



Tedarik Zinciri Gündemi



Prof. Dr. Murat ERDAL

Editör



Değerli Yöneticiler,

2025 yılı tüm dünyada ekonomik ve siyasi etkileri ile büyük bir dönüşümü simgeliyor.

Liderlerden açıklamalar arka arkaya geliyor. Belirsizlik ve riskler artıyor. Rekabet keskinleşiyor.

Tedarik zincirlerinin yönetimi zorlaşıyor. Yeni dönemde operasyon yönetimini başka bir vizyonla ele almak gerekiyor. Tedarik zinciri iş çevresini verilerle kısım kısım incelemeye devam edeceğim.

Tüm şirketlerimizin güçlü ekiplere ihtiyaç duyduğu inancındayım.

Eğitim kataloğumuzun linkini <http://satinalmadergisi.com/egitim.pdf> paylaşıyorum.

Klasör gönderim listesine katılım isteyen arkadaşlarımızın

egitim@SatinalmaDergisi.com a kısa bir dönüş yapmaları yeterli. Ücretsiz gönderimdir ☺

Saygılarımla,

Murat Erdal

Şirket Eğitimlerim

- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi
- ISO 20400 Sürdürülebilir Satınalma Eğitimi
- Tedarikçi Performans Değerlendirme Eğitimi
- Sektörel Kontrat İncelemeleri Eğitimi
- Harcama Analitiği; Maliyet ve Gider Analizi Eğitimi
- Müzakere Teknikleri ve Pazarlık Becerileri Eğitimi
- Kurumsal Satış Eğitimi

Kitaplar

- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi, 4. Baskı
- Tedarik Zinciri Yönetimi Başarı Hikayeleri
- Entegre Lojistik Yönetimi

muraterdal.com



Prof. Dr. Murat ERDAL

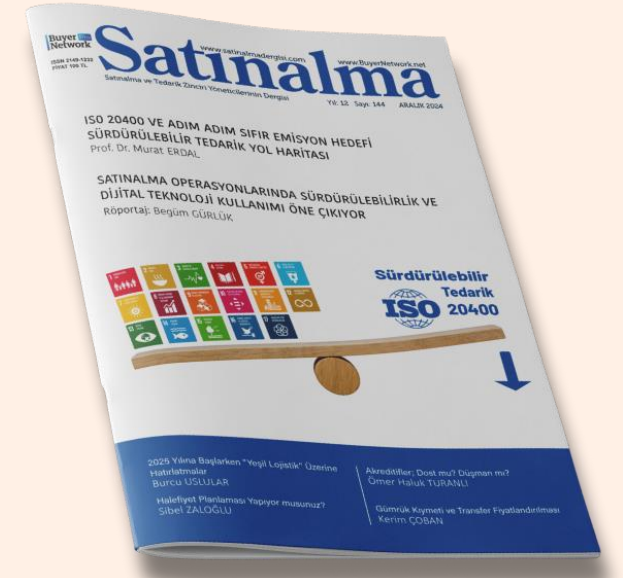
İstanbul Üniversitesi

- ❑ Tedarik Zinciri Stratejileri
- ❑ Sürdürülebilir Tedarikçi Geliştirme
- ❑ Kurumsal Pazarda Satış danışmanlığı yapmaktadır.

[Danışmanlık](http://Danismanlik)

Satınalma Dergisi

13. yılında 147. sayısına gelen SATINALMA dergisinin kurucusudur.



satinalmadergisi.com

Tedarik Zinciri Direktörünün (CSCO) Gelişen Rolü

- Tedarik zincirlerini geleceğe hazır hale getirmek
- Günlük tedarik zinciri süreçlerini iyileştirme
- Tedarik zinciri operasyonlarında kesintileri öngörme, azaltma ve yönetme



Konteyner Taşımacılığı Hareketleri – Şubat 2025



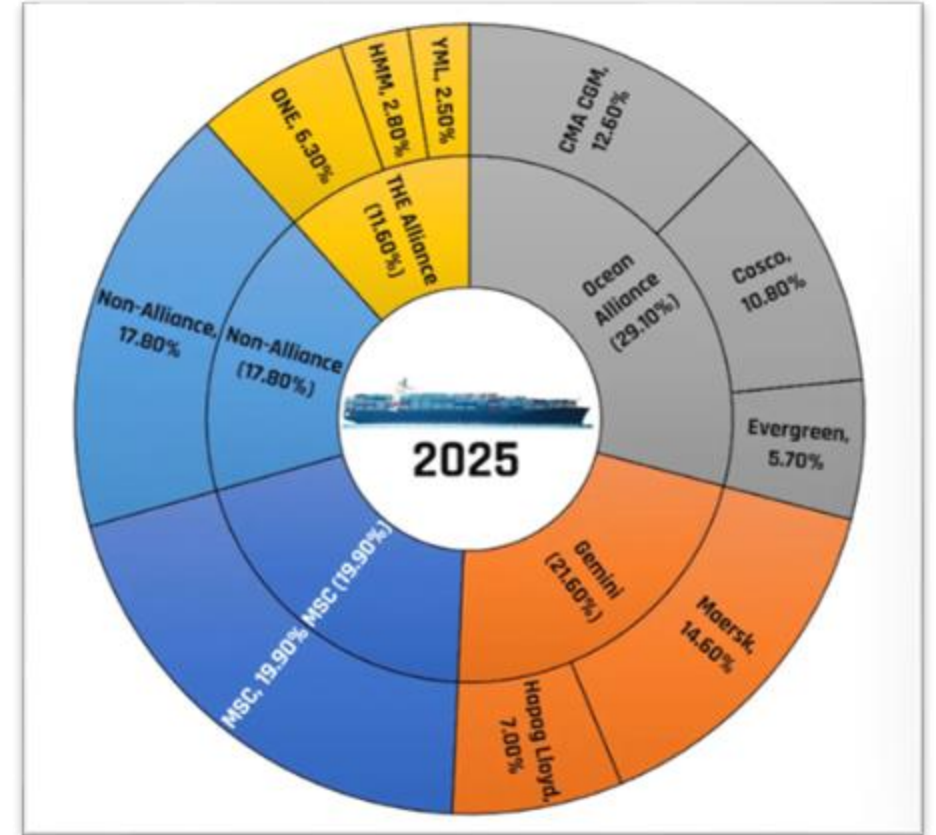
İttifak Yapılarında Değişim

2024

2M	OCEAN ALLIANCE	THE ALLIANCE

1 Şubat 2025

MSC	GEMINI COOPERATION	OCEAN ALLIANCE	PREMIER ALLIANCE



Hatlar ve Pazar Payları

Rank	Operator	Teu	Share	Existing fleet	Orderbook
1	Mediterranean Shg Co	6,387,469	20.2%		
2	Maersk	4,515,592	14.3%		
3	CMA CGM Group	3,864,211	12.2%		
4	COSCO Group	3,335,569	10.6%		
5	Hapag-Lloyd	2,358,526	7.5%		
6	ONE (Ocean Network Express)	1,969,127	6.2%		
7	Evergreen Line	1,777,096	5.6%		
8	HMM Co Ltd	906,167	2.9%		
9	Zim	781,026	2.5%		
10	Yang Ming Marine Transport Corp.	711,393	2.3%		
11	Wan Hai Lines	513,059	1.6%		
12	PIL (Pacific Int. Line)	389,380	1.2%		
13	Sea Lead Shipping	203,440	0.6%		
14	SITC	183,894	0.6%		
15	X-Press Feeders Group	177,701	0.6%		
16	KMTC	150,912	0.5%		
17	UniFeeder	149,934	0.5%		
18	IRISL Group	143,472	0.5%		
19	Sinokor Merchant Marine	142,021	0.5%		
20	TS Lines	106,575	0.3%		
21	RCL (Regional Container L.)	106,114	0.3%		
22	Emirates Shipping Line	98,509	0.3%		
23	Ningbo Ocean Shg Co	82,119	0.3%		
24	Global Feeder Shipping LLC	78,841	0.2%		
25	Antong Holdings (QASC)	75,627	0.2%		
26	Tangshan Port Hede Shipping	75,442	0.2%		
27	Matson	71,471	0.2%		
28	SM Line Corp.	70,158	0.2%		
29	Zhonggu Logistics Corp.	68,346	0.2%		
30	Interasia Line	66,759	0.2%		

Hatlar ve Filo Yapıları

Rank	Operator	Total		Owned		Chartered			Orderbook		
		Teu	Ships	TEU	Ship...	TEU	Ships	% Chart	TEU	Ship...	% existing
1	Mediterranean Shg Co	6,387,469	887	3,376,699	592	3,010,770	295	47.1%	1,993,139	130	31.2%
2	Maersk	4,515,592	734	2,594,896	335	1,920,696	399	42.5%	846,042	64	18.7%
3	CMA CGM Group	3,864,211	661	2,199,352	309	1,664,859	352	43.1%	1,332,422	83	34.5%
4	COSCO Group	3,335,569	515	1,984,554	198	1,351,015	317	40.5%	881,080	52	26.4%
5	Hapag-Lloyd	2,358,526	302	1,367,794	130	990,732	172	42%	442,728	35	18.8%
6	ONE (Ocean Network Express)	1,969,127	255	792,684	93	1,176,443	162	59.7%	610,558	47	31%
7	Evergreen Line	1,777,096	224	1,166,435	144	610,661	80	34.4%	821,423	59	46.2%
8	HMM Co Ltd	906,167	82	770,385	62	135,782	20	15%	88,700	10	9.8%
9	Zim	781,026	130	65,700	12	715,326	118	91.6%	31,600	4	4%
10	Yang Ming Marine Transport Corp.	711,393	98	323,782	59	387,611	39	54.5%	77,500	5	10.9%
11	Wan Hai Lines	513,059	112	508,663	110	4,396	2	0.9%	331,174	31	64.5%
12	PIL (Pacific Int. Line)	389,380	96	232,031	73	157,349	23	40.4%	230,984	23	59.3%
13	Sea Lead Shipping	203,440	56			203,440	56	100%			
14	SITC	183,894	118	167,972	103	15,922	15	8.7%	15,423	9	8.4%
15	X-Press Feeders Group	177,701	95	105,927	48	71,774	47	40.4%	98,256	15	55.3%
16	KMTC	150,912	65	84,378	30	66,534	35	44.1%	33,800	4	22.4%
17	UniFeeder	149,934	91			149,934	91	100%	7,656	6	5.1%
18	IRISL Group	143,472	31	143,472	31						
19	Sinokor Merchant Marine	142,021	75	136,948	71	5,073	4	3.6%			
20	TS Lines	106,575	42	83,138	35	23,437	7	22%	64,784	7	60.8%
21	RCL (Regional Container L.)	106,114	37	87,326	29	18,788	8	17.7%	56,332	11	53.1%
22	Emirates Shipping Line	98,509	23			98,509	23	100%	56,680	4	57.5%
23	Ningbo Ocean Shg Co	82,119	85	50,878	40	31,241	45	38%	11,726	13	14.3%
24	Global Feeder Shipping LLC	78,841	28	39,762	13	39,079	15	49.6%			
25	Antong Holdings (QASC)	75,627	77	55,153	39	20,474	38	27.1%			
26	Tangshan Port Hede Shipping	75,442	50	1,894	3	73,548	47	97.5%			
27	Matson	71,471	29	42,599	20	28,872	9	40.4%	10,860	3	15.2%
28	SM Line Corp.	70,158	15	59,933	12	10,225	3	14.6%			
29	Zhonggu Logistics Corp.	68,346	70	29,241	17	39,105	53	57.2%			
30	Interasia Line	66,759	22	48,296	18	18,463	4	27.7%	9,165	3	13.7%

Hatlar ve Filo Yapıları

31	Sinotrans	65,585	41	30,796	19	34,789	22	53%			
32	Grimaldi (Napoli)	64,724	37	64,724	37					1	
33	Swire Shipping	62,654	31	52,591	25	10,063	6	16.1%			
34	Arkas Line / EMES	58,588	37	56,733	35	1,855	2	3.2%	26,292	6	44.9%
35	Shanghai Jin Jiang Shipping	53,997	51	28,714	25	25,283	26	46.8%			
36	FESCO	50,750	34	36,575	23	14,175	11	27.9%			
37	Seaboard Marine	42,796	24	20,449	9	22,347	15	52.2%	13,898	5	32.5%
38	Samudera	41,122	31	14,884	16	26,238	15	63.8%	696	1	1.7%
39	Tailwind Shipping Lines	40,071	10	6,330	2	33,741	8	84.2%			
40	Namsung Shipping	38,425	29	33,585	25	4,840	4	12.6%	961	1	2.5%
41	Akkon Lines	38,081	27	1,776	2	36,305	25	95.3%			
42	Tanto Intim Line	36,970	55	36,970	55						
43	Linea Messina	36,770	10	35,030	7	1,740	3	4.7%			
44	Meratus	36,161	55	36,161	55				1,386	2	3.8%
45	Hainan Yangpu Newnew Shipping	33,339	13	21,784	7	11,555	6	34.7%			
46	Salam Pacific Indonesia Lines	30,486	43	30,486	43						
47	Great White Fleet	27,163	12	14,740	6	12,423	6	45.7%			
48	Safeen Feeders	24,401	10	10,692	5	13,709	5	56.2%			
49	China United Lines (CULines)	24,390	15	13,246	8	11,144	7	45.7%			
50	M-Line	22,015	10			22,015	10	100%			
51	Dole Ocean Liner	20,822	15	20,610	14	212	1	1%			
52	Shipping Corp. of India	19,804	4	8,800	2	11,004	2	55.6%			
53	Chun Kyung (CK Line)	18,603	17	10,543	8	8,060	9	43.3%	5,386	2	29%
54	Temas Line	17,280	32	17,280	32						
55	Safetrans Shipping	16,684	7			16,684	7	100%			
56	Bengal Tiger Line	16,537	8			16,537	8	100%			
57	OVP Shipping	16,174	11	4,026	2	12,148	9	75.1%			
58	Turkon Line	15,703	8	8,643	5	7,060	3	45%	8,024	2	51.1%
59	MTT Shipping	15,524	15	14,358	14	1,166	1	7.5%	1,016	2	6.5%
60	Crowley Liner Services	15,424	14	10,120	8	5,304	6	34.4%	5,360	4	34.8%

Yatırımlar (Örnek)

Büyük tersaneler önümüzdeki iki yıl için kapasiteleri dolu olduğu için 2028'den önce sipariş alamayacaklarını söylüyor (Alphaliner)



Evergreen, 24.000 TEU'luk ultra büyük konteyner gemisinden oluşan filoya 3 milyar dolardan fazla harcama yapacak.

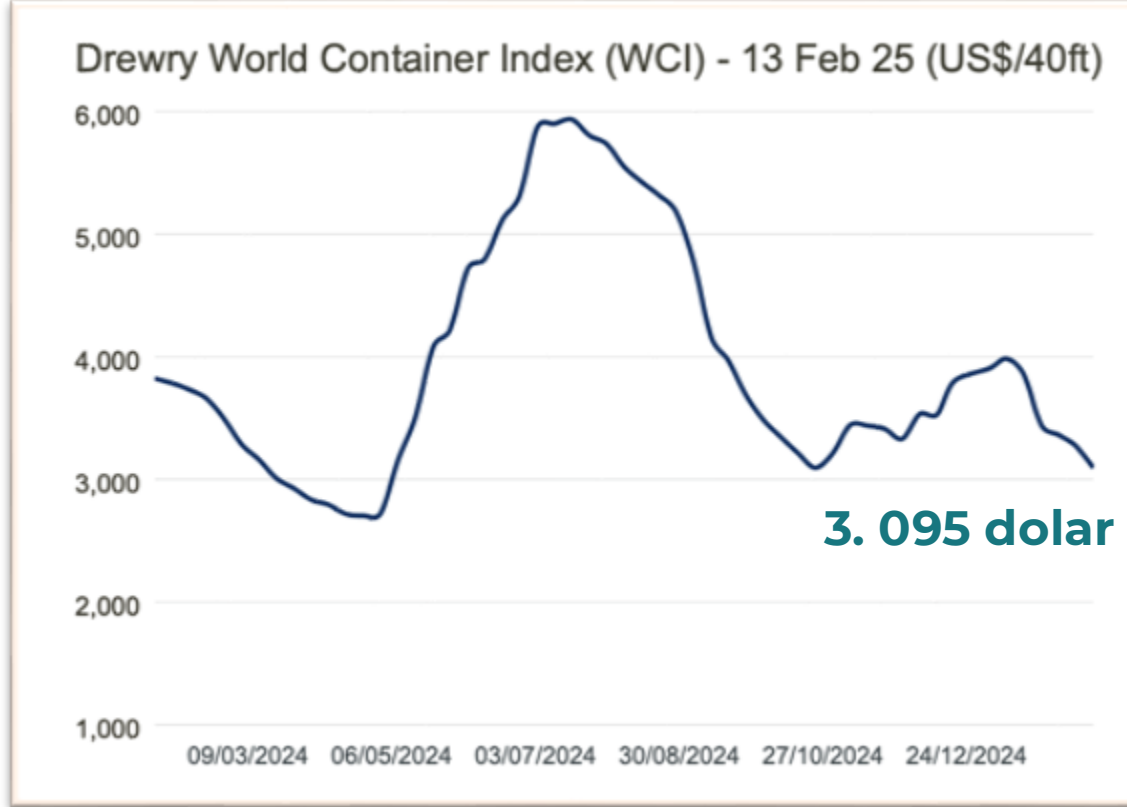
Tayvanlı ana hat operatörü, her biri 265 ila 295 milyon dolar arasında fiyatlandırılan 11 gemi siparişini gündeme aldı.

Altısı Güney Koreli gemi üreticisi Hanwha Ocean tarafından ve beşi Çin'deki Guangzhou Tersanesi'nde inşa edilecek.

Baltık Kuru Yük Endeksi



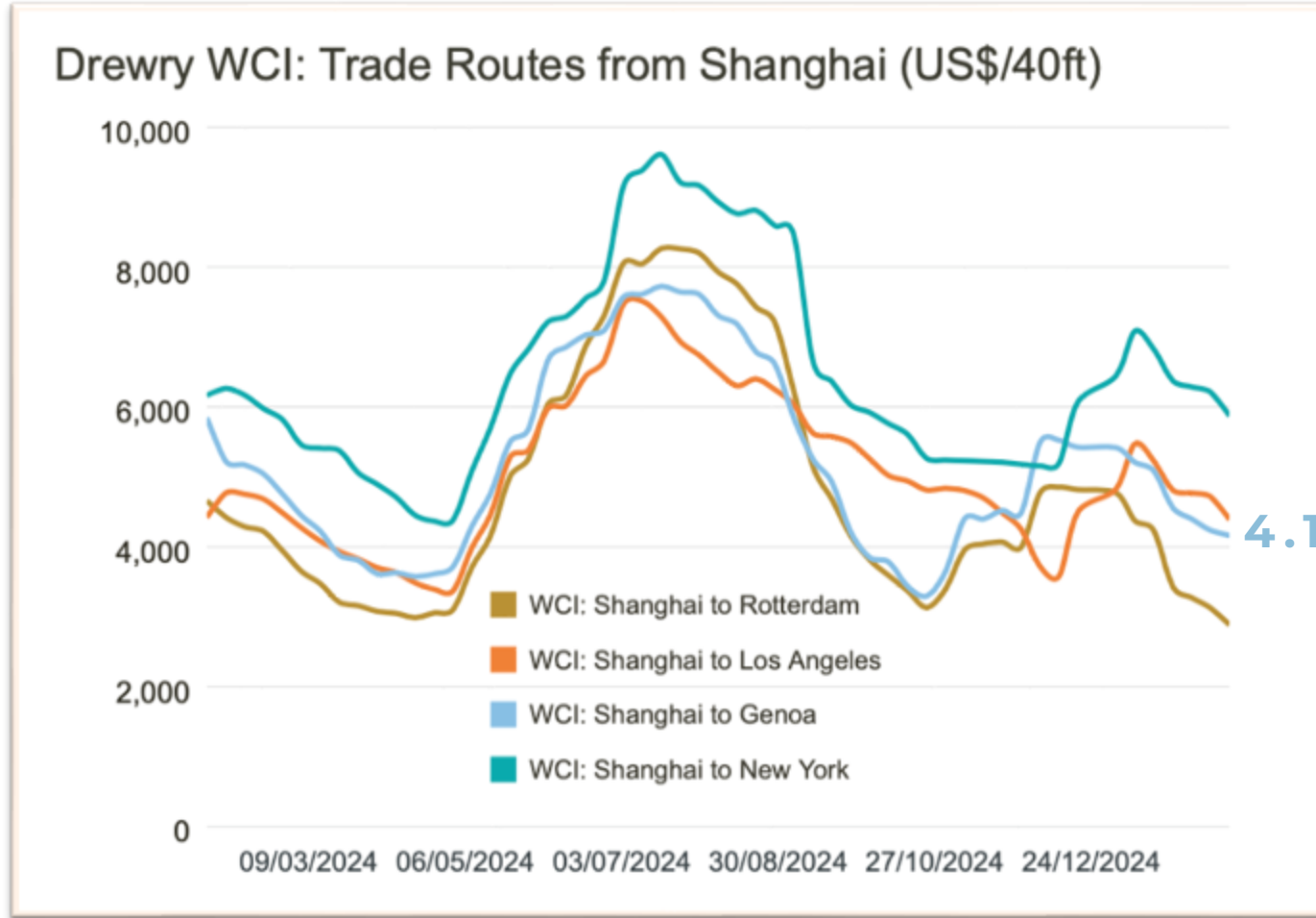
Drewry-Dünya Konteyner Endeksi



40 ft konteyner başına 3. 095 dolar. 2019 (pandemi öncesi) yılı ortalama fiyatı 1.420 dolardan % 118 daha fazla.

Pandemi zirvesi olan 10.377 doların ise % 70 altında. <https://www.drewry.co.uk/>

Drewry-Dünya Konteyner Endeksi Ana Güzergahlar



Ana Güzergahlar - Drewry Dünya Konteyner Endeksi

Route	Route code	30-Jan-25	06-Feb-25	13-Feb-25	Weekly change (%)	Annual change (%)
Composite Index	WCI-COMPOSITE	\$3,364	\$3,273	\$3,095	-5% ▼	-17% ▼
Shanghai - Rotterdam	WCI-SHA-RTM	\$3,274	\$3,125	\$2,887	-8% ▼	-33% ▼
Rotterdam - Shanghai	WCI-RTM-SHA	\$518	\$498	\$496	0%	-48% ▼
Shanghai - Genoa	WCI-SHA-GOA	\$4,400	\$4,236	\$4,163	-2% ▼	-20% ▼
Shanghai - Los Angeles	WCI-SHA-LAX	\$4,771	\$4,717	\$4,392	-7% ▼	-8% ▼
Los Angeles - Shanghai	WCI-LAX-SHA	\$721	\$707	\$703	-1% ▼	-1% ▼
Shanghai - New York	WCI-SHA-NYC	\$6,288	\$6,212	\$5,874	-5% ▼	-5% ▼
New York - Rotterdam	WCI-NYC-RTM	\$839	\$833	\$832	0%	34% ▲
Rotterdam - New York	WCI-RTM-NYC	\$2,732	\$2,469	\$2,463	0%	13% ▲



Baltık Küresel Konteyner Endeksi (3.311,6 \$ - 14 Şubat 2025)

(16 Şubat 2024 tarihinde 3.423 \$ idi)



<https://fbx.freightos.com>

Çin / Uzak Doğu – Akdeniz Güzergahı (4.447,6 \$ - 18 Şubat 2025)

(16 Şubat 2024 tarihinde 5.802 \$ idi)



Baltık Konteyner Endeksi <https://fbx.freightos.com/freight-index/FBX13>

3. Parti Lojistik Firmaları (2023)

A&A Rank	Third-Party Logistics Provider (3PL)	Gross Logistics Revenue (US\$ Millions)*
1	Amazon	140,053
2	DHL Supply Chain & Global Forwarding	33,869
3	Kuehne + Nagel	31,659
4	DSV	22,316
5	DB Schenker	22,257
6	C.H. Robinson	16,746
7	Nippon Express	15,929
8	CEVA Logistics	15,100
9	Sinotrans	14,340
10	Maersk Logistics	13,916
11	J.B. Hunt	12,510
12	GEODIS	12,500
13	UPS Supply Chain Solutions	11,461
14	GXO Logistics	9,778
15	Expeditors	9,300
16	DP World Logistics	7,921
17	Ryder Supply Chain Solutions	7,700
18	DACHSER	7,659
19	Total Quality Logistics	6,866
20	CJ Logistics	6,200

Havayolu Taşımacılığı



Dünya Havalimanları - Yolcu Verileri 2024

2024 Ranking	Airport Code	Airport Name	Seats	2023 Ranking	2024 vs 2023	2019 Ranking	2024 vs 2019
1	ATL	Atlanta Hartsfield-Jackson Intl	62,743,665	1	2%	1	-1%
2	DXB	Dubai International	60,236,220	2	7%	4	12%
3	HND	Tokyo Intl (Haneda)	55,204,580	3	5%	3	1%
4	LHR	London Heathrow	51,553,190	4	4%	7	3%
5	DFW	Dallas Dallas/Fort Worth Intl	51,516,707	5	7%	13	18%
6	DEN	Denver Intl	49,218,244	6	5%	21	24%
7	CAN	Guangzhou Baiyun	48,852,986	10	12%	12	9%
8	IST	Istanbul	48,517,967	7	5%	16	15%
9	PVG	Shanghai Pudong International	48,503,741	15	29%	8	3%
10	ORD	Chicago O'Hare International	46,992,360	9	8%	6	-7%

- **Baiyun Havalimanı'nın hedefi:** yıllık yolcu hacminin 120 milyon kişi, 3,8 milyon ton kargo çıkışı kapasitesi

E-ticaret, Çin'in 2024 Hava Kargo Hacimlerini Rekor Seviyeye Taşdı



Çin'in hava kargo hacimlerinin 2024'te tüm zamanların en yüksek seviyesi olan 20,06 milyon tona ulaşmasına neden oldu - 2023'te taşınan 16,8 milyon tona göre yaklaşık %20 artış.

Trump, Çin'den 800 dolarlık gümrüksüz ithalatı sona erdirirken beklenmedik ücretler ABD'li tüketicileri şok etti ... KARAR ASKIYA ALINDI...

Trump'ın Çin E-ticaretine Getirdiği Tarifeler: Hava Kargo Sektörüne Büyük Bir Darbe

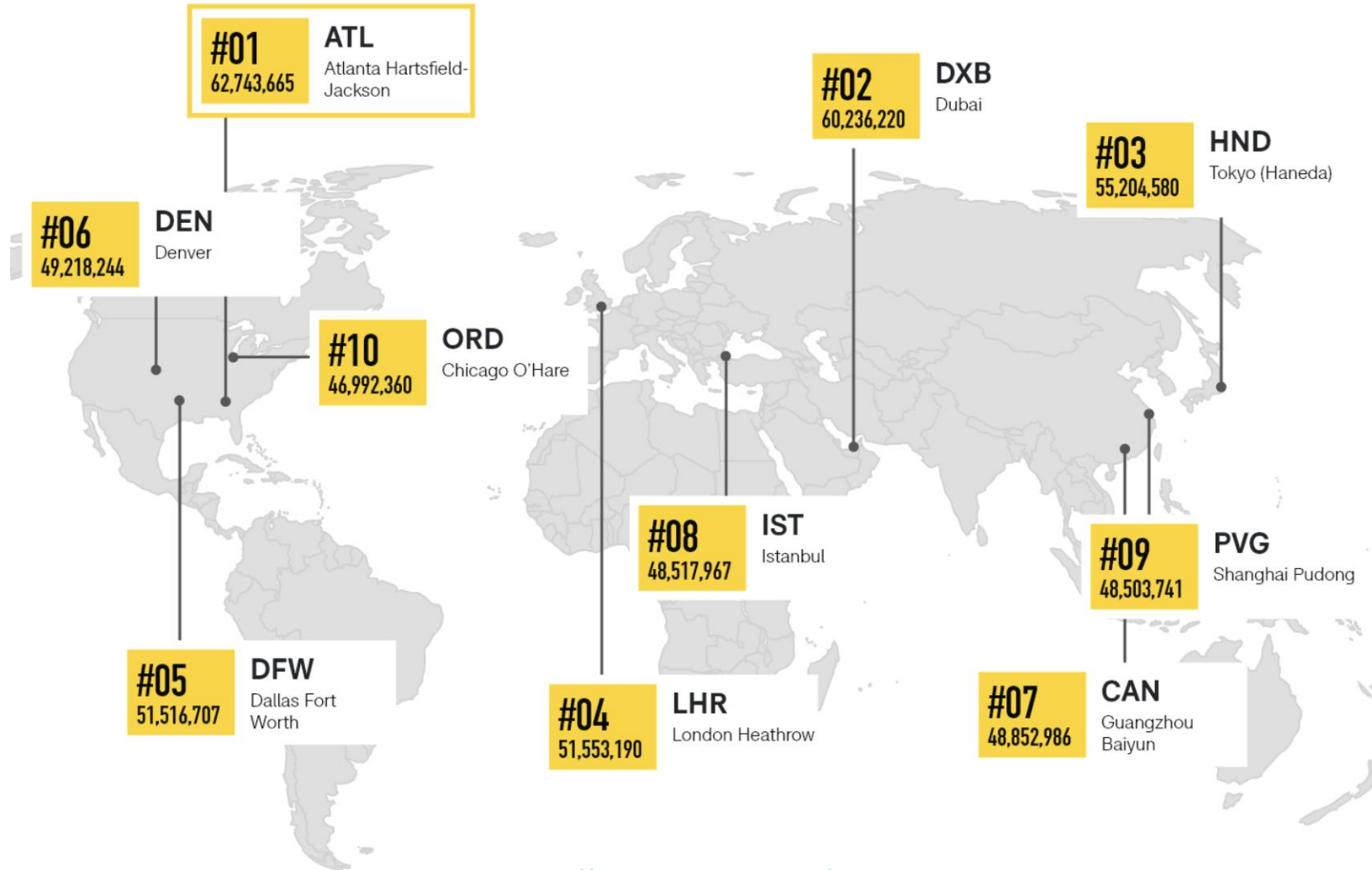
ABD hava kargo endüstrisi, Başkan Donald Trump'ın Çin'den düşük değerli e-ticaret ithalatları için gümrüksüz muafiyetleri kaldırma kararının ardından büyük bir aksamayla karşı karşıya.

Shein, Temu, AliExpress, Amazon ve Shopify gibi büyük pazaryerlerinin iş modellerini tehdit ederken, lojistik sağlayıcıları, ekspres taşıyıcılar ve gümrük komisyoncuları uyum sağlamak için çabalyor.

Yeni Tarifeler Hava Kargo ve E-ticareti Nasıl Etkiliyor?

2023'te ABD, Çin'den hava yoluyla 2.5 milyon tondan fazla kargo ithal etti ve bunların 1.3 milyon tonu düşük maliyetli e-ticaret mallarından oluşuyordu. De minimis ticaret ayrıcalığının kaldırılması, bu ithalatların çoğunun artık %10'luk bir tarife ile karşı karşıya kalması anlamına geliyor ve bu da işletmeleri lojistik stratejilerini yeniden gözden geçirmeye zorluyor.

Dünya Havalimanları - Yolcu Verileri 2024



Kargo Verileri – Havayolu Taşımacılığı

Air cargo market in detail - December 2024

17 ay üst üste büyüme kaydetti.

	World share ¹	December 2024 (% year-on-year)				December 2024 (% year-to-date)			
		CTK	ACTK	CLF (%-pt)	CLF (level)	CTK	ACTK	CLF (%-pt)	CLF (level)
TOTAL MARKET	100.0%	6.1%	3.7%	1.0%	47.3%	11.3%	7.4%	1.6%	45.9%
Africa	2.0%	-0.9%	1.8%	-1.1%	41.5%	8.5%	13.6%	-2.0%	41.8%
Asia Pacific	34.2%	8.4%	6.4%	0.9%	49.1%	14.5%	11.3%	1.3%	47.2%
Europe	21.5%	5.1%	3.7%	0.8%	56.7%	11.2%	7.8%	1.6%	53.7%
Latin America	2.9%	10.9%	8.4%	0.8%	33.5%	12.6%	7.9%	1.5%	36.6%
Middle East	13.6%	3.3%	0.2%	1.4%	47.3%	13.0%	5.5%	3.1%	46.9%
North America	25.8%	5.3%	2.1%	1.3%	42.1%	6.6%	3.4%	1.2%	40.3%
International	87.3%	7.0%	5.2%	0.9%	52.5%	12.2%	9.6%	1.2%	51.3%
Africa	2.0%	-0.8%	1.5%	-1.0%	42.8%	8.5%	13.4%	-1.9%	42.9%
Asia Pacific	30.6%	7.9%	8.8%	-0.4%	54.5%	14.4%	14.8%	-0.2%	54.5%
Europe	21.0%	5.2%	3.6%	0.9%	58.1%	11.3%	8.2%	1.6%	55.6%
Latin America	2.5%	12.0%	10.1%	0.6%	37.5%	11.7%	9.3%	0.9%	40.8%
Middle East	13.6%	3.4%	0.1%	1.5%	47.6%	13.0%	5.5%	3.1%	47.3%
North America	17.5%	10.7%	5.4%	2.5%	51.5%	9.3%	6.4%	1.3%	48.0%



Air passenger market in detail - December 2024

	World share ¹	December 2024 (% year-on-year)				2024 (% year-on-year)			
		RPK	ASK	PLF (%-pt)	PLF (level)	RPK	ASK	PLF (%-pt)	PLF (level)
TOTAL MARKET	100.0%	8.6%	5.6%	2.3%	84.0%	10.4%	8.7%	1.3%	83.5%
Africa	2.2%	10.3%	10.3%	1.3%	76.0%	13.2%	9.9%	2.2%	74.9%
Asia Pacific	33.5%	11.8%	8.1%	2.8%	83.3%	16.9%	12.3%	3.2%	83.4%
Europe	26.7%	7.3%	5.3%	1.6%	86.5%	8.7%	8.1%	0.5%	84.8%
Latin America	5.3%	6.4%	5.7%	0.6%	83.0%	7.8%	7.1%	0.6%	83.7%
Middle East	9.4%	7.6%	4.6%	2.3%	80.5%	9.5%	8.4%	0.8%	80.8%
North America	22.9%	6.0%	2.3%	3.0%	85.0%	4.6%	4.6%	0.0%	84.3%
International	61.8%	10.6%	7.7%	2.2%	83.9%	13.6%	12.8%	0.5%	83.2%
Africa	0.2%	12.4%	9.5%	1.9%	76.2%	13.2%	9.5%	2.5%	74.5%
Asia Pacific	16.8%	17.1%	13.6%	2.5%	83.8%	26.0%	24.7%	0.8%	83.8%
Europe	23.5%	8.6%	6.3%	1.8%	86.5%	9.7%	9.2%	0.4%	84.1%
Latin America	0.2%	11.3%	10.5%	0.5%	82.9%	14.4%	14.3%	0.1%	84.8%
Middle East	9.0%	7.7%	4.3%	2.5%	80.6%	9.4%	8.4%	0.7%	80.8%
North America	7.9%	5.1%	1.5%	2.8%	84.1%	6.8%	7.4%	-0.5%	84.2%
Domestic	38.2%	5.5%	2.3%	2.5%	84.1%	5.7%	2.5%	2.5%	84.0%
Dom. Australia	0.8%	4.1%	3.1%	0.8%	84.2%	3.6%	2.1%	1.1%	81.8%
Domestic Brazil	1.7%	7.3%	5.3%	1.6%	82.9%	4.6%	3.0%	1.3%	81.9%
Dom. China P.R.	11.3%	8.5%	2.3%	4.7%	82.3%	12.3%	3.1%	6.8%	83.2%
Domestic India	1.7%	7.6%	9.9%	-1.9%	88.7%	6.0%	6.8%	-0.6%	86.4%
Domestic Japan	1.0%	5.1%	1.5%	2.7%	76.8%	3.2%	-0.3%	2.7%	78.0%
Domestic US	14.4%	6.4%	2.4%	3.3%	85.3%	3.7%	3.3%	0.3%	84.1%

Yıllık bazda % 8,6 artış gösterdi, rekor kıran bir yılı tamamladı.

Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA - International Air Transport Association)

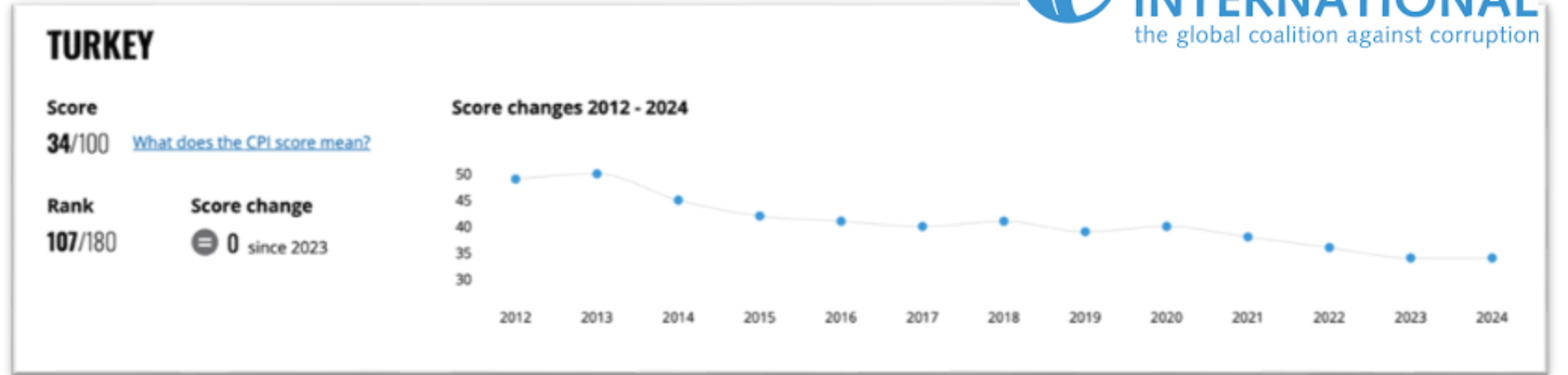
Yolsuzluk Algılama Endeksi

Score	Country	Rank
90 =	Denmark	1
88 ↑	Finland	2
84 ↑	Singapore	3
83 ↓	New Zealand	4
81 ↑	Luxembourg	5
81 ↓	Norway	5
81 ↓	Switzerland	5
80 ↓	Sweden	8
78 ↓	Netherlands	9
77 ↑	Australia	10
77 ↑	Iceland	10
77 =	Ireland	10

CORRUPTION PERCEPTIONS INDEX

<https://www.transparency.org/en/cpi/2024>

2024 Yılı - Türkiye 107. Sırada

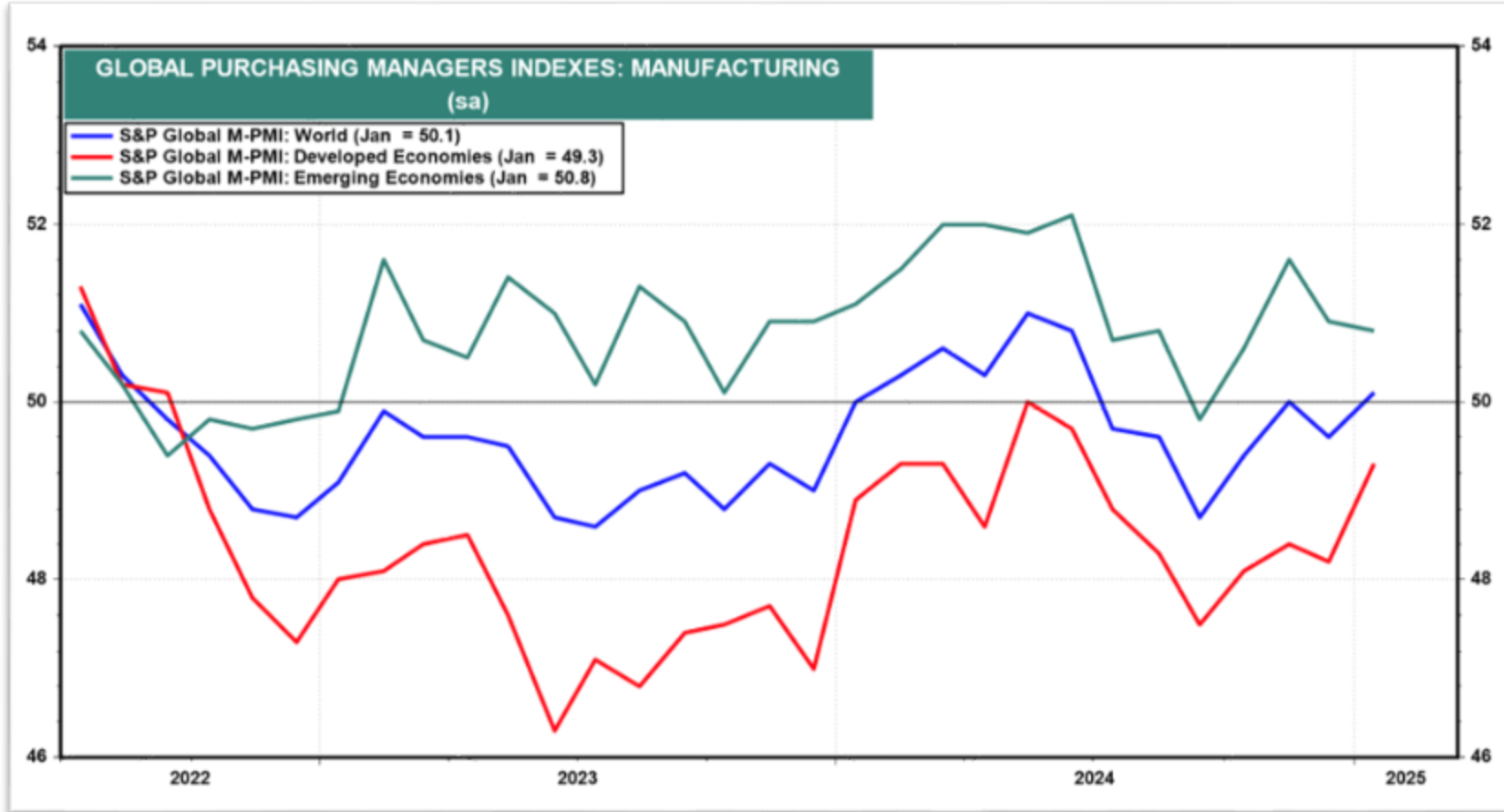


Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI)

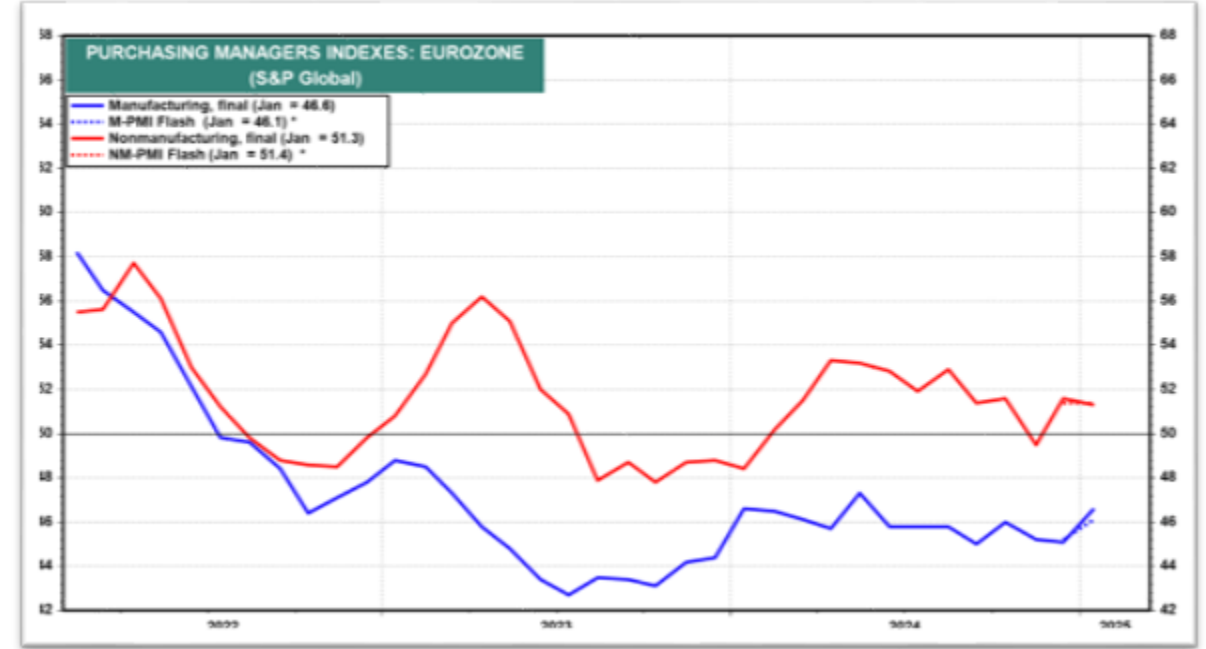
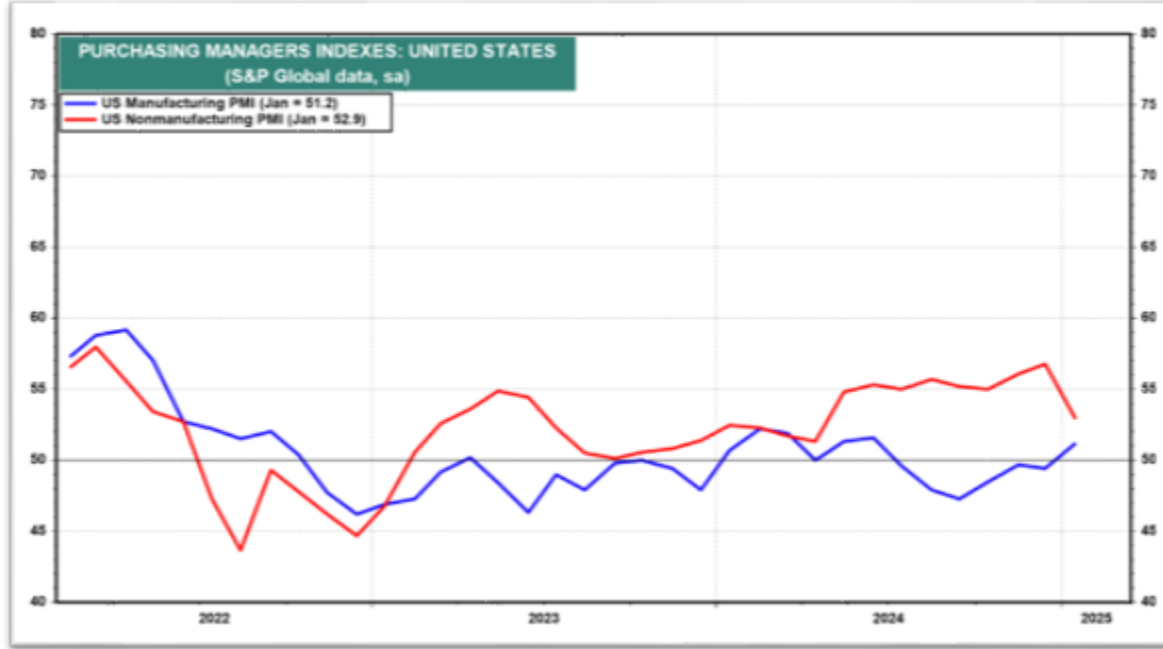


Satınalma Yöneticileri Endeksi – İmalat PMI

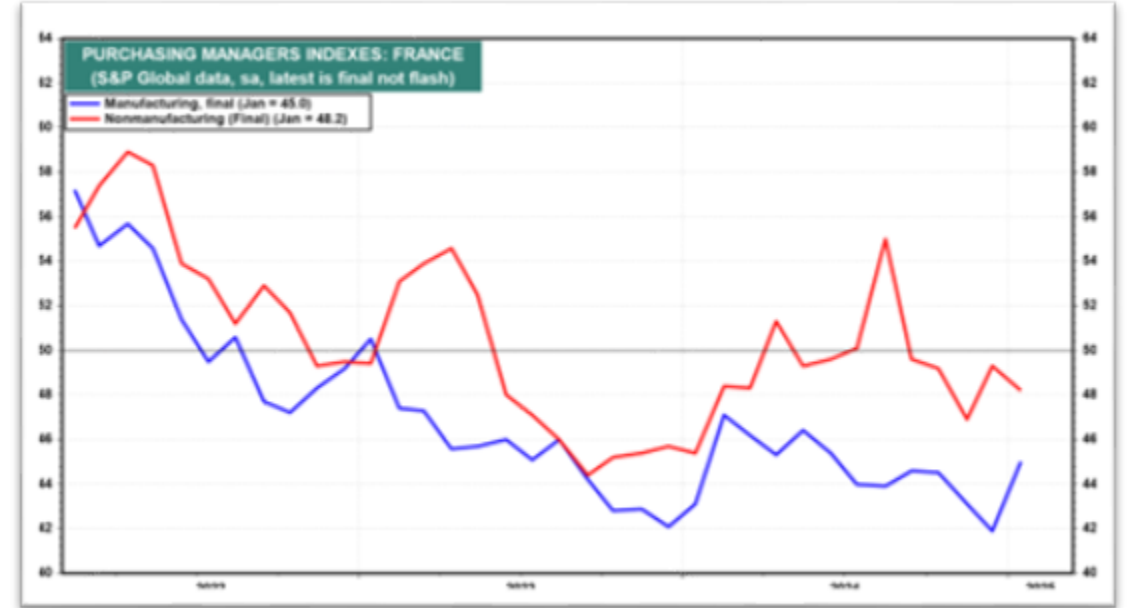
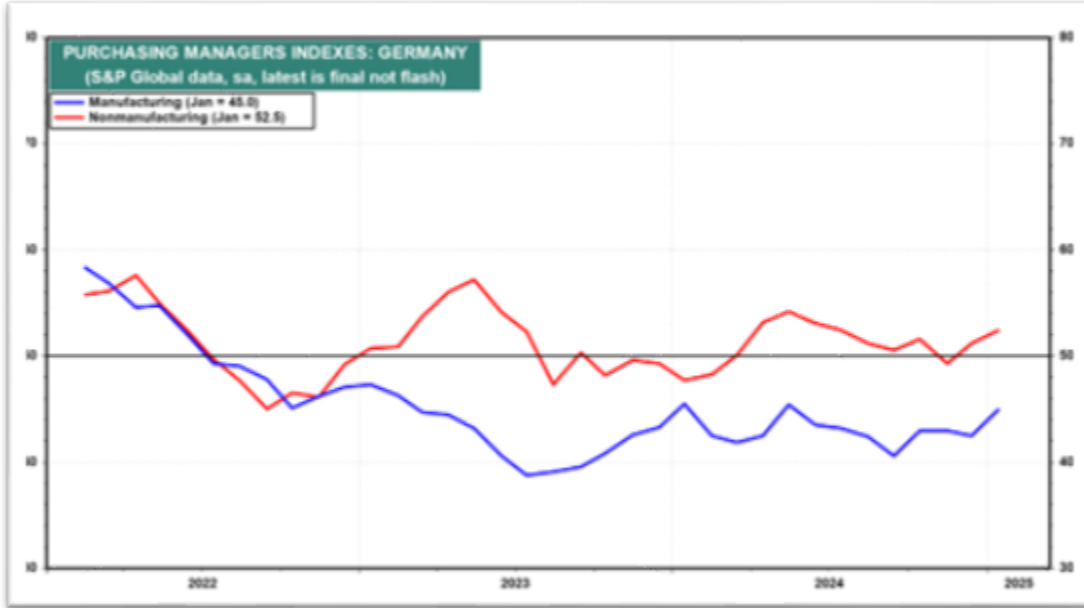
- İmalat PMI- Piyasa Durgun Seviyede



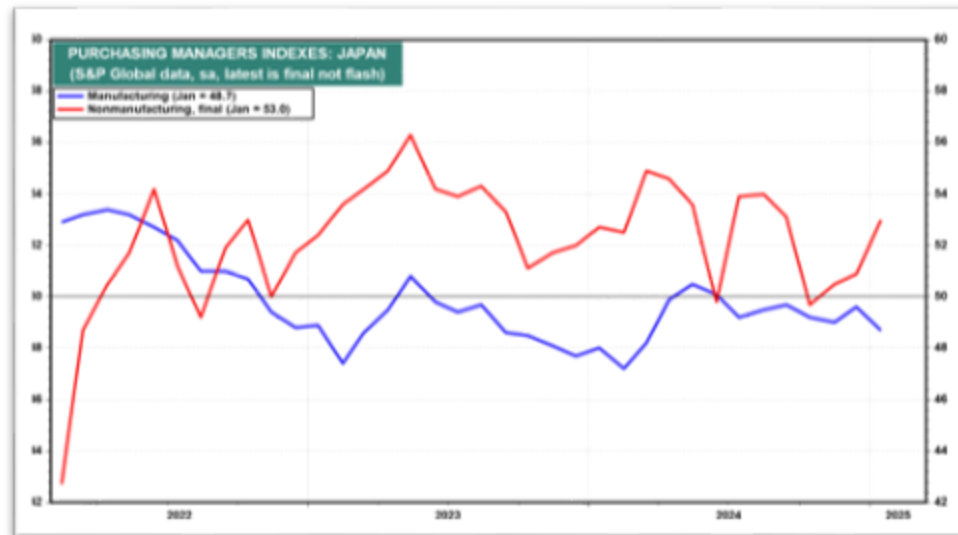
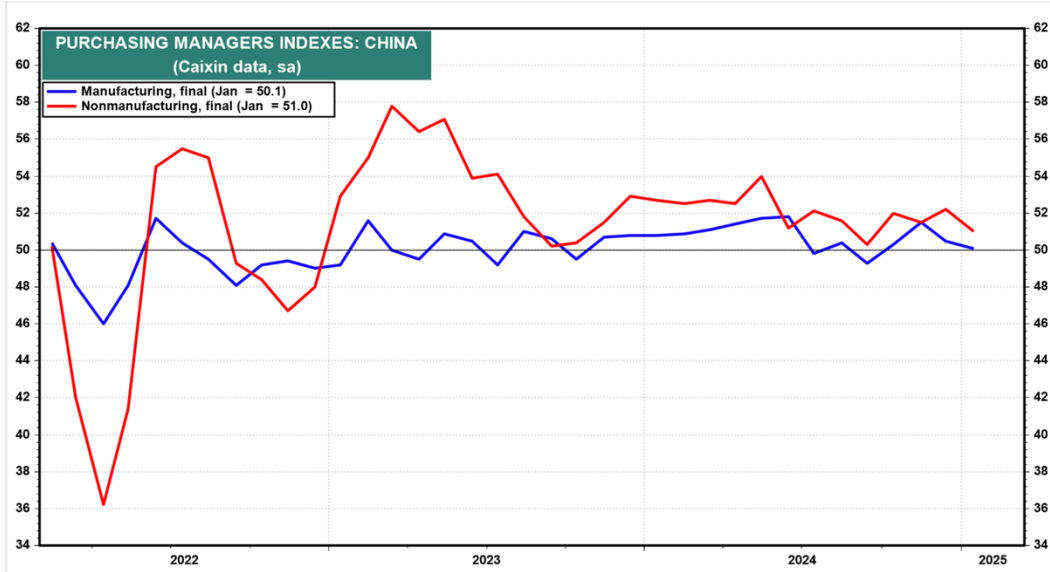
ABD ve Avrupa – PMI



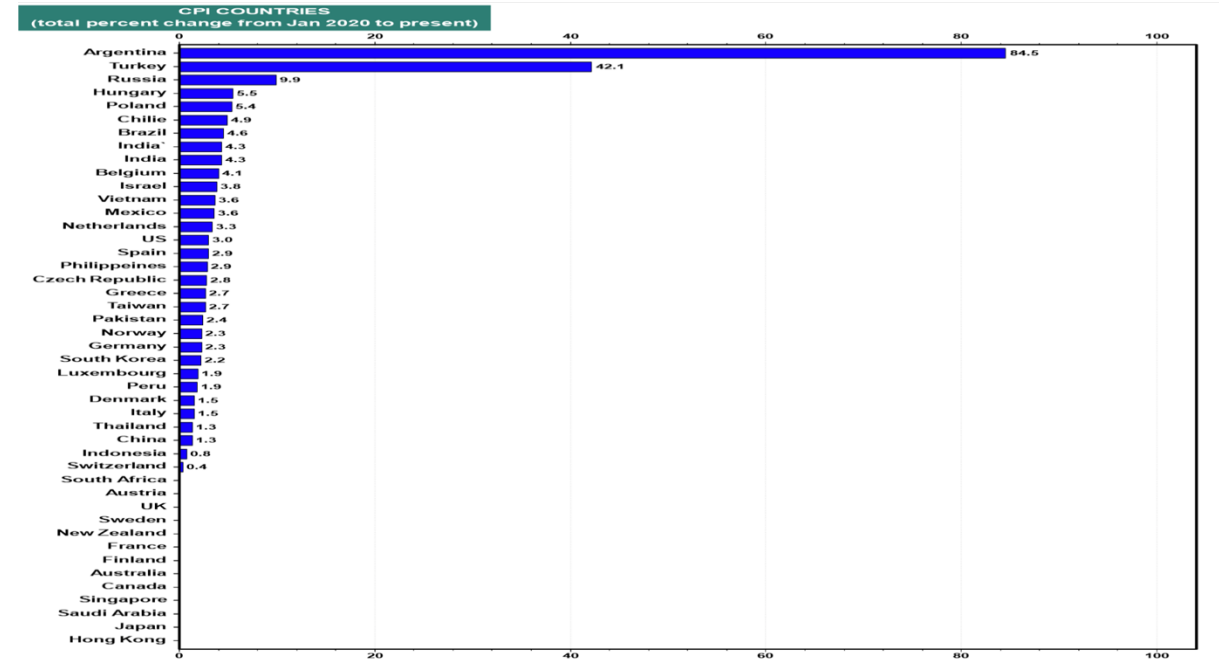
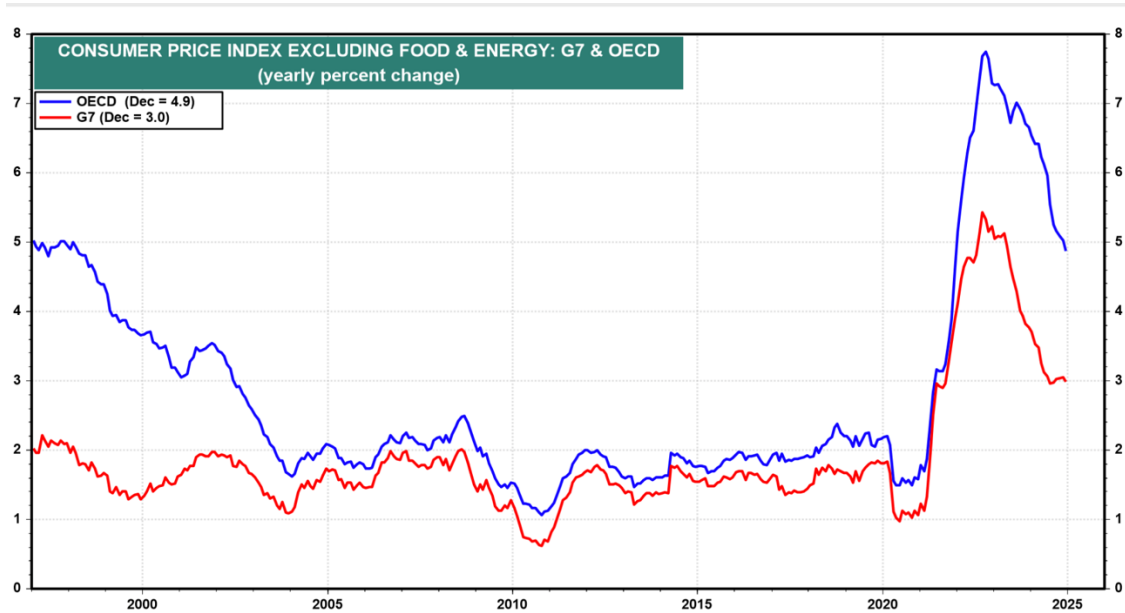
Almanya ve Fransa – PMI



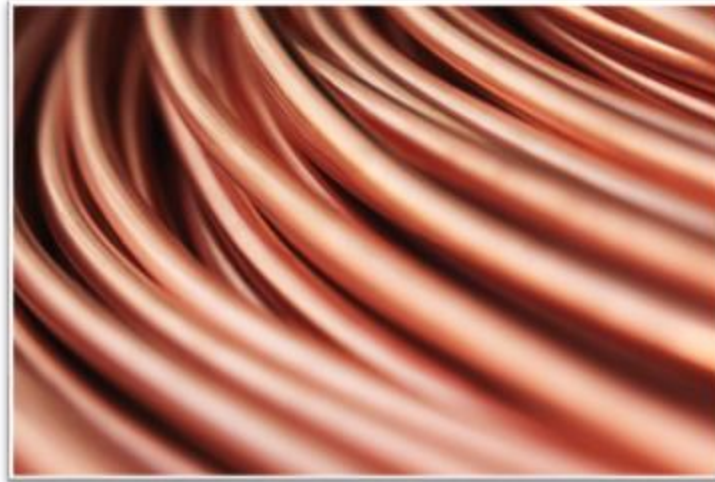
Çin ve Japonya – PMI



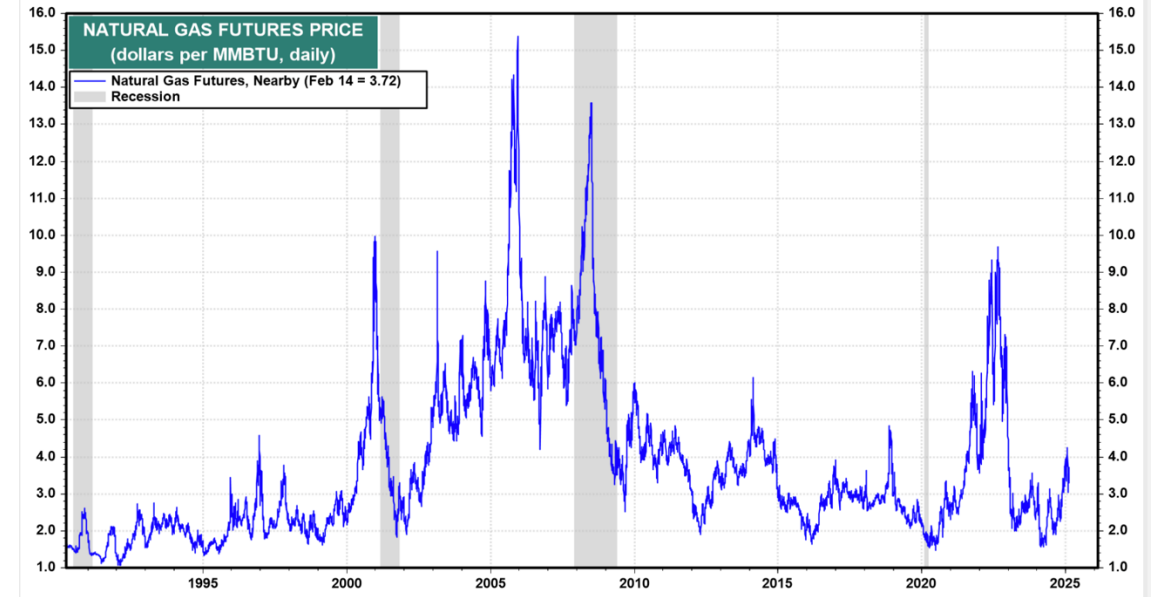
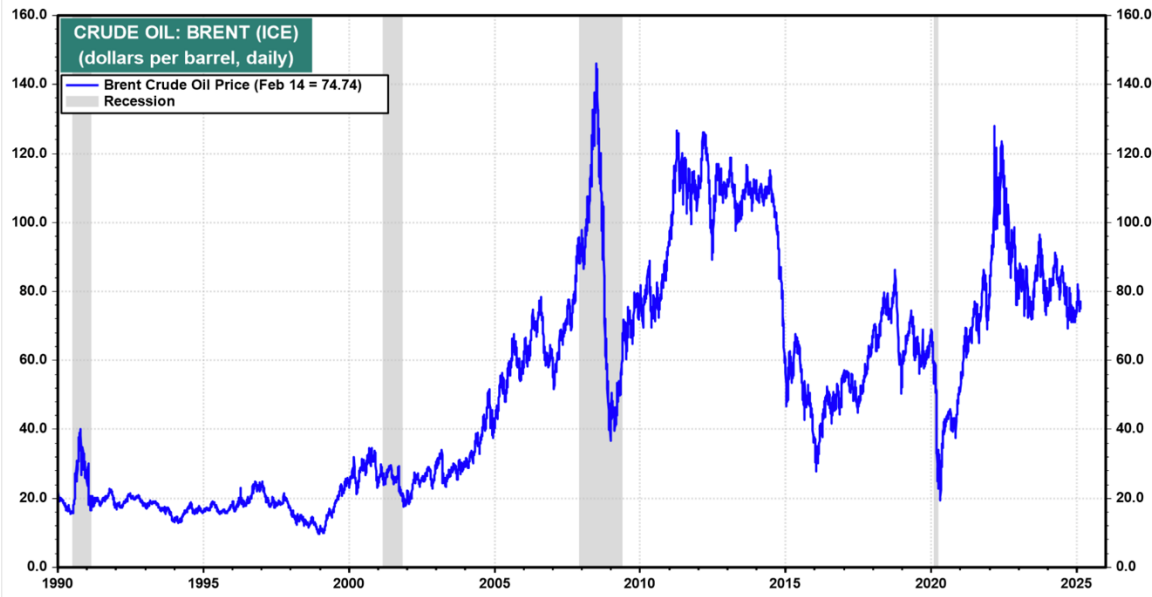
Küresel Enflasyon Rakamları (OECD - G7)

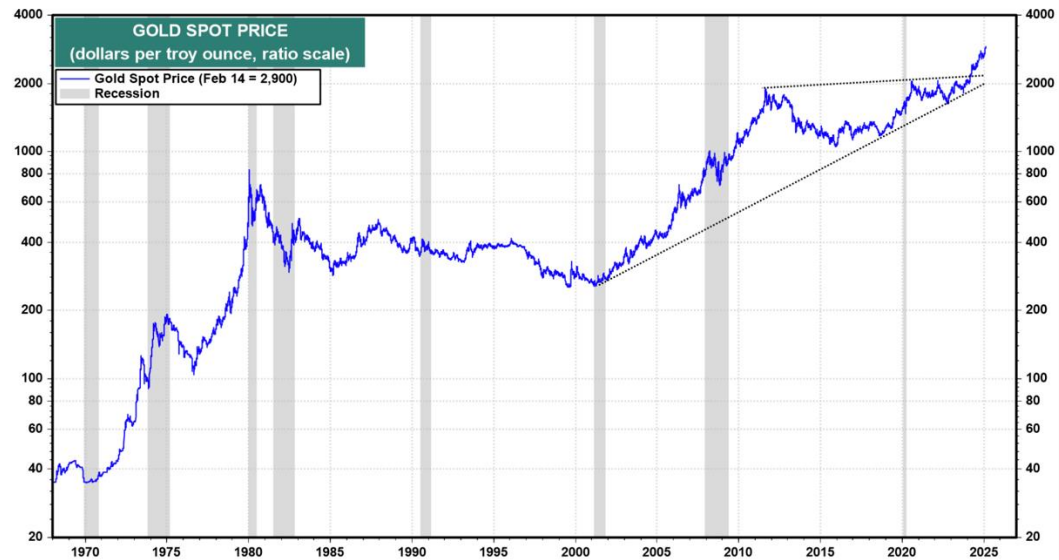
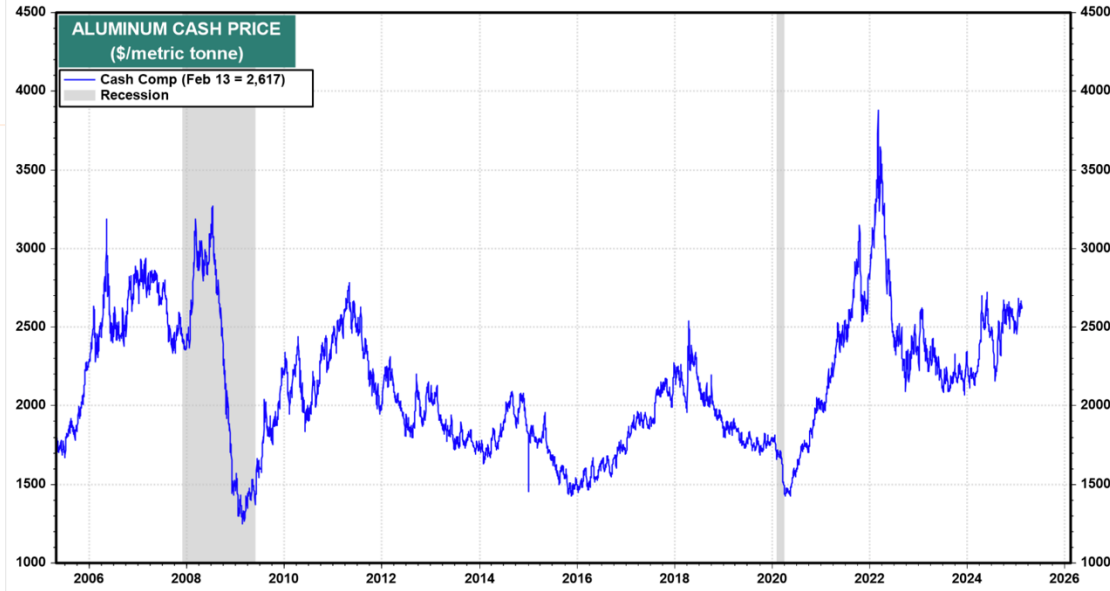


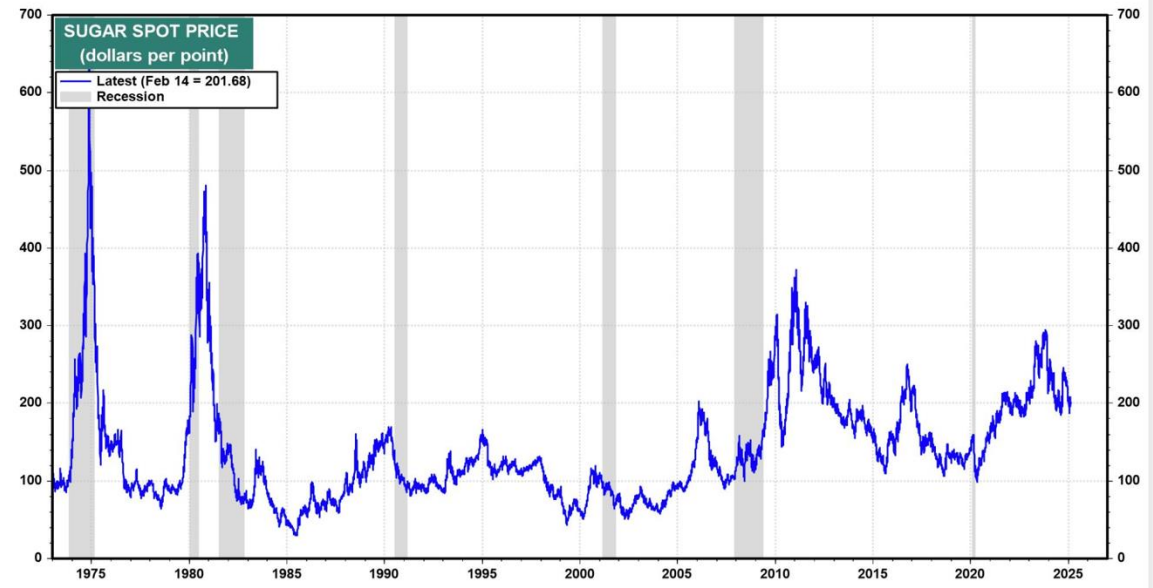
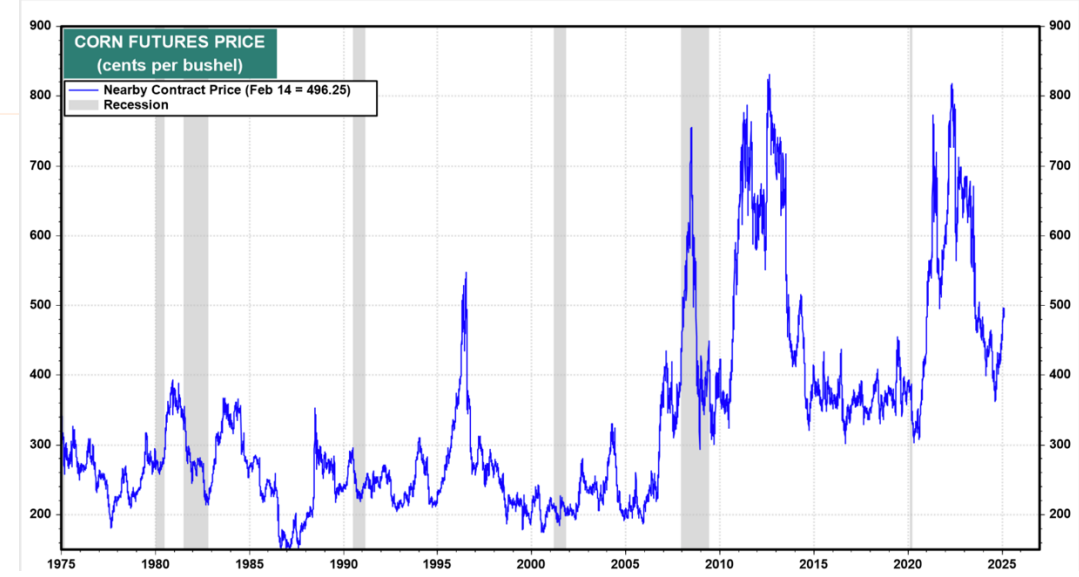
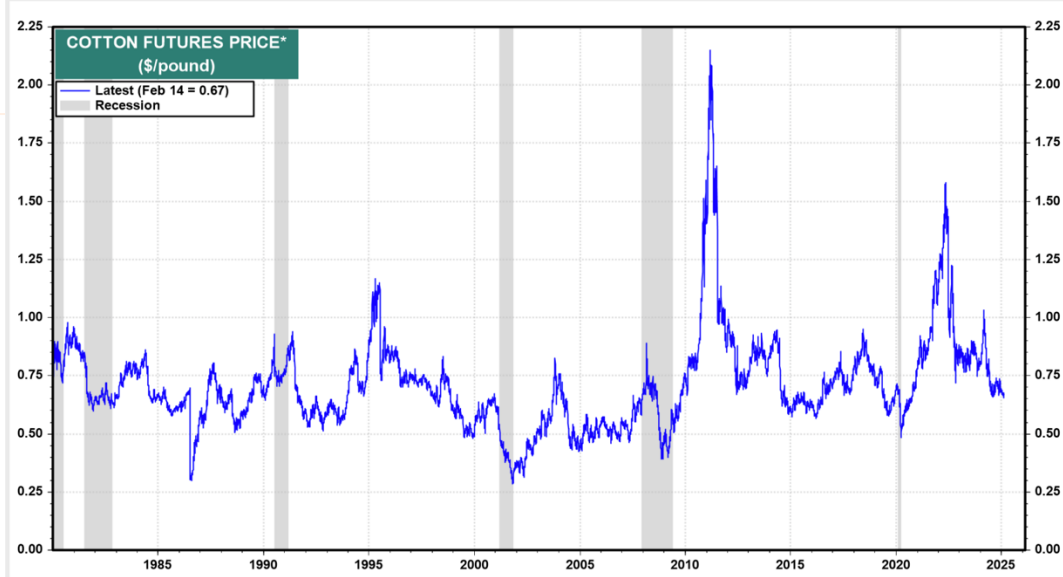
Emtia Fiyatları



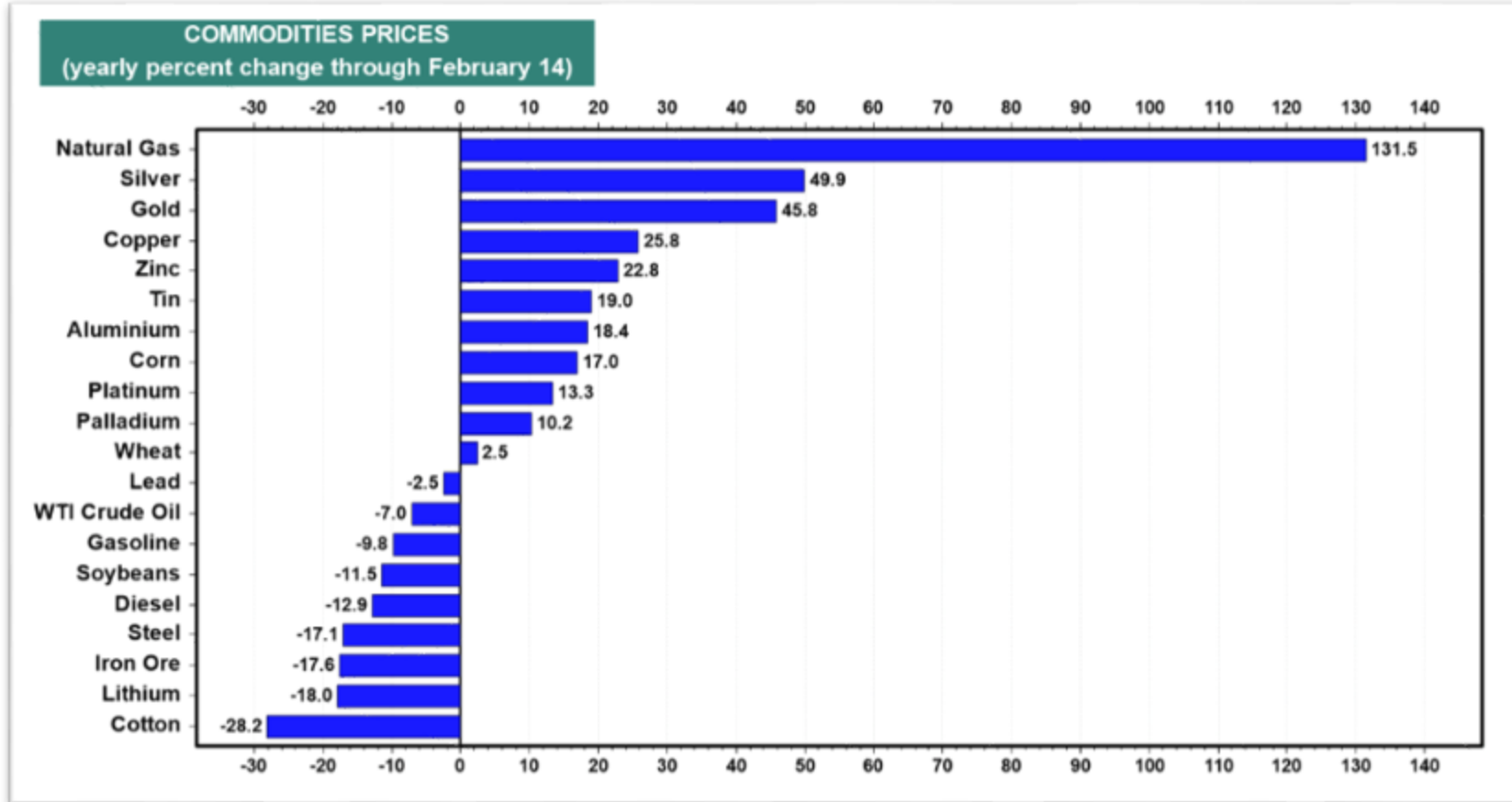
Enerji (Ham Petrol ve Doğal Gaz)







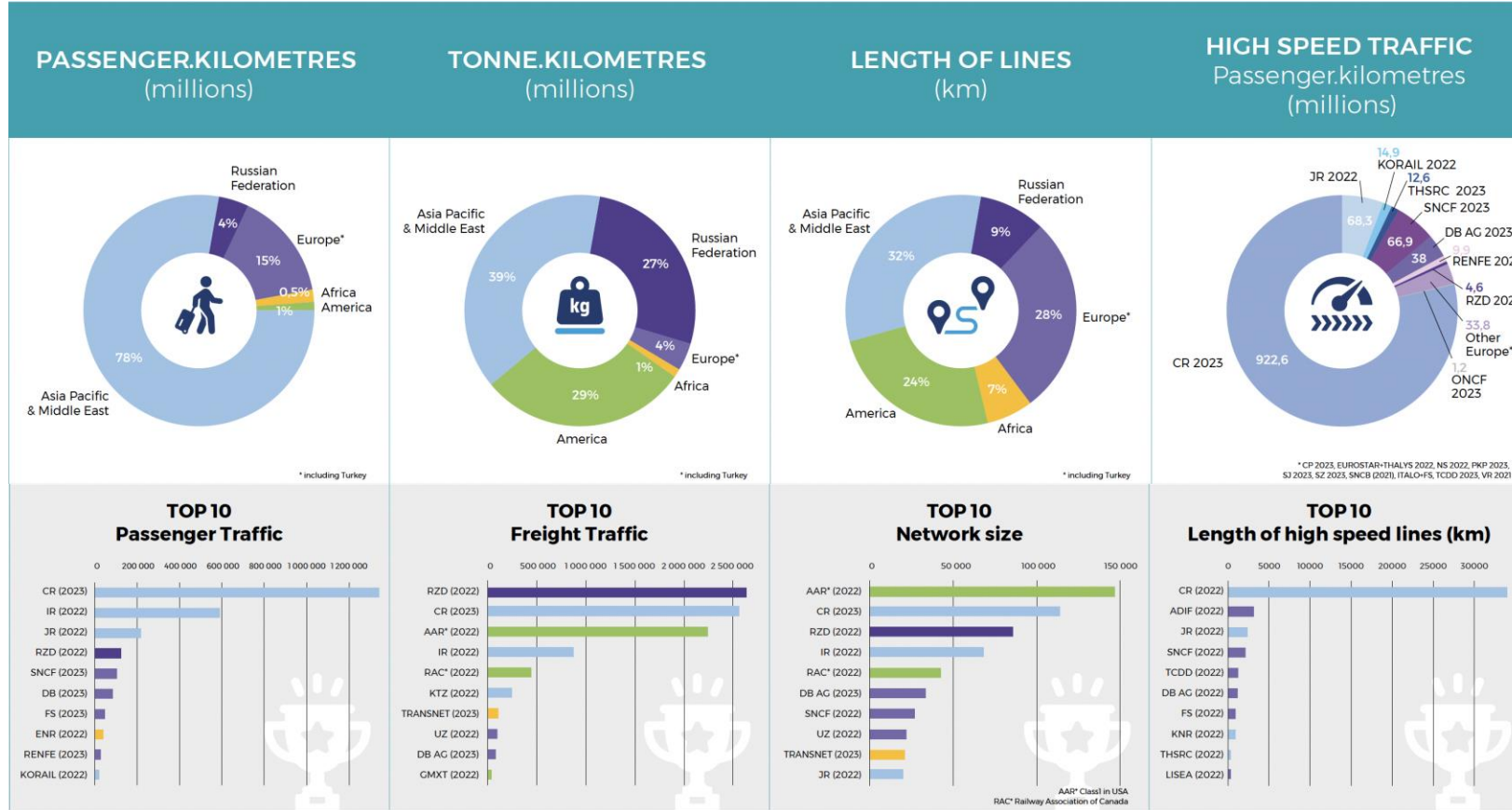
Emtia Değişim %



Dünya- Mega Ulaştırma Projeleri



Demiryolu Taşımacılığı



Dünya- Ekonomik Koridorlar

Hindistan-Orta Doğu-Avrupa Ekonomik Koridoru

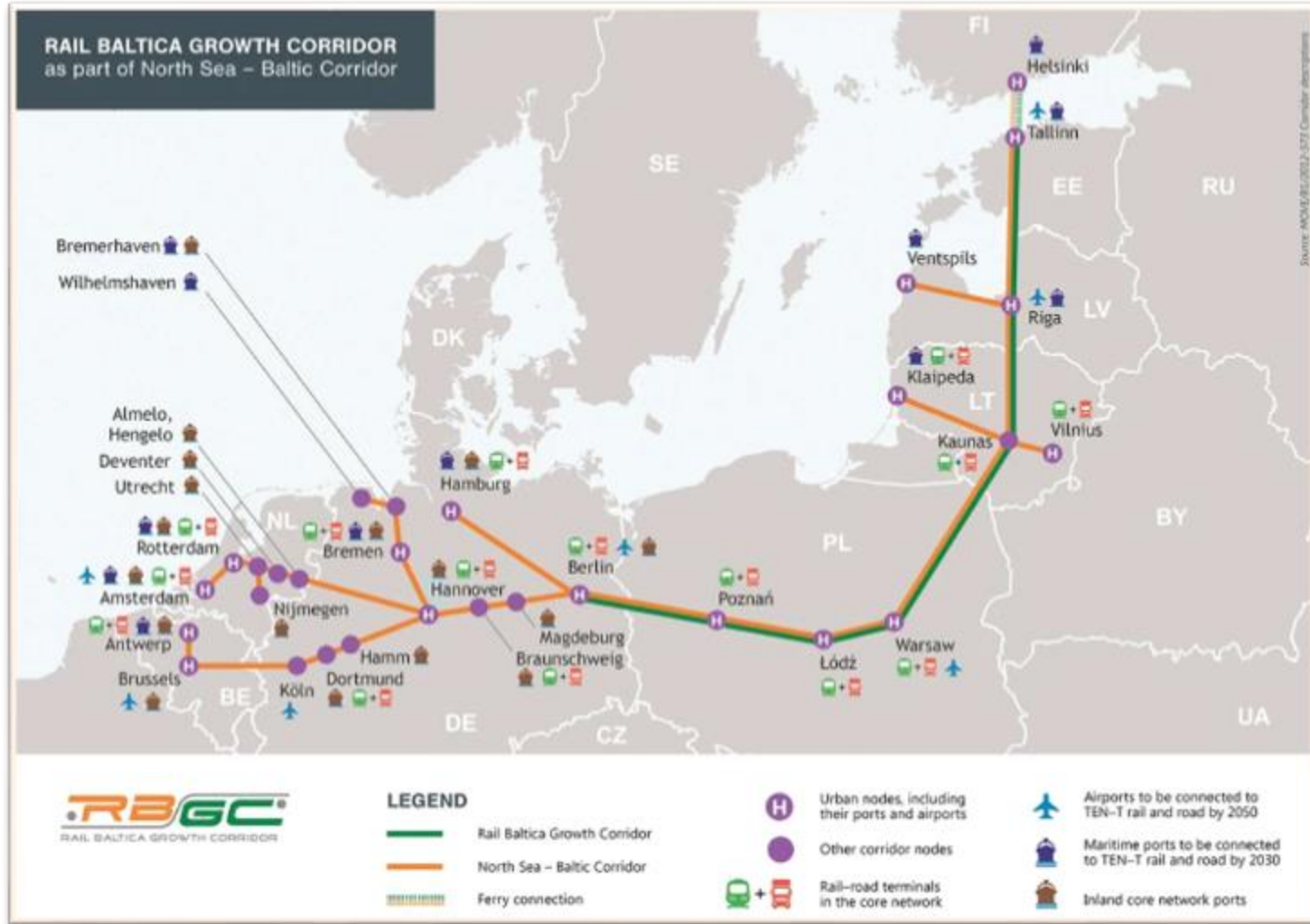


G20 Zirvesi
Eylül 2023 Yeni Delhi.
Mutabakat zaptı imzalandı:
Hindistan, Birleşik Arap
Emirlikleri, Suudi Arabistan,
Avrupa Birliği, Fransa,
Almanya, İtalya ve Amerika
Birleşik Devletleri.

The India-Middle East-Europe Economic Corridor (IMEC)

- 1.500 kilometreden fazla demiryolu hattı,
- 20.000 kilometre fiber optik ağ ve yeşil hidrojen altyapısı
- 500 milyar Euro'nun üzerinde önemli bir yatırım

Kuzey Denizi - Baltık Demiryolu Taşımacılığı Koridoru



Atlantik Demiryolu Taşımacılığı Koridoru



•Atlantik Demiryolu Taşımacılığı Koridoru, yaklaşık 6.200 km: Sines/Setúbal/Lisbon/Aveiro/Leixões - Algeciras/Madrid/Bilbao/Zaragoza - Bordeaux/ La Rochelle / Nantes / Paris/Le Havre/ Strasbourg – Mannheim

Bu koridor, farklı noktalarda diğer 3 koridora (RFC1 Ren-Alp, RFC2 Kuzey Denizi-Akdeniz ve RFC6 Akdeniz) bağlanmanın yanı sıra 15 liman ve 34 terminali entegre eder.

Akdeniz Demiryolu Taşımacılığı Koridoru



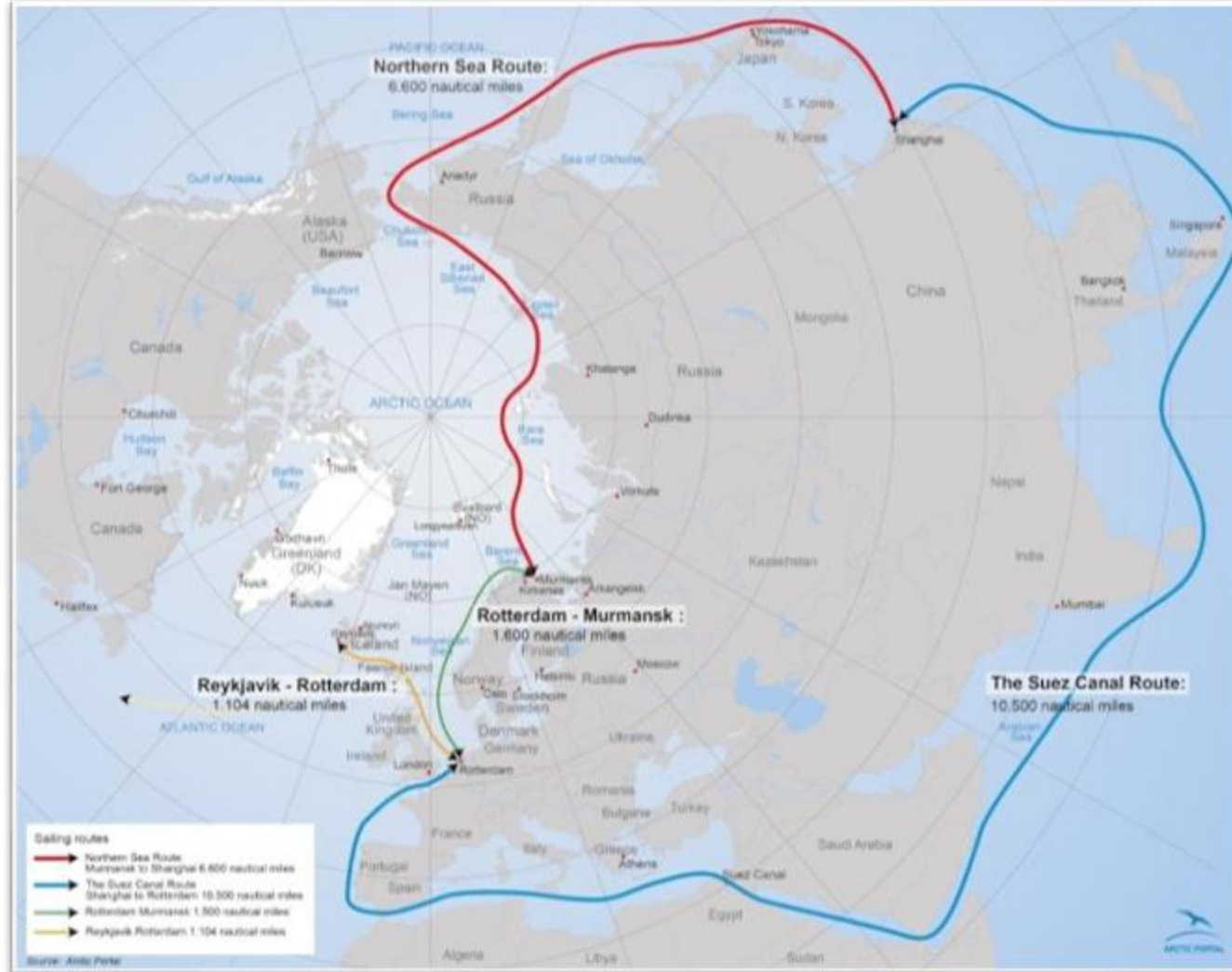
Kutup Güzergahı - Kuzey Denizyolu Rotası

Rusya – Arktik

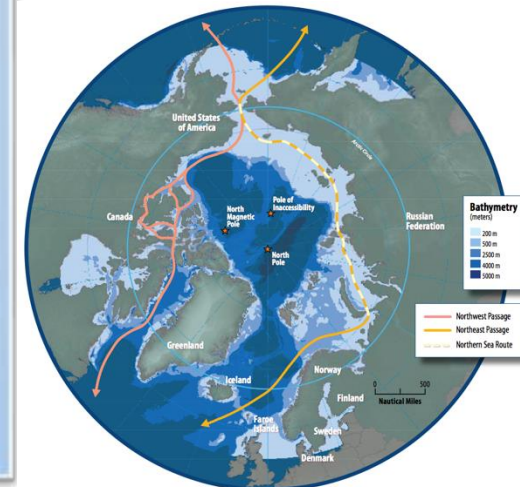
Güzergah Limanları:

Sabetta, Dikson, Dudinka,
Khatanga, Tiksi ve Pevek ports

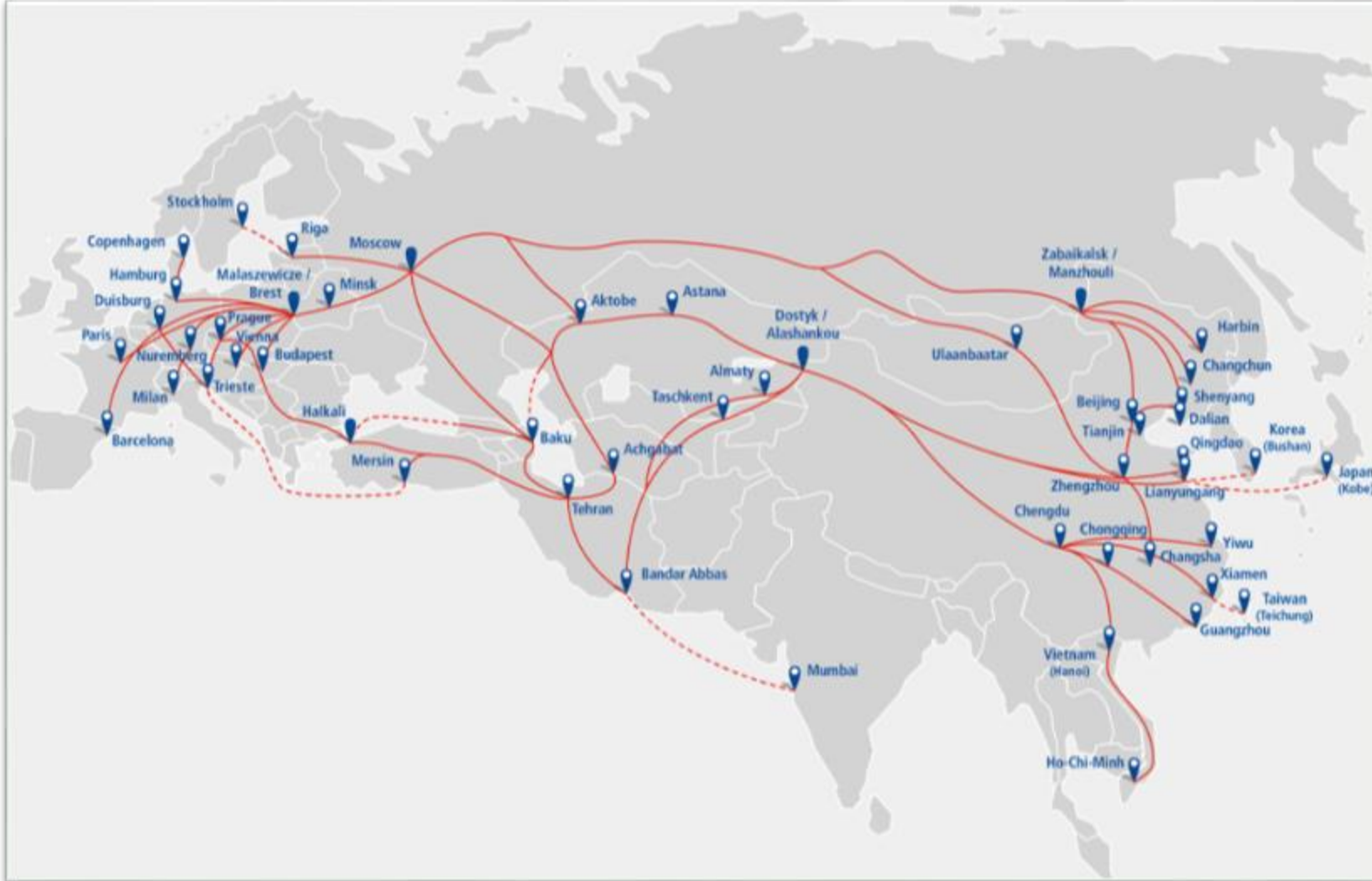
Rosatom, Ticaret Gemileri Kanunu'na uygun olarak NSR sularında gemilerin seyrüseferini organize eden, güçlü nükleer buzkıran filosunu yöneten, seyrüseferin emniyetini ve kesintisiz çalışmasını sağlayan, elverişsiz hava koşulları durumunda gaz tankerleri için liman hizmetleri sağlayan bir devlet şirkettir.



- Mesafenin kısalması nedeniyle yakıt tasarrufu;
- Mesafenin kısalması personel, işçilik ve gemi kiralama maliyetlerini düşürüyor;
- Kuzey Denizi Rotası'nda geçiş için herhangi bir ücret talep edilmiyor (örneğin Süveyş Kanalı'ndan farklı olarak);
- (Örneğin Süveyş Kanalı'nın aksine) kuyruklar yok;
- Korsan saldırısı riski yok.



Dünya- Ekonomik Koridorlar



Projelerin
Hızlandığı
Güzergahlar:

- Çin-Afganistan
- Rusya-Pakistan
- Çin-Vietnam % 760 artış gösterdi.

THE LONGEST RAILWAY IN THE WORLD

The China-Europe Block Train is the longest rail route in the world, surpassing the Trans-Siberian Railway and the Moscow-to-Beijing direct route. The world's longest railway also crosses through the greatest number of countries, going through China, Kazakhstan, Russia, Belarus, Poland, Germany, and France before ending in Spain.



Bölgesel Proje ve Yatırımlar

Zengezur Koridoru Azerbaycan - Türkiye



Bölgesel Proje ve Yatırımlar

Dedeğaç (Aleksandroupolis)

Yunanistan için yeni bir enerji ve ulaşım merkezi



Kavala

Yeni terminal, yaklaşık 180.000 m².

Dökme yük ve konteyner hareketi için tasarlandı.



Anaklia Derin Deniz Su Limanı - Gürcistan



Anaklia Liman Projesi, Gürcistan için stratejik öneme sahiptir.

2 milyon TEU Konteyner kapasitesi

Bu kapasite ile Anaklia, Avrupa ve Asya arasında önemli bir ticaret merkezi haline geleceği düşünülüyor.

Gürcistan'ın ekonomik gelişimini hızlandıracak ve sermayeyi çekecek.

Uluslararası Tahkim Mahkemesi, liman geliştirme davasında Gürcistan hükümeti lehine karar verdi

Gürcistan'daki iktidardaki siyasi parti Georgian Dream, Anaklia derin liman inşaat projesini Çin-Singapur konsorsiyumuna verdi.

Çin'in bölgeye artan ilgisi var.

Eğitimler

Şirket eğitimlerine büyük özen gösteriyoruz. Memnuniyetiniz ve referansınız bizim için çok değerli. Eğitime sizlerle birlikte hazırlanıyoruz. Sizlerden gelen önerileri dikkate alıp özgünleştirmelerle ilerliyoruz. Güvenilir eğitim hizmetleri ile yanınızdayız. Dolu dolu, güler yüzlü eğitimler dilerim.

Prof. Dr. Murat Erdal

Türkiye'nin Her Yerinde Bire Bir (1-1) Yönetici Ekibi ve Şirket Eğitimleri

- Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi ve ISO 20400 Standardı Eğitimi (2 gün)**
- Müzakere Teknikleri ve Pazarlık Becerileri (İleri Seviye) Eğitimi (2 gün)
- Tedarikçi Performans Değerlendirme Eğitimi (2 gün)**
- Stratejik Satınalma Yönetimi Eğitimi (2 gün)
- Harcama Analitiği; Maliyet ve Gider Analizi Eğitimi (1 gün)**
- Sözleşme Yönetimi ve Sektörel Kontrat İncelemeleri Eğitimi (1-2 gün)
- Tedarik Zinciri Stratejileri Eğitimi (2 gün)**
- Depo ve Stok Yönetimi Eğitimi (2 gün)
- Kurumsal Satış Eğitimi (Rol Canlandırma/Oyun) (2 gün)**



-> İçerikler için Eğitim Kataloğunu İndirebilirsiniz -> <https://satinalmadergisi.com/egitim.pdf>

Prof. Dr. Murat ERDAL



muraterdal.com

0533 218 37 56

merdal@istanbul.edu.tr

İstanbul Üniversitesi

Tedarik Zinciri Yönetimi Anabilim Dalı Başkanı



İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ

**TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ
YÜKSEK LİSANS PROGRAMI**

sosyalbilimler.istanbul.edu.tr

YÜKSEK LİSANS YÜKSEK HEDEFLER