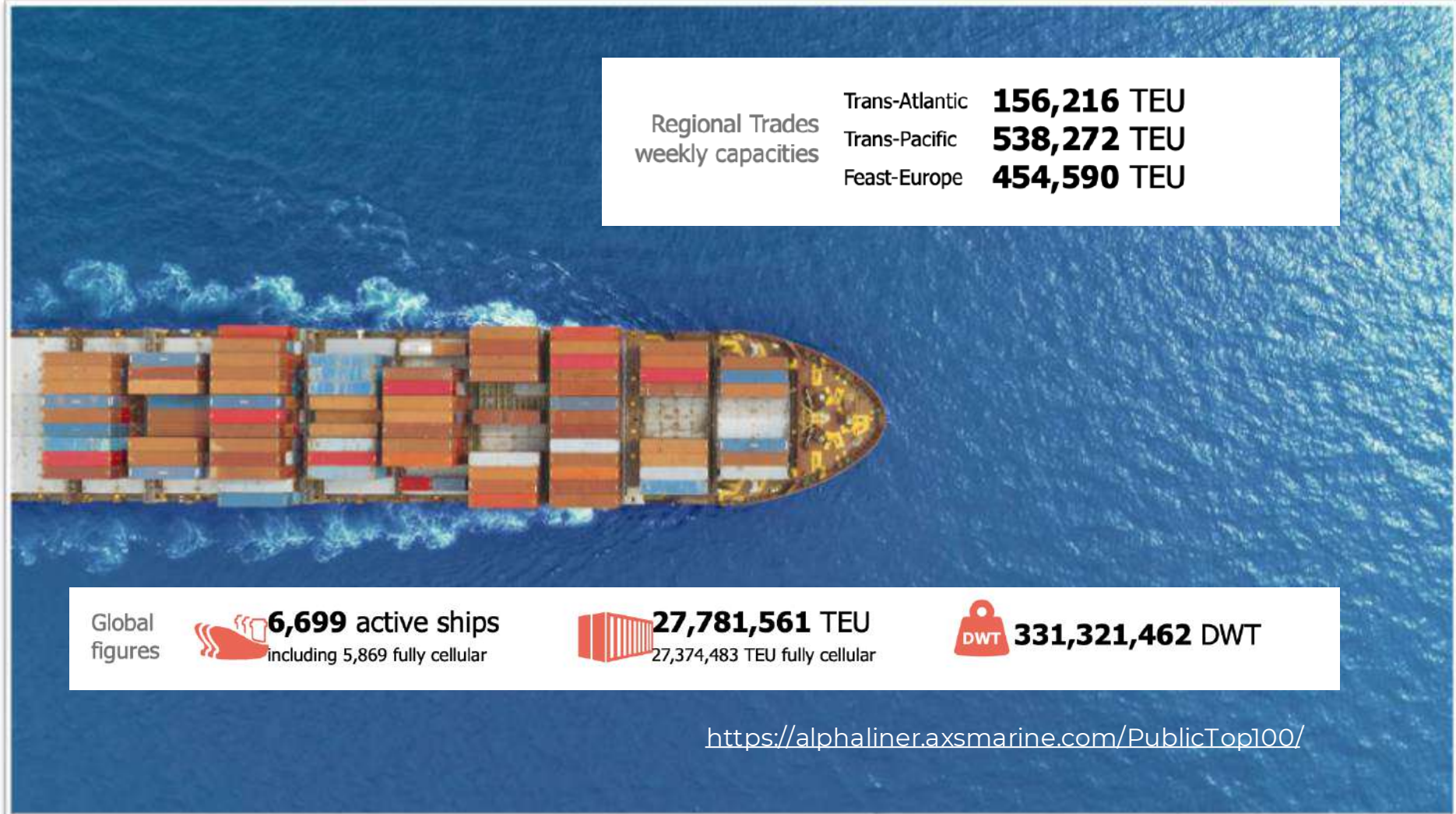
Hamburg : 7,7 Milyon TEU (2023 toplam)

Q1 % 1,1 artış – 1,9 Milyon TEU

Pire : Haziran ayında % 10,1 düşüş

Valencia ve Bilbao COSCO Terminalleri % 31 ve % 13,2 artış

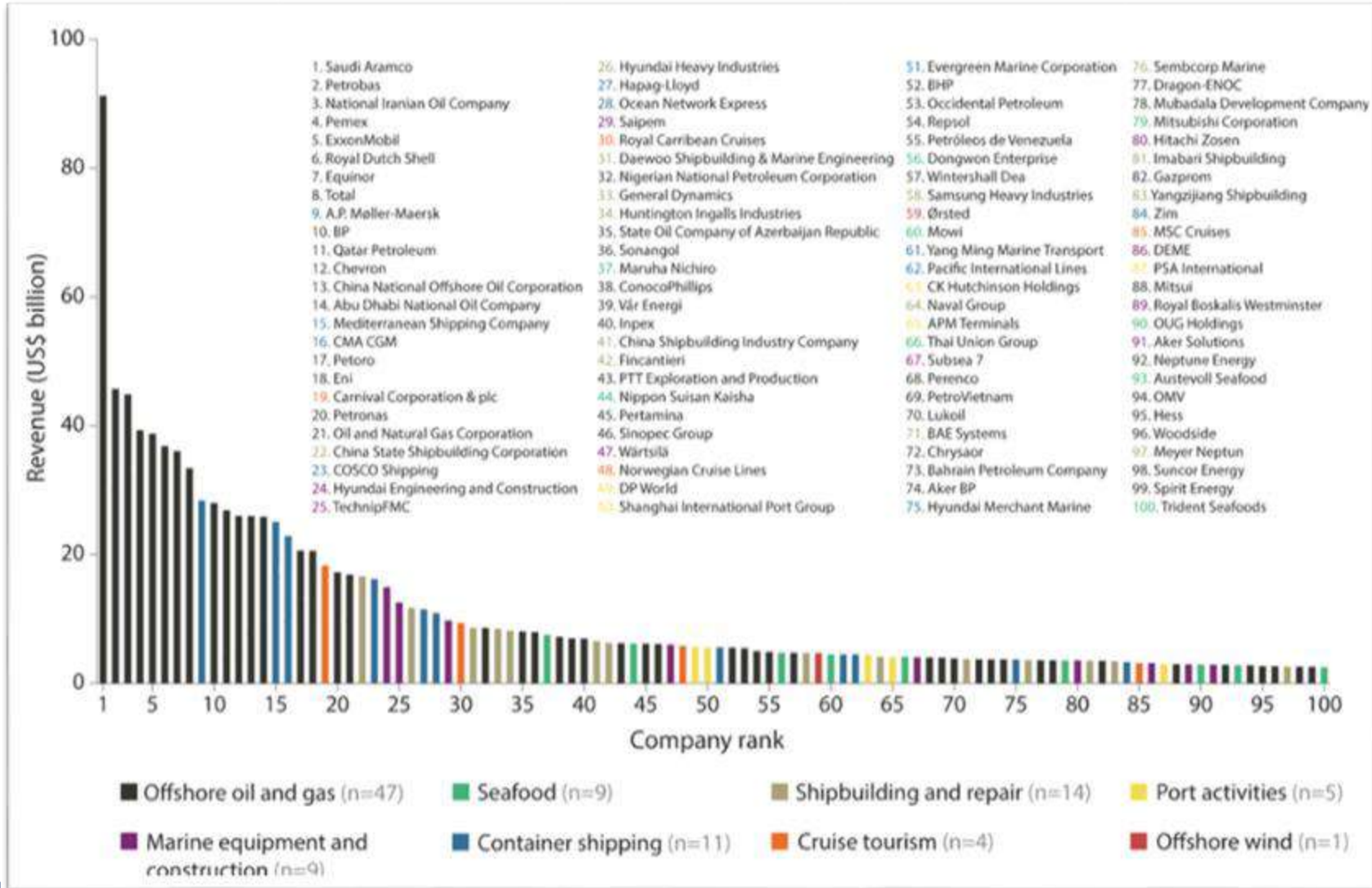
Konteyner Taşımacılığı Hareketleri –15 Eylül 2023



Konteyner Taşımacılığı Hareketleri – 6 Eylül 2024



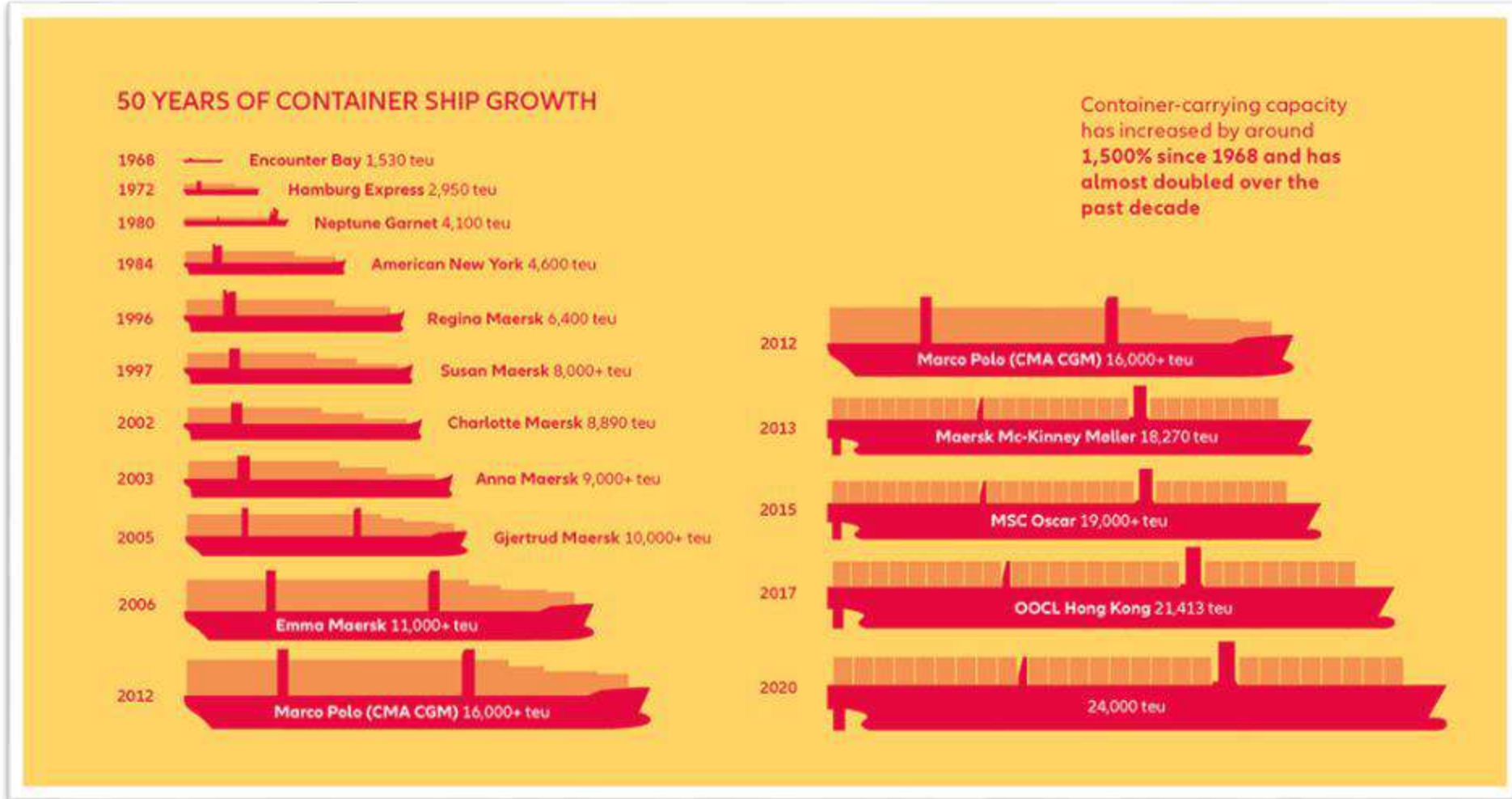
Dünya Deniz Ekonomisi - İlk 100 Şirket



Denizyolu Konteyner Taşımacılığı ve Liman Verileri



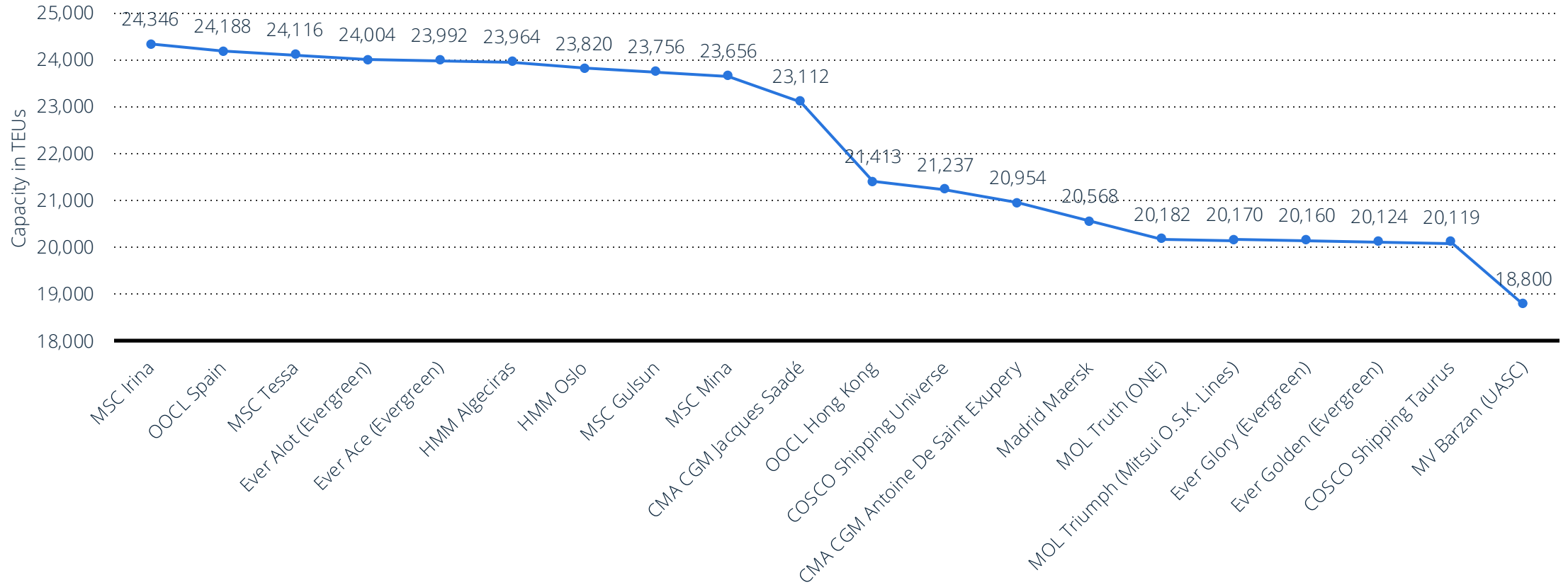
Konteyner Gemilerinin Gelişimi (in TEUs)



Mega Konteyner Gemileri



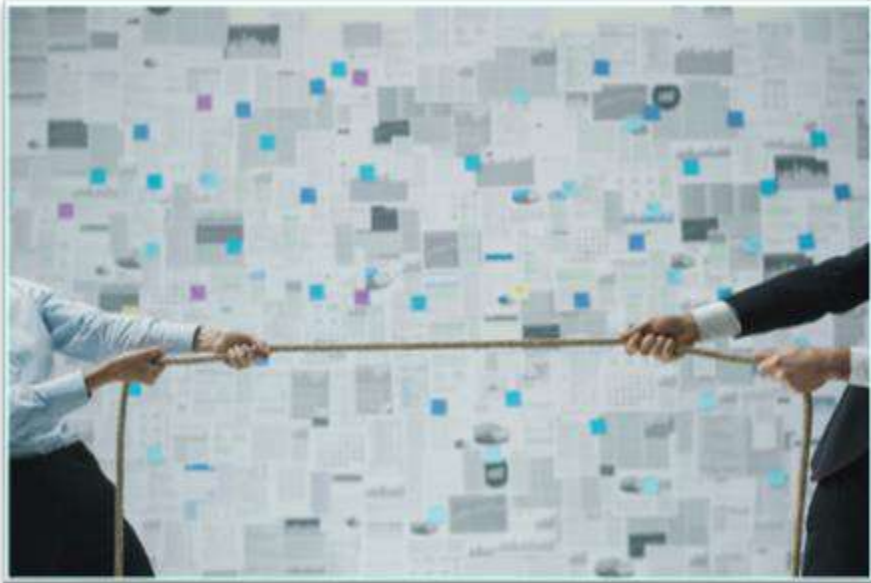
Mega Konteyner Gemileri – Şubat 2023 (in TEUs)



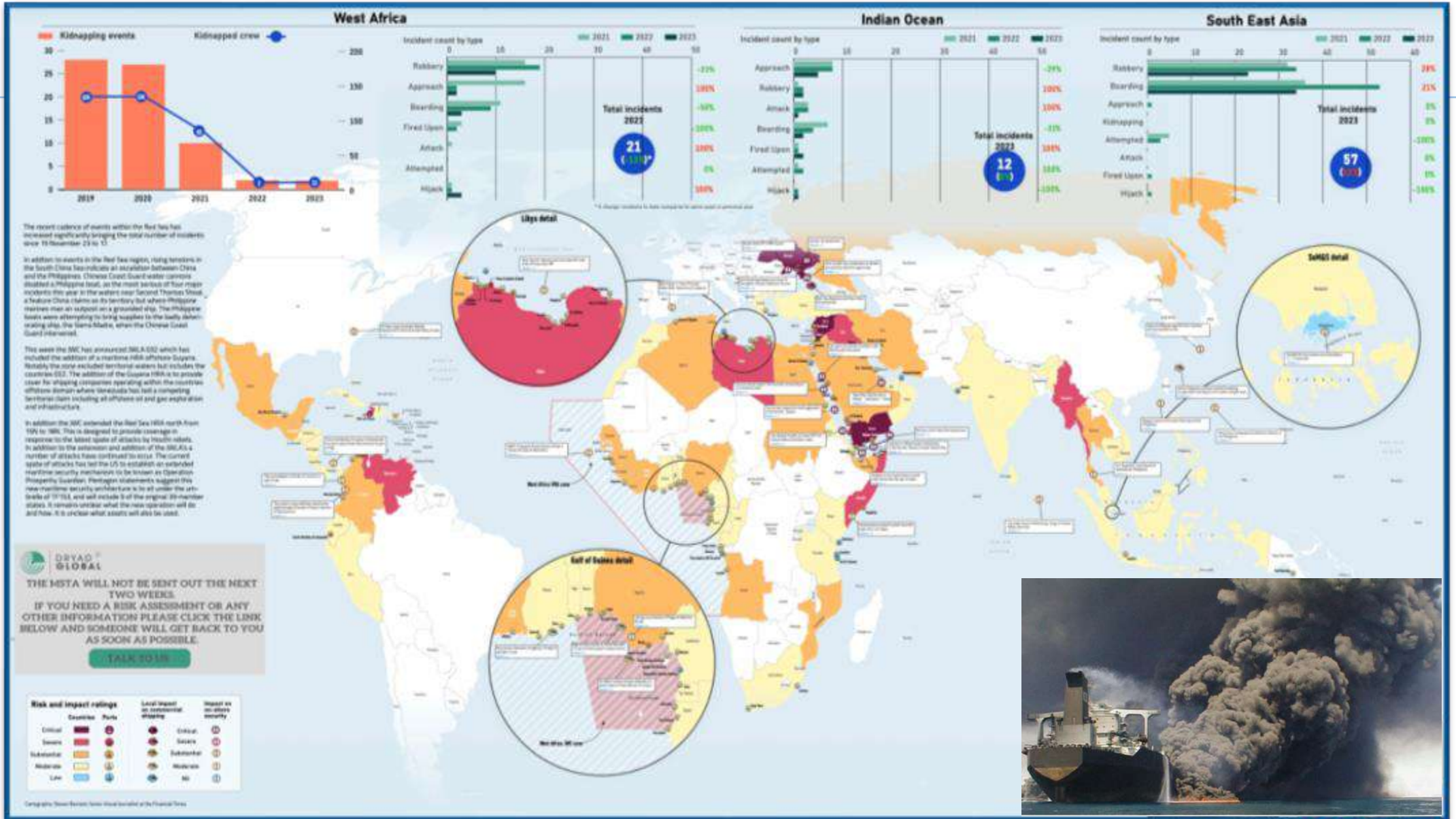
Uluslararası ilişkiler tedarik zincirlerini derinden etkiliyor



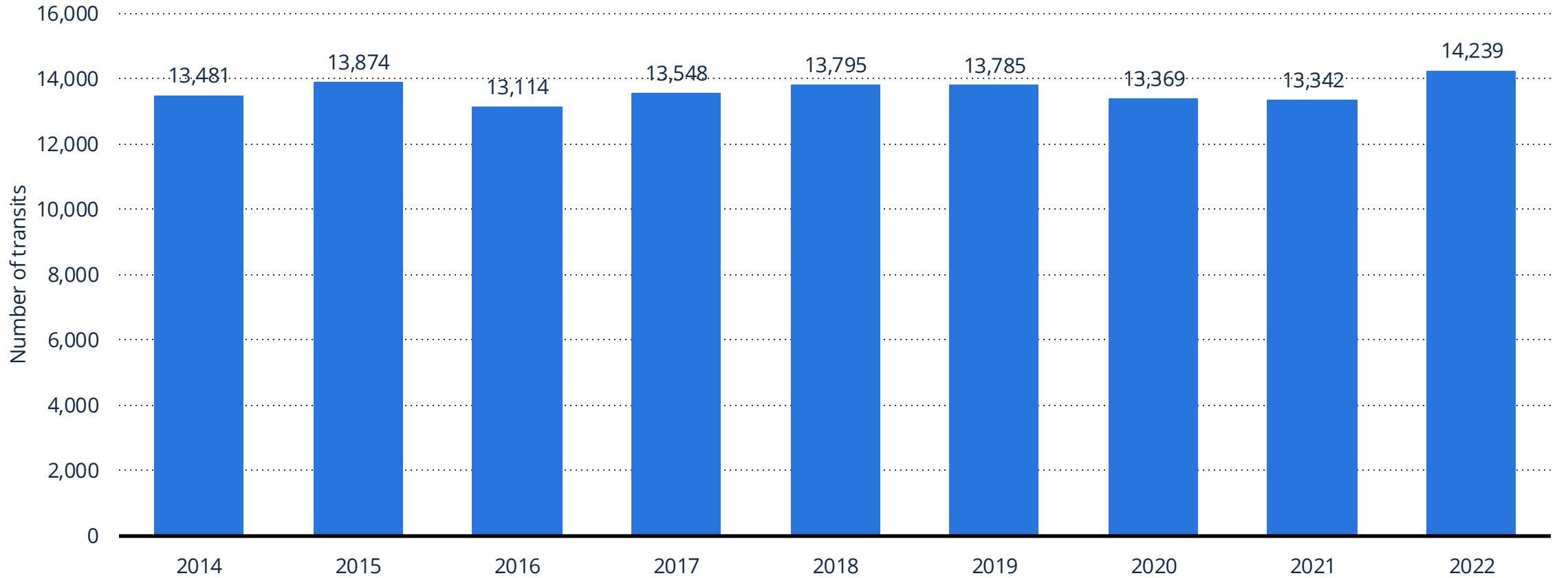
Yeni Dönem Riskleri



- Dünya ticaret savaşları (ABD - Çin)
- Rusya - Ukrayna savaşı ve etkileri
- Karşılıklı yaptırımlar
- İsrail – Filistin sorunu
- Tedarik zinciri riskleri (Kızıl Deniz)
- Göç hareketleri ve mülteciler
- Çevre sorunları - iklim değişimleri



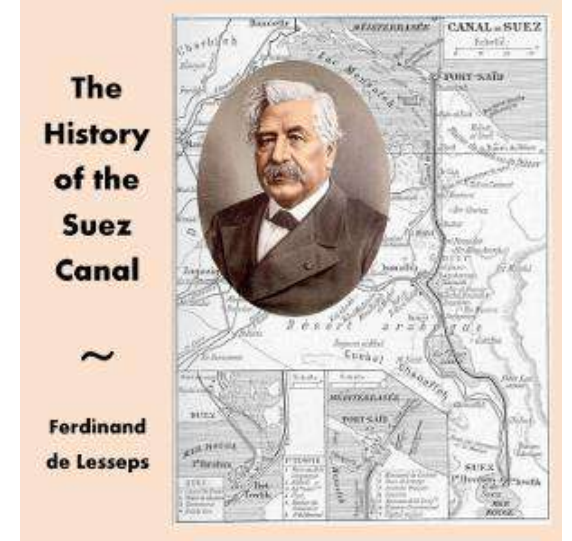
Panama Kanalı – Gemi Geçişleri (2014 – 2022)



Süveyş Kanalı



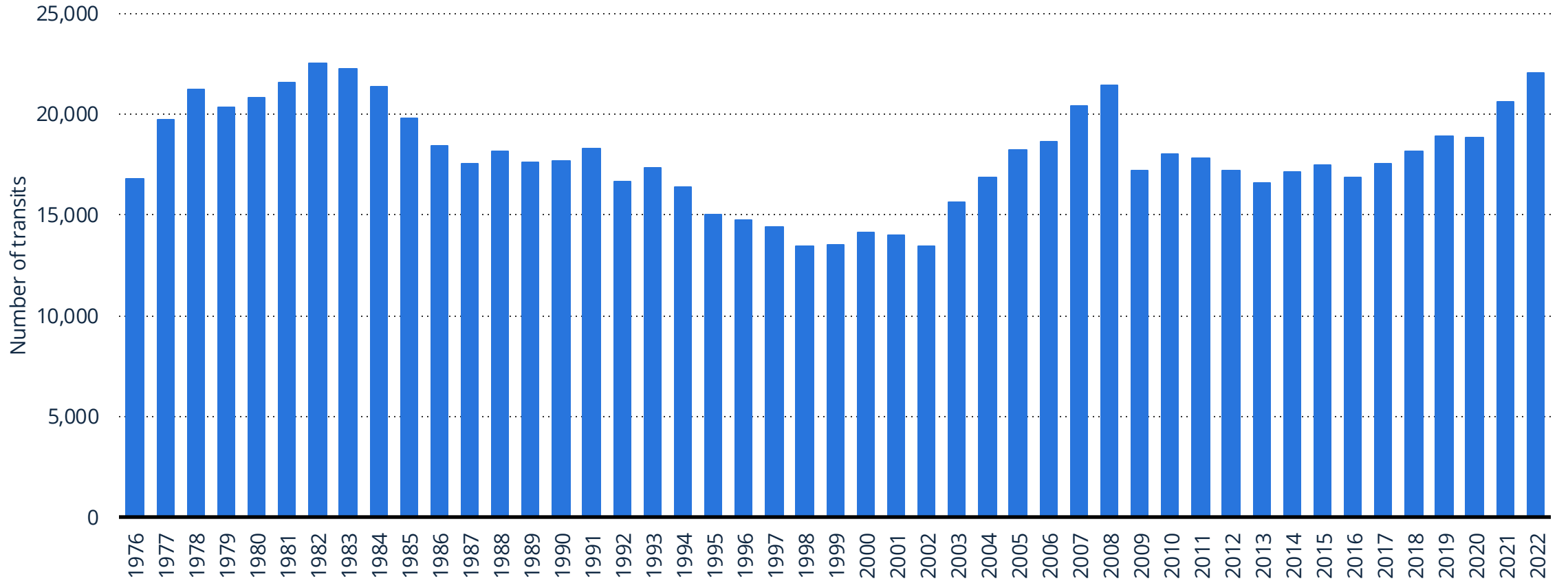
Süveyş Kanalı



Süveyş Kanalı

- Süveyş Kanalı yaklaşık 193 km uzunluğundadır.
- 220 metre genişlik ve 24 metre derinliğe sahip.
- 2022-2023 yıllık geliri bir önceki döneme göre yüzde 35 artışla 9,4 milyar dolara ulaştı.
- 2021'de 20.600'den fazla gemi kanaldan geçti (**günde ortalama 56 gemi**)
- Büyük konteyner gemileri tek yönlü geçiş için yaklaşık 657.000 dolar (USD) ödüyor

Süveyş Kanalı – Gemi Geçişleri (1976 – 2022)



Husi Tehdidi

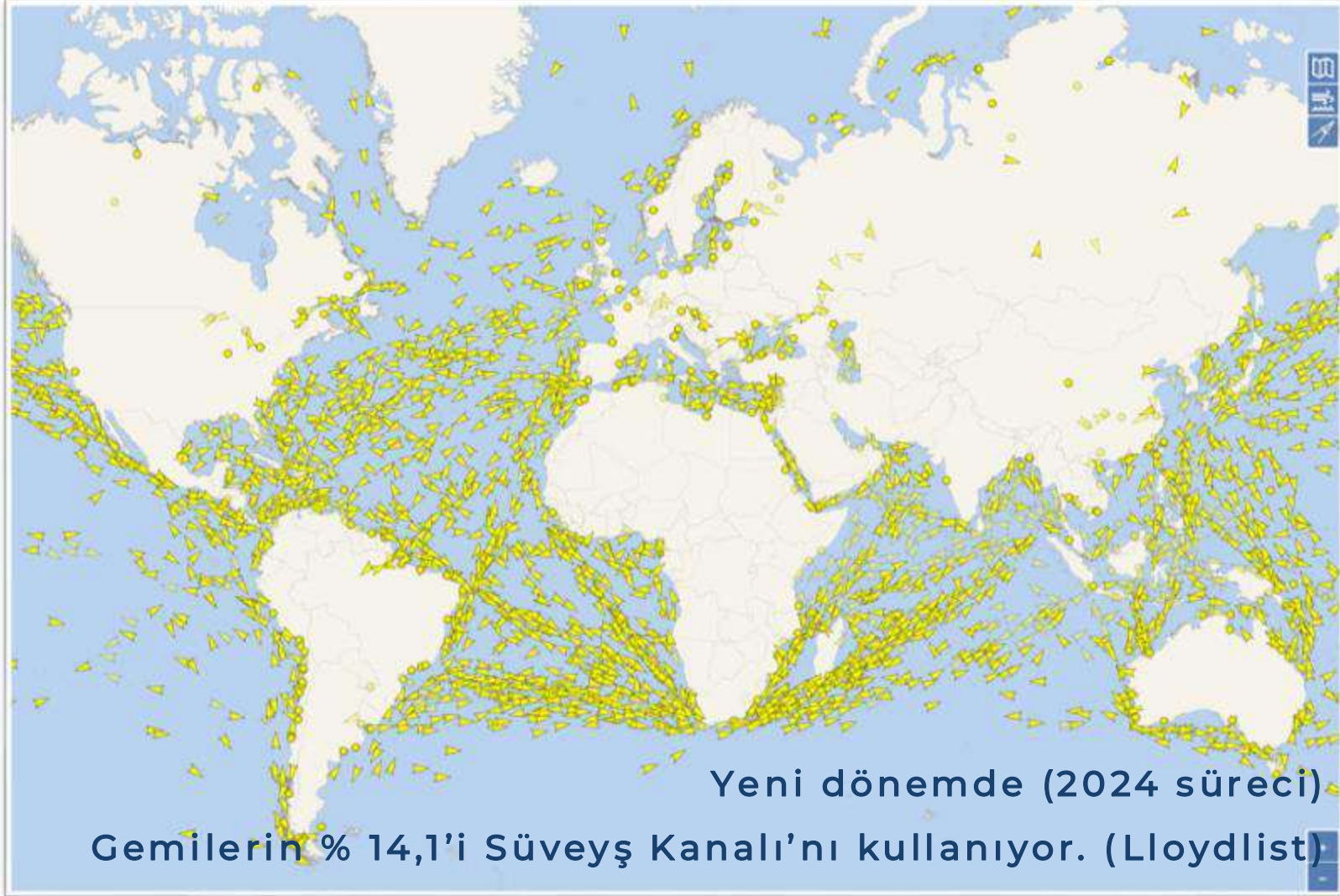
"Bundan böyle Süveyş Kanalı'ndan geçmeyeceğiz çünkü ABD'de kayıtlı bir şirket olarak Husilerin hedefi olduğumuz aşikâr.» Star Bulk Carriers

Husiler, Kızıldeniz ve Aden Körfezi'nde İsrail, Amerikan ve İngiliz bağlantılı nakliye hedeflemeye devam ediyor.

Şubat ayında şimdiye kadar, hepsi bu bağlantılarla birlikte dört gemi Husiler tarafından hedef alındı.



Denizyolu Taşımacılığı (Yük)





Husi Tehdidi

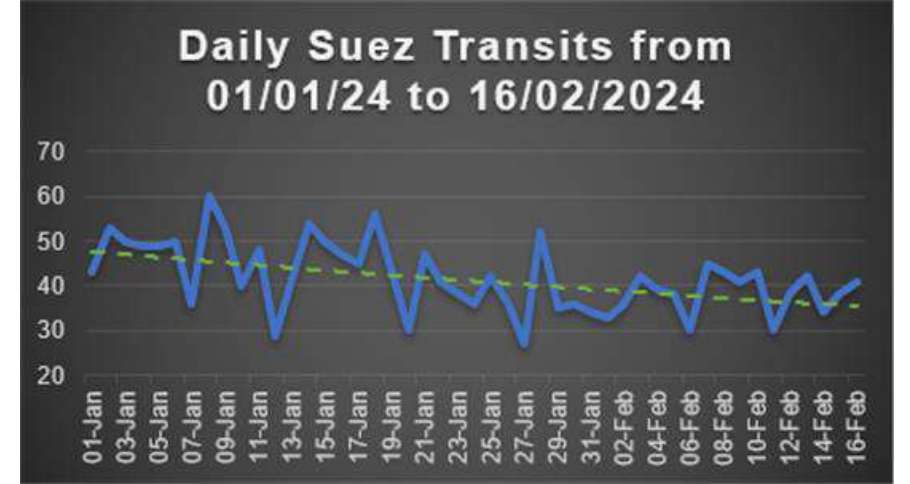
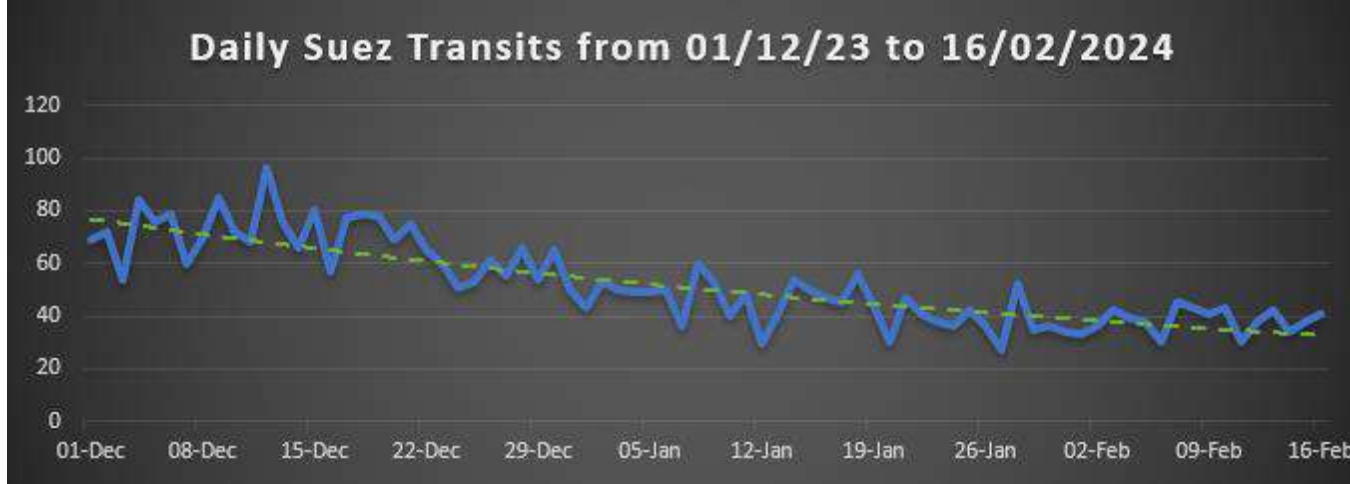
Süveyş Kanalı'ndan geçen trafik bu yıl yaklaşık % 64 oranında azalırken, Kızıldeniz'deki nakliye kesintileri bazı rotalarda nakliye ücretlerini % 400'e kadar yükseltti.

Kızıldeniz ve Süveyş Kanalı, küresel ticaret trafiğinin yaklaşık % 12'sini görüyor ve dünyadaki nakliye konteynerlerinin yaklaşık % 30'u su kullanıyor..

Afrika'nın güney ucundaki Ümit Burnu çevresindeki geçişler % 168 arttı.

<https://advisorstream.com/read/how-is-this-suez-canal-slowdown-different-from-the-last-businesses-are-better-prepared>

Husi Tehdidi ve Kanal Geçişine Etkisi



Süveyş Kanalı Geçişi;

Aralık ayı ortasında 75, Ocak ayında 45.

Şubat ayında ise ortalama 38 gemi geçişi var.

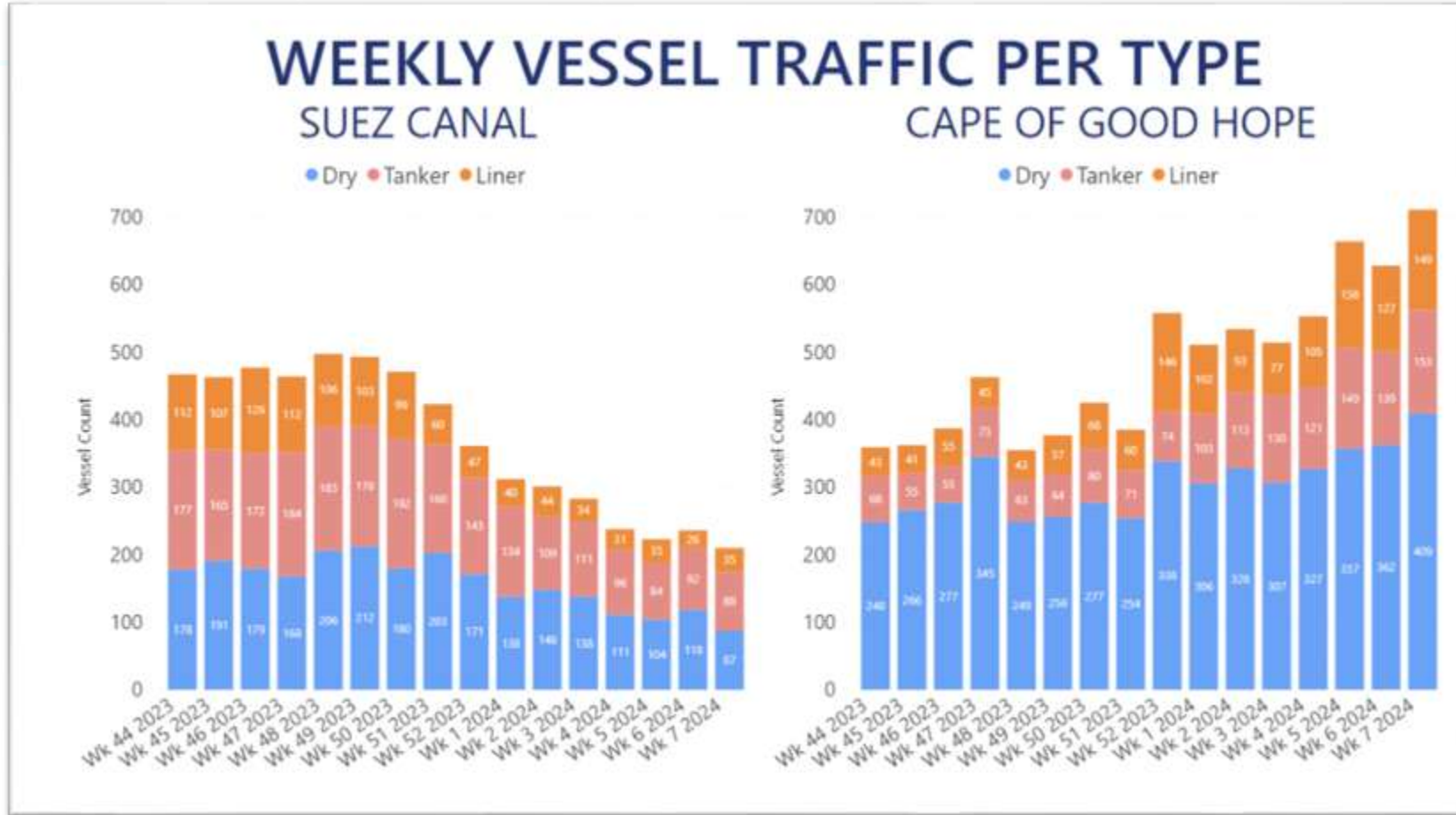
<https://www.iss-shipping.com/advisories/red-sea-situation-bulletin/>

Tedarik Zincirlerinde Savaş, Korsanlık ve Hırsızlık Riskleri



Lojistik Operasyonlar ve Hırsızlık Türleri (2022)

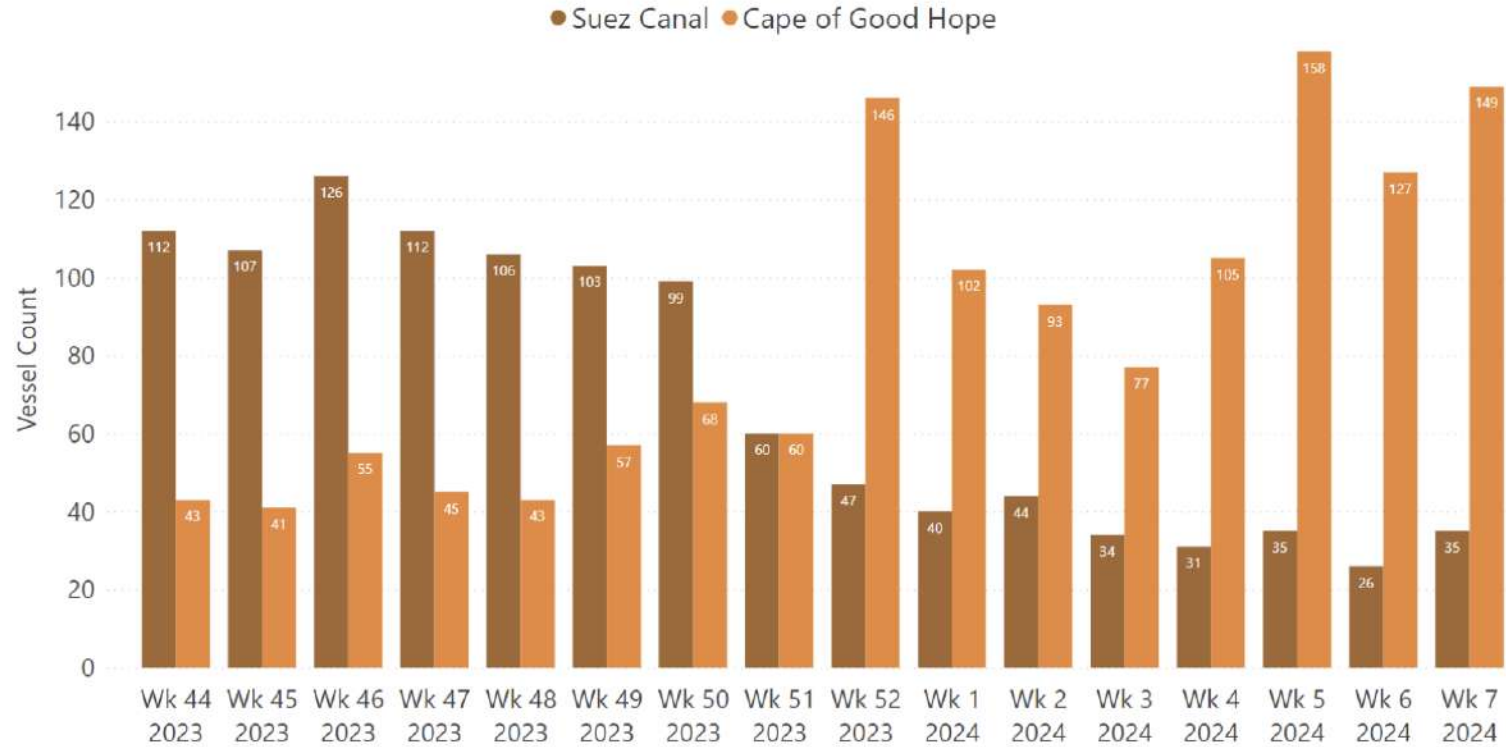




Süveyş Kanalı üzerinden genel ticaret gemisi trafiği haftalık bazda yaklaşık %55 düştü.

<https://public.axsmarine.com/>

WEEKLY CONTAINER SHIPS TRAFFIC

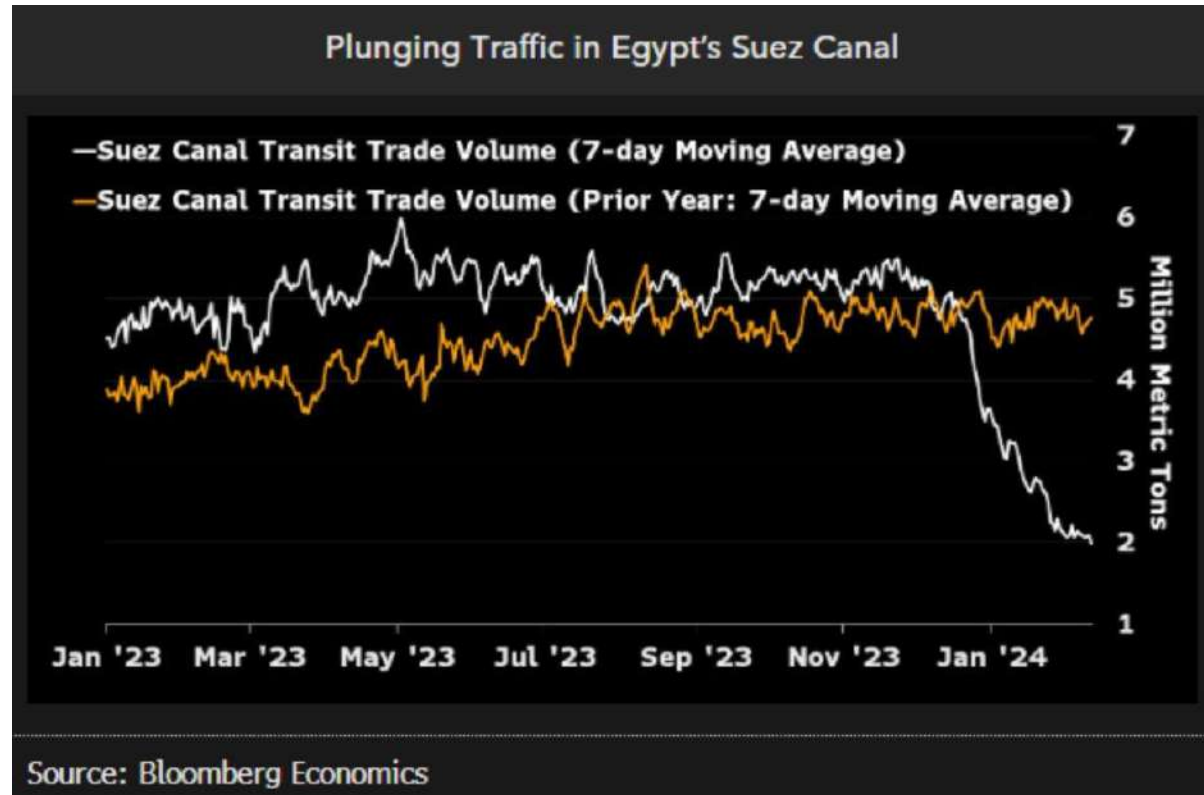


Ekonomik Etki

Mısır'ın Kızıldeniz'deki kesintiden kaynaklanan kayıpları artmaya devam ediyor.

Süveyş Kanalı'ndaki trafik Aralık sonundan bu yana düştü.

Tahminlere göre kayıp 508 milyon dolar.



İsrail - Ben Gurion Kanal Projesi



— Ben Gurion kanalının açılmasından sonra planlanan rota.

Panama Kanalı



Konteyner gemisi MSC MARIE Panama Kanalı'ndan geçti. (Ağustos 2023)
366 metre uzunluğunda ve 51 metre genişliğinde MSC MARIE 17.640 TEU kapasiteye sahiptir.

Panama Kanalı



“Herkesin bilmesi gerekenler.

Kanal İstatistikleri.

Kanal Uzunluğu: 50,5 mil

Culebra kesme derinliği: 300 fit.

Çiftler halinde kilitler: 12

Kilitler kullanılabilir uzunluk: 1000 fit

... genişlik 110 fit

Tahmini toplam kazı: 174.666.596 metreküp

... Fransızca yararlı: 29.908.000 metreküp

Beton toplam tahmini: 5.000.000 metreküp

Kanaldan geçiş süresi: 10 ila 12 saat.

Kanal kuvvetleri aslında iş başında: 39.000

Fransızlar tarafından kurulan Kanal Şirketi – 1879

... çalışma başladı – 1881.

Sekiz yıllık çalışma maliyeti: 300.000.000 \$

Çalışma ABD tarafından başladı. 4 Mayıs 1904

ABD, Fransız Kanal Şirketi'ne ödeme yaptı:

40.000.000 dolar

ABD, Panama Cumhuriyeti'ne ödeme yaptı:

10.000.000 dolar

Kanal Toplamının Maliyeti 375.000.000 Doların

Üzerinde

Tamamlanma Tarihi: 1 Ocak 1915

New York City'den San Francisco'ya giden rotanın

kısaltılması: 8415 mil

Nakliye dünyasına yıllık milyonlarca tasarruf.”

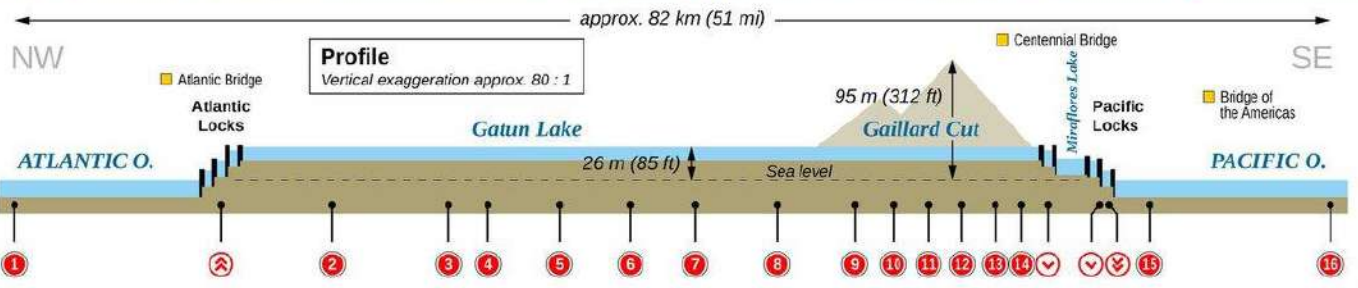
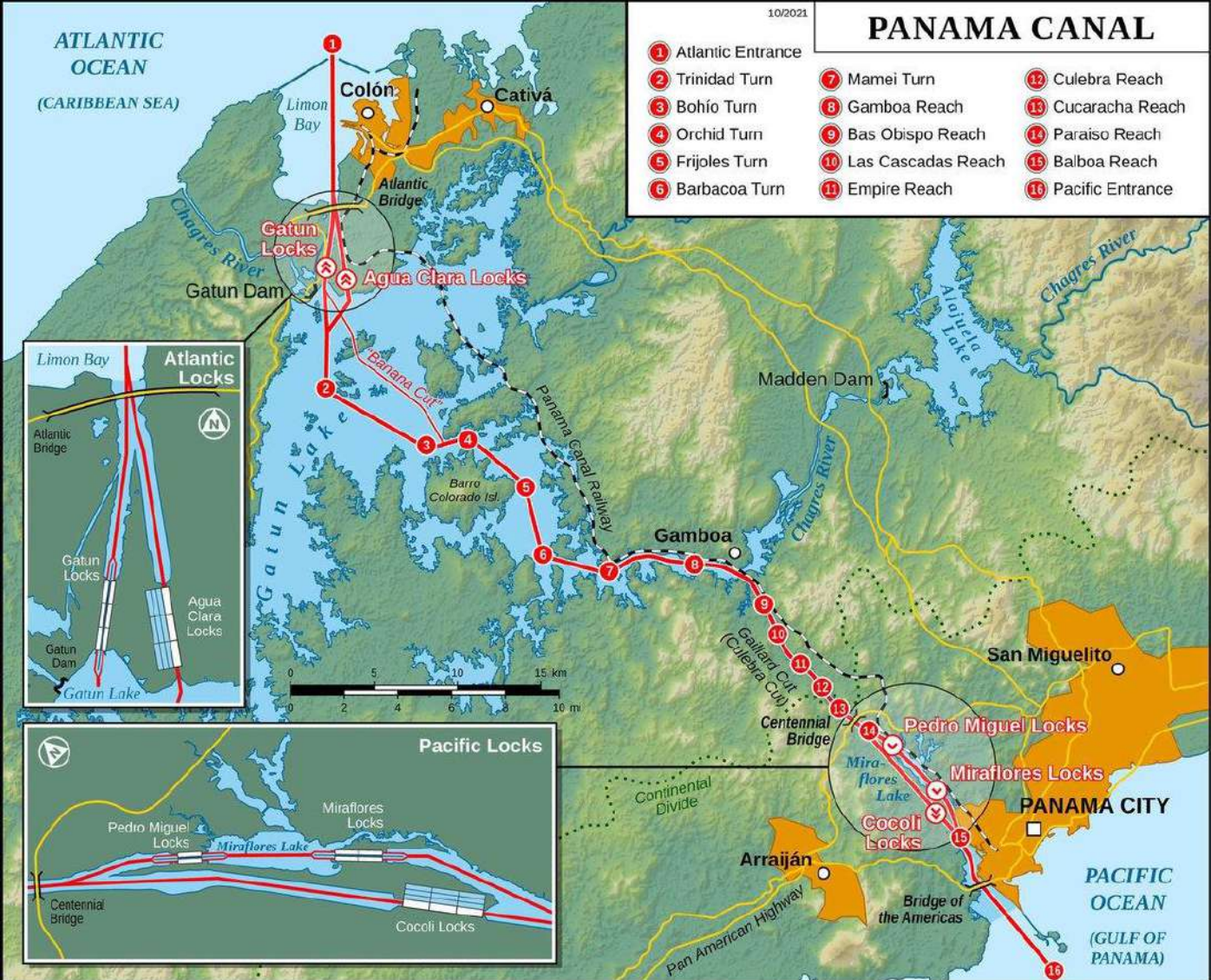


Gatun Gölü'ndeki su kıtlığı operasyonları yavaşlattı ve yılda taşınan 180 milyon tondan fazla yükü etkiledi.

Gemi kısıtlamalarının uzun süreli aksaklıklar ve 700 milyon dolarlık geçiş ücreti kaybı korkusu beliriyor.



PANAMA CANAL

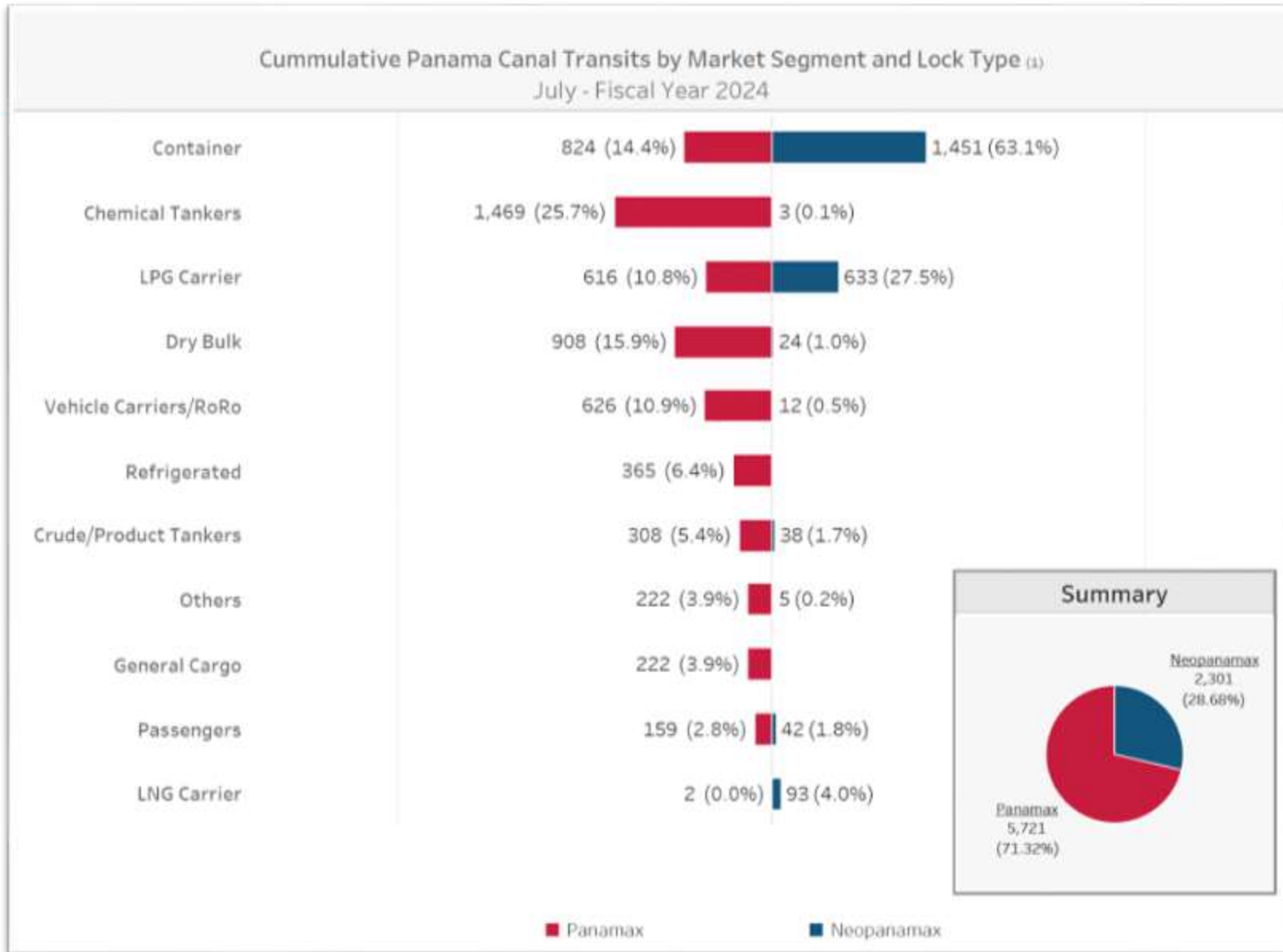


Panama Kanalı

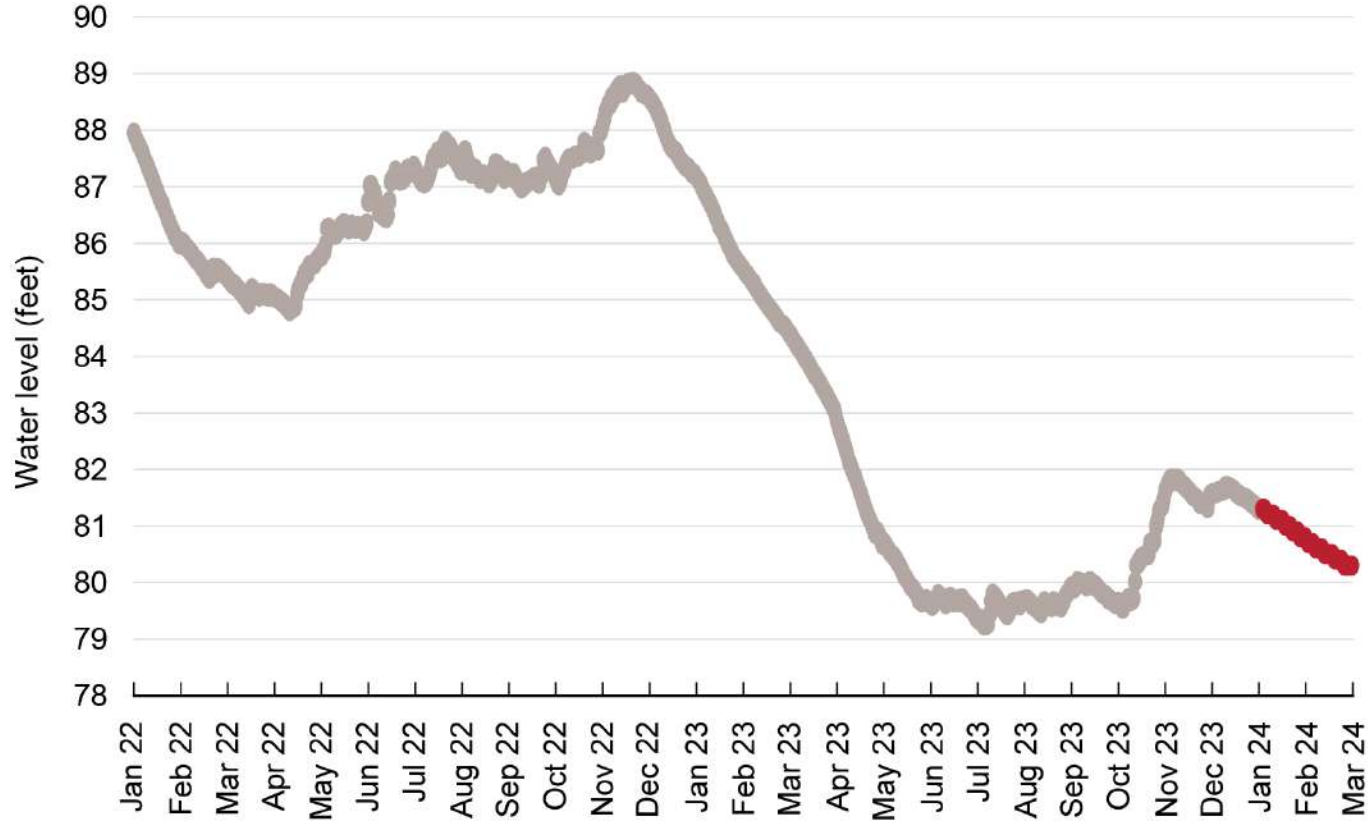
- Küresel ticaretin % 5'i buradan geçmektedir (ABD konteyner trafiğinin % 40'ı dahil).
- Panama'nın GSYİH'sinin % 3'ünü sağlamaktadır.
- Panama Kanalı, 2020 yılında % 7,2 artışla 3,4 milyar dolarlık gelirle tamamladı.
- Panama Kanalı'ndan geçiş altı aşama ile yaklaşık 8-10 saat sürer.
- New York'tan Los Angeles'a, Panama Kanalı üzerinden geçiş yaklaşık 13.705 km (8.515 mil) tasarruf sağlar.
- Büyük konteyner gemileri için Panama Kanalı ücretleri geçiş için yaklaşık 450.000 ABD Doları.
- 2021'de yaklaşık 13.300 gemi (**günde yaklaşık 36 gemi**) kanaldan geçti.

Panama Canal Authority
Top 15 Countries by Origin and Destination of Cargo¹
Fiscal Year 2023
(Long Tons)

Rank	Country	Origin	Destination	Intercoastal	Total	Total Excluding Intercoastal	Share
1	United States	137,511,707	68,732,671	2,554,991	206,244,378	203,689,387	71.8%
2	China	25,031,640	39,324,617	-	64,356,257	64,356,257	22.7%
3	Japan	7,240,960	34,023,773	-	41,264,733	41,264,733	14.5%
4	Korea, Republic of	12,131,413	15,744,007	-	27,875,420	27,875,420	9.8%
5	Chile	12,877,519	14,600,343	-	27,477,861	27,477,861	9.7%
6	Mexico	7,906,184	15,890,456	600,143	23,796,639	23,196,496	8.2%
7	Peru	8,948,850	10,783,032	-	19,731,883	19,731,883	7.0%
8	Colombia	9,470,511	6,919,914	468,814	16,390,424	15,921,610	5.6%
9	Ecuador	5,578,278	8,380,076	-	13,958,353	13,958,353	4.9%
10	Panama	2,130,234	10,469,968	130,576	12,600,203	12,469,627	4.4%
11	Canada	8,583,840	2,931,550	44,531	11,515,389	11,470,858	4.0%
12	Guatemala	1,595,965	7,232,394	-	8,828,360	8,828,360	3.1%
13	Taiwan, Province of C	3,095,225	3,687,788	-	6,783,013	6,783,013	2.4%
14	Spain	2,683,823	2,610,912	-	5,294,735	5,294,735	1.9%
15	Trinidad and Tobago	4,389,820	460,086	-	4,849,906	4,849,906	1.7%

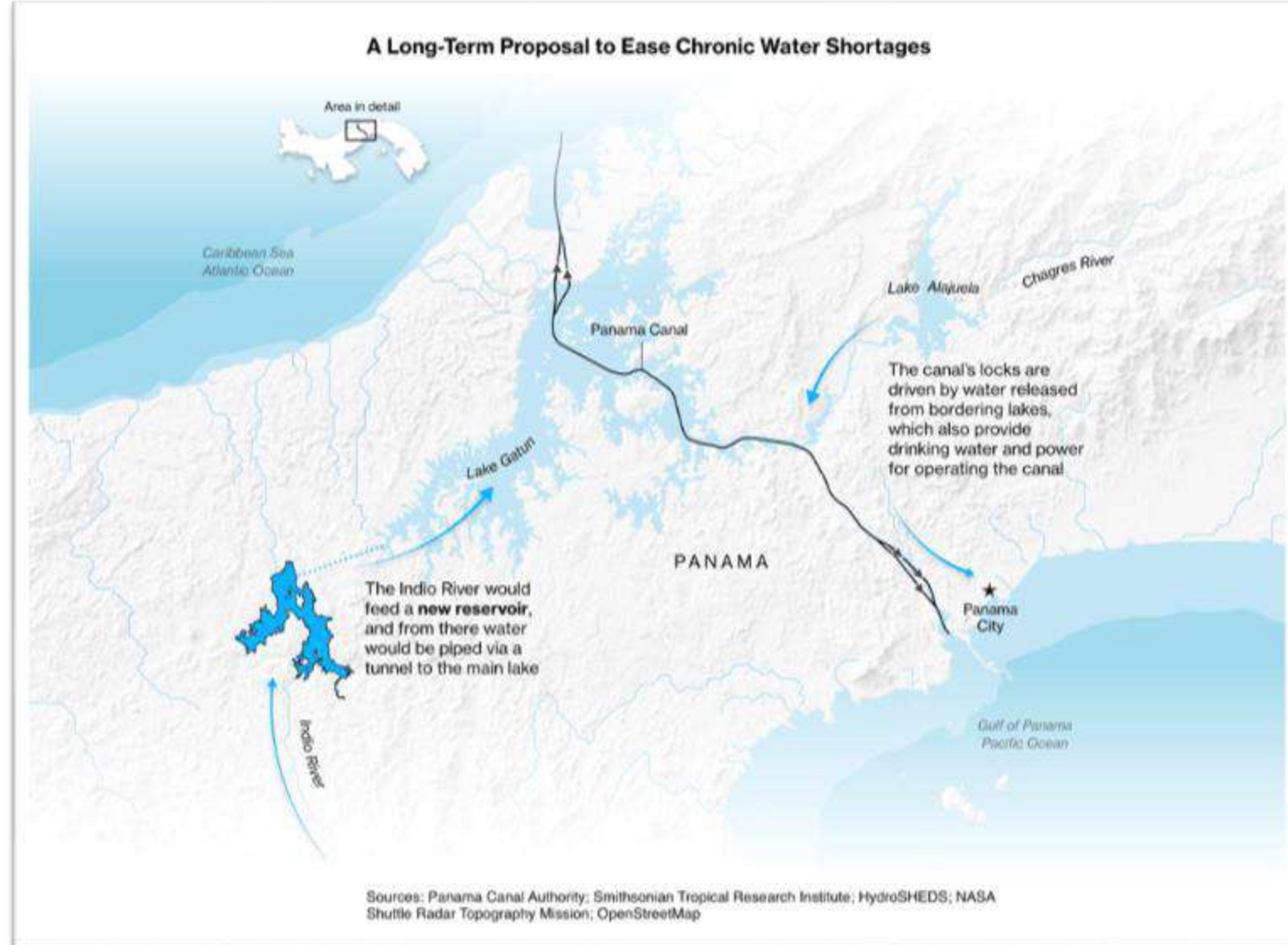


Gatun Gölü Rezervuarı Su Seviyesi (ft), 1 Ocak 2021 - 24 Ocak 2024, Öngörülen Su Seviyeleri ile 25 Ocak 2024 - 25 Mart 2024

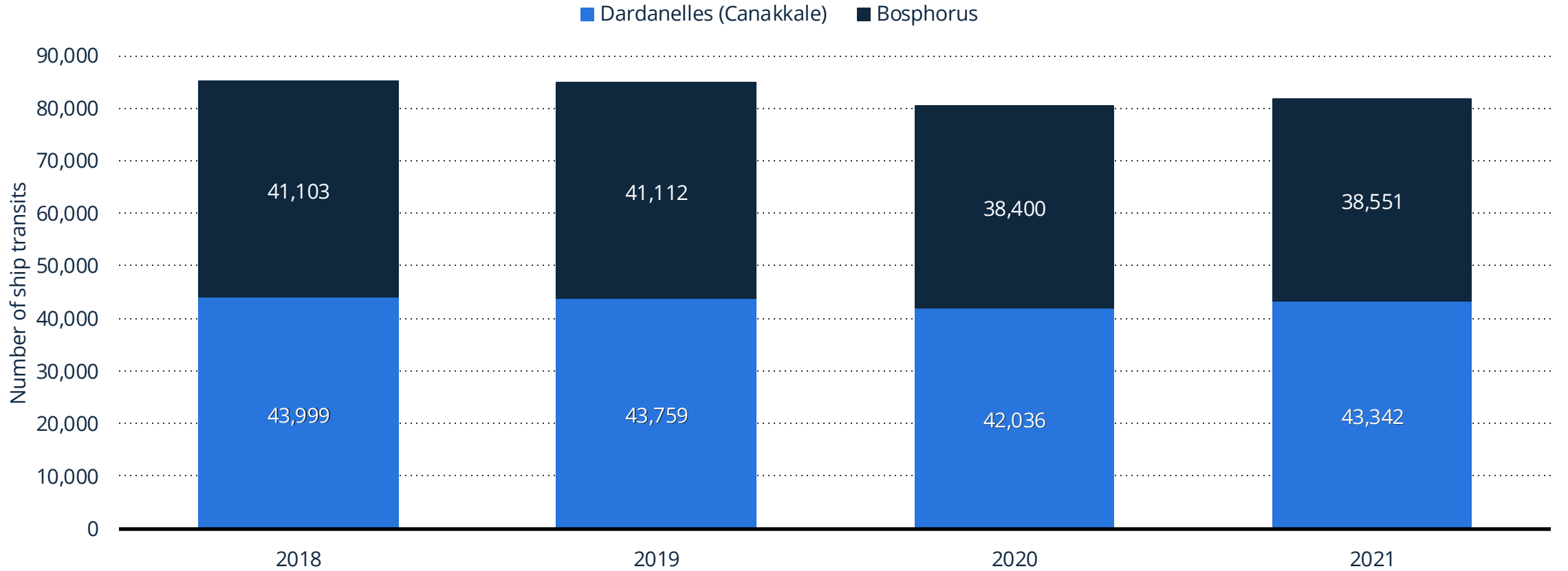


<https://www.bts.gov/data-spotlight/us-trade-and-impact-low-water-levels-gatun-lake-and-panama-canal>

Panama Kanalı Su Problemine Çözüm Önerileri



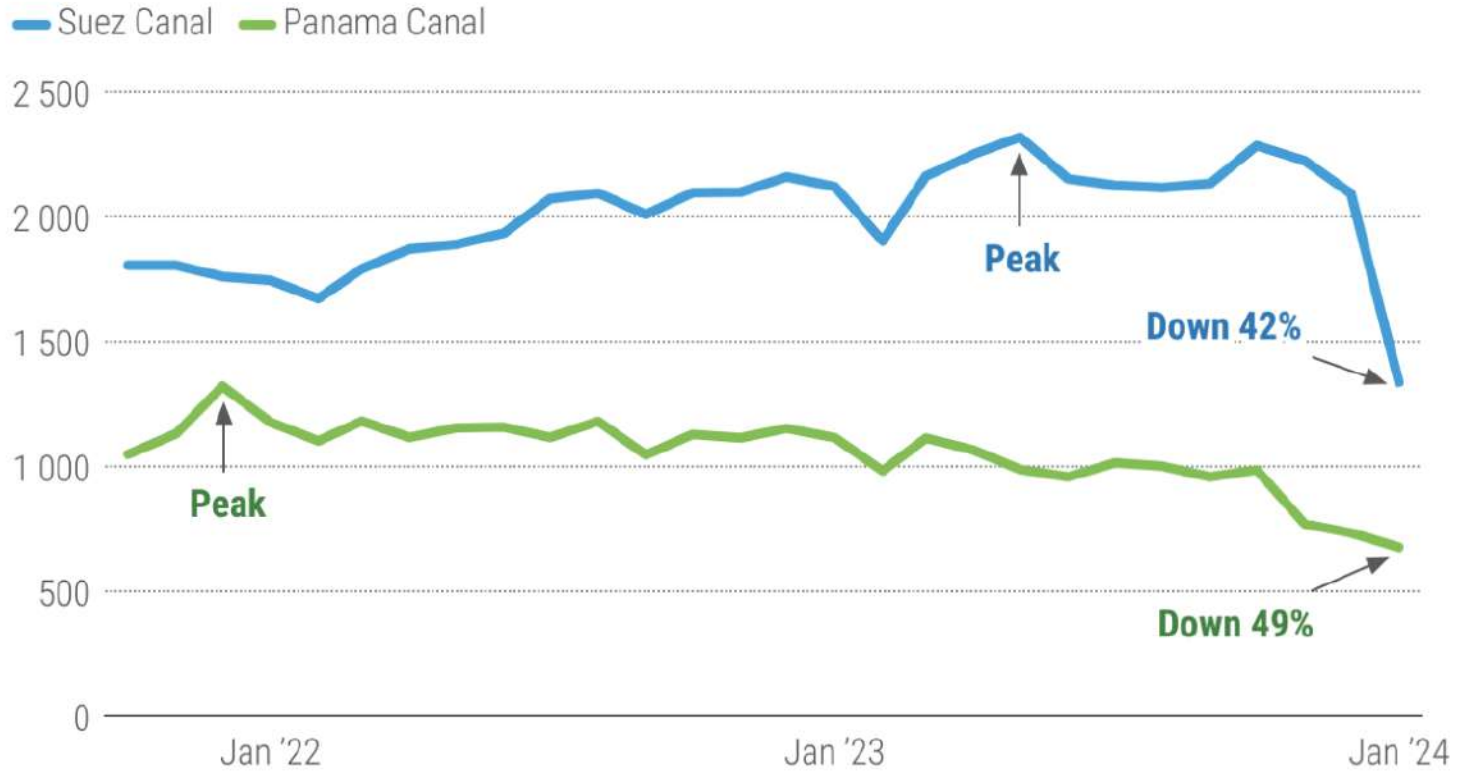
Çanakkale – İstanbul Boğaz Geçişleri (2018 – 2021)





Transits almost cut in half in the two international canals

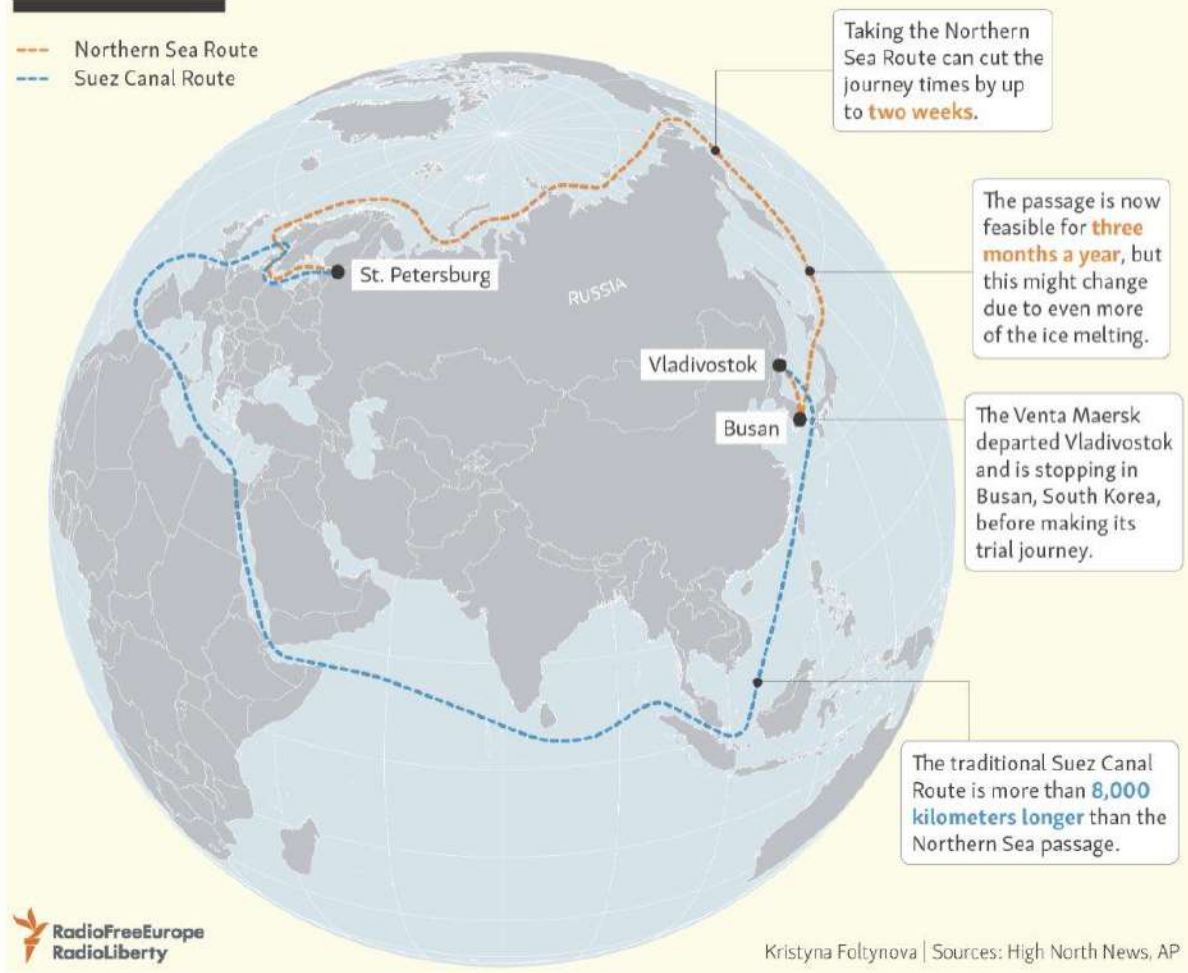
Number of monthly transits in Suez and Panama Canals, October 2021–January 2024



<https://thefrontierpost.com/disrupted-shipping-routes-in-red-sea-black-sea-and-panama-canal-global-trade-impact/>

Northern Sea Route: A New Shipping Highway?

Maersk, the world's biggest shipping company, is preparing to send a cargo vessel through the Russian Arctic for the first time. This is how the passage compares to the traditional Suez Canal route.



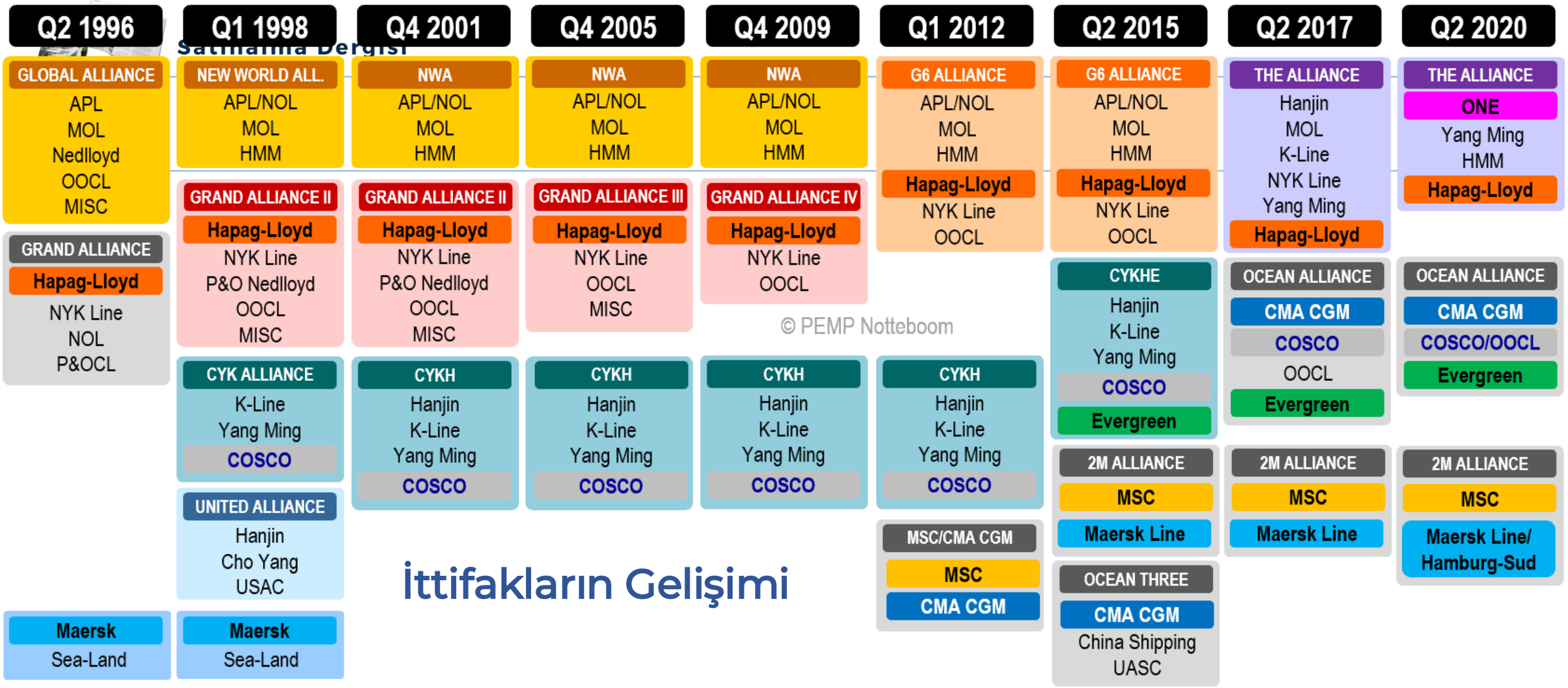


Konteyner Taşımacılığı:

Hatların Filo ve Kapasiteleri



Rank	Operator	Total		Owned		Chartered			Orderbook		
		Teu	Ships	TEU	Ship...	TEU	Ships	% Chart	TEU	Ship...	% existing
1	Mediterranean Shg Co	6,036,457	848	3,067,997	551	2,968,460	297	49.2%	1,838,164	133	30.5%
2	Maersk	4,373,040	713	2,548,190	333	1,824,850	380	41.7%	358,374	28	8.2%
3	CMA CGM Group	3,816,241	650	1,978,718	273	1,837,523	377	48.2%	1,116,284	86	29.3%
4	COSCO Group	3,254,869	505	1,908,366	193	1,346,503	312	41.4%	629,096	34	19.3%
5	Hapag-Lloyd	2,175,582	287	1,296,802	127	878,780	160	40.4%	191,532	12	8.8%
6	ONE (Ocean Network Express)	1,925,248	243	783,644	92	1,141,604	151	59.3%	603,072	46	31.3%
7	Evergreen Line	1,694,611	220	1,050,042	137	644,569	83	38%	690,108	61	40.7%
8	HMM Co Ltd	856,682	78	701,425	51	155,257	27	18.1%	138,034	15	16.1%
9	Zim	747,194	130	65,700	12	681,494	118	91.2%	57,430	8	7.7%
10	Yang Ming Marine Transport Corp.	695,108	93	300,354	57	394,754	36	56.8%	77,500	5	11.1%
11	Wan Hai Lines	514,173	123	497,502	115	16,671	8	3.2%	66,052	8	12.8%
12	PIL (Pacific Int. Line)	342,659	93	198,836	70	143,823	23	42%	175,076	16	51.1%
13	SITC	175,065	111	165,143	102	9,922	9	5.7%	13,869	9	7.9%
14	X-Press Feeders Group	171,381	91	101,807	44	69,574	47	40.6%	58,936	15	34.4%
15	KMTC	159,290	65	89,014	31	70,276	34	44.1%	16,400	2	10.3%
16	Sea Lead Shipping	148,572	41			148,572	41	100%	4,600	1	3.1%
17	IRISL Group	143,178	30	143,178	30						
18	UniFeeder	142,817	89			142,817	89	100%	11,012	6	7.7%
19	Sinokor Merchant Marine	121,309	77	108,599	67	12,710	10	10.5%	29,654	5	24.4%
20	Emirates Shipping Line	104,563	23			104,563	23	100%	56,680	4	54.2%
21	TS Lines	101,990	43	83,724	36	18,266	7	17.9%	42,184	4	41.4%
22	Zhonggu Logistics Corp.	93,784	78	52,196	23	41,588	55	44.3%			
23	Global Feeder Shipping LLC	84,506	35	39,762	13	44,744	22	52.9%			
24	Antong Holdings (QASC)	81,929	81	60,041	41	21,888	40	26.7%			
25	Ningbo Ocean Shg Co	81,450	84	49,820	39	31,630	45	38.8%	8,552	10	10.5%
26	RCL (Regional Container L.)	78,854	35	63,805	29	15,049	6	19.1%	77,720	12	98.6%
27	SM Line Corp.	72,899	16	59,933	12	12,966	4	17.8%			
28	Matson	69,235	29	42,599	20	26,636	9	38.5%	10,860	3	15.7%
29	Swire Shipping	67,804	34	56,041	27	11,763	7	17.3%			
30	Tangshan Port Hede Shipping	60,417	43	1,894	3	58,523	40	96.9%			
31	Shanghai Jin Jiang Shipping	56,196	52	25,576	23	30,620	29	54.5%	1,956	1	3.5%
32	Arkas Line / EMES	54,462	34	53,764	33	698	1	1.3%	17,528	4	32.2%
33	Grimaldi (Napoli)	54,323	32	54,323	32				4,000	2	7.4%
34	Interasia Line	50,431	18	37,423	14	13,008	4	25.8%	18,330	6	36.3%
35	Sinotrans	49,380	32	30,796	19	18,584	13	37.6%			
36	Taiwind Shipping Lines	47,193	15	6,330	2	40,863	13	86.6%			
37	FESCO	44,470	28	33,751	22	10,719	6	24.1%			
38	China United Lines (CULines)	39,230	19	9,605	5	29,625	14	75.5%			
39	Samudera	38,262	30	13,331	15	24,931	15	65.2%	3,303	3	8.6%
40	Tanto Intim Line	37,126	55	37,126	55						
41	Linea Messina	36,070	9	35,030	7	1,040	2	2.9%			
42	Namsung Shipping	36,058	28	32,893	24	3,165	4	8.8%	3,509	2	9.7%
43	Meratus	36,024	56	36,024	56				2,079	3	5.8%
44	Seaboard Marine	35,367	23	9,451	6	25,916	17	73.3%	23,900	8	67.6%
45	Akkon Lines	33,892	24	1,776	2	32,116	22	94.8%			



© PEMP Notteboom

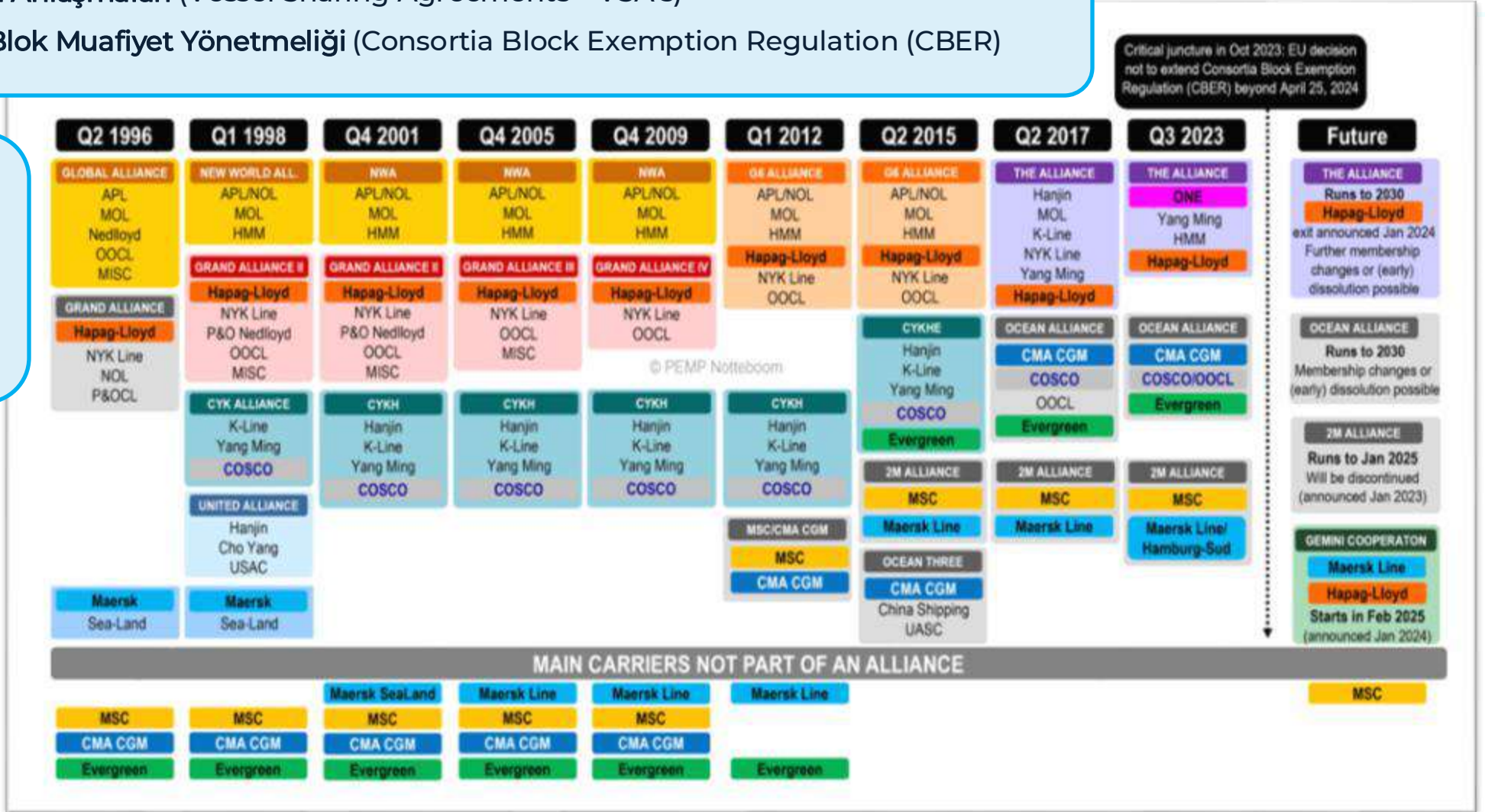
İttifakların Gelişimi

Main Carriers Not Part of an Alliance



- Gemi Paylaşım Anlaşmaları (Vessel Sharing Agreements – VSA's)
- Konsorsiyum Blok Muafiyet Yönetmeliği (Consortia Block Exemption Regulation (CBER))

25 Nisan 2024
CBER sona erdi.



İlk on firma
pazarın % 85'ine
sahip

Rank	Operator	Teu	Share	Existing fleet	Orderbook
1	Mediterranean Shg Co	6,036,457	19.9%		
2	Maersk	4,373,040	14.4%		
3	CMA CGM Group	3,816,241	12.6%		
4	COSCO Group	3,254,869	10.7%		
5	Hapag-Lloyd	2,175,582	7.2%		
6	ONE (Ocean Network Express)	1,925,248	6.4%		
7	Evergreen Line	1,694,611	5.6%		
8	HMM Co Ltd	856,682	2.8%		
9	Zim	747,194	2.5%		
10	Yang Ming Marine Transport Corp.	695,108	2.3%		
11	Wan Hai Lines	514,173	1.7%		
12	PIL (Pacific Int. Line)	342,659	1.1%		
13	SITC	175,065	0.6%		
14	X-Press Feeders Group	171,381	0.6%		
15	KMTC	159,290	0.5%		
16	Sea Lead Shipping	148,572	0.5%		
17	IRISL Group	143,178	0.5%		
18	UniFeeder	142,817	0.5%		
19	Sinokor Merchant Marine	121,309	0.4%		
20	Emirates Shipping Line	104,563	0.3%		
21	TS Lines	101,990	0.3%		
22	Zhonggu Logistics Corp.	93,784	0.3%		
23	Global Feeder Shipping LLC	84,506	0.3%		
24	Antong Holdings (QASC)	81,929	0.3%		
25	Ningbo Ocean Shg Co	81,450	0.3%		
26	RCL (Regional Container L.)	78,854	0.3%		
27	SM Line Corp.	72,899	0.2%		
28	Matson	69,235	0.2%		
29	Swire Shipping	67,804	0.2%		
30	Tangshan Port Hede Shipping	60,417	0.2%		

2M ALLIANCE

=

MSC + MAERSK

Toplam pazar

payı

% 34,3

Rank	Operator	Teu	Share	Existing fleet	Orderbook
1	Mediterranean Shg Co	6,036,457	19.9%		
2	Maersk	4,373,040	14.4%		
3	CMA CGM Group	3,816,241	12.6%		
4	COSCO Group	3,254,869	10.7%		
5	Hapag-Lloyd	2,175,582	7.2%		
6	ONE (Ocean Network Express)	1,925,248	6.4%		
7	Evergreen Line	1,694,611	5.6%		
8	HMM Co Ltd	856,682	2.8%		
9	Zim	747,194	2.5%		
10	Yang Ming Marine Transport Corp.	695,108	2.3%		
11	Wan Hai Lines	514,173	1.7%		
12	PIL (Pacific Int. Line)	342,659	1.1%		
13	SITC	175,065	0.6%		
14	X-Press Feeders Group	171,381	0.6%		
15	KMTC	159,290	0.5%		
16	Sea Lead Shipping	148,572	0.5%		
17	IRISL Group	143,178	0.5%		
18	UniFeeder	142,817	0.5%		
19	Sinokor Merchant Marine	121,309	0.4%		
20	Emirates Shipping Line	104,563	0.3%		
21	TS Lines	101,990	0.3%		
22	Zhonggu Logistics Corp.	93,784	0.3%		
23	Global Feeder Shipping LLC	84,506	0.3%		
24	Antong Holdings (QASC)	81,929	0.3%		
25	Ningbo Ocean Shg Co	81,450	0.3%		
26	RCL (Regional Container L.)	78,854	0.3%		
27	SM Line Corp.	72,899	0.2%		
28	Matson	69,235	0.2%		
29	Swire Shipping	67,804	0.2%		
30	Tangshan Port Hede Shipping	60,417	0.2%		

OCEAN ALLIANCE
 =
 CMA CGM +
 COSCO Group +
 Evergreen +
 OOCL
 Toplam pazar payı
% 28,9

Rank	Operator	Teu	Share	Existing fleet	Orderbook
1	Mediterranean Shg Co	6,036,457	19.9%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for Mediterranean Shg Co]	
2	Maersk	4,373,040	14.4%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for Maersk]	
3	CMA CGM Group	3,816,241	12.6%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for CMA CGM Group]	
4	COSCO Group	3,254,869	10.7%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for COSCO Group]	
5	Hapag-Lloyd	2,175,582	7.2%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for Hapag-Lloyd]	
6	ONE (Ocean Network Express)	1,925,248	6.4%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for ONE]	
7	Evergreen Line	1,694,611	5.6%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for Evergreen Line]	
8	HMM Co Ltd	856,682	2.8%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for HMM Co Ltd]	
9	Zim	747,194	2.5%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for Zim]	
10	Yang Ming Marine Transport Corp.	695,108	2.3%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for Yang Ming Marine Transport Corp.]	
11	Wan Hai Lines	514,173	1.7%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for Wan Hai Lines]	
12	PIL (Pacific Int. Line)	342,659	1.1%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for PIL]	
13	SITC	175,065	0.6%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for SITC]	
14	X-Press Feeders Group	171,381	0.6%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for X-Press Feeders Group]	
15	KMTC	159,290	0.5%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for KMTC]	
16	Sea Lead Shipping	148,572	0.5%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for Sea Lead Shipping]	
17	IRISL Group	143,178	0.5%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for IRISL Group]	
18	UniFeeder	142,817	0.5%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for UniFeeder]	
19	Sinokor Merchant Marine	121,309	0.4%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for Sinokor Merchant Marine]	
20	Emirates Shipping Line	104,563	0.3%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for Emirates Shipping Line]	
21	TS Lines	101,990	0.3%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for TS Lines]	
22	Zhonggu Logistics Corp.	93,784	0.3%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for Zhonggu Logistics Corp.]	
23	Global Feeder Shipping LLC	84,506	0.3%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for Global Feeder Shipping LLC]	
24	Antong Holdings (QASC)	81,929	0.3%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for Antong Holdings]	
25	Ningbo Ocean Shg Co	81,450	0.3%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for Ningbo Ocean Shg Co]	
26	RCL (Regional Container L.)	78,854	0.3%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for RCL]	
27	SM Line Corp.	72,899	0.2%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for SM Line Corp.]	
28	Matson	69,235	0.2%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for Matson]	
29	Swire Shipping	67,804	0.2%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for Swire Shipping]	
30	Tangshan Port Hede Shipping	60,417	0.2%	[Bar chart showing existing fleet and orderbook for Tangshan Port Hede Shipping]	

THE ALLIANCE

=

HAPAG-LLOYD

+

ONE + HMM +

YANG MING

Toplam pazar

payı

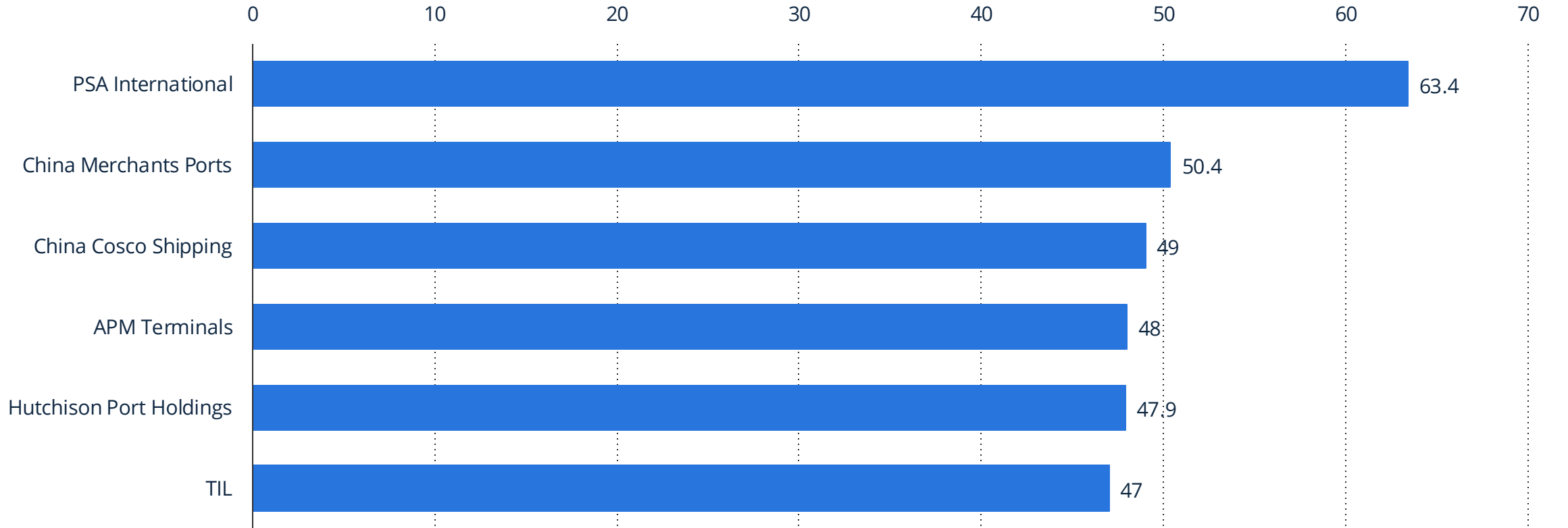
% 18,7

Rank	Operator	Teu	Share	Existing fleet	Orderbook
1	Mediterranean Shg Co	6,036,457	19.9%		
2	Maersk	4,373,040	14.4%		
3	CMA CGM Group	3,816,241	12.6%		
4	COSCO Group	3,254,869	10.7%		
5	Hapag-Lloyd	2,175,582	7.2%		
6	ONE (Ocean Network Express)	1,925,248	6.4%		
7	Evergreen Line	1,694,611	5.6%		
8	HMM Co Ltd	856,682	2.8%		
9	Zim	747,194	2.5%		
10	Yang Ming Marine Transport Corp.	695,108	2.3%		
11	Wan Hai Lines	514,173	1.7%		
12	PIL (Pacific Int. Line)	342,659	1.1%		
13	SITC	175,065	0.6%		
14	X-Press Feeders Group	171,381	0.6%		
15	KMTC	159,290	0.5%		
16	Sea Lead Shipping	148,572	0.5%		
17	IRISL Group	143,178	0.5%		
18	UniFeeder	142,817	0.5%		
19	Sinokor Merchant Marine	121,309	0.4%		
20	Emirates Shipping Line	104,563	0.3%		
21	TS Lines	101,990	0.3%		
22	Zhonggu Logistics Corp.	93,784	0.3%		
23	Global Feeder Shipping LLC	84,506	0.3%		
24	Antong Holdings (QASC)	81,929	0.3%		
25	Ningbo Ocean Shg Co	81,450	0.3%		
26	RCL (Regional Container L.)	78,854	0.3%		
27	SM Line Corp.	72,899	0.2%		
28	Matson	69,235	0.2%		
29	Swire Shipping	67,804	0.2%		
30	Tangshan Port Hede Shipping	60,417	0.2%		

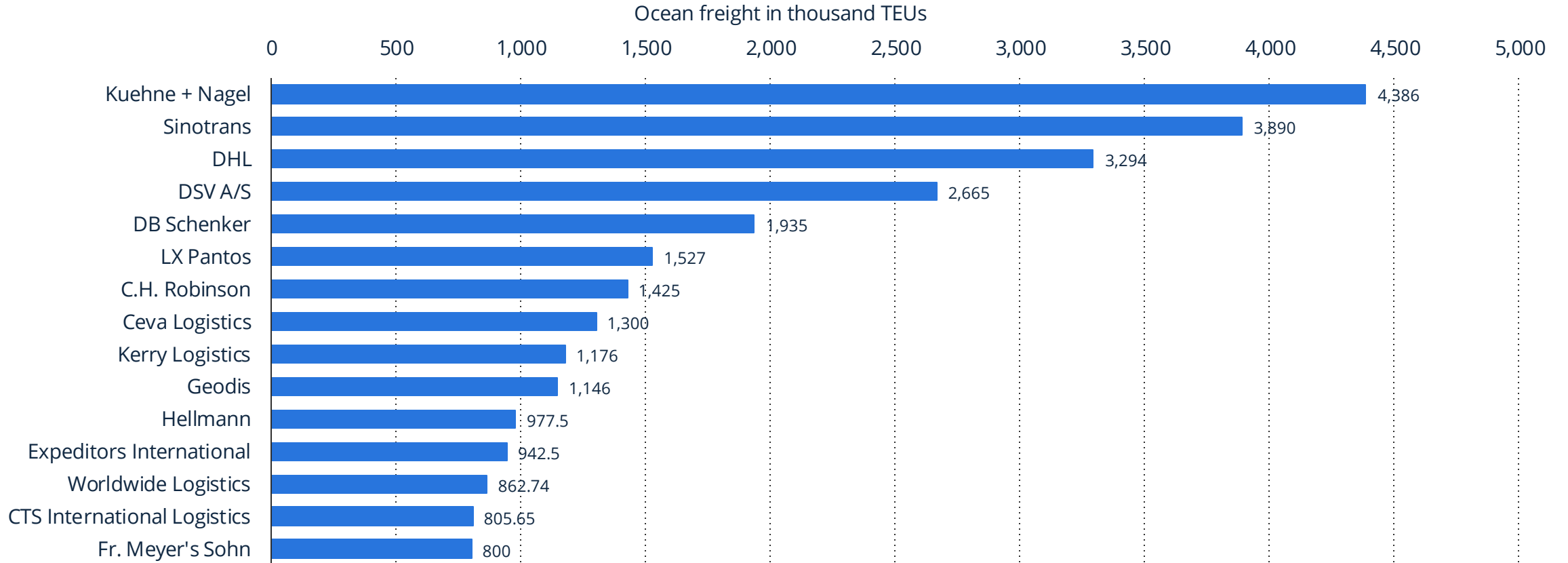
Konteyner Hatları ve Lojistik Entegrasyon

Group	Shipping Activity	Terminal Activity	Logistics
AP Moller			 (Fully integrated in Maersk Line in 2019)
China Cosco Group	 	 中遠海運港口有限公司 COSCO SHIPPING Ports Limited The Ports For ALL	
NYK Group	 Merger with MOL and K-Line		
MSC <small>© PEMP - Notteboom</small>		 Terminal Investment Limited	 Rail & Logistics
CMA CGM		 A joint venture of CMA CGM and CMA CMA Terminals (*)	 (acquisition completed in April 2019)

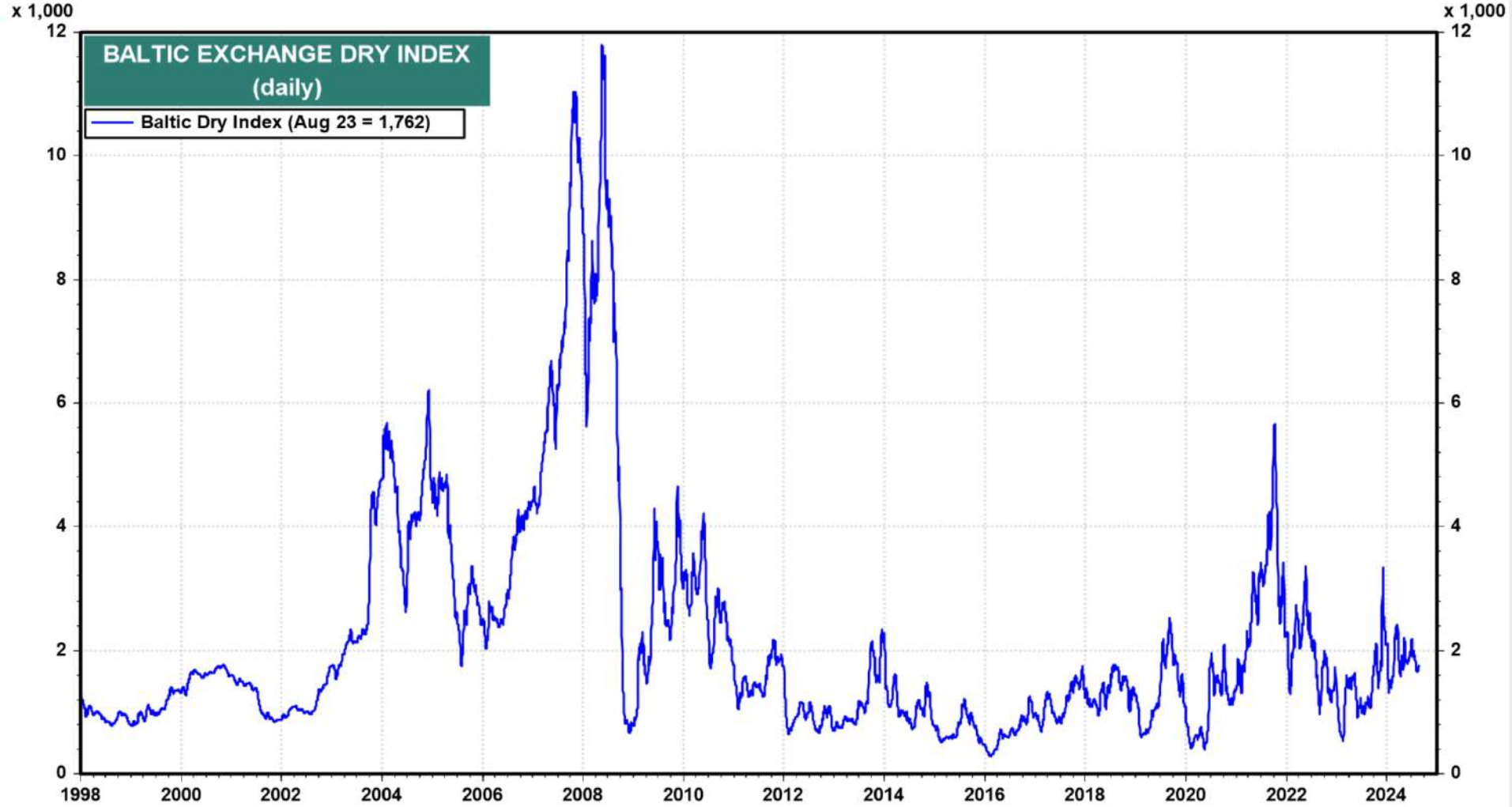
Ana Terminal İşleticileri - Liman Elleçlemeleri (Milyon TEU - 2021)



Denizyolu Lider Forwarderları (x 1.000 TEU - 2022)



Baltık Kuru Yük Endeksi



Baltık Konteyner Endeksi

FBX Indices

Ticker	Short Name	Long Name	Weight in FBX
FBX	FBX Global	Freightos Baltic Global weighted average	N/A
Tradelanes			
FBX01	China/East Asia - USA West Coast 40' (CEA-NAW)	Freightos Baltic China/East Asia to North America West Coast 40' container index	20.30%
FBX02	USA West Coast - China/East Asia 40' (NAW-CEA)	Freightos Baltic North America West Coast to China/East Asia 40' container index	9.76%
FBX03	China/East Asia - USA East Coast 40' (CEA-NAE)	Freightos Baltic China/East Asia to North America East Coast 40' container index	10.46%
FBX04	USA East Coast - China/East Asia 40' (NAE-CEA)	Freightos Baltic North America East Coast to China/East Asia 40' container index	5.03%
FBX11	China/East Asia - North Europe 40' (CEA-EUR)	Freightos Baltic China/East Asia to North Europe 40' container index	17.26%
FBX12	North Europe - China/East Asia 40' (EUR-CEA)	Freightos Baltic North Europe to China/East Asia 40' container index	10.16%
FBX13	China/East Asia - Mediterranean 40' (CEA-EUR)	Freightos Baltic China/East Asia to Mediterranean 40' container index	9.02%
FBX14	Mediterranean - China/East Asia 40' (EUR-CEA)	Freightos Baltic Mediterranean to China/East Asia 40' container index	5.31%
FBX21	USA East Coast - Europe 40' (NAE-EUR)	Freightos Baltic North America East Coast to Europe 40' container index	2.67%
FBX22	Europe - USA East Coast 40' (EUR-NAE)	Freightos Baltic Europe to North America East Coast 40' container index	5.50%
FBX24	Europe - South American East Coast 40' (EUR-SAE)	Freightos Baltic Europe to South America East Coast 40' container index	1.77%
FBX26	Europe - South American West Coast 40' (EUR-SAW)	Freightos Baltic Europe to South America West Coast 40' container index	2.76%

FBX Global Konteyner Yük Endeksi

Baltık Konteyner Endeksi

Regions

Code	Region	Ports
CEA	China / East Asia	CNSHA (Shanghai) CNNGB (Ningbo) CNYTN (Yantian) HKHKG (Hong Kong) TWKHH (Kaohsiung) KRPUS (Pusan) JPUKB (Kobe) VNVUT (Vung Tau) SGSIN (Singapore)
NAW	North America West Coast	USLGB - Port of Long Beach USLAX - Port of Los Angeles USTIW - Port of Tacoma USSEA - Port of Seattle USOAK - Port of Oakland CAVAN - Vancouver
NAE	North America East Coast	USEWR (Newark) USNYC (New York) USSAV (Savannah) USCHS (Charleston) USORF (Norfolk / Virginia) USBAL (Baltimore) USHOU (Houston)
EUR	Europe	DEHAM (Hamburg) DEBRE (Bremen) NLRTM (Rotterdam) FRLEH (Le Havre) GBLGP (London Gateway) BEANR (Antwerp) ESALG (Algeciras)
SAE	South America East Coast	BRSSZ (Santos) BRPNG (Paranaguá) ARBUE (Buenos Aires) UYMVD (Montevideo) COCTG (Cartagena) PAMIT (Manzanillo)
SAW	South America West Coast	EGGYE (Guayaquil) CLSAI (San Antonio) PECLL (Callao) COBUN (Buenaventura) PEPAI (Paita)

MED	Mediterranean	ESVLC (Valencia) ESALG (Algeciras) ESBCN (Barcelona) EGPSD (Port Said) GRPIR (Piraeus) TRAMR (Ambarli) TRIZT (Izmit) MTMAR (Malta Freeport) ITGIT (Gioia Tauro) ITGOA (Genova) ITSPE (La Spezia) ILASH (Ashdod) FRFOS (Fos Sur Mer / Marseilles)
-----	---------------	--

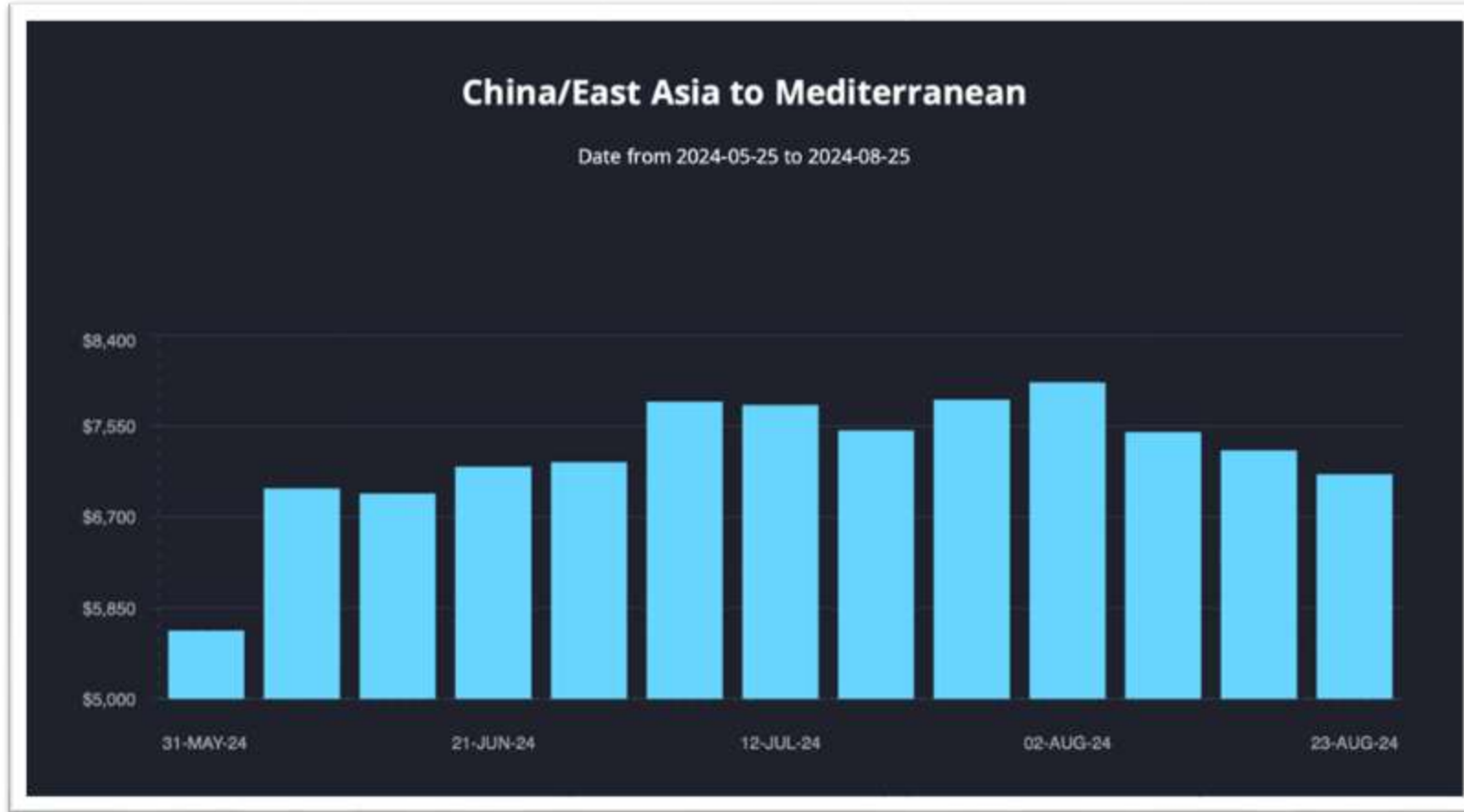
Baltık Küresel Konteyner Endeksi (5.552 \$ - 25 Ağustos)

(16 Şubat 2024 tarihinde 3.423 \$ idi)

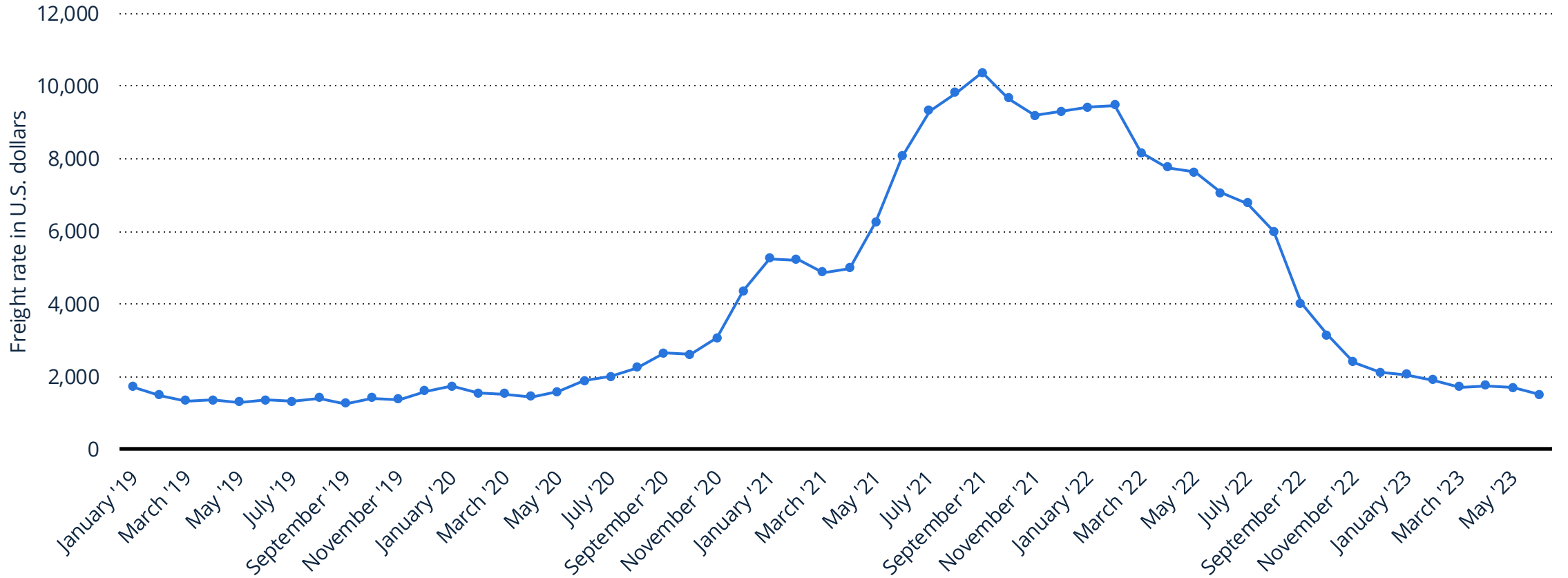


Çin / Uzak Doğu – Akdeniz Güzergahı (7.099 \$ - 25 Ağustos)

(16 Şubat 2024 tarihinde 5.802 \$ idi)

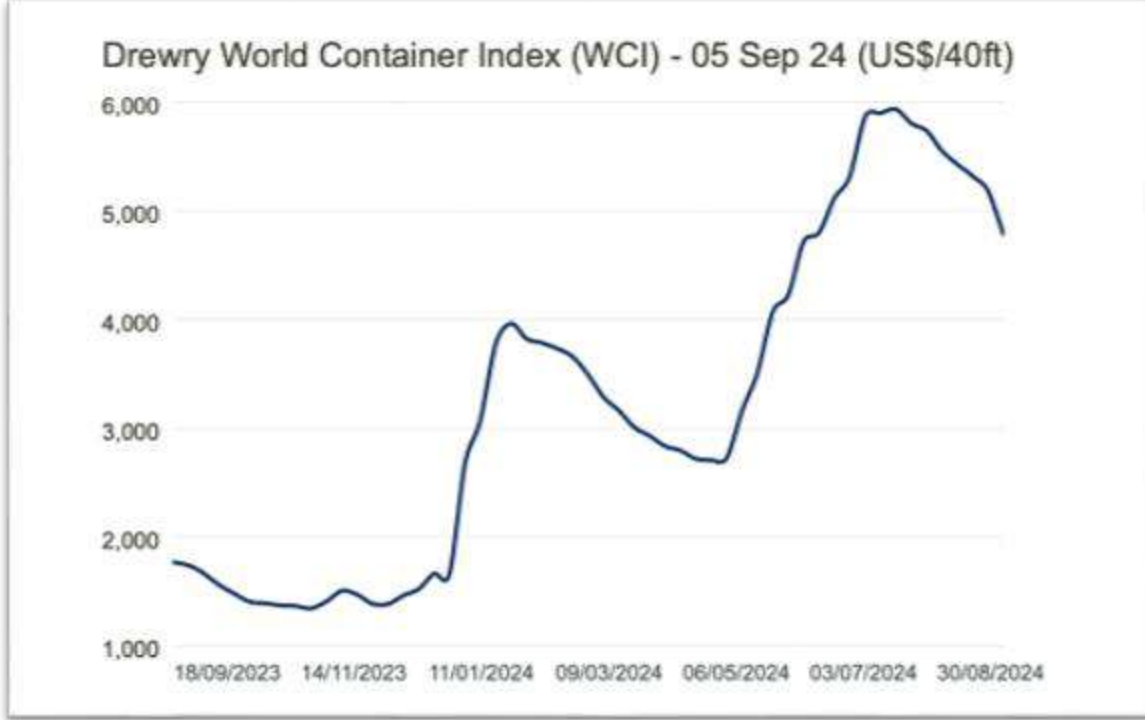


Drewry Dünya Konteyner Endeksi 2019-2023



<https://www.drewry.co.uk>)

Drewry Dünya Konteyner Endeksi



40 ft konteyner başına 4.775 dolar. (- % 8)

2019 (pandemi öncesi) ortalama 1.420 dolardan % 236 daha fazla.

Pandemi zirvesi olan 10.377 doların % 54 altında.

Ana Güzergahlar - Drewry Dünya Konteyner Endeksi

Route	Route code	22-Aug-24	29-Aug-24	05-Sep-24	Weekly change (%)	Annual change (%)
Composite Index	WCI-COMPOSITE	\$5,319	\$5,181	\$4,775	-8% ▼	184% ▲
Shanghai - Rotterdam	WCI-SHA-RTM	\$7,429	\$7,204	\$6,219	-14% ▼	329% ▲
Rotterdam - Shanghai	WCI-RTM-SHA	\$627	\$622	\$612	-2% ▼	22% ▲
Shanghai - Genoa	WCI-SHA-GOA	\$6,788	\$6,611	\$5,842	-12% ▼	209% ▲
Shanghai - Los Angeles	WCI-SHA-LAX	\$6,401	\$6,248	\$6,030	-3% ▼	168% ▲
Los Angeles - Shanghai	WCI-LAX-SHA	\$710	\$710	\$714	1% ▲	-15% ▼
Shanghai - New York	WCI-SHA-NYC	\$8,811	\$8,591	\$8,451	-2% ▼	149% ▲
New York - Rotterdam	WCI-NYC-RTM	\$759	\$743	\$732	-1% ▼	-1% ▼
Rotterdam - New York	WCI-RTM-NYC	\$1,934	\$1,908	\$2,212	16% ▲	42% ▲

<https://www.drewry.co.uk/>

Yüksek Lisans Yüksek Hedefler



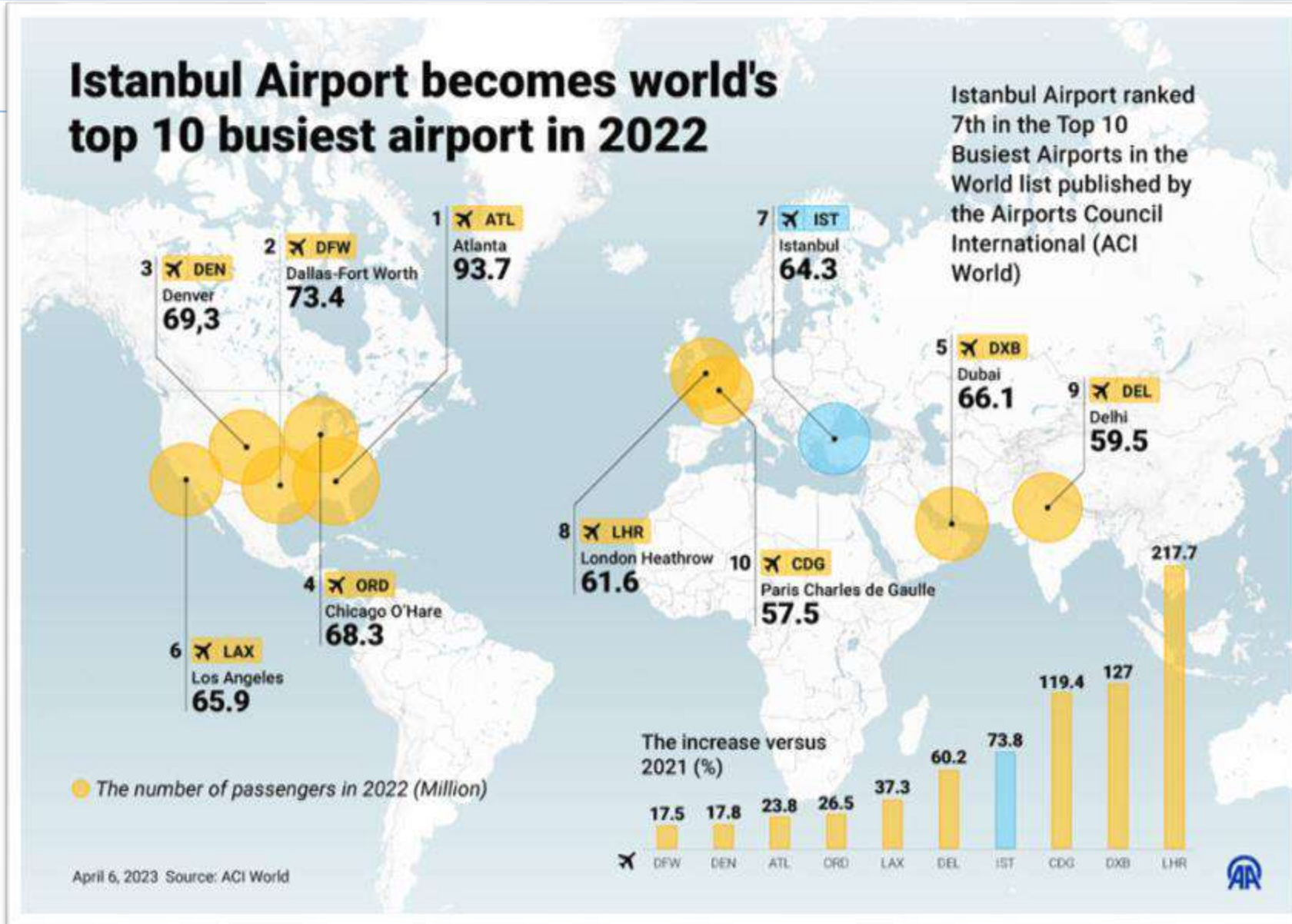
**TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ
YÜKSEK LİSANS PROGRAMI**
sosyalbilimler.istanbul.edu.tr



İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ

Havayolu Taşımacılığı





Uls. Uçuş Yoğunlukları



Dünya Havalimanları - Uçuş Verileri 2023

AIRCRAFT MOVEMENTS*						
2023	2022	2019	AIRPORT	2023	% CHANGE VS 2022	% CHANGE VS 2019
1	1	2	ATLANTA, USA (ATL)	775 818	7.1	-14.2
2	2	1	CHICAGO, USA (ORD)	720 582	1.3	-21.7
3	3	3	DALLAS/FORT WORTH, USA (DFW)	689 569	5.0	-4.2
4	4	5	DENVER, USA (DEN)	657 218	8.1	4.0
5	5	8	LAS VEGAS, USA (LAS)	611 806	5.3	10.6
6	6	4	LOS ANGELES, USA (LAX)	575 097	3.3	-16.8
7	7	7	CHARLOTTE, USA (CLT)	539 066	6.6	-6.8
8	10	54	 ISTANBUL, TURKEY (IST)	505 968	18.8	53.4
9	9	21	NEW YORK, USA (JFK)	481 075	7.2	5.5
10	18	19	TOKYO, JAPAN (HND)	464 910	19.8	1.4
11	11	9	AMSTERDAM, NETHERLANDS (AMS)	464 727	10.0	-9.9
12	8	30	MIAMI, USA (MIA)	461 792	0.7	10.8
13	21	15	LONDON, UK (LHR)	456 104	20.1	-4.5
14	49	12	GUANGZHOU, CHINA (CAN)	456 104	71.1	-7.2
15	14	13	PARIS, FRANCE (CDG)	454 893	11.2	-9.9
16	13	25	PHOENIX, USA (PHX)	454 665	8.6	3.6
17	12	16	NEW DELHI, INDIA (DEL)	453 498	7.6	-2.8
18	83	11	SHANGHAI, CHINA (PVG)	433 867	112.3	-15.2
19	20	10	FRANKFURT, GERMANY (FRA)	430 436	12.6	-16.2
20	15	24	NEWARK, USA (EWR)	426 268	6.2	-4.5

*MOVEMENTS: LANDINGS AND TAKEOFFS

Top 20 Busiest Airports in the World, Airports Council International (ACI) Web Site, <https://aci.aero/>

Dünya Havalimanları - Yolcu Verileri 2023

PASSENGERS*						
2023	2022	2019	AIRPORT	2023	% CHANGE VS 2022	% CHANGE VS 2019
1	1	1	ATLANTA, USA (ATL)	104 653 451	11.7	-5.3
2	5	4	DUBAI, UAE (DXB)	86 994 365	31.7	0.7
3	2	10	DALLAS/FORT WORTH, USA (DFW)	81 755 538	11.4	8.9
4	8	7	LONDON, UK (LHR)	79 183 364	28.5	-2.1
5	16	5	TOKYO, JAPAN (HND)	78 719 302	55.1	-7.9
6	3	16	DENVER, USA (DEN)	77 837 917	12.3	12.8
7	7	28	 ISTANBUL, TURKEY (IST)	76 027 321	18.3	45.7
8	6	3	LOS ANGELES, USA (LAX)	75 050 875	13.8	-14.8
9	4	6	CHICAGO, USA (ORD)	73 894 226	8.1	-12.7
10	9	17	NEW DELHI, INDIA (DEL)	72 214 841	21.4	5.4
11	10	9	PARIS, FRANCE (CDG)	67 421 316	17.3	-11.5
12	58	11	GUANGZHOU, CHINA (CAN)	63 169 169	142.0	-13.9
13	11	20	NEW YORK, USA (JFK)	62 464 331	13.0	-0.1
14	13	12	AMSTERDAM, NETHERLANDS (AMS)	61 889 586	18.0	-13.7
15	15	22	MADRID, SPAIN (MAD)	60 181 604	18.9	-2.5
16	18	15	FRANKFURT, GERMANY (FRA)	59 355 389	21.3	-15.9
17	36	18	SINGAPORE, SINGAPORE (SIN)	58 946 000	83.1	-13.7
18	17	31	ORLANDO, USA (MCO)	57 735 726	15.1	14.1
19	12	30	LAS VEGAS, USA (LAS)	57 666 456	9.4	11.6
20	99	14	INCHEON, KOREA (ICN)	56 235 412	213.8	-21.0

*TOTAL PASSENGERS ENPLANED AND DEPLANED, PASSENGERS IN TRANSIT COUNTED ONCE.

Top 20 Busiest Airports in the World, [Airports Council International \(ACI\) Web Site, https://aci.aero/](https://aci.aero/)

Dünya Havalimanları - Kargo Verileri 2023

CARGO (METRIC TONNES)*						
2023	2022	2019	AIRPORT	2023	% CHANGE VS 2022	% CHANGE VS 2019
1	1	1	HONG KONG SAR, HONG KONG (HKG)	4 329 934	3.1	-10.0
2	2	2	MEMPHIS, USA (MEM)	3 881 211	-4.0	-10.2
3	4	3	SHANGHAI, CHINA (PVG)	3 440 084	10.4	-5.3
4	3	6	ANCHORAGE, USA (ANC**)	3 380 374	-2.4	23.1
5	6	5	INCHEON, KOREA (ICN)	2 744 136	-6.9	-0.7
6	5	4	LOUISVILLE, USA (SDF)	2 727 820	-11.1	-2.2
7	8	12	MIAMI, USA (MIA)	2 525 591	1.0	20.7
8	11	8	DOHA, QATAR (DOH)	2 355 503	1.5	6.3
9	9	13	LOS ANGELES, USA (LAX)	2 130 835	-14.9	1.9
10	7	9	TAIPEI, TAIWAN (TPE)	2 112 988	-16.8	-3.2
11	15	17	GUANGZHOU, CHINA (CAN)	2 030 523	7.7	5.7
12	10	10	TOKYO, JAPAN (NRT)	1 906 623	-20.5	-9.4
13	12	18	CHICAGO, USA (ORD)	1 906 463	-14.7	8.4
14	17	26	CINCINNATI, USA (CVG)	1 900 270	5.9	67.8
15	14	11	PARIS, FRANCE (CDG)	1 870 919	-2.8	-11.0
16	13	14	FRANKFURT, GERMANY (FRA)	1 869 090	-5.0	-10.6
17	18	7	DUBAI, UAE (DXB)	1 805 898	4.5	-28.2
18	16	15	SINGAPORE, SINGAPORE (SIN)	1 759 800	-5.9	-14.4
19	23	47	 ISTANBUL, TURKEY (IST)	1 603 262	11.3	214.7
20	20	24	SHENZHEN, CHINA (SZX)	1 600 348	6.2	24.7

*CARGO: LOADED AND UNLOADED FREIGHT AND MAIL IN METRIC TONNES **INCLUDES TRANSIT FREIGHT

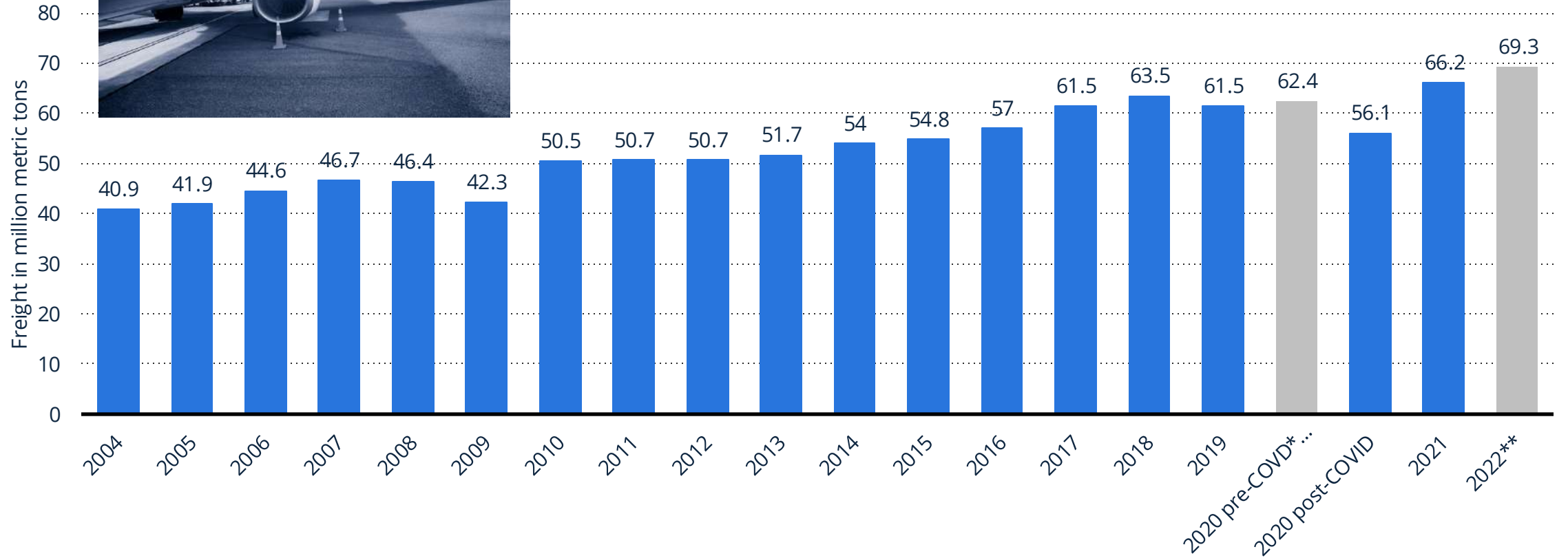
Top 20 Busiest Airports in the World, [Airports Council International \(ACI\) Web Site, https://aci.aero/](https://aci.aero/)

Kargo Verileri – Havayolu Taşımacılığı

	World share ¹	June 2024 (% year-on-year)				June 2024 (% year-to-date)			
		CTK	ACTK	CLF (%-pt)	CLF (level)	CTK	ACTK	CLF (%-pt)	CLF (level)
TOTAL MARKET	100.0%	14.1%	8.8%	2.1%	45.8%	13.4%	9.4%	1.6%	45.4%
Africa	2.0%	11.8%	23.8%	-4.1%	38.5%	15.9%	21.4%	-2.1%	43.5%
Asia Pacific	33.3%	17.0%	10.7%	2.7%	49.6%	16.7%	14.5%	0.9%	45.8%
Europe	21.4%	16.1%	9.1%	3.0%	50.7%	14.2%	10.1%	2.0%	54.3%
Latin America	2.8%	13.1%	15.5%	-0.7%	33.6%	10.4%	8.8%	0.5%	36.3%
Middle East	13.5%	13.8%	6.9%	2.9%	47.3%	18.0%	9.5%	3.3%	46.6%
North America	26.9%	9.5%	6.0%	1.3%	39.8%	6.6%	2.9%	1.4%	40.1%
International	86.6%	15.6%	10.8%	2.1%	50.8%	14.3%	12.2%	0.1%	51.1%
Africa	2.0%	11.7%	22.5%	-3.8%	39.5%	15.9%	21.0%	1.9%	44.7%
Asia Pacific	29.8%	18.5%	15.0%	1.7%	56.0%	16.5%	18.7%	0.4%	53.8%
Europe	21.0%	16.2%	9.4%	3.1%	52.9%	14.4%	10.5%	0.0%	56.3%
Latin America	2.4%	17.2%	18.6%	-0.5%	38.1%	9.9%	10.7%	1.2%	40.6%
Middle East	13.4%	13.8%	6.9%	2.9%	47.7%	18.0%	9.6%	0.4%	46.9%
North America	17.9%	11.7%	7.2%	1.9%	47.0%	8.3%	6.3%	-1.5%	47.3%

	World share ¹	June 2024 (% year-on-year)				June 2024 (% year-to-date)			
		RPK	ASK	PLF (%-pt)	PLF (level)	RPK	ASK	PLF (%-pt)	PLF (level)
TOTAL MARKET	100.0%	9.1%	8.5%	0.5%	85.0%	13.4%	11.6%	1.3%	82.3%
Africa			5.8%	6.9%	77.1%	15.9%	13.4%	1.6%	73.8%
Asia Pacific	31.7%	12.5%	9.4%	2.3%	82.9%	22.4%	16.9%	3.7%	82.6%
Europe	27.1%	8.1%	8.4%	-0.2%	87.7%	10.1%	9.9%	0.1%	82.4%
Latin America		9.1%	7.3%	1.4%	84.2%	9.6%	7.3%	1.7%	83.4%
Middle East	9.4%	9.9%	9.5%	0.3%	79.5%	13.3%	12.4%	0.6%	79.6%
North America	24.2%	5.4%	7.3%	-1.6%	87.6%	6.4%	7.0%	-0.5%	83.6%
International	60.1%	12.3%	12.7%	-0.3%	85.0%	17.4%	17.2%	0.1%	81.9%
Africa		16.9%	5.8%	7.4%	77.0%	15.4%	12.4%	1.9%	73.2%
Asia Pacific	14.7%	22.6%	22.9%	-0.2%	83.0%	35.4%	34.7%	0.4%	83.6%
Europe	23.6%	9.1%	9.8%	-0.6%	87.4%	11.0%	11.1%	0.0%	81.6%
Latin America		15.3%	15.6%	-0.2%	85.1%	17.0%	15.3%	1.2%	84.8%
Middle East	9.7%	9.6%	9.4%	0.1%	79.7%	13.2%	12.6%	0.4%	79.7%
North America	8.7%	6.6%	8.6%	-1.6%	88.7%	10.3%	12.2%	-1.5%	82.8%
Domestic	39.9%	4.3%	2.1%	1.7%	85.0%	7.4%	3.6%	3.0%	83.0%
Dom. Australia	0.8%	-1.0%	-1.2%	0.2%	81.0%	5.3%	4.7%	0.4%	77.6%
Domestic Brazil	1.2%	7.6%	3.2%	3.4%	82.3%	3.1%	1.8%	1.1%	80.0%
Dom. China P.R.	11.2%	5.5%	-2.0%	5.9%	83.0%	16.1%	4.9%	7.9%	82.0%
Domestic India	1.8%	5.2%	9.6%	-3.6%	87.1%	4.1%	4.7%	-0.5%	87.7%
Domestic Japan	1.7%	-0.2%	-0.2%	-0.1%	73.1%	1.2%	-1.1%	1.7%	73.9%
Domestic US	15.4%	5.1%	7.1%	-1.7%	86.8%	4.7%	4.8%	-0.1%	83.7%

Havayolu Kargo Trafiği - Milyon Ton



Havayolu Kargo Endeksi (100 - 3.000 kg)

25 Ağustos 2024 (2.51 \$)

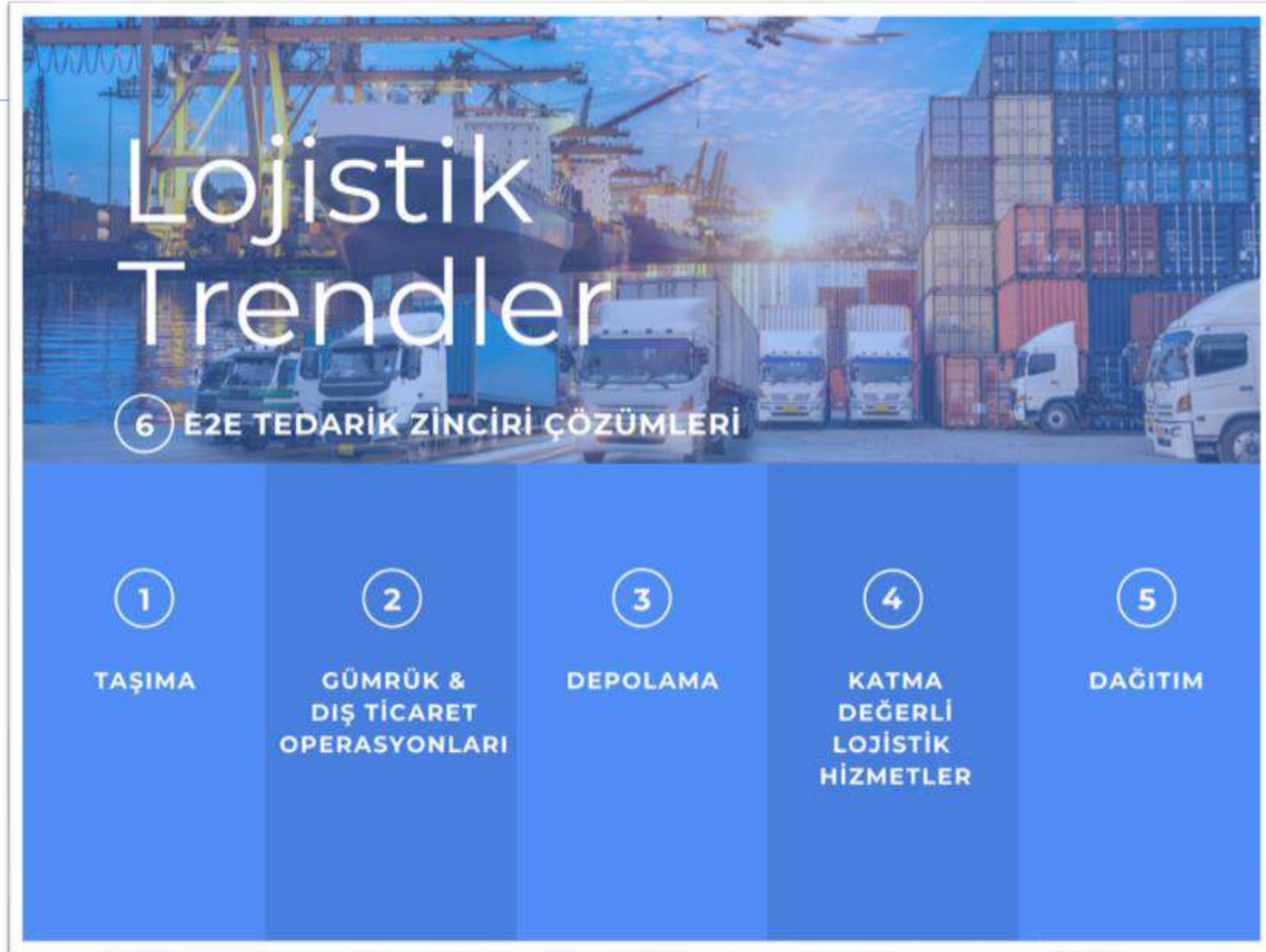
18 Şubat 2024 tarihinde 2.34 \$ idi





Lojistik Yönetimi

- Küresel Taşıma ve Lojistik Pazar Verileri
- Lojistik Trendleri
- Tedarik Zinciri Entegrasyonu
- 4. Parti Lojistik (Tedarik Zinciri Entegratörlüğü)
- Takip ve İzlenebilirlik (Seferi Programı Örneği)
- Türkiye Değerlendirmesi (Projeler ve Dersler)
- Soru - Cevap



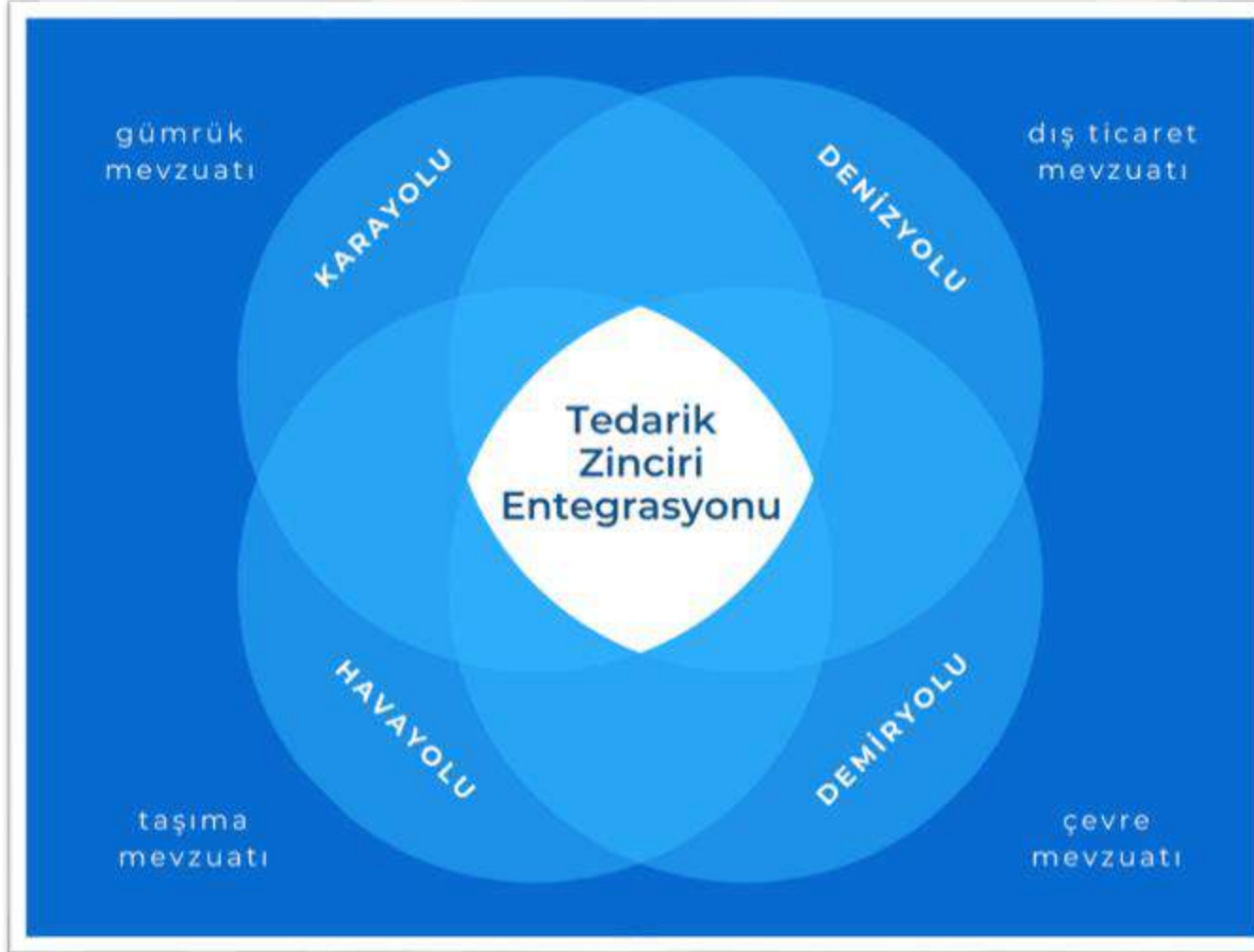
The graphic features a background image of a port with a large ship, several white trucks, and stacks of colorful shipping containers. The title 'Lojistik Trendler' is prominently displayed in the upper left. Below it, a list of six trends is presented, with the first five numbered 1 through 5 and the sixth, 'E2E TEDARİK ZİNCİRİ ÇÖZÜMLERİ', highlighted with a white circle around the number 6.

Lojistik Trendler

- 1 TAŞIMA
- 2 GÜMRÜK & DIŞ TİCARET OPERASYONLARI
- 3 DEPOLAMA
- 4 KATMA DEĞERLİ LOJİSTİK HİZMETLER
- 5 DAĞITIM
- 6 E2E TEDARİK ZİNCİRİ ÇÖZÜMLERİ

Uls. Taşımacılık ve TZY Entegrasyonu

Dijital Dönüřüm



E-Belge

E-TIR

E-Geçiş Belgesi

E-CMR

E-Konşimento

E-Gümrük

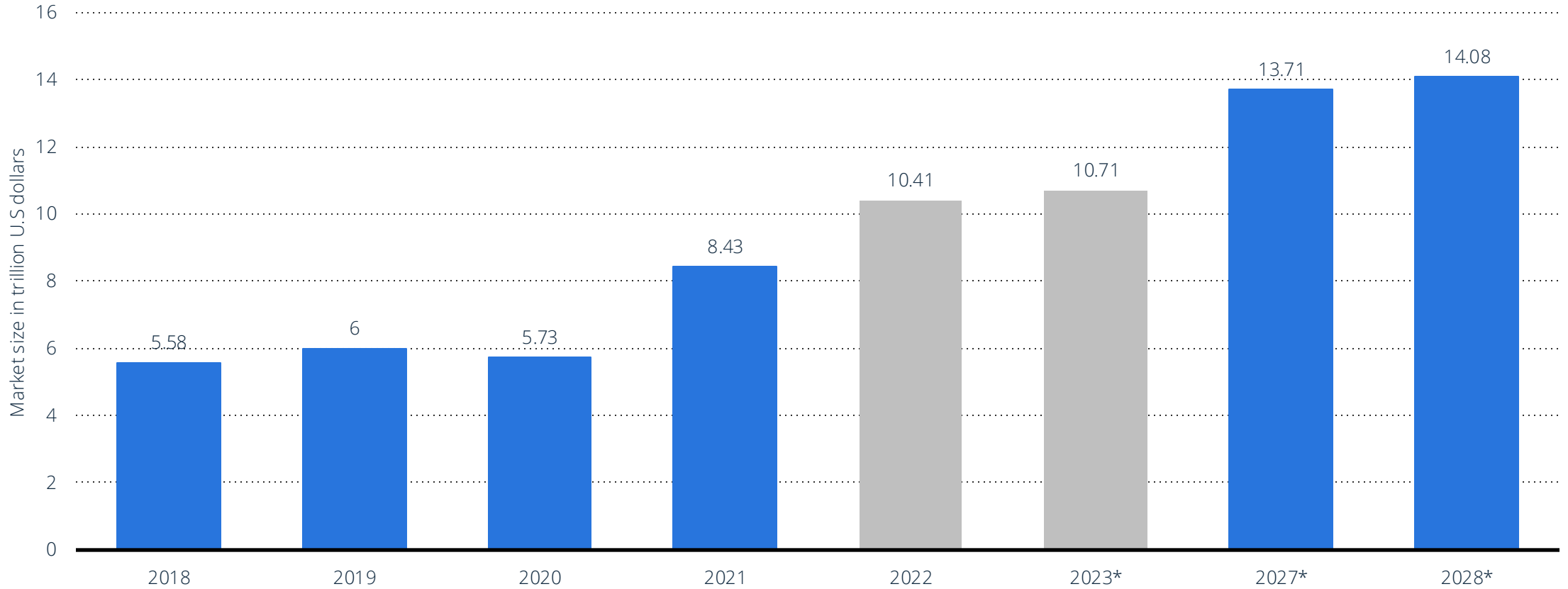
Block Chain

Uygulamaları

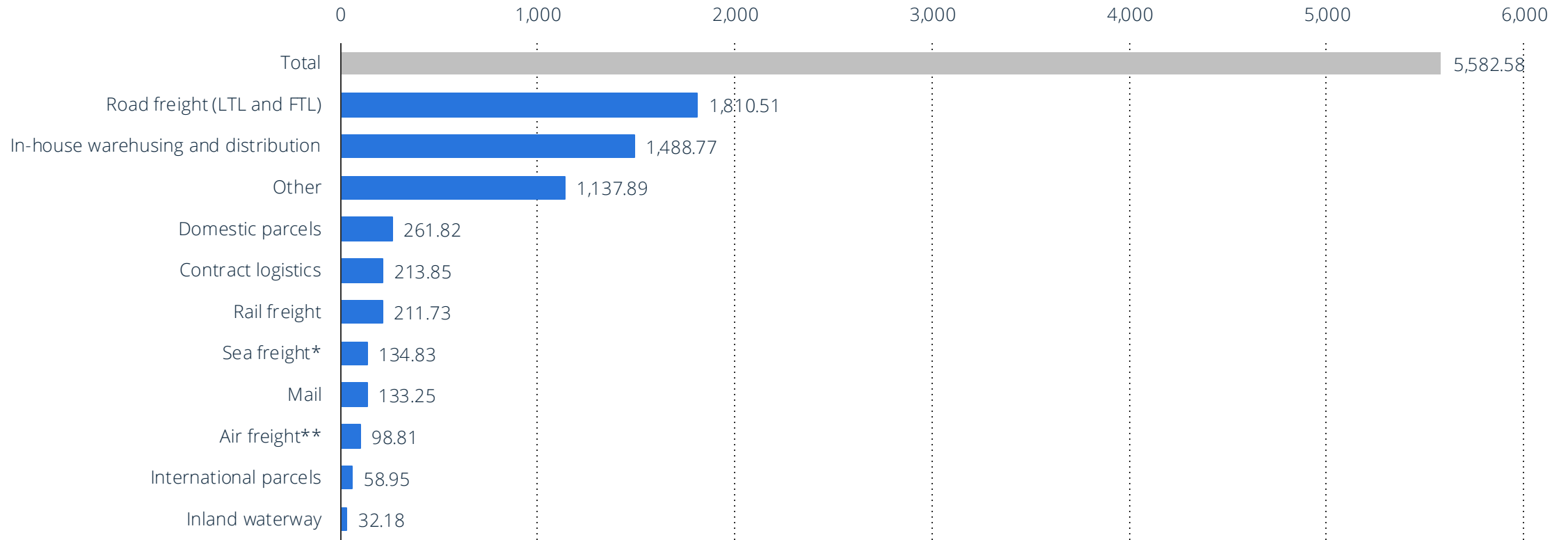
...



Küresel Lojistik Pazar Büyüklüğü



Global Lojistik Pazarı / Segmentler (2018 – Milyar \$)



3. Parti Lojistik Şirketleri (2023)

A&A Rank	Third-Party Logistics Provider (3PL)	Gross Logistics Revenue (US\$ Millions)*			
1	Amazon	140,053	21	Kerry Logistics	6,073
2	DHL Supply Chain & Global Forwarding	33,869	22	LOGISTEED	5,782
3	Kuehne + Nagel	31,659	23	Kintetsu World Express	5,442
4	DSV	22,316	24	Transportation Insight	5,279
5	DB Schenker	22,257	25	LX Pantos	5,267
6	C.H. Robinson	16,746	26	Uber Freight	5,245
7	Nippon Express	15,929	27	Bolloré Logistics	5,223
8	CEVA Logistics	15,100	28	Lineage Logistics	5,000
9	Sinotrans	14,340	29	Yusen Logistics	4,986
10	Maersk Logistics	13,916	30	Toll Group	4,820
11	J.B. Hunt	12,510	31	Penske Logistics	4,300
12	GEODIS	12,500	32	Hub Group	4,200
13	UPS Supply Chain Solutions	11,461	33	WWEX Group	4,019
14	GXO Logistics	9,778	34	RXO	3,927
15	Expeditors	9,300	35	Hellmann Worldwide Logistics	3,860
16	DP World Logistics	7,921	36	Schneider	3,717
17	Ryder Supply Chain Solutions	7,700	37	Echo Global Logistics	3,600
18	DACHSER	7,659	38	NFI	3,500
19	Total Quality Logistics	6,866	39	JD Logistics	3,473
20	CJ Logistics	6,200	40	SAIC Anji Logistics**	3,332

3. Parti Lojistik Pazar Büyüklüğü (Milyar \$)

Country	2020 GDP	Logistics (GDP%)	2020 Logistics Cost	3PL Revenue %	2020 3PL Revenue
Turkey	719.5	12.4%	89.2	9.5%	8.5
United Arab Emirates	354.3	10.0%	35.4	10.3%	3.6
Middle East Others	625.1	15.0%	93.6	8.4%	7.8
Middle East Total	3,701.6	13.5%	498.9	8.9%	44.6
Canada	1,643.4	9.0%	147.9	10.6%	15.7
Mexico	1,076.2	12.0%	129.1	10.8%	13.9
United States	20,932.8	8.0%	1,674.6	13.8%	231.5
France	2,598.9	8.8%	228.2	10.5%	23.8
Germany	3,803.0	8.1%	308.5	10.5%	32.4

Activities involved in each logistics model

	1PL	2PL	3PL	4PL	5PL
Manufacturing					
Packing					
Storage					
Delivery					
Optimizing					
Planning					
Technology integration					

Legend In-house Outsourced Depends on business

4. Parti Lojistik Evrimi

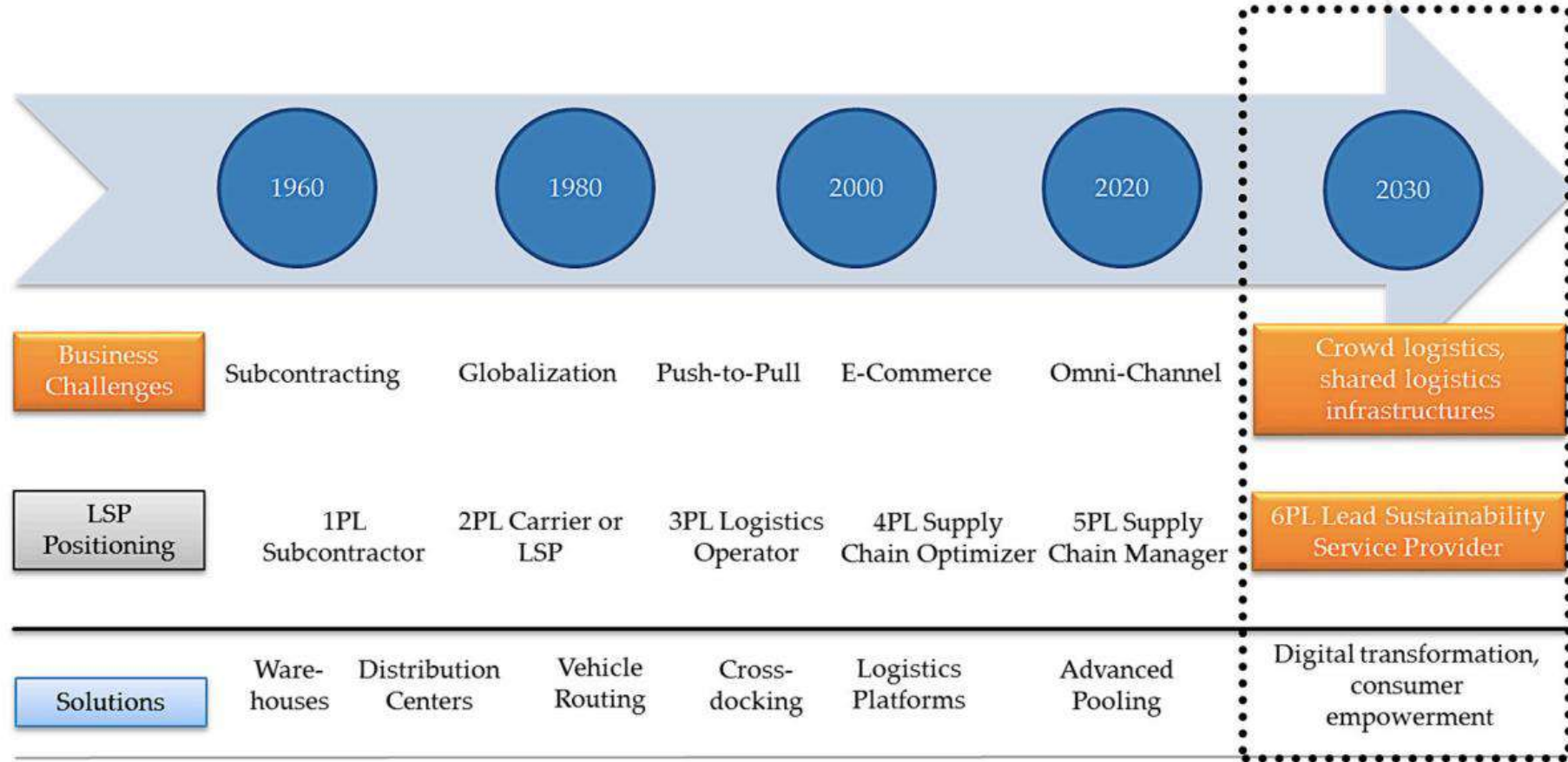
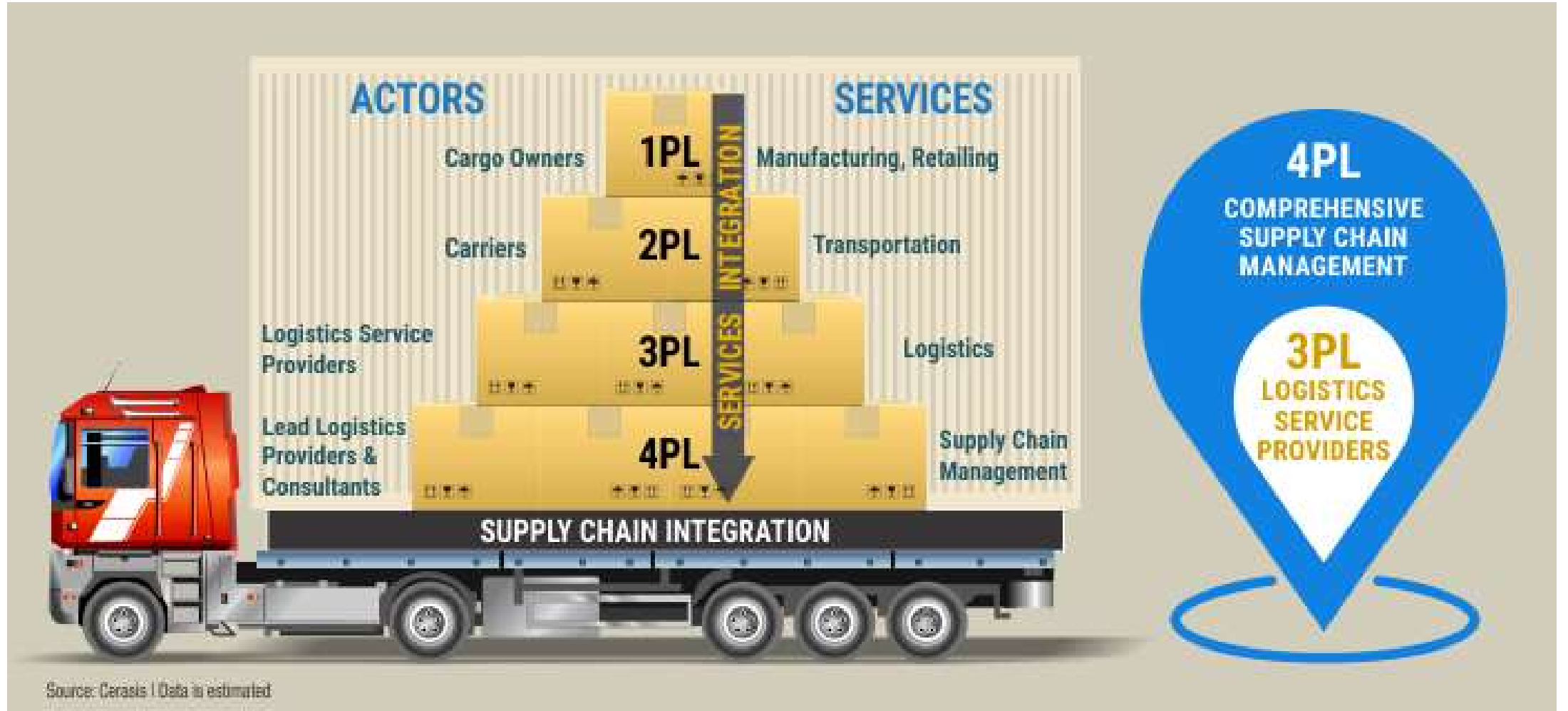
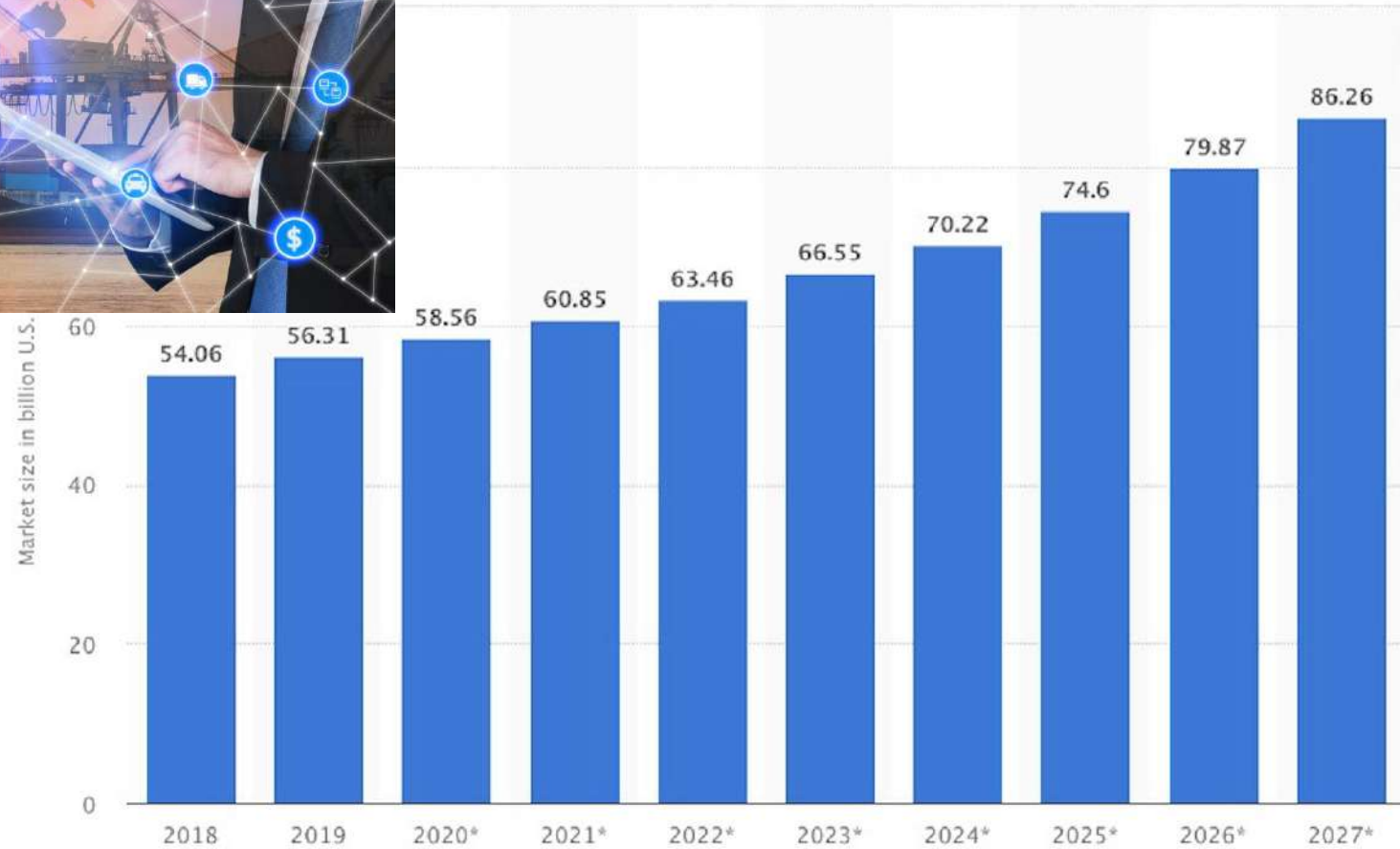


Figure 9. LSP's sustainability roadmap.

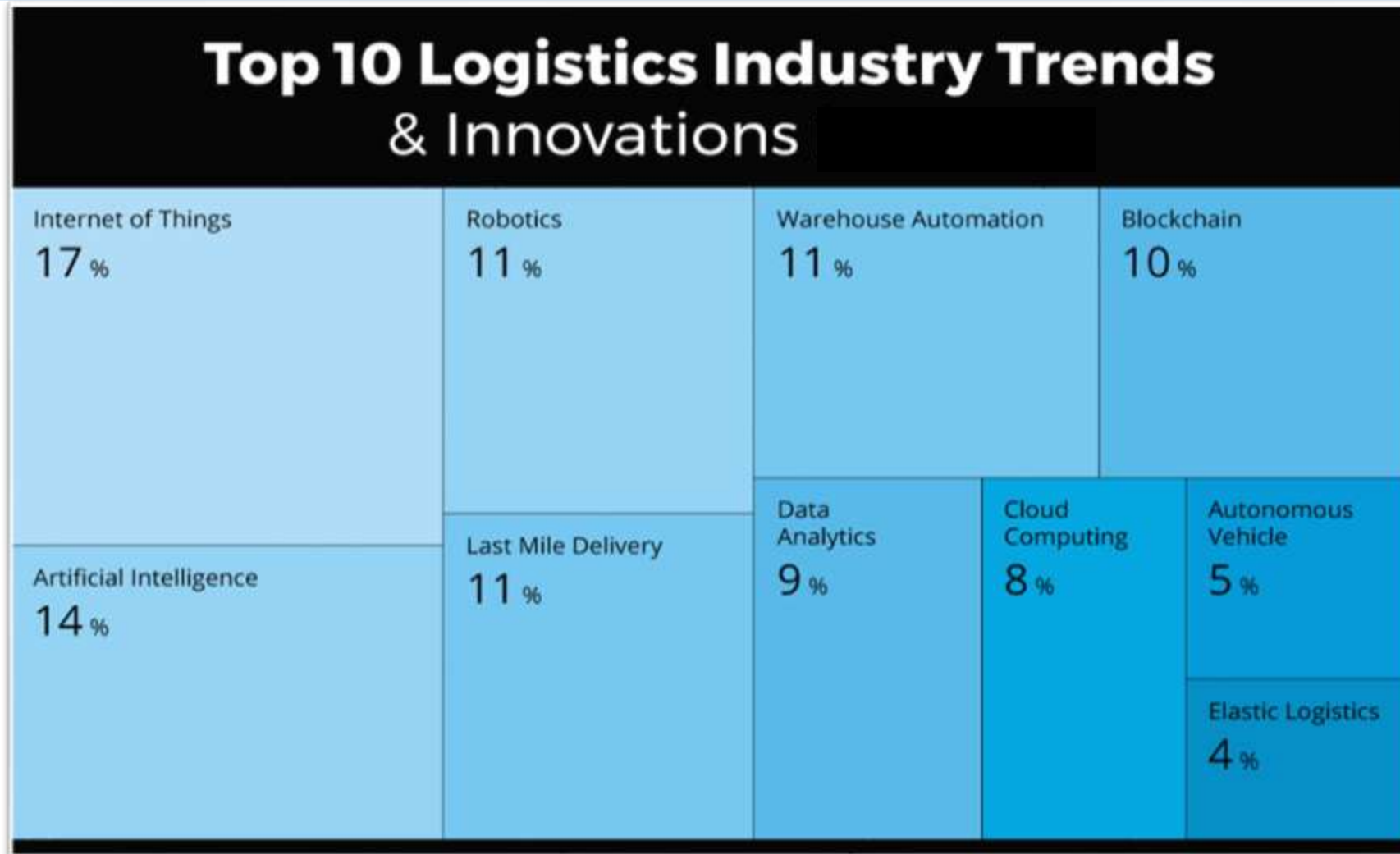
Tedarik Zinciri Entegrasyonu ve 4. Parti Lojistik



4. Parti Lojistiği (2018 – 2027) Milyar \$



Lojistik Trendler



Lojistik Trendler ve Start-up Örnekleri



Teslimat Trendleri



Concepts

Autonomous delivery vehicle (ADV)
Drones
Robotics



Developing tech

Droid
Van/drone integrated system
Smart doorlock
Trunk delivery
Autonomous vans

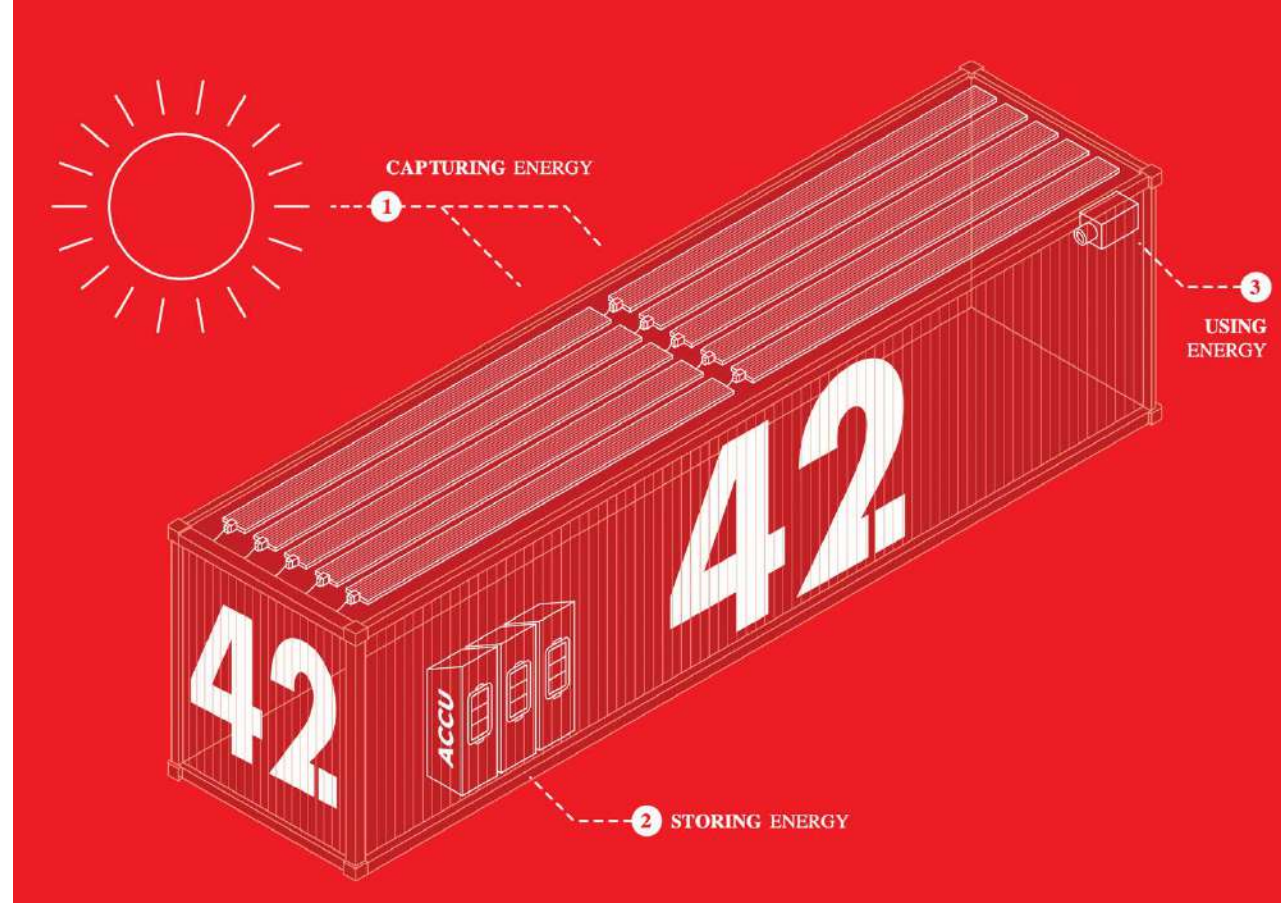


Scaleable innovations

EV
Parcel box
Parcel locker

Technology maturity

Konteyner 42 Girişimi



Lojistik Analitik

Tahminlemeler, Hedefler, Performans Değerlendirme

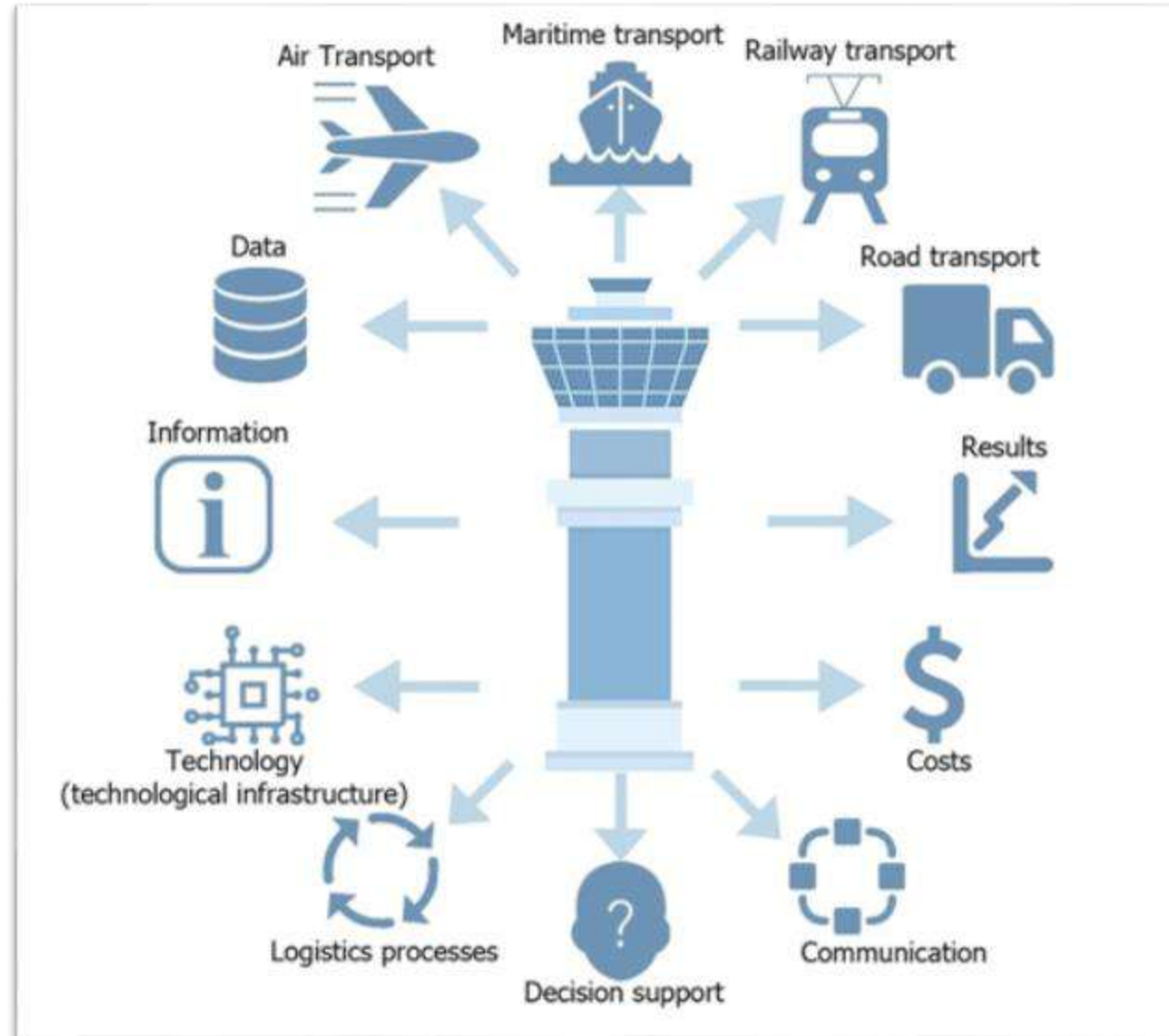


Lojistik Operasyonlarında Değer Meydana Getirmek

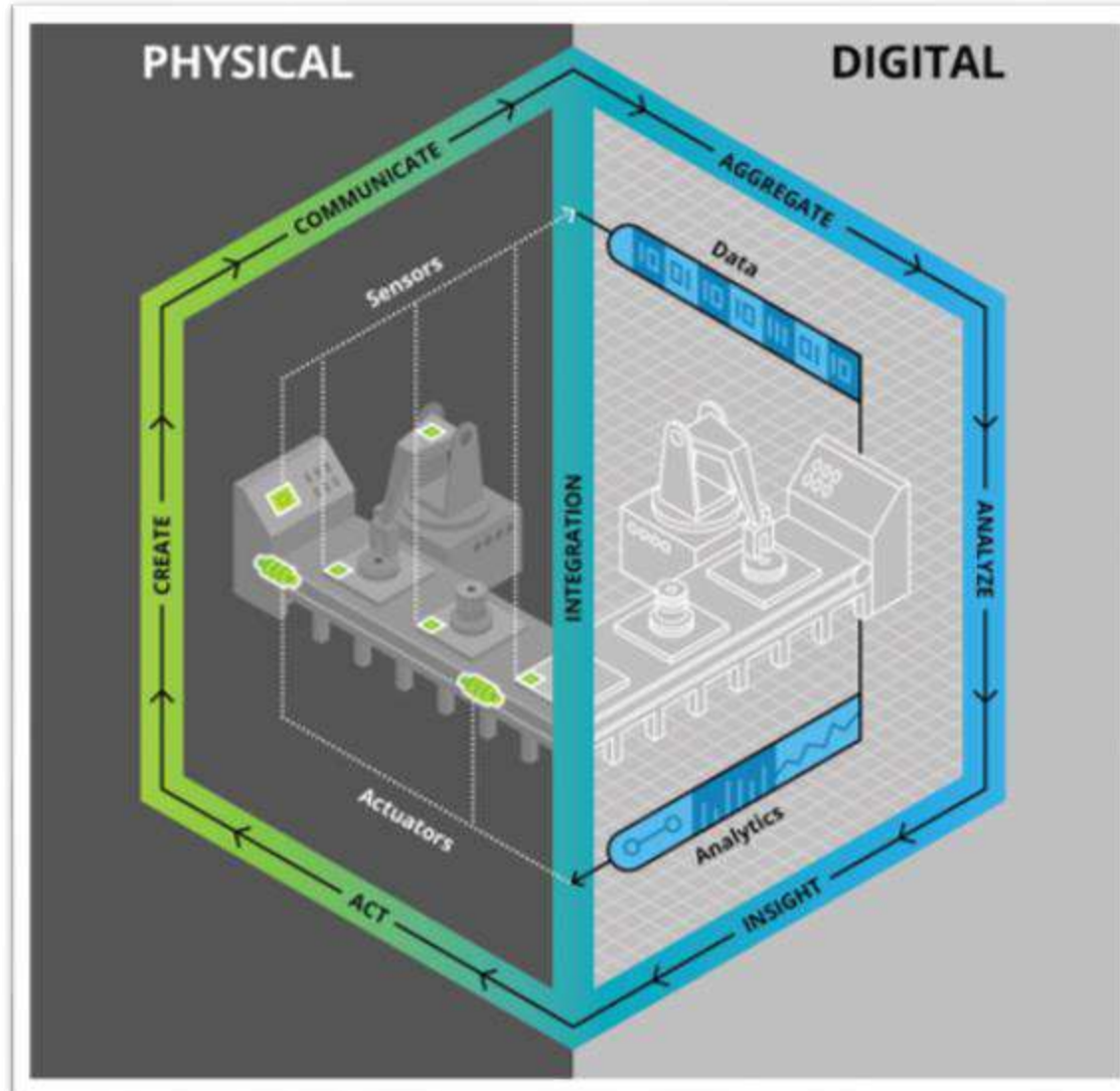
Lojistik operasyonlarımızda neyi ? Nasıl ? Hangi yöntemle çözüyoruz?
Nasıl takip ediyoruz? Daha fazla neye ihtiyacımız var?

- Organizasyon
 - Sistem
 - Yöntem
 - İnsan
 - Araç
- 
- Yenilik
 - Verimlilik
 - Değer Üretmek
 - Tasarruf
 - Daha Hızlı Operasyon
 - Takip ve İzlenebilirlik

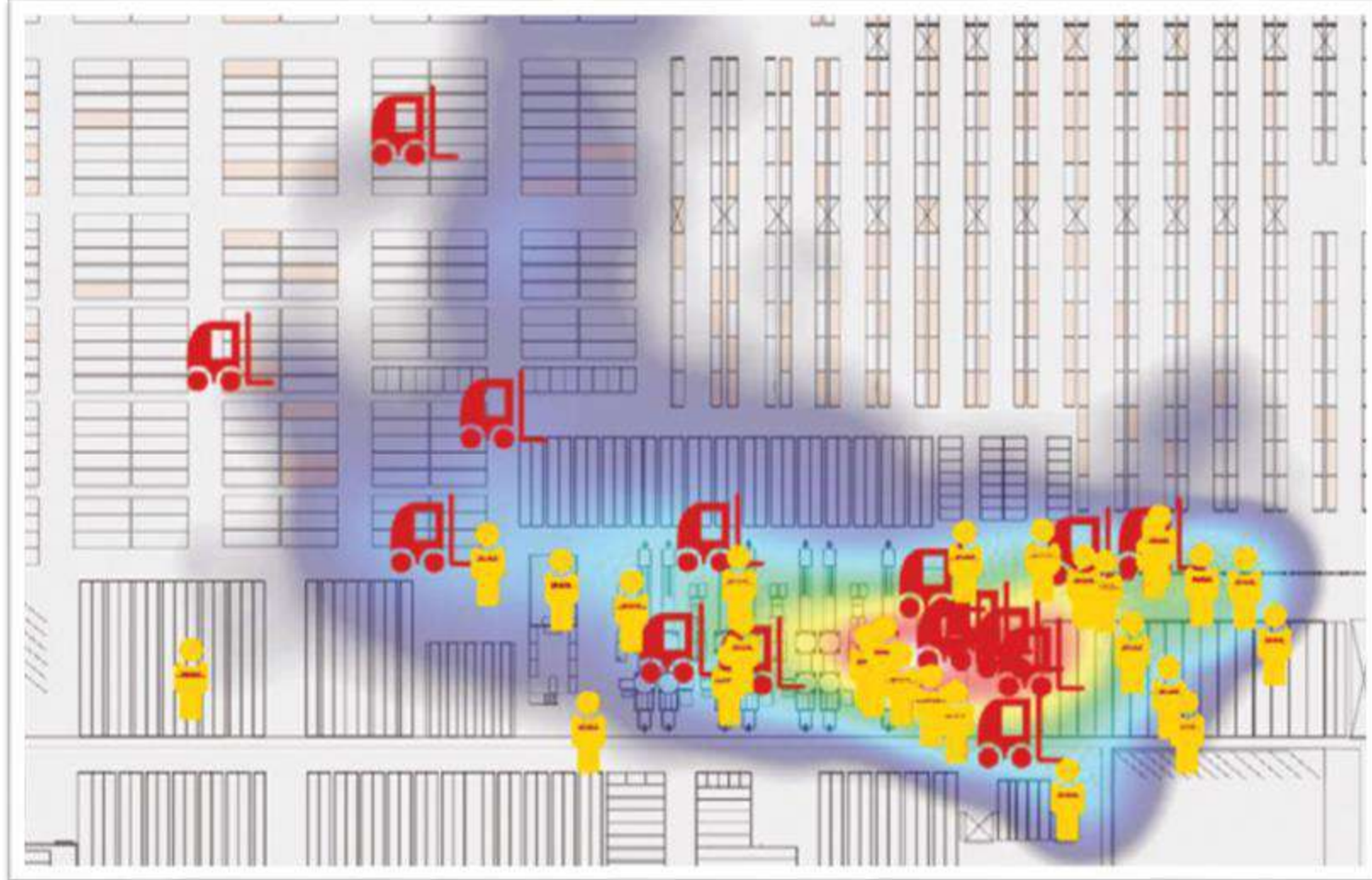
Lojistik Kontrol Kulesi



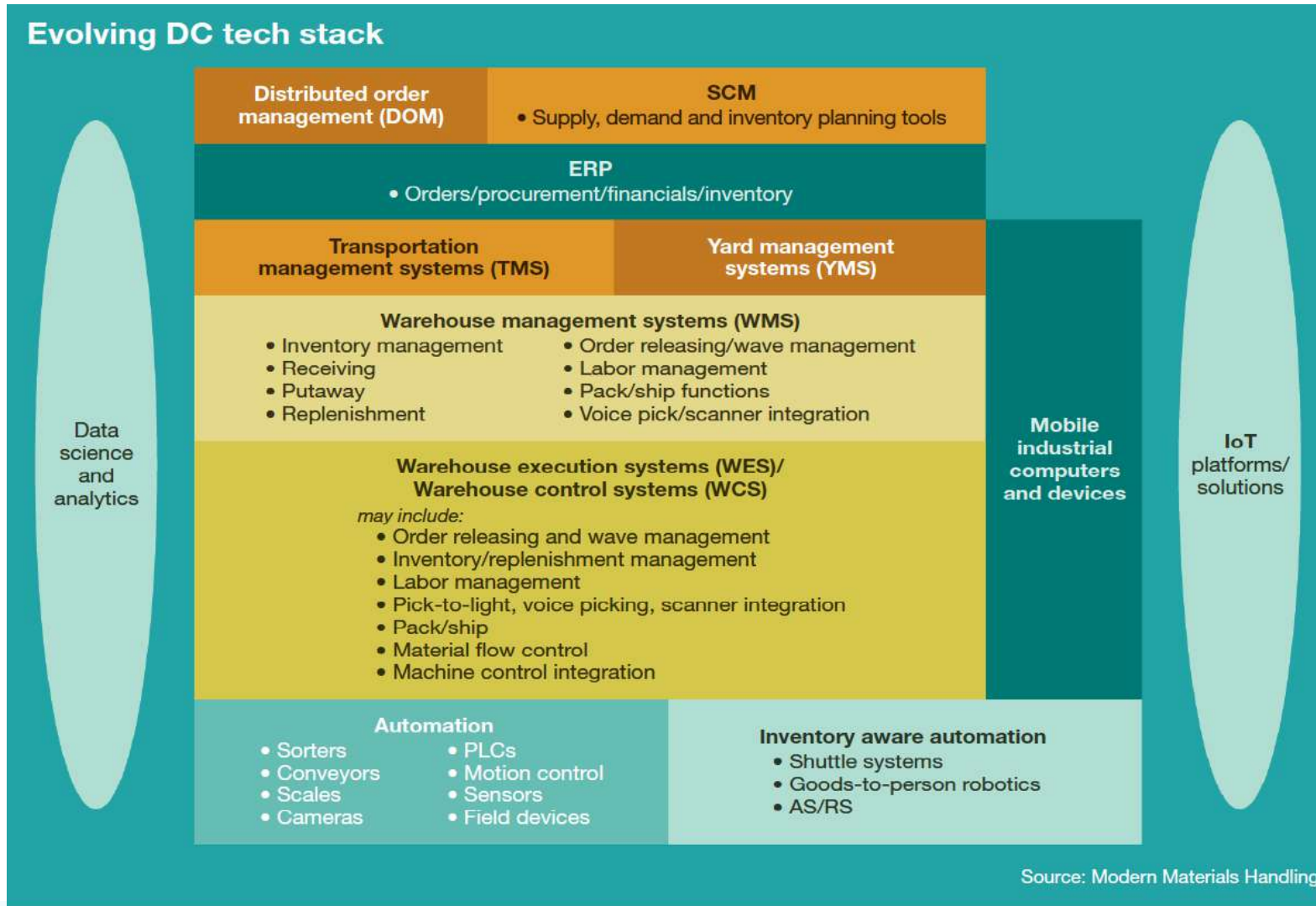
Dijital İkiz



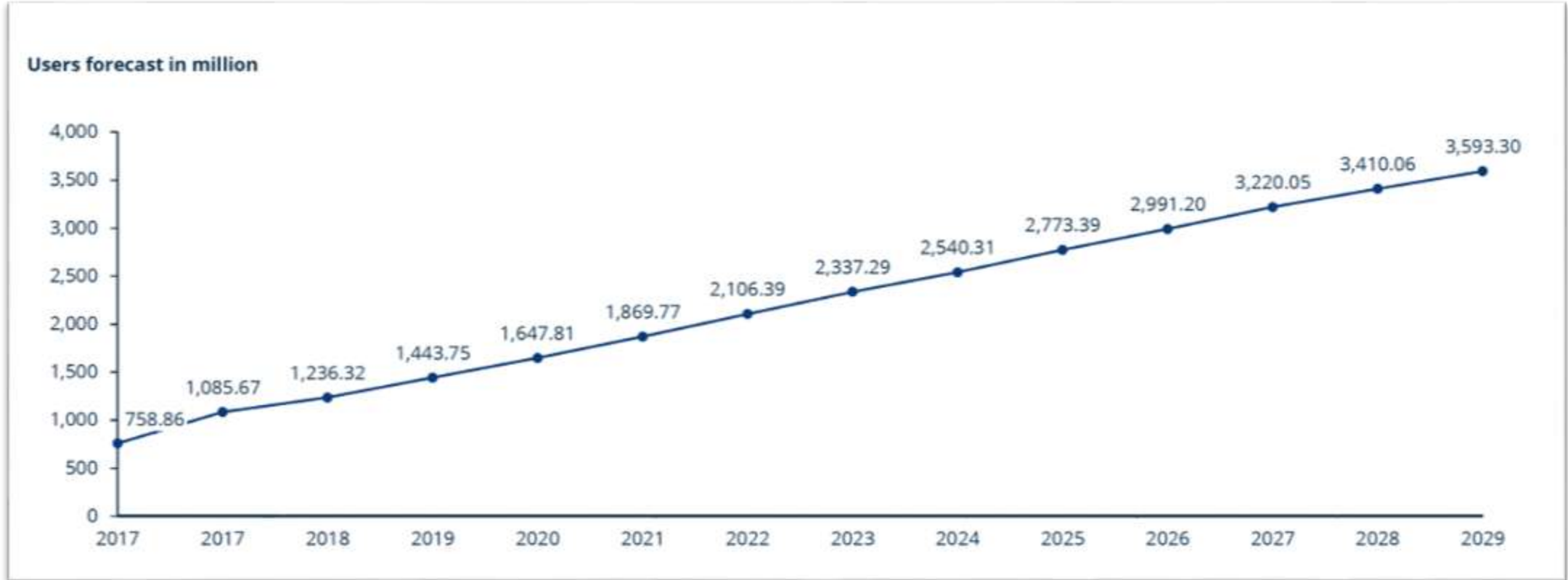
Depo İçi Hareketler Örneği (Dijital İkiz)



Dağıtım Merkezi ve Teknoloji Kullanımı



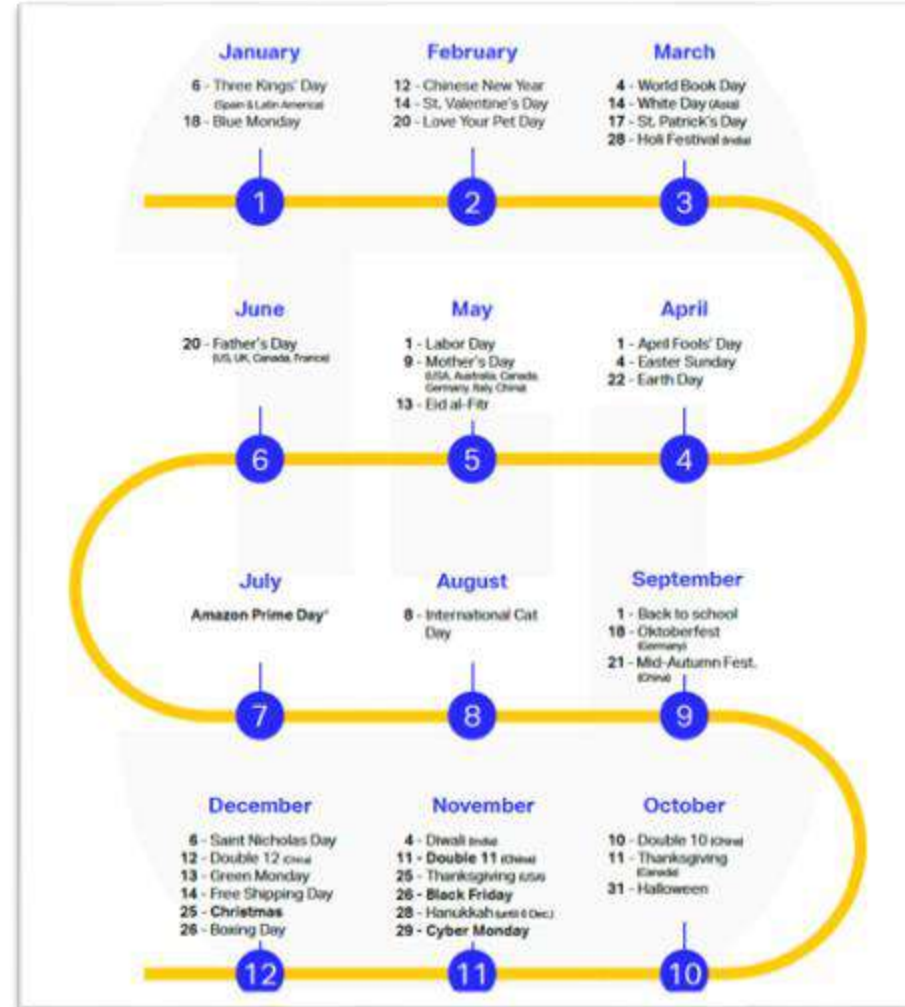
E-Ticaret Kullanıcı Sayısı



Rapor: eCommerce: Market Data & Analysis, <https://www.statista.com>

E-Ticaret Kampanyaları

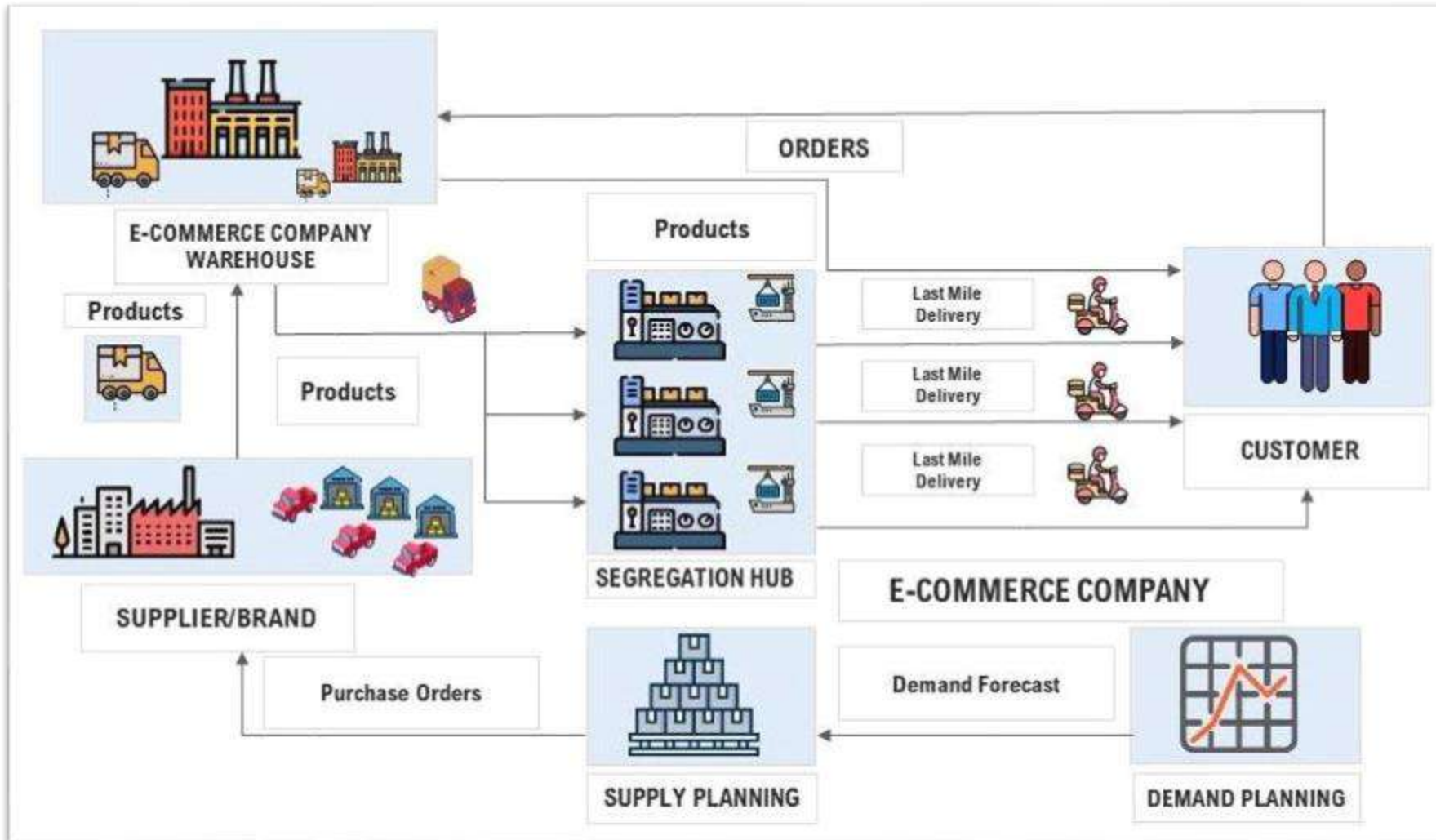
Önemli Günler ve Lojistik Hareketliliği



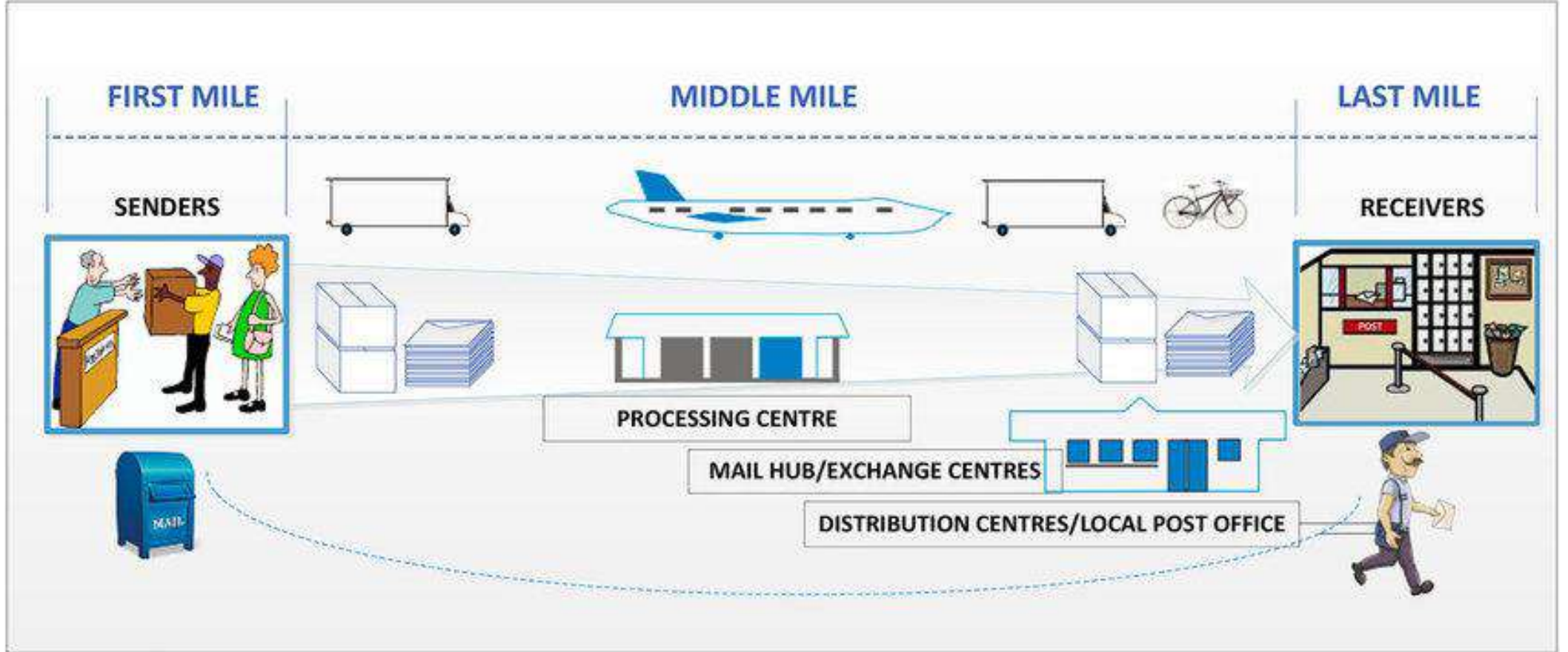
E-Ticaret Lojistik Bileşenleri



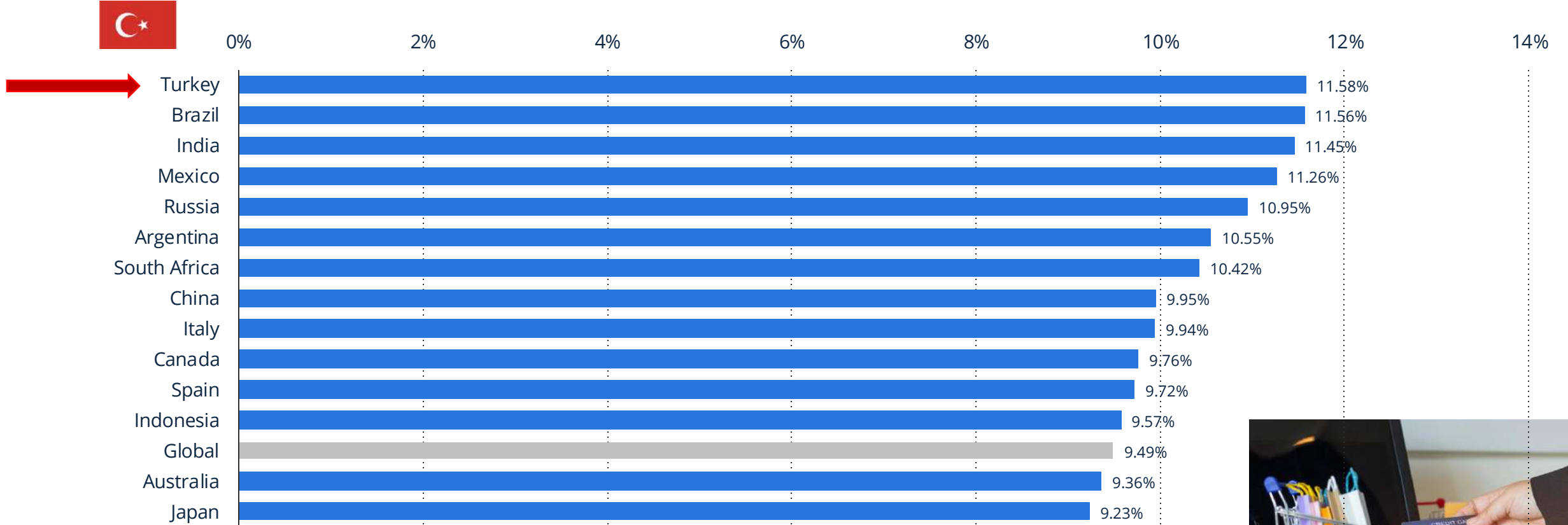
E-Ticaret ve Lojistik Operasyonlar (Örnek Bir Süreç)



E-Ticaret ve Son Kilometre Lojistiği Kavramı

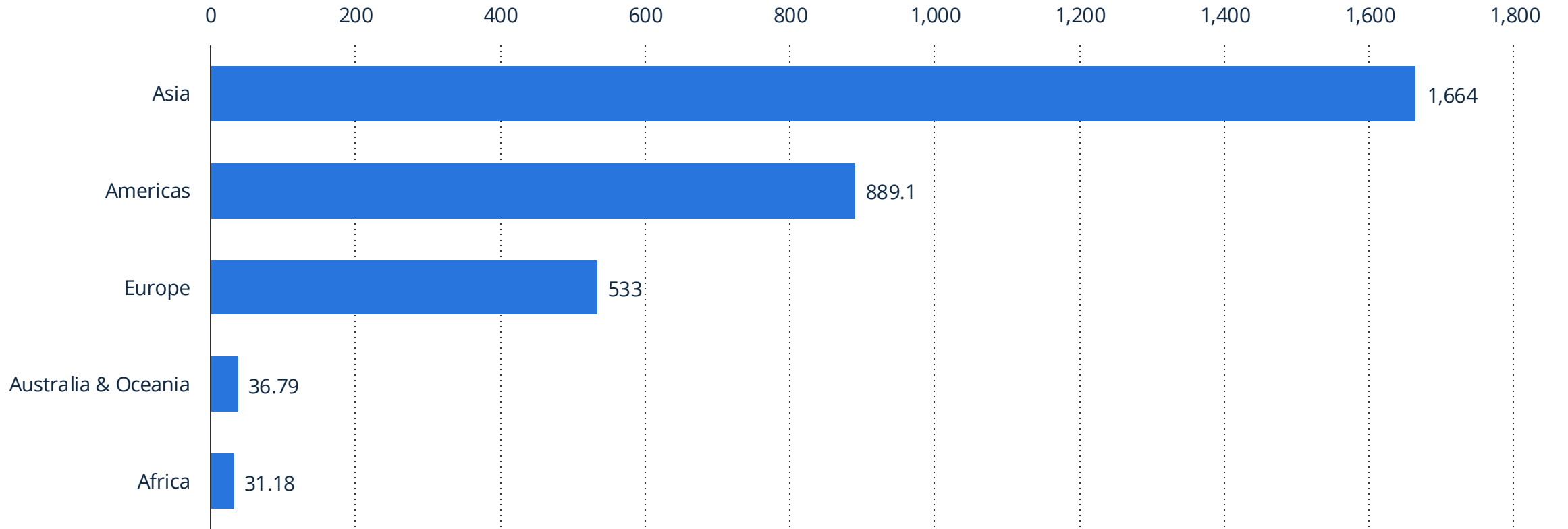


Perakende E-Ticaret Büyüme Hızı (2024 – 2029 %)



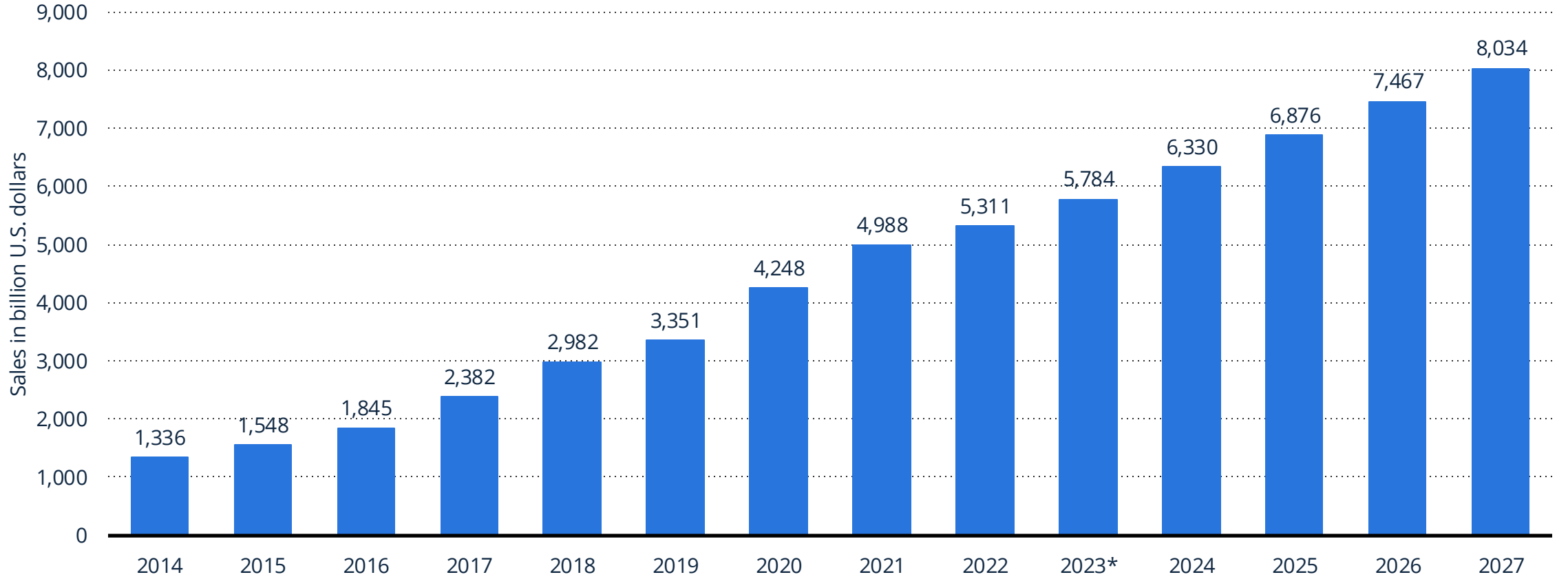


Bölgelere Göre Perakende E-Ticaret Payları (2023, Trilyon Dolar)

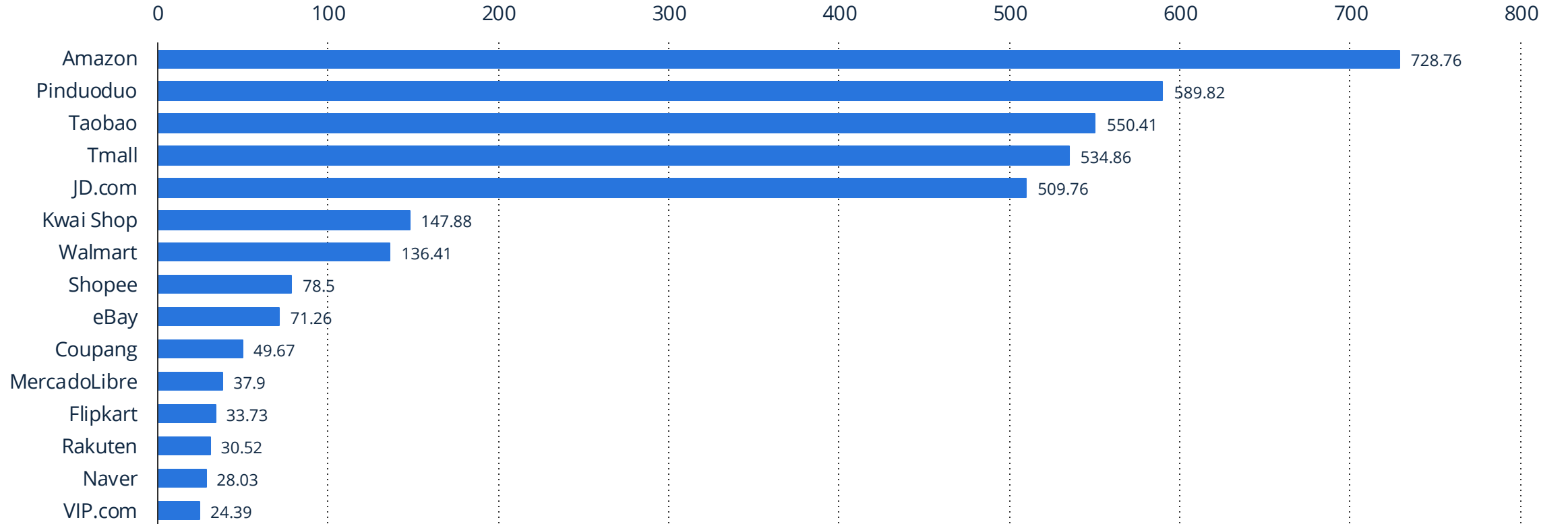


Küresel Perakende E-Ticaret Pazar Hacmi

2027 Yılında 8 Trilyon Doları Aşması Beklenmektedir.



Perakende E-Ticaret Şirketleri (2023, Milyar Dolar)



Küresel E-Ticaret Şirketleri

1 Taobao* 	2 TMall* 	3 Lazada & AliExpress 	4 Amazon 	5 JD.com 	6 ebay 	7 Pinduoduo 	8 Shopify 	9 Rakuten 	10 Apple
11 Yahoo JP 	12 Mercado Libre 	13 OTTO 	14 Wish 	15 Jumia 	16 1688* 	17 Suning 	18 Walmart 	19 Alibaba* 	20 vip.com
21 Snapdeal 	22 Shopee 	23 The Home Depot 	24 Zalando 	25 Lojas Americanas 	26 Wayfair 	27 macy's 	28 Flipkart 	29 Best Buy 	30 allegro
31 Target 	32 carousell 	33 Etsy 	34 Cnova 	35 Bukalapak 	36 MSH 	37 Bol.com 	38 Asos 	39 Yandex 	40 Newegg
41 Wildberries 	42 GFG 	43 Farfetch 	44 Cool Blue 	45 Nasper's eMAG 	46 Digitec 	47 Citilink 	48 M.video 	49 Wehkamp 	50 Qoo10

* Part of the Alibaba Group

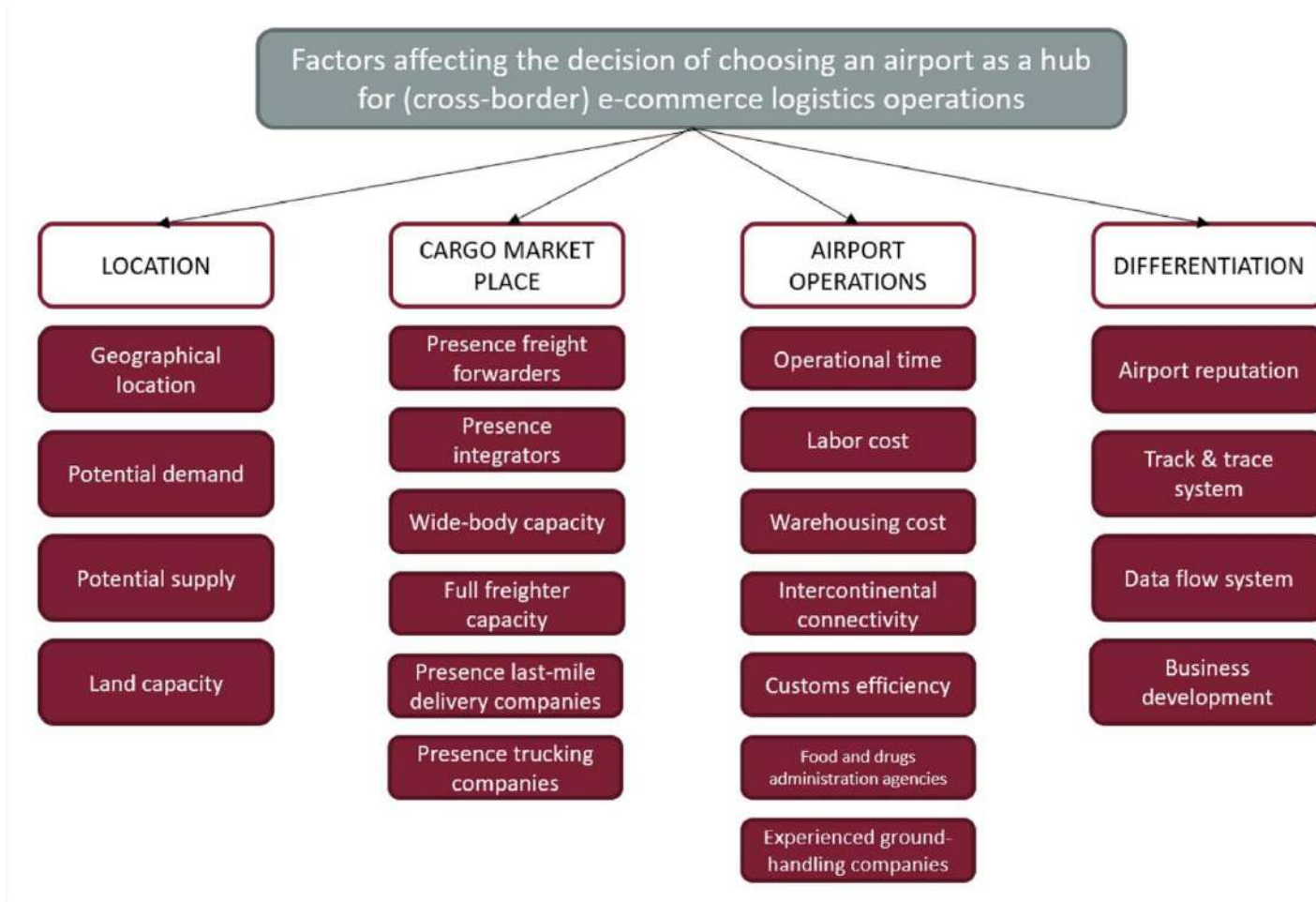
E-Ticaret Lojistiği ve Havayolu Taşımacılığı

“Hava Kargo Potansiyeli”

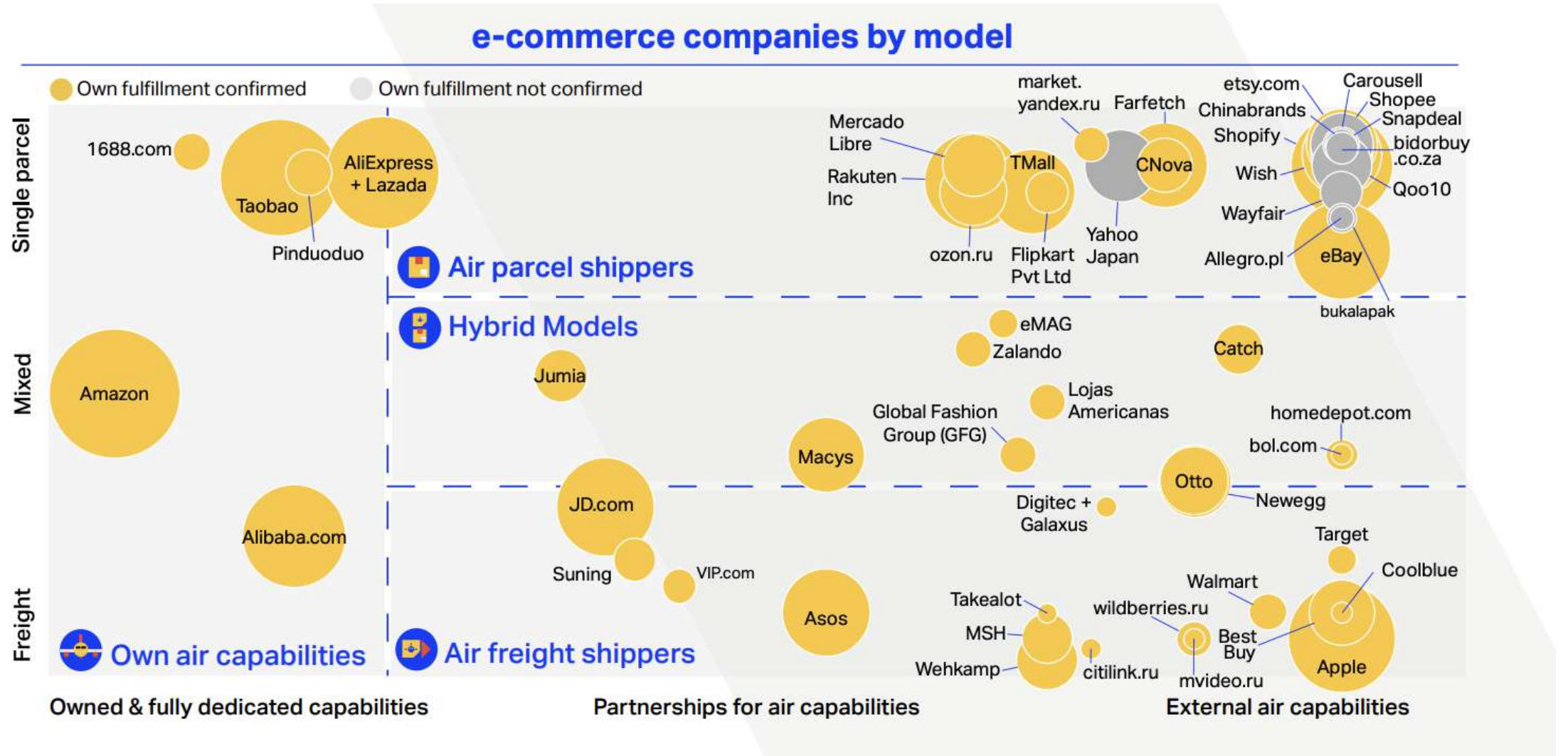
- Sevk edilen ürün kategorilerinin değerlendirmesi (miktar, dağılım)
- Ticari değer
- Cođrafi kapsam
- Uls. nakliye potansiyelleri
- Operasyonların türü



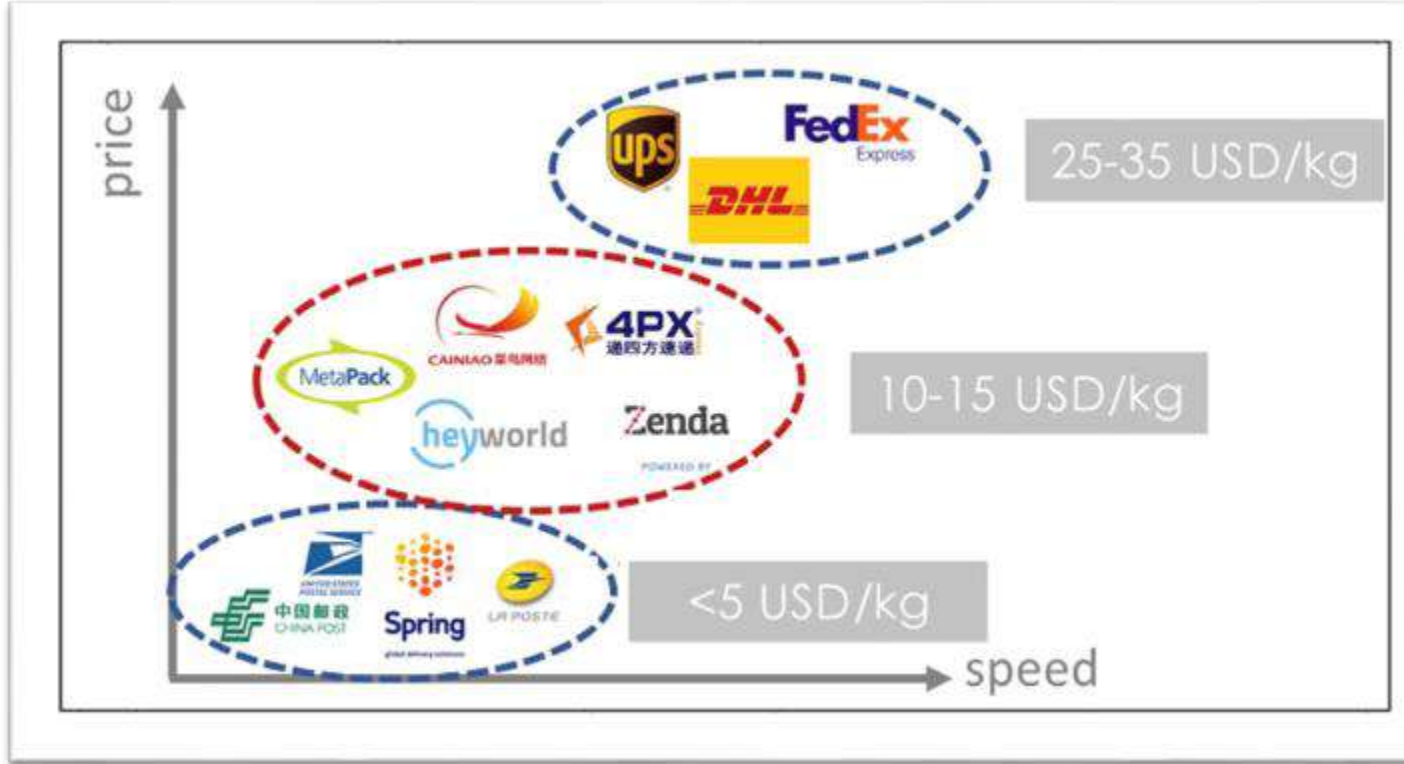
E-Ticaret Lojistik Operasyonları İçin Havalimanı (Üs) Yer Seçim Kriterleri



Küresel E-Ticaret Şirketleri ve Lojistik Operasyonlar



Yeni Stratejiler ve İş Modellerinin Çıkışı

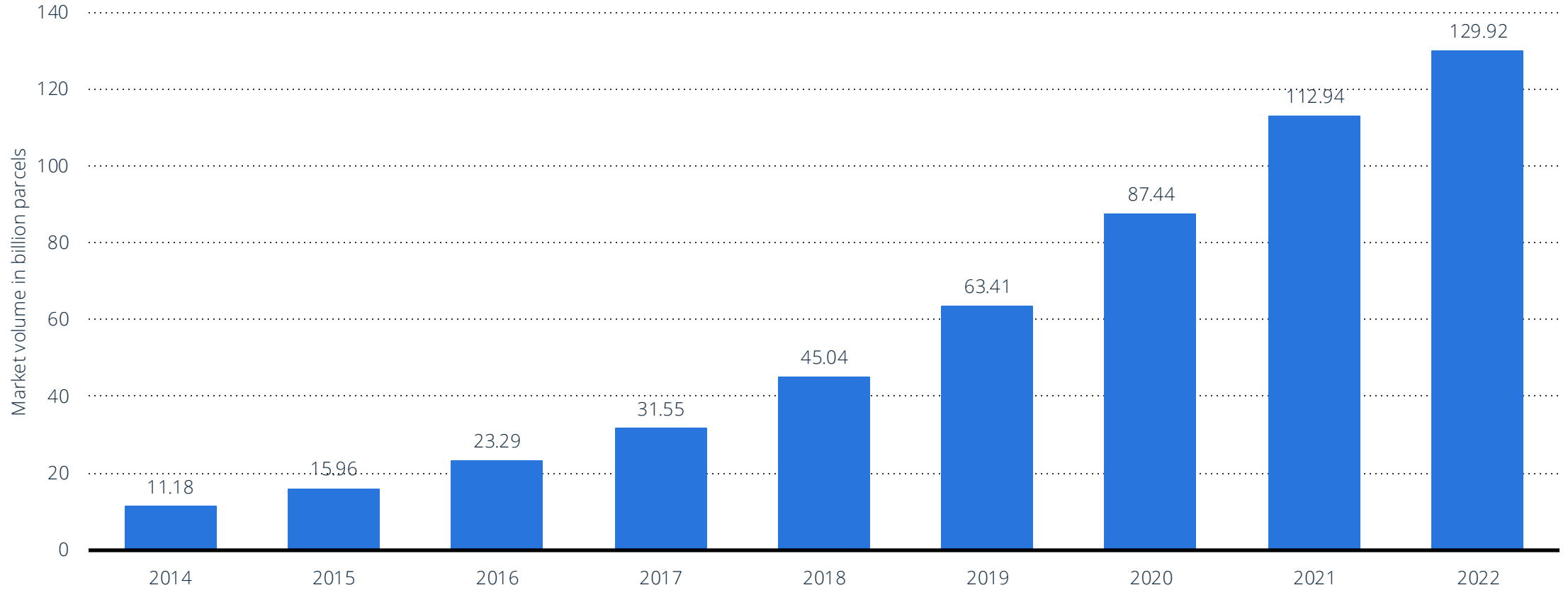


Küresel Paket Taşıma Miktarları (2013 – 2026, Milyar Paket)



< - 2020 – 2026 arası
% 14,8 büyüme
öngörülmektedir.

ÇİN - Paket Taşıma Miktarları (2022, Milyar Paket)



Küresel Kurye, Ekspres ve Paket (CEP) Pazarı (2009 – 2024)

2024 Yılında 501 Milyar Euroyu Aşması Beklenmektedir.



Dış Ticaret Verileri (Milyon Dolar)

Dış Ticaret		İhracat	İthalat	Dış Ticaret Hacmi	Dış Ticaret Dengesi	İhr./ İth. (%)
Ağustos	2023	21.556	30.268	51.824	-8.712	71,2
	2024	22.063	26.991	49.054	-4.928	81,7
	Değişim %	2,4	-10,8	-5,4	-43,4	.
Ocak-Ağustos	2023	164.453	247.021	411.474	-82.569	66,6
	2024	170.801	225.666	396.467	-54.866	75,7
	Değişim %	3,9	-8,7	-3,7	-33,6	.
Son 12 Ay Eylül-Ağustos	2023	253.120	371.694	624.815	-118.574	68,1
	2024	261.975	340.612	602.587	-78.636	76,9
	Değişim %	3,5	-8,4	-3,6	-33,7	.

Taşıma Şekillerine Göre İthalat (Değer: Bin ABD \$)

			% 53,72	% 0,81	% 16,34	% 10,60	% 18,94
			DENİZYOLU	DEMİRYOLU	KARAYOLU	HAVAYOLU	BORUHATTI VE DİĞER
2022	Toplam	363 710 575	193 796 320	2 967 903	59 447 025	38 582 413	68 916 915
	Ocak	27 843 690	14 479 902	233 684	3 714 871	1 921 983	7 493 250
	Şubat	27 884 541	15 168 794	248 859	4 324 935	1 874 208	6 267 745
	Mart	30 876 581	16 214 666	259 327	5 010 962	2 858 941	6 532 684
	Nisan	29 478 504	16 444 501	241 287	4 730 275	2 190 964	5 871 477
	Mayıs	29 588 390	17 205 386	218 319	4 794 182	2 830 888	4 539 616
	Haziran	31 595 085	17 930 084	274 256	5 347 241	2 680 303	5 363 200
	Temmuz	29 238 596	16 449 851	233 510	4 589 100	2 851 808	5 114 327
	Ağustos	32 532 085	17 090 642	213 675	5 060 454	3 779 250	6 388 064
	Eylül	32 203 936	16 398 371	271 689	5 366 595	4 265 630	5 901 651
	Ekim	29 202 395	14 507 504	234 416	5 001 116	4 579 703	4 879 657
	Kasım	30 655 219	15 597 026	295 395	5 604 033	4 161 596	4 997 170
	Aralık	32 611 552	16 309 593	243 487	5 903 261	4 587 139	5 568 072

Taşıma Şekillerine Göre İhracat (Değer: Bin ABD \$)

			% 59,13	% 0,9667	% 31,01	% 8,139	% 0,74
			DENİZYOLU	DEMİRYOLU	KARAYOLU	HAVAYOLU	BORUHATTI VE DİĞER
2022	Toplam	254 169 748	150 294 432	2 457 286	78 837 775	20 687 774	1 892 481
	Ocak	17 553 745	10 571 435	136 890	5 460 884	1 307 885	76 652
	Şubat	19 904 331	11 854 528	184 471	6 235 169	1 543 317	86 847
	Mart	22 609 642	13 900 665	208 554	6 772 098	1 627 602	100 723
	Nisan	23 330 991	13 963 924	215 645	6 998 642	1 828 417	324 364
	Mayıs	18 931 812	11 527 265	180 846	5 706 505	1 383 308	133 887
	Haziran	23 359 482	14 134 572	248 403	6 987 464	1 867 665	121 379
	Temmuz	18 536 548	10 930 696	181 688	5 813 664	1 387 724	222 776
	Ağustos	21 275 850	12 460 604	195 059	6 587 637	1 878 843	153 707
	Eylül	22 596 774	13 138 612	200 576	7 204 275	1 860 787	192 524
	Ekim	21 300 785	12 024 373	270 828	6 704 962	2 065 154	235 469
	Kasım	21 871 039	12 352 688	180 414	7 177 712	2 097 685	62 540
	Aralık	22 898 749	13 435 070	253 914	7 188 763	1 839 389	181 612



2023 Lojistik Performans Göstergesi - Türkiye - 38. Sırada

Kaynak: Dünya Bankası
<https://lpi.worldbank.org/>

Economy	LPI score	Customs score	Infra-structure score	International shipments score	Logistics competence and quality score	Time-liness score	Tracking and tracing score
Singapore	4.3	4.2	4.6	4.0	4.4	4.3	4.4
Finland	4.2	4.0	4.2	4.1	4.2	4.3	4.2
Denmark	4.1	4.1	4.1	3.6	4.1	4.1	4.3
Germany	4.1	3.9	4.3	3.7	4.2	4.1	4.2
Netherlands	4.1	3.9	4.2	3.7	4.2	4.0	4.2
Switzerland	4.1	4.1	4.4	3.6	4.3	4.2	4.2
Austria	4.0	3.7	3.9	3.8	4.0	4.3	4.2
Belgium	4.0	3.9	4.1	3.8	4.2	4.2	4.0
Canada	4.0	4.0	4.3	3.6	4.2	4.1	4.1
Hong Kong SAR, China	4.0	3.8	4.0	4.0	4.0	4.1	4.2
Sweden	4.0	4.0	4.2	3.4	4.2	4.2	4.1
United Arab Emirates	4.0	3.7	4.1	3.8	4.0	4.2	4.1
France	3.9	3.7	3.8	3.7	3.8	4.1	4.0
Japan	3.9	3.9	4.2	3.3	4.1	4.0	4.0
Spain	3.9	3.6	3.8	3.7	3.9	4.2	4.1
Taiwan, China	3.9	3.5	3.8	3.7	3.9	4.2	4.2
Korea, Rep.	3.8	3.9	4.1	3.4	3.8	3.8	3.8
United States	3.8	3.7	3.9	3.4	3.9	3.8	4.2
Australia	3.7	3.7	4.1	3.1	3.9	3.6	4.1
China	3.7	3.3	4.0	3.6	3.8	3.7	3.8
Greece	3.7	3.2	3.7	3.8	3.8	3.9	3.9
Italy	3.7	3.4	3.8	3.4	3.8	3.9	3.9
Norway	3.7	3.8	3.9	3.0	3.8	4.0	3.7
South Africa	3.7	3.3	3.6	3.6	3.8	3.8	3.8
United Kingdom	3.7	3.5	3.7	3.5	3.7	3.7	4.0
Estonia	3.6	3.2	3.5	3.4	3.7	4.1	3.8
Iceland	3.6	3.7	3.6	3.3	3.5	3.6	3.7
Ireland	3.6	3.4	3.5	3.6	3.6	3.7	3.7
Israel	3.6	3.4	3.7	3.5	3.8	3.8	3.7
Luxembourg	3.6	3.6	3.6	3.6	3.9	3.5	3.5
Malaysia	3.6	3.3	3.6	3.7	3.7	3.7	3.7
New Zealand	3.6	3.4	3.8	3.2	3.7	3.8	3.8
Poland	3.6	3.4	3.5	3.3	3.6	3.9	3.8
Bahrain	3.5	3.3	3.6	3.1	3.3	4.1	3.4
Latvia	3.5	3.3	3.3	3.2	3.7	4.0	3.6
Qatar	3.5	3.1	3.8	3.1	3.9	3.5	3.6
Thailand	3.5	3.3	3.7	3.5	3.5	3.5	3.6
India	3.4	3.0	3.2	3.5	3.5	3.6	3.4
Lithuania	3.4	3.2	3.5	3.4	3.6	3.6	3.1
Portugal	3.4	3.2	3.6	3.1	3.6	3.6	3.2
Saudi Arabia	3.4	3.0	3.6	3.3	3.3	3.6	3.5
Türkiye	3.4	3.0	3.4	3.4	3.5	3.6	3.5
Croatia	3.3	3.0	3.0	3.6	3.4	3.2	3.4

2023 Yılı Lojistik Performans Göstergesi (Türkiye 38. Sırada)

Economy	LPI				Customs		Infrastructure		International shipments		Logistics competence and equality		Timeliness		Tracking and tracing	
	Grouped rank	Score	Lower bound	Upper bound	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank
Türkiye	38	3.4	3.3	3.5	3.0	47	3.4	43	3.4	26	3.5	38	3.6	35	3.5	37
Croatia	43	3.3	3.0	3.6	3.0	47	3.0	55	3.6	14	3.4	42	3.2	65	3.4	41
Czechia	43	3.3	3.0	3.6	3.0	47	3.0	55	3.4	26	3.6	33	3.7	30	3.2	54
Malta	43	3.3	3.0	3.6	3.4	24	3.7	25	3.0	57	3.4	42	3.2	65	3.4	41
Oman	43	3.3	3.1	3.5	3.0	47	3.2	47	3.4	26	3.2	53	3.1	76	3.9	20

Kaynak: Dünya Bankası <https://lpi.worldbank.org/>

2018 Yılı Lojistik Performans Göstergesi (Türkiye 47. Sırada)

Country	Year	LPI Rank	LPI Score	Customs	Infrastructure	International shipments	Logistics competence	Tracking & tracing	Timeliness
Germany	2018	1	4.20	4.09	4.37	3.86	4.31	4.24	4.39
Turkey	2018	47	3.15	2.71	3.21	3.06	3.05	3.23	3.63

Ekibini Geliştir

- Tedarik zinciri trendlerini yakalayın.
- 10 kişi için avantajlı şirket aboneliği. 12 yıl 142 sayıya erişim.
<https://satinalmadergisi.com/dijital-islem-merkezi/>
- E-KİTAP ve ARAŞTIRMA RAPORLARI



Dijital Şirket Üyeliği

Satınalma ve Tedarik Zinciri Personelleriniz
Tüm Arşive ve +1 Yıl Güncel Sayılara Erişebilirsiniz.

[Üyeliğimi Başlat](#)

 Öğrenme Merkezi ile
Mesleki Gelişiminize Yatırım Yapın.

The advertisement features a wooden background. On the right, there is a stack of 'Satınalma' magazines, a tablet displaying the website, and a smartphone. The text is in white and blue, with a blue button for 'Üyeliğimi Başlat'. A small gift icon is placed next to the text 'Öğrenme Merkezi ile Mesleki Gelişiminize Yatırım Yapın.'.



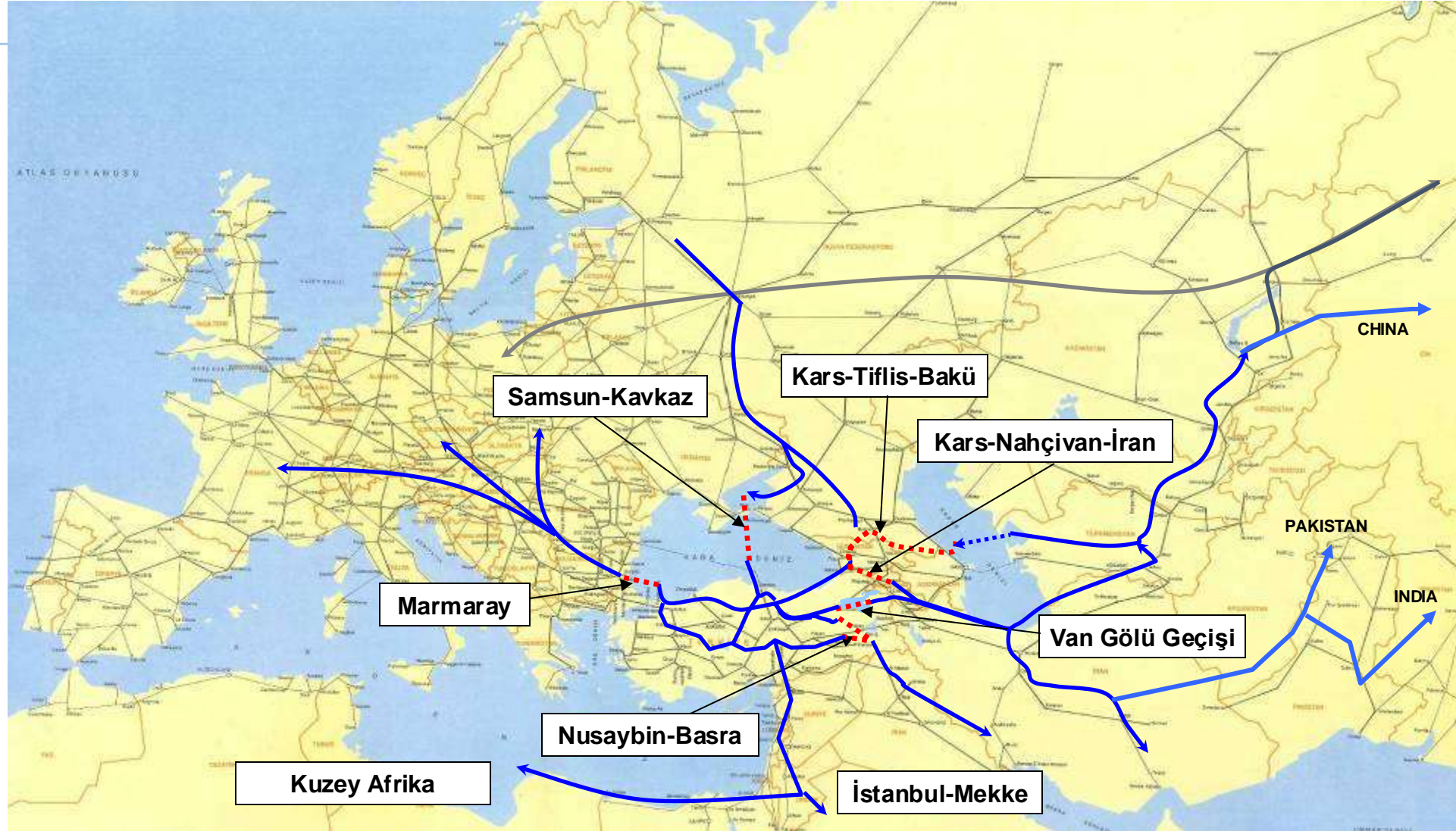
Eşya Taşımacılığı Perspektifinden
Türkiye Değerlendirmesi

Geçmişten Günümüze İntermodal Taşıma Projelerine Bakış

Hindistan – Avrupa Yeni Güzergah Planlaması



Uluslararası Taşımacılık Koridorlarının Geliştirilmesi



Kapıkule Türkiye ve Bulgaristan Kapitan Andreevo Sınır Kapısı



Ro-La Treni Projesi Sirkeci Açılış Toplantısı 2009



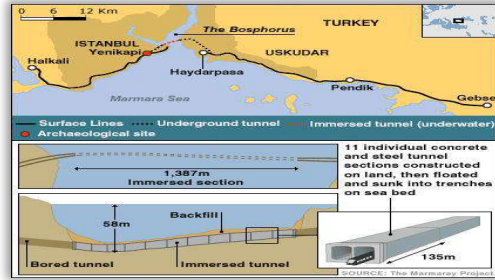
Halkalı – Wells – Halkalı
Sirkeci İstasyonu / Açılış

Balkan ve Doğu Avrupa Ülke
Ulaştırma Bakanları ve
Temsilcileri İle Açılış Toplantısı



2010'larda Gündemde Olan Uluslararası Projeler

Marmaray



BALO



Kars-Tiflis Bakü Demir yolu Projesi



TRACECA



İpek Rüzgarı Blok Tren Projesi



Viking Treni





BALO PROJESİ

BALO; ülkemiz ihraç mallarının Avrupa, İskandinav, Baltık, Ortadoğu ve BDT ülkelerine kadar ulaştırılmasını sağlayacak



BALO'nun avantajları:

- Hacim Avantajı
- Ekipman Avantajı
- Güzergah ve Taşıma Süresi Avantajı
- Navlun Avantajı
- Mevsimsel ve Çevresel Avantajlar

BALO – Büyük Anadolu Lojistik Organizasyonlar A.Ş.



“Anadolu’dan Avrupa’ya Demiryolu Bağlantısı”



BALO Güzergahları

Avrupa'dan gelen yükler, aynı yolla ülkemize ve ülkemizi transit geçerek Hicaz demiryolu hattıyla Ortadoğu ve Arap yarımadasına, İpek ve Baharat yoluyla Uzakdoğu'ya ulaştırılır.



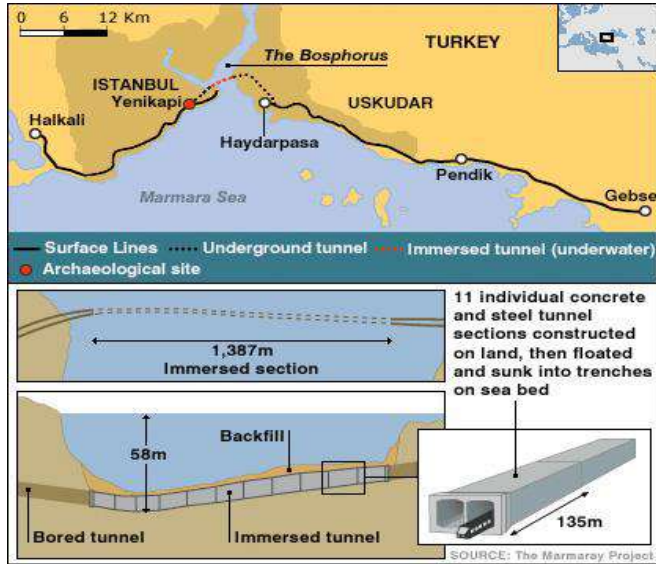
Kars-Tiflis-Bakü Demiryolu Projesi

“Her Yıl 1.5 Milyon Yolcu ve 3 Milyon Ton Yük Akışı”



MARMARAY

“Ortadoğu ve CIS Ülkeleri Avrupa Demiryolu Ağına
TÜRKİYE Üzerinden Bağlandı”



TRACECA Projesi

“Tarihi İpek Yolu Yeniden Hayat Buluyor”



İpek Rüzgarı Blok Tren Projesi

Amaç: “Kapıdan kapıya yapılan yük trafiğini hızlı konteyner blok trenlerle Avrupa - Kafkasya - Asya koridoruna kaydırmak”

Rota: Çin, Kazakistan, Azerbaycan, Gürcistan ve Türkiye

Üye Ülkeler:

- ➔ Kazakistan
- ➔ Çin
- ➔ Azerbaycan
- ➔ Gürcistan
- ➔ Türkiye



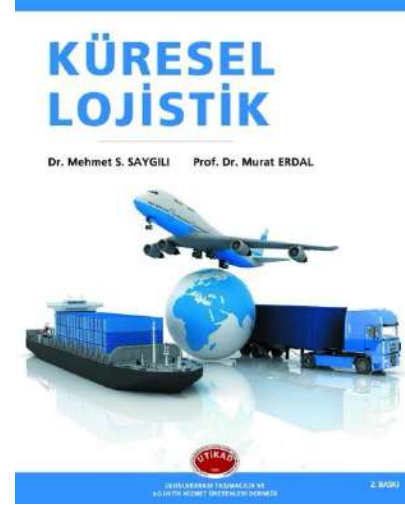
VİKİNG TRENİ PROJESİ

Karadeniz Viking Treni ile Baltık Denizi'ne bağlanıyor



Hedef: Orta Doğu ve Orta Avrupa'yı bu kısa yol üzerinden TRACECA Koridoru boyunca Asya'ya bağlamak

Prof. Dr. Murat ERDAL



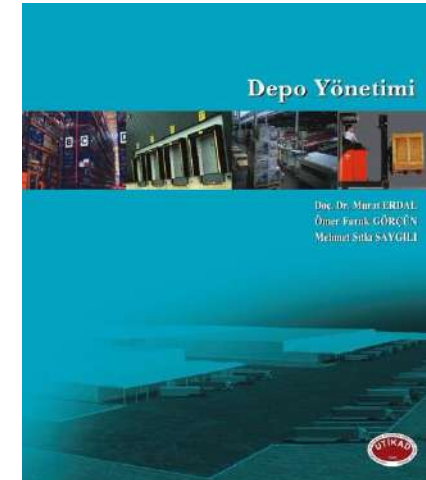
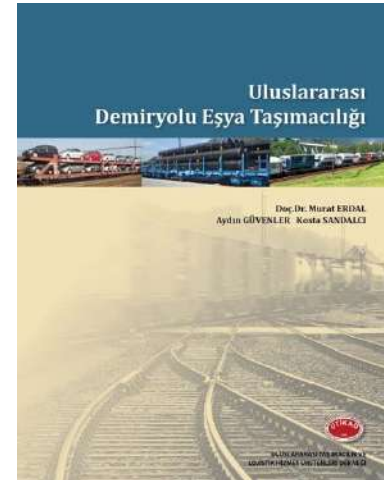
İstanbul Üniversitesi

Tedarik Zinciri Yönetimi Anabilim Dalı Başkanı

Tel: (0212) 440 00 00 / 12344 Dahili

E-Posta: merdal@istanbul.edu.tr

Web: www.muraterdal.com



Şirketler için

EĞİTİM KATALOĞU



satinalmadergisi.com/egitim.pdf

**Yapay Zeka ve
Tedarik Zinciri Uygulamaları Eğitimi**



Eğitim Kataloğu: SatinalmaDergisi.com/egitim.pdf

Prof. Dr. Murat ERDAL

İstanbul Üniversitesi
Tedarik Zinciri Yönetimi
Anabilim Dalı Başkanı
merdal@istanbul.edu.tr



Tedarik Zinciri
Danışmanlığı

CHECK-UP

Şirket tedarik zinciri operasyonlarını
iyileştirmeyi amaçlamaktadır.


merdal@istanbul.edu.tr

 Adres

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi
İşletme Bölümü Beyazıt Yerleşkesi Fatih

Prof. Dr. Murat Erdal



Telefon
0212

440 00 00 / 12344



Website

muraterdal.com