

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

1

Küresel Ticaret ve Uluslararası Taşımacılık

Çin'in Üretim ve Ticaret Gücü



Prof. Dr. Murat ERDAL

Editör

Satınalma Dergisi

egitim@satinalmadergisi.com

1



Satınalma Dergisi

2

Değerli Yöneticiler,

Eylül 2025 Tedarik Zinciri Gündem klasörümüzde, küresel ticaret ve uluslararası taşımacılık dünyasına geniş bir pencere açmak istedim. Konteyner limanlarındaki hareketlilik her yıl artıyor; özellikle Uzakdoğu limanlarında büyüme çarpıcı bir hızla sürüyor. Shanghai limanı 2024 yılında 51.510.000 TEU konteyner elleçlemesi ile rekor kırdı. Almanya ve Fransa'da ekonomide durgunluktan söz edilirken, Çin ve Hindistan dikkat çekici büyüme rakamlarına ulaştı. Bu bağlamda özellikle Çin'in üretim ve ticaret gücünü vurgulamak istiyorum. Demir-çelik, gemi inşa, otomotiv, elektronik ve e-ticaret sektörlerinde ise adeta ürkütücü bir büyüme yaşanıyor. Yeni dönemde de tematik gündemlerle bir arada olacağız.

Eğitim kataloğumuzun linkini <http://satinalmadergisi.com/egitim.pdf> paylaşıyorum.

Klasör gönderim listesine katılım isteyen arkadaşlarımızın

egitim@SatinalmaDergisi.com a kısa bir dönüş yapmaları yeterli. Ücretsiz gönderimdir ☺

Saygılarımla,

Murat Erdal

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

2

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL

Şirket Eğitimlerim

- Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi
- Dış Ticarete Lojistik Sözleşmeleri Eğitimi
- Tedarikçi Performans Değerlendirme Eğitimi
- Sektörel Kontrat İncelemeleri Eğitimi
- Satınalma Analitiği; Maliyet ve Fiyat Analizi
- Müzakere Teknikleri ve Pazarlık Becerileri

Kitaplar

- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi, 4. Baskı
- Tedarik Zinciri Yönetimi Başarı Hikayeleri
- Entegre Lojistik Yönetimi

muraterdal.com



Prof. Dr. Murat ERDAL

İstanbul Üniversitesi

□ Sürdürülebilir tedarik zinciri
ve rekabet stratejileri danışmanlığı
yapmaktadır.

Danışmanlık

Satınalma Dergisi

13. yılında 154. sayısına
gelen SATINALMA dergisinin kurucusudur.



satinalmadergisi.com

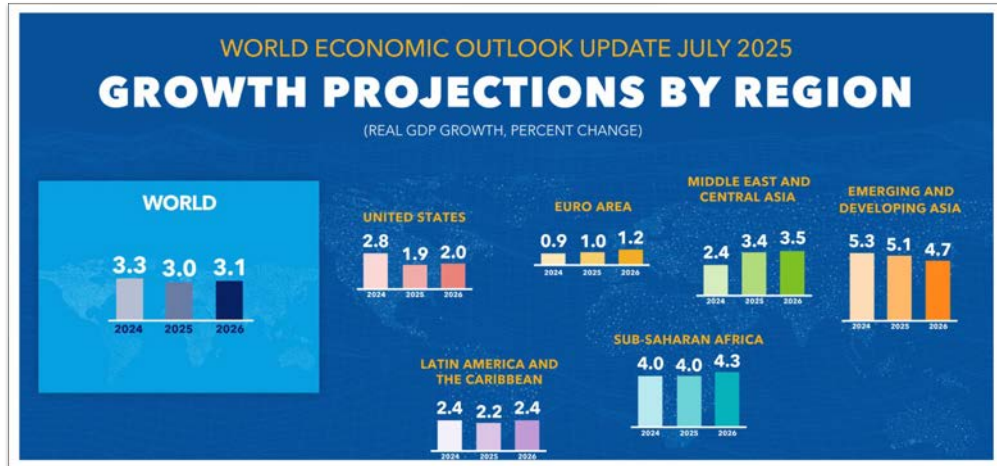
3



Satınalma Dergisi

4

Dünya Ekonomik Büyüme Verileri



<https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2025/07/29/world-economic-outlook-update-july-2025>

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

4

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL

Satınalma Dergisi

5

World Economic Outlook Growth Projections

(Real GDP, annual percent change)

	2024	2025	2026
World Output	3.3	3.0	3.1
Advanced Economies	1.8	1.5	1.6
United States	2.8	1.9	2.0
Euro Area	0.9	1.0	1.2
Germany	-0.2	0.1	0.9
France	1.1	0.6	1.0
Italy	0.7	0.5	0.8
Spain	3.2	2.5	1.8
Japan	0.2	0.7	0.5
United Kingdom	1.1	1.2	1.4
Canada	1.6	1.6	1.9
Other Advanced Economies	2.2	1.6	2.1

Prof. Dr. Murat ERDAL

<https://www.imf.org/>

egitim@satinalmadergisi.com

5

Satınalma Dergisi

6

Emerging Market and Developing Economies	4.3	4.1	4.0
Emerging and Developing Asia	5.3	5.1	4.7
China	5.0	4.8	4.2
India	6.5	6.4	6.4
Emerging and Developing Europe	3.5	1.8	2.2
Russia	4.3	0.9	1.0
Latin America and the Caribbean	2.4	2.2	2.4
Brazil	3.4	2.3	2.1
Mexico	1.4	0.2	1.4
Middle East and Central Asia	2.4	3.4	3.5
Saudi Arabia	2.0	3.6	3.9
Sub-Saharan Africa	4.0	4.0	4.3
Nigeria	3.4	3.4	3.2
South Africa	0.5	1.0	1.3

Prof. Dr. Murat ERDAL

<https://www.imf.org/>

egitim@satinalmadergisi.com

6

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

7

Türkiye Dış Ticaret Verileri (Ağustos 2025)

Dış Ticaret Verileri (Milyon Dolar)						
Dış Ticaret		İhracat	İthalat	Dış Ticaret Hacmi	Dış Ticaret Dengesi	İhr./ İth. (%)
Ağustos	2024	22.001	27.005	49.005	-5.004	81,5
	2025	21.795	25.963	47.758	-4.168	83,9
	Değişim %	-0,9	-3,9	-2,5	-16,7	.
Ocak-Ağustos	2024	170.705	225.518	396.223	-54.813	75,7
	2025	178.112	238.183	416.295	-60.071	74,8
	Değişim %	4,3	5,6	5,1	9,6	.
Son 12 Ay Eylül-Ağustos	2024	261.880	340.464	602.344	-78.584	76,9
	2025	269.185	356.675	625.861	-87.490	75,5
	Değişim %	2,8	4,8	3,9	11,3	.

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

7



Satınalma Dergisi

8

Türkiye Ekonomik Büyüme Verileri

- o **GSYH 2025 yılının ikinci çeyreğinde yüzde 4,8 oranında büyüme kaydetmiştir.**
- o Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış GSYH ise yılın ikinci çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre yüzde 1,6 oranında artmıştır.
- o **İkinci çeyrekte sanayi sektörü yüzde 6,1** oranında ve hizmetler (inşaat dâhil) sektörü yüzde 5,2 oranında büyüme kaydederken, tarım sektörü yüzde 3,5 oranında daralma kaydetmiştir.
- o Söz konusu dönemde toplam sabit sermaye yatırımları yüzde 8,8 oranında artarken, özel tüketim yüzde 5,1 oranında artmış; kamu tüketim harcaması ise yüzde 5,2 oranında azalmıştır.
- o Net ihracatın büyümeye etkisi ise negatif 1,4 puan olmuştur.
- o Toplam SSY altında yer alan inşaat yatırımları 2025 yılının ikinci çeyreğinde yüzde 11,6 oranında, makine teçhizat yatırımları ise yüzde 9,3 oranında artmıştır.
- o Bu dönemde özel tüketimin büyümeye katkısı 3,4 puan olurken, kamu tüketimi büyümeye negatif 0,6 puan etki etmiştir.

Strateji ve Bütçe Başkanlığı, <https://www.sbb.gov.tr/buyume/>

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

8

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

9

Yüksek Lisans Yüksek Hedefler



**TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ
YÜKSEK LİSANS PROGRAMI**
sosyalbilimler.istanbul.edu.tr

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

9



Satınalma Dergisi

10

Uluslararası ilişkiler tedarik zincirlerini derinden etkiliyor



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

10

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

11

Yeni Dönem Öne Çıkan Riskler



- Dünya ticaret savaşları (ABD - Çin)
- Rusya - Ukrayna savaşı ve etkileri
- Karşılıklı tarifeler
- İsrail – Filistin sorunu
- Tedarik zinciri riskleri (Kızıl Deniz)
- Göç hareketleri ve mülteciler
- Çevre sorunları - iklim değişimleri
- Liman Grevleri

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

11



Satınalma Dergisi

12

Tedarik Zincirlerinde Dayanıklılık



- Murat ERDAL, Tedarik Zincirlerinde Dayanıklılık ve Stratejik Müzakereler: ABD – Çin Rekabeti, **Satınalma Dergisi**, Sayı:149, Yıl 13, s:12-17.

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

12

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

13

« Sahadaki Zafer Fabrikada Başlar »



Prof. Dr. Murat ERDAL

2. Dünya Savaşı sadece savaş meydanlarında kazanılmadı, fabrikalarda da kazanıldı.



merdal@istanbul.edu.tr

13



Satınalma Dergisi

Demir-Çelik Sektörü Verileri

14

Dünya çelik üretiminde 1.019 milyar tonla Çin ilk sırada yer alırken, ABD 81,4 milyon tonla 4. sırada Türkiye ise 33,7 milyon tonla 8. Sıradadır. Tablo 1: Dünya Ham Çelik Üretimi (2023 Milyon Ton)

Country	2023		2022	
	Rank	Tonnage	Rank	Tonnage
China	1	1 019.1	1	1 019.1
India	2	140.8	2	125.4
Japan	3	87.0	3	89.2
United States	4	81.4	4	80.5
Russia	5	76.0	5	71.7
South Korea	6	66.7	6	65.8
Germany	7	35.4	7	36.9
Türkiye	8	33.7	8	35.1
Brazil	9	31.8	9	34.1
Iran	10	31.0	10	30.6
Italy	11	21.1	11	21.6
Viet Nam	12	19.2	13	20.0
Taiwan, China	13	19.1	12	20.8
Indonesia ^e	14	16.8	15	15.6
Mexico	15	16.2	14	18.4
Canada	16	12.2	17	12.1
Spain	17	11.4	18	11.6
Egypt	18	10.4	20	9.8
France	19	10.0	16	12.1
Saudi Arabia	20	9.9	19	9.9

Prof. Dr. Murat ERDAL

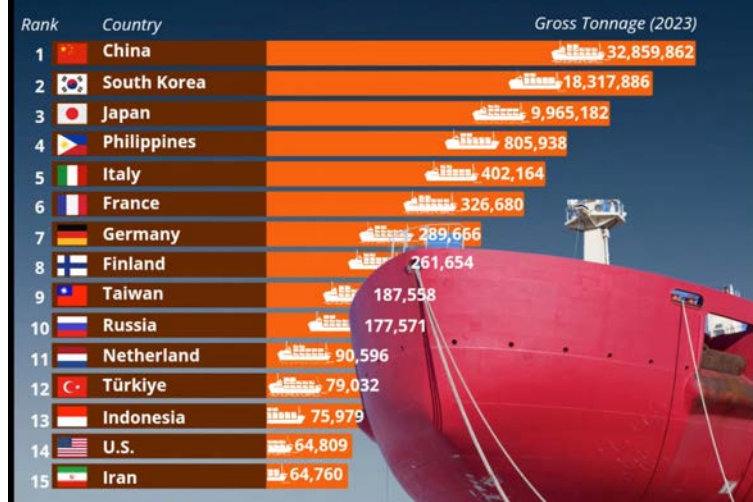
<https://worldsteel.org/data/world-steel-in-figures/world-steel-in-figures-2024/>

merdal@istanbul.edu.tr

14



Gemi İnşa Sektörü 2023



Gemi İnşa Sektörü 2024

Çin, 2024'te küresel gemi inşa sektörüne hakim

- 37 Milyon GT'la Çin ilk sırada,
- Güney Kore 20 Milyon GT'la ikinci,
- Japonya 9 Milyon GT ile üçüncü sırada.
- ABD ise 69 K GT ile hayli gerilerde.



Tedarik Zinciri Gündemi

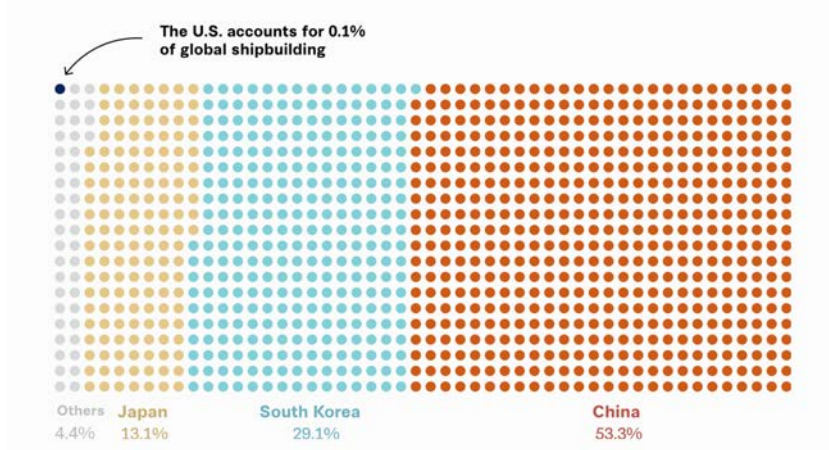
Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

17

Gemi İnşa Sektörü



Matthew P. Funairole, Brian Hart, Aidan Powers-Riggs, China Dominates the Shipbuilding Industry, <https://www.csis.org/analysis/china-dominates-shipbuilding-industry>, 25.03.2025.

2024 Yılı Gemi İnşa Payları (Tonaj)

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

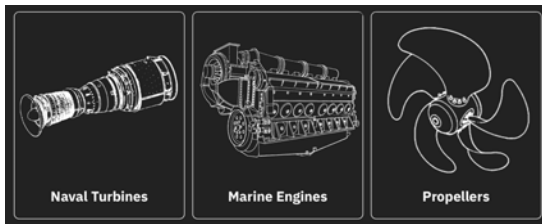
17



Satınalma Dergisi

18

Gemi İnşa Sektöründe Üretim Yeteneği



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

18

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL

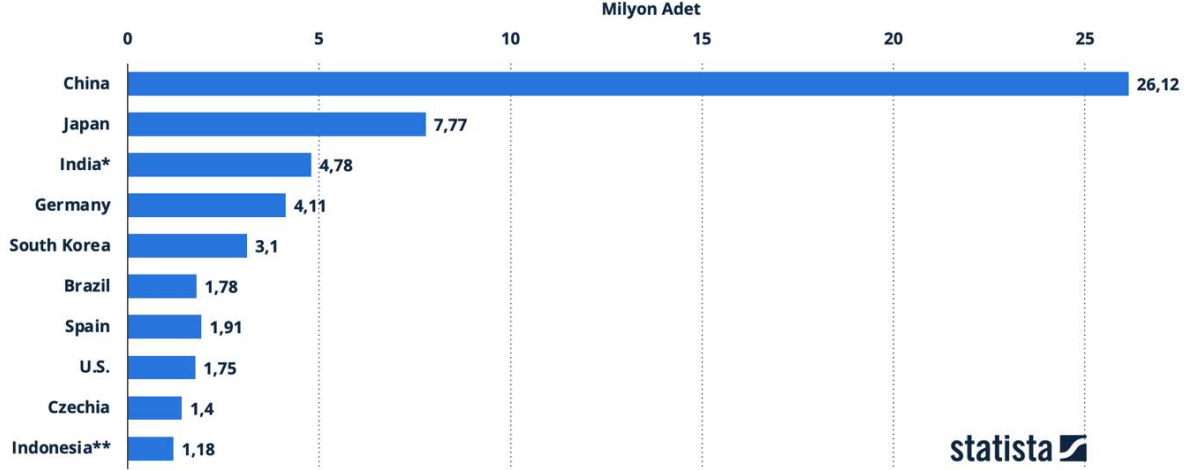


Satınalma Dergisi

Otomotiv Sektöründe Sıçramaya Dikkat

19

Otomotiv üretiminde Çin kısa sürede milyonlarca aracı dünya pazarlarına sürme, ihracat yeteneğini kazanmıştır. 2008 yılında küresel araç üretiminin %13,15 ini 2021 yılında ise %32,54 üne yükselmiştir. Çin, 2023 yılında 26,1 milyon adetle binek otomobil üretiminde dünya lideri olmuştur. Onu yaklaşık 7,8 milyon adetle Japonya takip etmektedir (Şekil 1). 2027 yılında Çin'in elektrikli araç kategorisinin yaklaşık yüzde 44'ünü (13 milyon adet) üretmesi bekleniyor. Bu sıçramanın dikkatlerden kaçmayacağı açıktır.



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

19

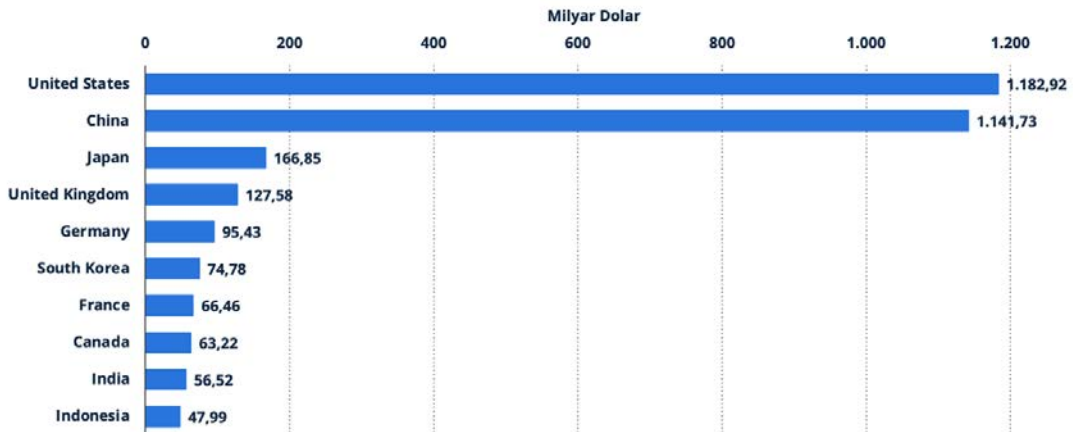


Satınalma Dergisi

E-Ticaret Gelirleri ve Elektronik Şirketleri

20

Şekil 2 Ülkeler Bazında E-Ticaret Gelirleri (2024 yılı, Milyar Dolar)



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

20

Tedarik Zinciri Gündemi

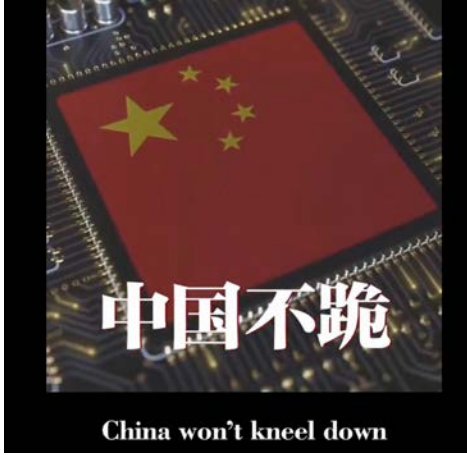
Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

21

Lider Elektronik Şirketleri)



Prof. Dr. Murat ERDAL

- 1 Huawei Technologies Co., Ltd.
- 2 Xiaomi Corporation
- 3 Alibaba Group (Aliyun - Alibaba Cloud)
- 4 Tencent Holdings Ltd.
- 5 BYD Company Limited
- 6 Lenovo Group Ltd.
- 7 Oppo Mobile Telecommunications Corp., Ltd.
- 8 Vivo Communication Technology Co., Ltd.
- 9 DJI Innovations (Da-Jiang Innovations)
- 10 TCL Technology Group Corporation



merdal@istanbul.edu.tr

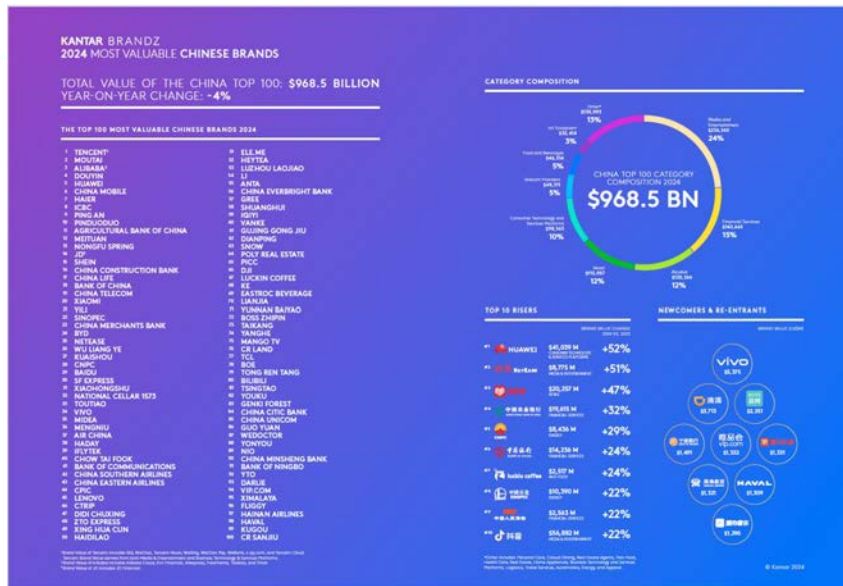
21



Satınalma Dergisi

Çin Markalar Sıralaması (2024)

22



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

22

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL

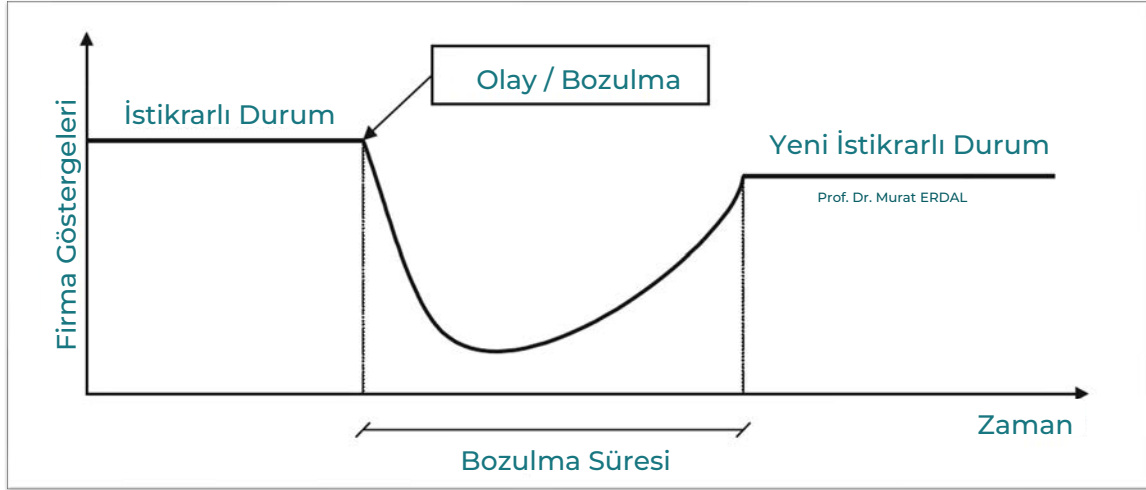


Satınalma Dergisi

DAYANIKLILIK

23

Meydana Gelen Bir Olay Sonrasında İstikrarın Yeniden Kazanılması



Prof. Dr. Murat ERDAL

Tedarik Zinciri Yönetiminde Riskler ve Dayanıklılık Eğitim Notu

merdal@istanbul.edu.tr

23



Satınalma Dergisi

ABD Tarifeleri ve Çin Tedarik Zinciri Riskleri

24



Prof. Dr. Murat ERDAL



Tedarikçi Ekosistemi

- KOBİ Riskleri
- Düşük Siparişler
- Azalan Kapasite
- Artan Maliyetler
- İstihdama Etki
- Tedarikçi Şirket Kapanmaları
- Çarpan Etkisi
- Ekonomide Durgunluk

Üretim Riski

- Düşük Kapasite Riski
- Azalan Siparişler
- Artan Stoklar
- Artan Maliyetler
- Nakit Akış Problemleri
- Sözleşme Riskleri
- Ücret Azalışları ve İşsizlik

Taşıma Riski

- Gemi Liman Maliyetleri
- Konteyner Hat Planlamaları
- Gemi Filo Yenileme Kararlarında Dönüşüm
- Çin tersanelerine sipariş vermeme

Politik Risk Mevzuat Riski

- Yüksek Vergiler
- İthalatçıların Alternatif Kaynak (Sourcing) Arayışı
- ABD'de Yatırım Yapma (Fabrika Açma) Kararları
- Ticaret Saptırma Arayışları

Pazar / Talep Riski

- Artan Ürün Fiyatları
- Talep Düşüşü
- Rekabet Riski
- Tüketici Tercihlerinde Değişim



Prof. Dr. Murat ERDAL

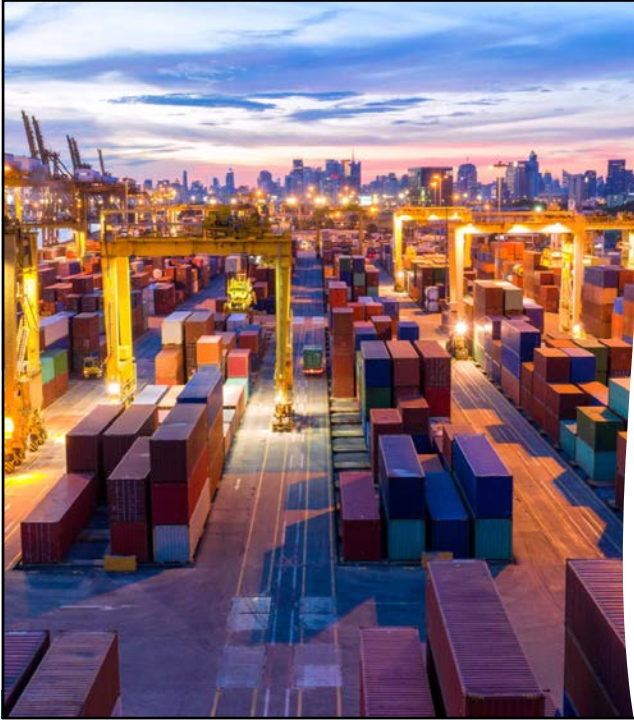
Tedarik Zinciri Yönetiminde Riskler ve Dayanıklılık Eğitim Notu

merdal@istanbul.edu.tr

24

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



25

Denizyolu Konteyner Taşımacılığı

- Dünya Ticaretinde Limanlar ve Taşıma Hatları
- Dünya Konteyner Liman İstatistikleri (TEU)
- Avrupa Konteyner Liman Sıralaması
- Dünya Konteyner Hacmi
- Dünya Konteyner Akışları
- Baltık Konteyner Endeksi
- Drewry Konteyner Endeksi
- Dünya Deniz Ekonomisi - İlk 100 Şirket
- Konteyner Gemilerinin Gelişimi
- Konteyner Hat İşletmecileri
- İttifakların Gelişimi
- Hat – Liman – Lojistik Şirket Entegrasyonu

egitim@satinalmadergisi.com

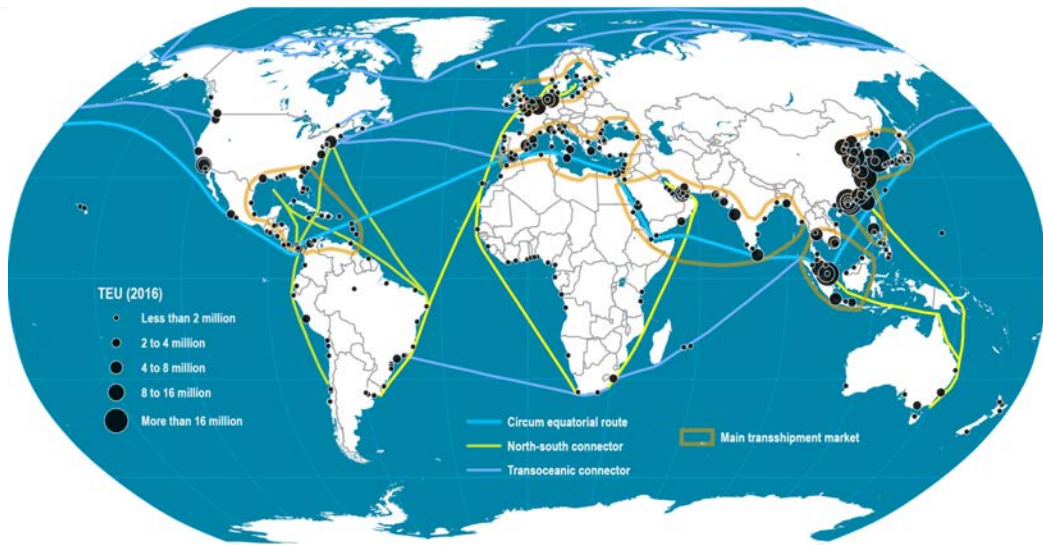
25



Satınalma Dergisi

26

Dünya Ticaretinde Limanlar ve Güzergahlar



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

26

Tedarik Zinciri Gündemi

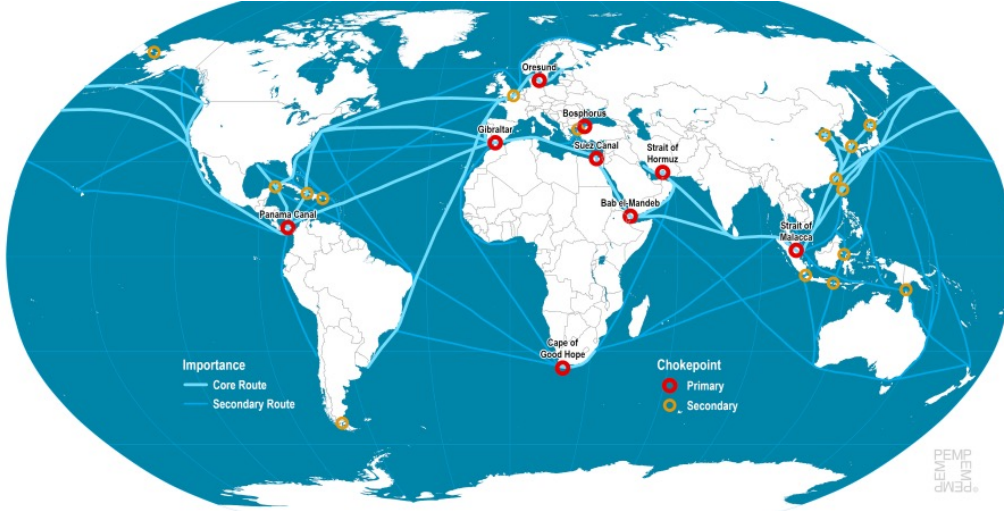
Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

27

Dünya Deniz Ticaretinde Stratejik Noktalar



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

27

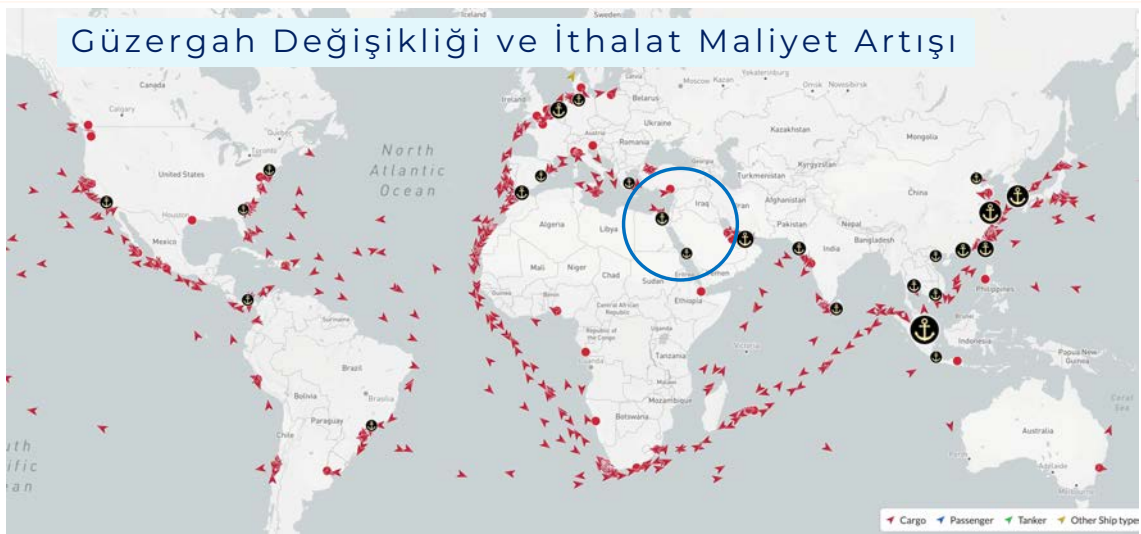


Satınalma Dergisi

28

Süveyş Kanal Geçiş Riskleri (Husi Tehdidi)

Güzergah Değişikliği ve İthalat Maliyet Artışı



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

28

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

29

Kargo Gemi Hareketleri ve Ümit Burnu Güzergahı



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

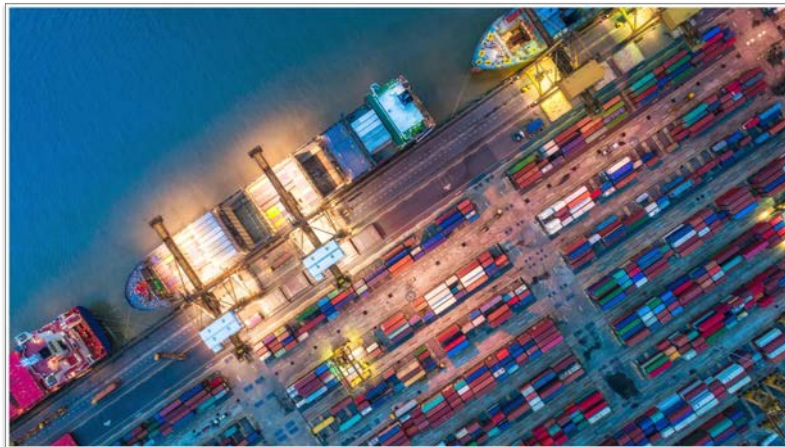
29



Satınalma Dergisi

30

Denizyolu Konteyner Taşımacılığı ve Liman Verileri



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

30

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



Satinalma Dergisi Dünya Konteyner Liman Hareketleri (TEUs)

31

Sıra	Liman	Ülke	2023	2024	% Değişim
1	Shanghai	CN	49,158,000	51,510,000	4.8%
2	Singapore	SG	39,012,900	41,124,100	5.4%
3	Ningbo - Zhoushan	CN	35,300,000	39,300,000	11.3%
4	Shenzhen	CN	29,880,000	33,400,000	11.8%
5	Qingdao	CN	28,760,000	30,870,000	7.3%
6	Guangzhou	CN	25,100,000	26,070,000	3.9%
7	Busan	KR	23,140,000	24,400,000	5.4%
8	Tianjin	CN	22,190,000	23,290,000	5.0%
9	Jebel Ali	AE	14,472,000	15,530,000	7.3%
10	Port Kelang	MY	14,061,022	14,644,727	4.2%
11	Rotterdam	EU	13,447,000	13,820,000	2.8%
12	Hong Kong	CN	14,401,000	13,690,000	-4.9%
13	Antwerp-Bruges	EU	12,516,000	13,532,436	8.1%
14	Tanjung Pelepas	MY	10,480,537	12,253,309	16.9%
15	Xiamen	CN	12,550,000	12,250,000	-2.4%
16	Los Angeles	US	8,629,681	10,297,352	19.3%
17	Tanger Med	MA	8,617,410	10,241,392	18.8%
18	Long Beach	US	8,018,668	9,649,724	20.3%
19	Laem Chabang	TH	8,670,000	9,465,347	9.2%
20	Kaoshiung	TW	8,833,830	9,228,417	4.5%

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

31



Satinalma Dergisi

32

Büyük Çin Limanları - Küresel Lojistik Üsler



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

32

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



Satinalma Dergisi

33

ABD Konteyner Liman Hareketleri (TEUs)

Liman	2023	2024	% Değişim
Los Angeles	8,629,681	10,297,352	19.3%
Long Beach	8,018,668	9,649,724	20.3%
New York / New Jersey	7,809,842	8,697,767	11.4%
Savannah	4,927,654	5,545,557	12.5%
Houston	3,824,600	4,139,911	8.2%
Virginia (Norfolk)	3,287,546	3,523,512	7.2%
Seattle & Tacoma	2,974,416	3,340,733	12.3%
Charleston	2,482,080	2,497,143	0.6%
Oakland	2,065,709	2,262,921	9.5%
Jacksonville *	1,313,487	1,340,412	2.0%

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

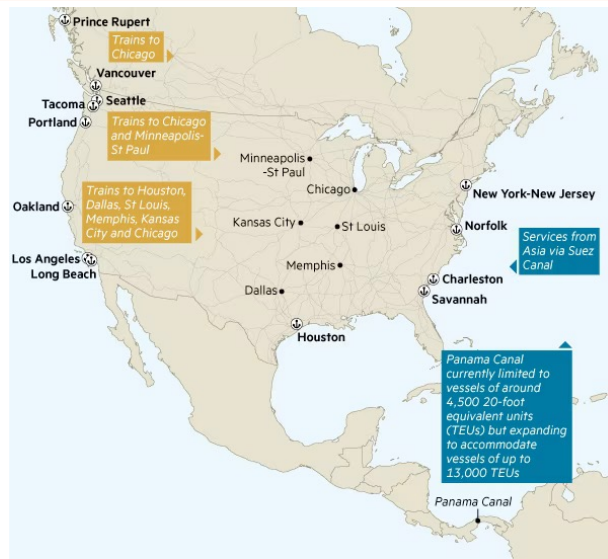
33



Satinalma Dergisi

34

ABD Limanları - Küresel Lojistik Üsler



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

34

Tedarik Zinciri Gündemi

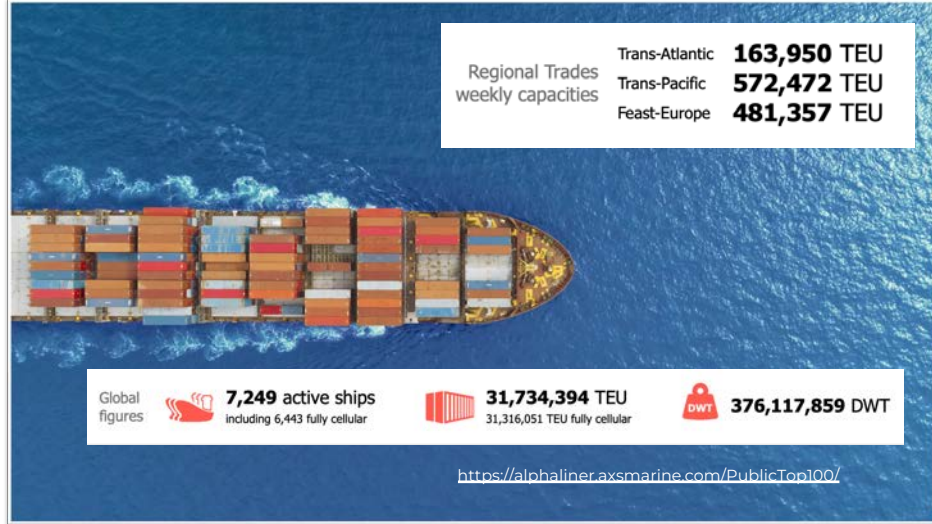
Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

35

Konteyner Taşımacılığı Hareketleri – Şubat 2025



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

35



Satınalma Dergisi

36

Konteyner Taşımacılığı Hareketleri – Eylül 2025



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

36

Tedarik Zinciri Gündemi

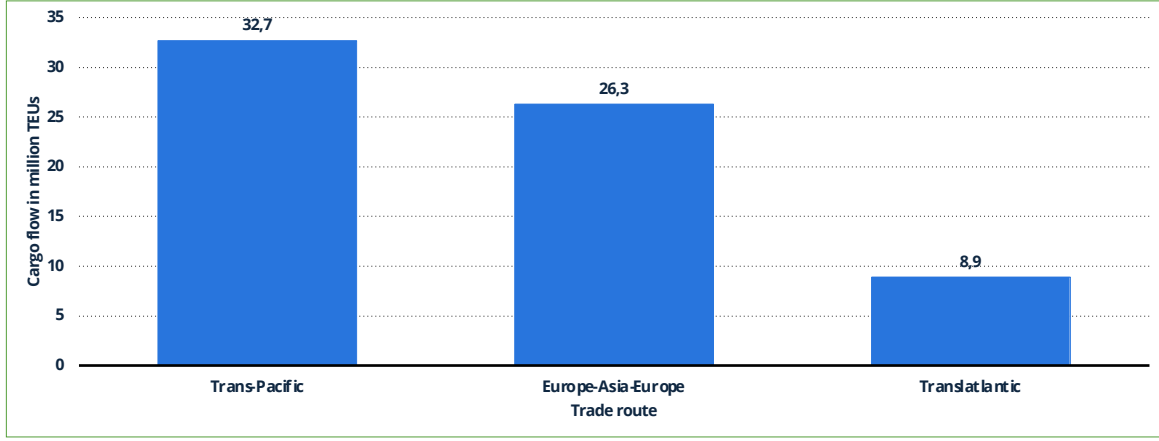
Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

37

Ana Güzergahlarda Taşınan Konteyner Miktarı (Milyon TEU - 2022)



Twenty-foot equivalent units (TEU)

statista

egitim@satinalmadergisi.com

Prof. Dr. Murat ERDAL

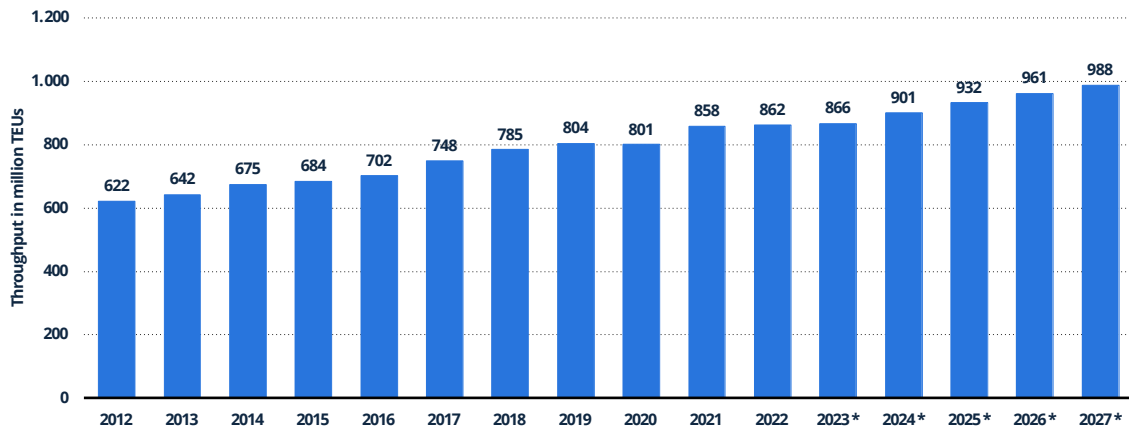
37



Satınalma Dergisi

38

Limanlarda Elleçlenen Konteyner Miktarı (2012 – 2027 *)



* Tahmin

statista

egitim@satinalmadergisi.com

Prof. Dr. Murat ERDAL

38

Tedarik Zinciri Gündemi

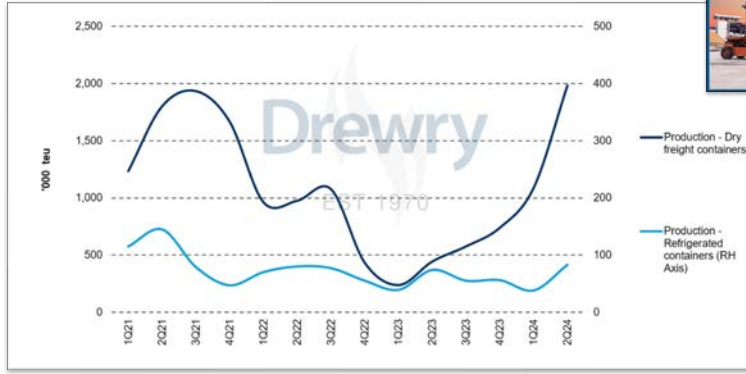
Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

39

Konteyneri Üretimi Tüm Zamanların En Yüksek Seviyesini Aştı



Asya'dan gelen güçlü ihracat, büyük konteyner aktarma merkezlerindeki tıkanıklık ve Kızıldeniz krizinin neden olduğu uzun yolculuk nedeniyle konteyner verimliliğinin azalması nedeniyle daha fazla konteyner ihtiyacı var. 2024 ilk iki çeyrekte Çin'de 850.000 TEU'yu aşan konteyner üretildi.

<https://www.drewry.co.uk/maritime-research-opinion-browser/dry-freight-container-production-surpasses-earlier-all-time-high>

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

39



Satınalma Dergisi

40

Liman Yoğunlukları (20 Eylül)

Port Name	Ships at Anchorage	Ships at Port	↓ TEU at Anchorage	TEU at Port	Quorse to Berth Ratio	TEU at Anchorage/Port
Shanghai/Ningbo	97	107	633,206	663,663	0.90	
Qingdao	29	33	144,737	193,780	0.88	
Singapore	16	56	128,183	391,109	0.29	
Shenzhen	31	33	121,472	246,439	0.92	
Busan	19	46	107,533	261,883	0.41	
Gibraltar (Algeiras/Tangier)	25	10	89,141	36,370	2.58	
Hamburg/Bremerhaven	4	28	62,355	169,471	0.13	
Jebel Ali	13	24	60,962	79,682	0.54	
Barbosa	7	0	59,122	0		
Hong Kong	20	16	58,597	53,176	1.29	
Rotterdam	8	37	55,877	148,471	0.21	
Valencia	13	10	52,956	79,002	1.32	
Santos	8	14	50,578	84,177	0.56	
Harwich	2	0	48,324	0		
Port Klang	16	29	46,289	101,697	0.53	
Mundra	9	14	42,297	81,266	0.67	
Colombo	8	17	35,211	76,326	0.45	
Savannah	4	10	31,486	69,581	0.37	
Mombasa	10	0	31,427	0		
Lome	8	6	30,565	16,408	1.33	



Prof. Dr. Murat ERDAL

<https://www.linerlytica.com>

egitim@satinalmadergisi.com

40

Tedarik Zinciri Gündemi

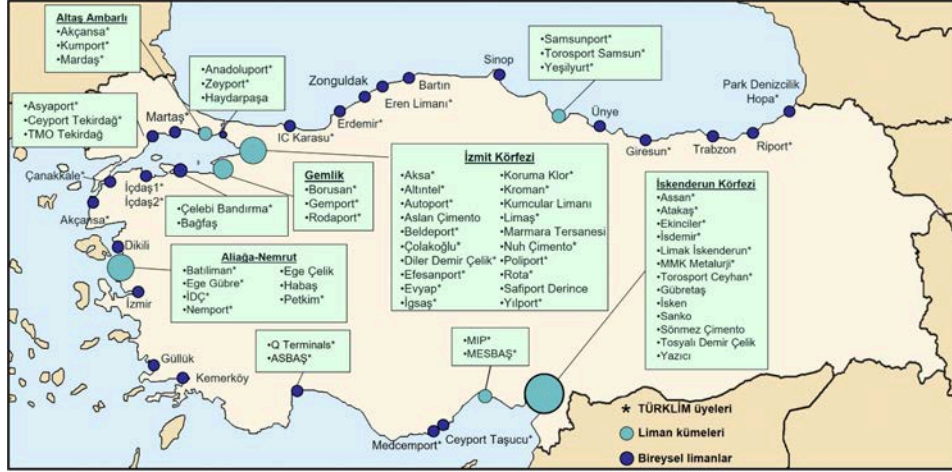
Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

41

Türkiye - Liman Haritası



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

41



Satınalma Dergisi

42

Türkiye'de En Fazla Konteyner Elleçleyen İlk 10 Liman Başkanlığı (TEU)

Yıllar	Ambarlı	Kocaeli	Mersin	Tekirdağ	Aliağa	Gemlik	İskenderun	İzmir	Samsun	Antalya
2012	3.023.960	630.153	1.250.873	1.627	413.573	694.237	83.207	695.799	27.303	179.351
2013	3.318.129	807.756	1.367.134	1.602	466.010	673.544	148.017	683.608	33.362	216.221
2014	3.444.926	899.104	1.483.945	784	536.517	717.572	185.359	678.756	48.443	188.932
2015	3.061.501	988.906	1.428.300	129.259	580.251	683.999	228.297	649.567	54.987	178.389
2016	2.780.168	1.143.007	1.406.400	680.270	641.844	692.249	375.033	679.905	52.106	172.064
2017	3.122.504	1.315.991	1.553.841	936.481	794.342	804.428	448.082	637.902	65.927	199.892
2018	3.169.535	1.597.621	1.662.361	1.084.196	944.705	856.615	512.299	610.908	69.235	190.840
2019	3.104.883	1.715.194	1.854.312	1.413.961	1.132.480	853.253	680.120	541.679	67.426	150.678
2020	2.887.807	1.800.642	1.948.695	1.444.035	1.275.520	828.770	710.587	436.385	106.281	109.408
2021	2.942.549	1.967.945	2.106.936	1.812.024	1.389.367	911.612	678.459	516.375	100.881	116.954
2022	2.867.215	2.059.310	1.989.585	1.773.228	1.493.841	888.849	659.335	390.275	106.636	92.881
2023	3.314.919	2.180.232	1.949.882	1.719.426	1.588.162	813.981	660.813	294.947	124.913	84.532
2024	3.009.724	2.322.150	1.889.860	2.032.676	2.119.221	889.475	783.711	261.916	90.167	72.598

Prof. Dr. Murat ERDAL

<https://www.turklim.org/sektor-istatistikleri/>

egitim@satinalmadergisi.com

42

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

43

Türkiye Limanlarında Elleçlenen Konteynerin Gümrük Rejimi Dağılımı (TEU)					
Yıllar	İthalat	İhracat	Kabotaj	Transit	Toplam
2012	2.879.123	2.942.562	472.345	898.368	7.192.398
2013	3.165.656	3.199.970	544.496	989.815	7.899.937
2014	3.488.008	3.581.811	527.066	754.238	8.351.123
2015	3.394.508	3.454.346	606.065	691.481	8.146.400
2016	3.543.805	3.607.087	738.311	872.772	8.761.975
2017	3.866.876	3.975.207	935.520	1.232.936	10.010.539
2018	4.160.125	4.259.030	935.661	1.489.184	10.844.000
2019	4.594.648	4.540.202	753.268	1.703.721	11.591.839
2020	4.618.226	4.480.472	731.352	1.796.601	11.626.651
2021	4.677.413	4.744.226	831.986	2.337.843	12.591.468
2022	4.386.890	4.337.176	341.544	3.149.659	12.215.269
2023	4.830.826	4.910.525	759.611	2.266.972	12.767.934
2024	4.987.903	4.875.265	903.194	2.763.368	13.529.729

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

43



Satınalma Dergisi

44



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

44

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



Satinalma Dergisi

45

Avrupa – Küresel Lojistik Üsler



<https://www.shiphub.co>

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

45



Satinalma Dergisi

46

Avrupa Konteyner Liman Hareketleri

Liman	2023	2024	% Değişim
Rotterdam	13,447,000	13,820,000	2.8%
Antwerp - Bruges	12,516,000	13,532,436	8.1%
Hamburg	7,730,000	7,800,000	0.9%
Valencia (+ Sagunto)	4,796,985	5,475,773	14.2%
Algeiras	4,733,526	4,709,450	-0.5%
Piraeus	4,586,500	4,228,500	-7.8%
Bremen / Bremerhaven	4,180,919	4,444,813	6.3%
Gioia Tauro	3,548,827	3,940,447	11.0%
Barcelona	3,280,247	3,885,736	18.5%
Haropa (Le Havre)	2,615,638	3,103,589	18.7%

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

46

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



Satinalma Dergisi

47

Avrupa Limanları (Konteyner Taşımacılığı)



Prof. Dr. Murat ERDAL

<https://www.porteconomics.eu/top-15-european-union-container-ports-in-2024/>

egitim@satinalmadergisi.com

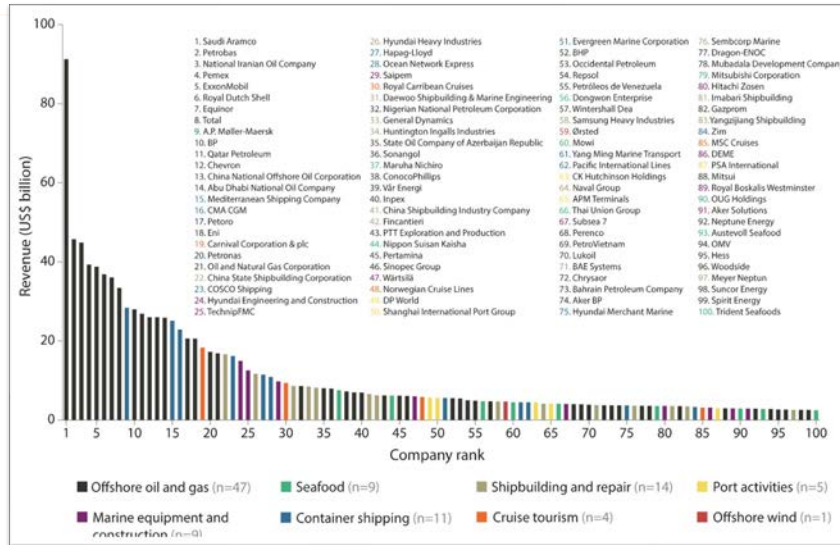
47



Satinalma Dergisi

48

Dünya Deniz Ekonomisi - İlk 100 Şirket



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

48

Tedarik Zinciri Gündemi

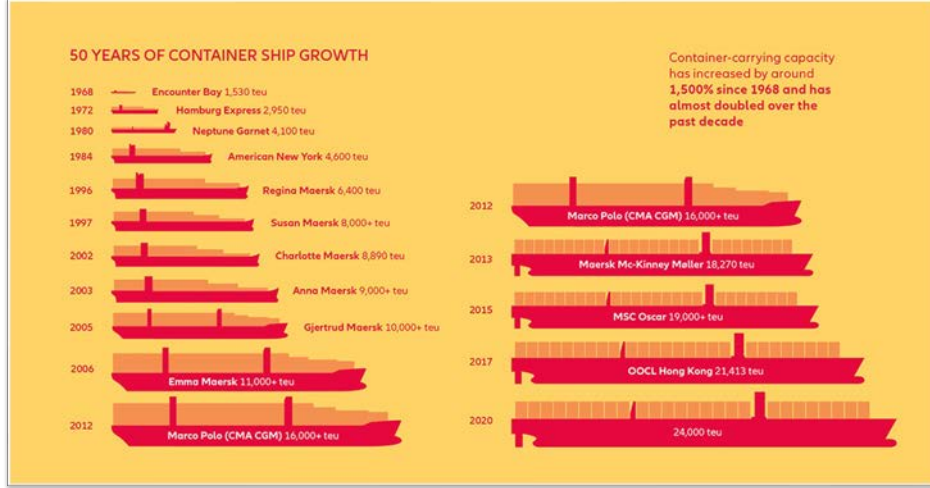
Prof. Dr. Murat ERDAL



Satinalma Dergisi

49

Konteyner Gemilerinin Gelişimi (in TEUs)



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

49



Satinalma Dergisi

50

Mega Konteyner Gemileri



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

50

Tedarik Zinciri Gündemi

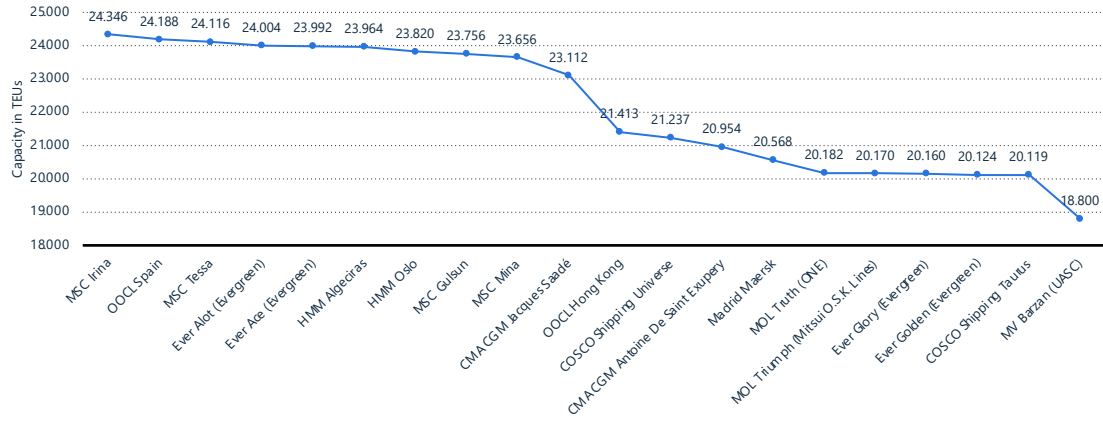
Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

51

Mega Konteyner Gemileri - (TEUs)



Prof. Dr. Murat ERDAL

statista
egitim@satinalmadergisi.com

51



Satınalma Dergisi

52

Konteyner Taşımacılığı: Hatların Filo ve Kapasiteleri Eylül 2025

Rank	Operator	Teu	Share	Existing fleet	Orderbook
1	Mediterranean Shg Co	6,831,357	20.8%		
2	Maersk	4,630,143	14.1%		
3	CMA CGM Group	4,050,808	12.3%		
4	COSCO Group	3,472,915	10.6%		
5	Hapag-Lloyd	2,402,465	7.3%		
6	ONE (Ocean Network Express)	2,092,356	6.4%		
7	Evergreen Line	1,877,371	5.7%		
8	HMM Co Ltd	966,794	2.9%		
9	Zim	756,141	2.3%		
10	Yang Ming Marine Transport Corp.	724,226	2.2%		
11	Wan Hai Lines	550,947	1.7%		
12	PIL (Pacific Int. Line)	432,070	1.3%		
13	X-Press Feeders Group	197,292	0.6%		
14	SITC	187,719	0.6%		
15	UniFeeder	151,168	0.5%		
16	KMTC	143,569	0.4%		
17	IRISL Group	143,472	0.4%		
18	Sinokor Merchant Marine	139,803	0.4%		
19	Sea Lead Shipping	128,717	0.4%		
20	TS Lines	108,993	0.3%		
21	Emirates Shipping Line	106,716	0.3%		
22	Global Feeder Shipping LLC	94,791	0.3%		
23	RCL (Regional Container L.)	94,717	0.3%		
24	Tangshan Port Hede Shipping	87,032	0.3%		
25	Ningbo Ocean Shg Co	86,821	0.3%		
26	Grimaldi (Napoli)	77,900	0.2%		
27	Interasia Lines	74,650	0.2%		
28	Antong Holdings (QASC)	74,359	0.2%		
29	Matson	71,221	0.2%		
30	SM Line Corp.	69,951	0.2%		

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

52

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

53

Konteyner Taşımacılığı: Hatların Filo ve Kapasiteleri Eylül 2025

Rank	Operator	Total		Owned		Chartered			Orderbook		
		Teu	Ships	TEU	Ship...	TEU	Ships	% Chart	TEU	Ship...	% existing
1	Mediterranean Shg Co	6,831,357	938	4,051,697	669	2,779,660	269	40.7%	2,279,126	132	33.4%
2	Maersk	4,630,143	739	2,751,028	343	1,879,115	396	40.6%	670,100	51	14.5%
3	CMA CGM Group	4,050,808	695	2,417,397	337	1,633,411	358	40.3%	1,621,896	110	40%
4	COSCO Group	3,472,915	539	2,113,542	205	1,359,373	334	39.1%	1,199,176	83	34.5%
5	Hapag-Lloyd	2,402,465	294	1,448,786	132	953,679	162	39.7%	375,820	32	15.6%
6	ONE (Ocean Network Express)	2,092,356	272	909,970	102	1,182,386	170	56.5%	641,982	51	30.7%
7	Evergreen Line	1,877,371	232	1,272,551	155	604,820	77	32.2%	718,432	46	38.3%
8	HMM Co Ltd	966,794	89	803,312	67	163,482	22	16.9%	51,740	6	5.4%
9	Zim	756,141	123	82,872	14	673,269	109	89%	145,600	14	19.3%
10	Yang Ming Marine Transport Corp.	724,226	100	333,691	59	390,535	41	53.9%	236,660	18	32.7%
11	Wan Hai Lines	550,947	114	548,401	113	2,546	1	0.5%	354,800	32	64.4%
12	PIL (Pacific Int. Line)	432,070	98	291,725	80	140,345	18	32.5%	196,534	20	45.5%
13	X-Press Feeders Group	197,292	109	105,424	48	91,868	61	46.6%	44,850	10	22.7%
14	SITC	187,719	120	166,356	102	21,363	18	11.4%	28,800	14	15.3%
15	Unifeeder	151,168	92			151,168	92	100%	77,824	14	51.5%
16	KMTC	143,569	63	85,139	30	58,430	33	40.7%	59,800	6	41.7%
17	IRISL Group	143,472	31	143,472	31						
18	Sinokor Merchant Marine	139,803	74	137,390	72	2,413	2	1.7%	52,428	5	37.5%
19	Sea Lead Shipping	128,717	36	7,157	3	121,560	33	94.4%			
20	TS Lines	108,993	41	91,163	36	17,830	5	16.4%	80,892	10	74.2%
21	Emirates Shipping Line	106,716	25			106,716	25	100%	56,680	4	53.1%
22	Global Feeder Shipping LLC	94,791	36	45,600	15	49,191	21	51.9%			
23	RCL (Regional Container L.)	94,717	32	85,355	27	9,362	5	9.9%	109,096	17	115.2%
24	Tangshan Port Hede Shipping	87,032	56	1,874	3	85,158	53	97.8%			
25	Ningbo Ocean Shg Co	86,821	87	55,888	44	30,933	43	35.6%	31,596	12	36.4%
26	Grimaldi (Napoli)	77,900	51	77,900	51						
27	Interasia Lines	74,650	25	57,461	21	17,189	4	23%	42,892	9	57.5%
28	Antong Holdings (QASC)	74,359	74	55,153	39	19,206	35	25.8%			
29	Matson	71,221	29	42,349	20	28,872	9	40.5%	10,860	3	15.2%
30	SM Line Corp.	69,951	15	64,188	13	5,763	2	8.2%			

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

53



Satınalma Dergisi

54

Konteyner Taşımacılığı: Hatların Filo ve Kapasiteleri Eylül 2025

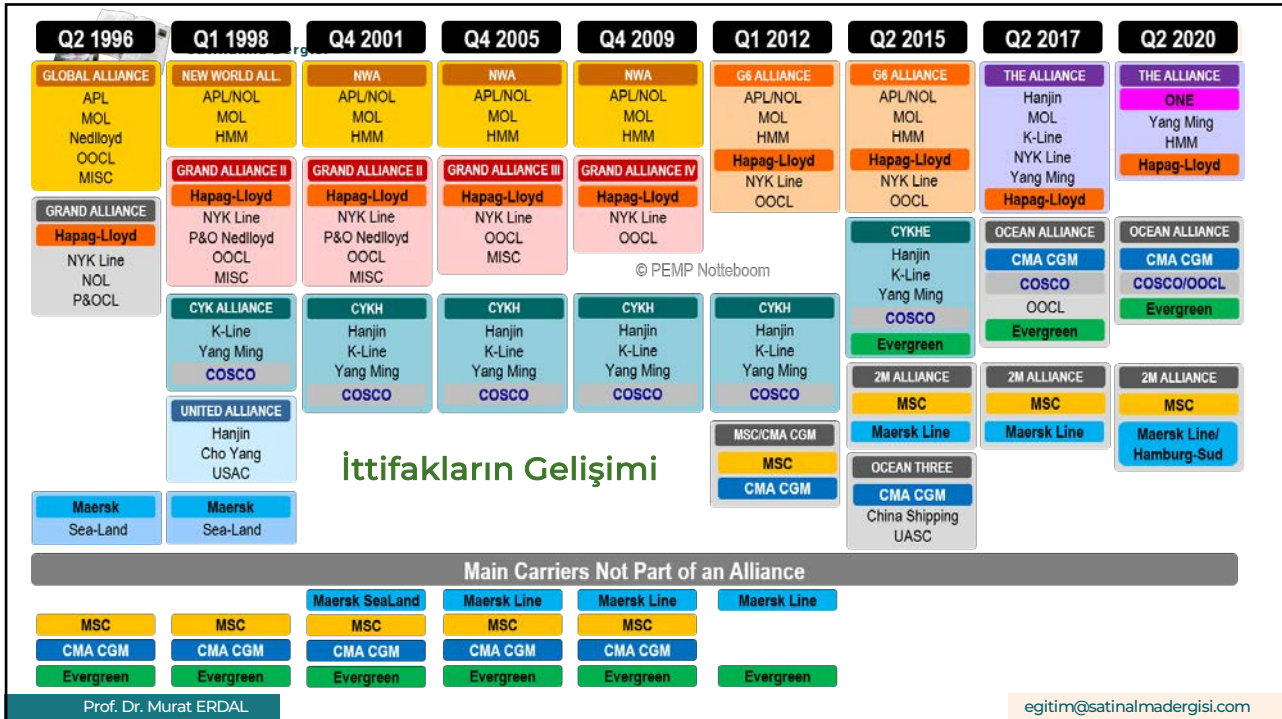
Rank	Operator	Total		Owned		Chartered			Orderbook		
		Teu	Ships	TEU	Ship...	TEU	Ships	% Chart	TEU	Ship...	% existing
31	Sinotrans	68,272	41	30,796	19	37,476	22	54.9%			
32	Swire Shipping	60,891	31	51,279	25	9,612	6	15.8%			
33	Arkas Line / EMES	60,051	36	60,051	36				38,692	10	64.4%
34	Zhonggu Logistics Corp.	58,966	65	22,162	14	36,804	51	62.4%			
35	Shanghai Jin Jiang Shipping	57,553	52	29,896	26	27,657	26	48.1%			
36	Seaboard Marine	49,510	26	30,681	13	18,829	13	38%	10,956	5	22.1%
37	FESCO	47,879	31	36,608	23	11,271	8	23.5%			
38	Taiwind Shipping Lines	44,291	12	5,527	1	38,764	11	87.5%	42,000	5	94.8%
39	Samudera	42,229	30	13,450	15	28,779	15	68.1%			
40	Tanto Intim Line	38,086	57	38,086	57						
41	Namsung Shipping	37,566	30	33,838	25	3,728	5	9.9%			
42	Meratus	37,547	57	37,547	57				5,492	8	14.6%
43	Akion Lines	37,185	28	1,776	2	35,409	26	95.2%			
44	Linea Messina	36,070	9	35,030	7	1,040	2	2.9%			
45	China United Lines (CULines)	35,289	21	22,865	12	12,424	9	35.2%			
46	Salam Pacific Indonesia Lines	31,010	44	31,010	44						
47	Hainan Yangpu Newnew Shipping	28,001	10	24,337	8	3,664	2	13.1%			
48	Great White Fleet	27,775	14	14,740	6	13,035	8	46.9%			
49	Dole Ocean Liner	21,150	16	20,610	14	540	2	2.6%			
50	Chun Kyung (OK Line)	18,751	17	10,543	8	8,208	9	43.8%	4,893	3	26.1%
51	Sea Legend Shipping	18,697	7	4,890	1	13,807	6	73.8%			
52	Crowley Liner Services	18,470	15	10,120	8	8,350	7	45.2%			
53	Kawa Shipping	17,891	10			17,891	10	100%	17,409	4	97.3%
54	Ascan Seas Line	17,650	13	3,600	2	14,050	11	79.6%			
55	Turkon Line	17,274	8	7,512	4	9,762	4	56.5%	8,024	2	46.5%
56	Temas Line	16,893	31	16,893	31				3,200	8	18.9%
57	Safeen Feeders	16,079	7	10,700	5	5,379	2	33.5%			
58	MTT Shipping	15,378	16	14,212	15	1,166	1	7.6%			
59	Peel Ports (BG Freight)	15,096	15			15,096	15	100%			
60	Taicang Container Lines	14,993	12	4,369	4	10,624	8	70.9%	12,024	4	80.2%

Prof. Dr. Murat ERDAL

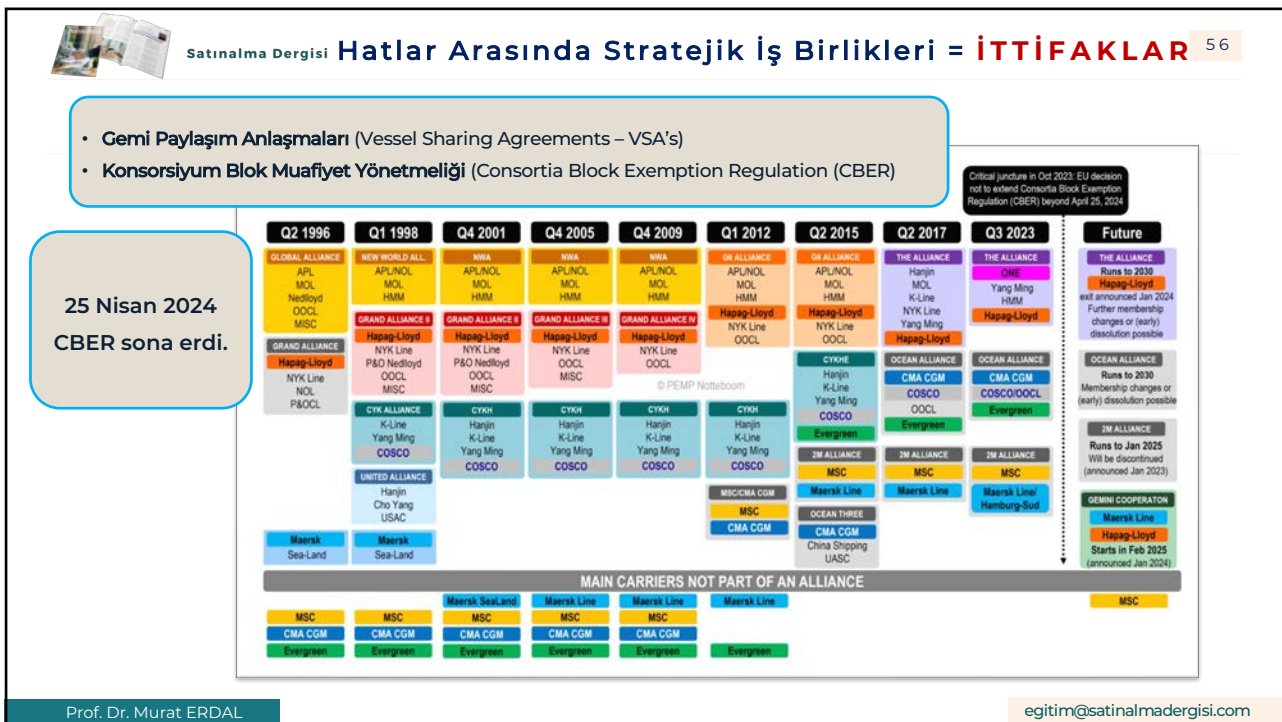
egitim@satinalmadergisi.com

54

Tedarik Zinciri Gündemi
Prof. Dr. Murat ERDAL



55



56

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



Satinalma Dergisi

Uluslararası Hatlar

57

İlk 10 firma
pazarın % 85'ine
sahip

Rank	Operator	Teu	Share	Existing fleet	Orderbook
1	Mediterranean Shg Co	6,395,682	20.3%		
2	Maersk	4,493,346	14.2%		
3	CMA CGM Group	3,862,166	12.2%		
4	COSCO Group	3,333,819	10.6%		
5	Hapag-Lloyd	2,357,116	7.5%		
6	ONE (Ocean Network Express)	1,971,680	6.2%		
7	Evergreen Line	1,777,096	5.6%		
8	HMM Co Ltd	906,167	2.9%		
9	Zim	782,807	2.5%		
10	Yang Ming Marine Transport Corp.	711,393	2.3%		
11	Wan Hai Lines	513,059	1.6%		
12	PIL (Pacific Int. Line)	389,380	1.2%		
13	Sea Lead Shipping	203,440	0.6%		
14	SITC	183,894	0.6%		
15	X-Press Feeders Group	177,041	0.6%		
16	UniFeeder	151,630	0.5%		
17	KMTC	150,188	0.5%		
18	IRISL Group	144,470	0.5%		
19	Sinkor Merchant Marine	136,993	0.4%		
20	TS Lines	113,667	0.4%		
21	RCL (Regional Container L.)	106,114	0.3%		
22	Emirates Shipping Line	102,641	0.3%		
23	Ningbo Ocean Shg Co	82,119	0.3%		
24	Global Feeder Shipping LLC	78,841	0.2%		
25	Antong Holdings (QASC)	75,627	0.2%		
26	Tangshan Port Hede Shipping	72,433	0.2%		
27	Matson	71,471	0.2%		
28	SM Line Corp.	70,158	0.2%		
29	Zhonggu Logistics Corp.	68,346	0.2%		
30	Interasia Line	66,759	0.2%		

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

57



Satinalma Dergisi

Uluslararası Hatlar

58

2M ALLIANCE
=
MSC + MAERSK
Toplam pazar
payı
% 34,5

Rank	Operator	Teu	Share	Existing fleet	Orderbook
1	Mediterranean Shg Co	6,395,682	20.3%		
2	Maersk	4,493,346	14.2%		
3	CMA CGM Group	3,862,166	12.2%		
4	COSCO Group	3,333,819	10.6%		
5	Hapag-Lloyd	2,357,116	7.5%		
6	ONE (Ocean Network Express)	1,971,680	6.2%		
7	Evergreen Line	1,777,096	5.6%		
8	HMM Co Ltd	906,167	2.9%		
9	Zim	782,807	2.5%		
10	Yang Ming Marine Transport Corp.	711,393	2.3%		
11	Wan Hai Lines	513,059	1.6%		
12	PIL (Pacific Int. Line)	389,380	1.2%		
13	Sea Lead Shipping	203,440	0.6%		
14	SITC	183,894	0.6%		
15	X-Press Feeders Group	177,041	0.6%		
16	UniFeeder	151,630	0.5%		
17	KMTC	150,188	0.5%		
18	IRISL Group	144,470	0.5%		
19	Sinkor Merchant Marine	136,993	0.4%		
20	TS Lines	113,667	0.4%		
21	RCL (Regional Container L.)	106,114	0.3%		
22	Emirates Shipping Line	102,641	0.3%		
23	Ningbo Ocean Shg Co	82,119	0.3%		
24	Global Feeder Shipping LLC	78,841	0.2%		
25	Antong Holdings (QASC)	75,627	0.2%		
26	Tangshan Port Hede Shipping	72,433	0.2%		
27	Matson	71,471	0.2%		
28	SM Line Corp.	70,158	0.2%		
29	Zhonggu Logistics Corp.	68,346	0.2%		
30	Interasia Line	66,759	0.2%		

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

58

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



Satinalma Dergisi

Uluslararası Hatlar

59

OCEAN ALLIANCE
=
CMA CGM +
COSCO Group +
Evergreen +
OOCL
Toplam pazar payı
% 28,9

Rank	Operator	Teu	Share	Existing fleet	Orderbook
1	Mediterranean Shg Co	6,395,682	20.3%		
2	Maersk	4,493,346	14.2%		
3	CMA CGM Group	3,862,166	12.2%		
4	COSCO Group	3,333,819	10.6%		
5	Hapag-Lloyd	2,357,116	7.5%		
6	ONE (Ocean Network Express)	1,971,680	6.2%		
7	Evergreen Line	1,777,096	5.6%		
8	HMM Co Ltd	906,167	2.9%		
9	Zim	782,807	2.5%		
10	Yang Ming Marine Transport Corp.	711,393	2.3%		
11	Wan Hai Lines	513,059	1.6%		
12	PIL (Pacific Int. Line)	389,380	1.2%		
13	Sea Lead Shipping	203,440	0.6%		
14	SITC	183,894	0.6%		
15	X-Press Feeders Group	177,041	0.6%		
16	UniFeeder	151,630	0.5%		
17	KMTC	150,188	0.5%		
18	IRISL Group	144,470	0.5%		
19	Sinkor Merchant Marine	136,993	0.4%		
20	TS Lines	113,667	0.4%		
21	RCL (Regional Container L.)	106,114	0.3%		
22	Emirates Shipping Line	102,641	0.3%		
23	Ningbo Ocean Shg Co	82,119	0.3%		
24	Global Feeder Shipping LLC	78,841	0.2%		
25	Antong Holdings (QASC)	75,627	0.2%		
26	Tangshan Port Hede Shipping	72,433	0.2%		
27	Matson	71,471	0.2%		
28	SM Line Corp.	70,158	0.2%		
29	Zhonggu Logistics Corp.	68,346	0.2%		
30	Interasia Line	66,759	0.2%		

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

59



Satinalma Dergisi

Uluslararası Hatlar

60

THE ALLIANCE
=
HAPAG-LLOYD
+
ONE + HMM +
YANG MING
Toplam pazar payı
% 18,7

Rank	Operator	Teu	Share	Existing fleet	Orderbook
1	Mediterranean Shg Co	6,395,682	20.3%		
2	Maersk	4,493,346	14.2%		
3	CMA CGM Group	3,862,166	12.2%		
4	COSCO Group	3,333,819	10.6%		
5	Hapag-Lloyd	2,357,116	7.5%		
6	ONE (Ocean Network Express)	1,971,680	6.2%		
7	Evergreen Line	1,777,096	5.6%		
8	HMM Co Ltd	906,167	2.9%		
9	Zim	782,807	2.5%		
10	Yang Ming Marine Transport Corp.	711,393	2.3%		
11	Wan Hai Lines	513,059	1.6%		
12	PIL (Pacific Int. Line)	389,380	1.2%		
13	Sea Lead Shipping	203,440	0.6%		
14	SITC	183,894	0.6%		
15	X-Press Feeders Group	177,041	0.6%		
16	UniFeeder	151,630	0.5%		
17	KMTC	150,188	0.5%		
18	IRISL Group	144,470	0.5%		
19	Sinkor Merchant Marine	136,993	0.4%		
20	TS Lines	113,667	0.4%		
21	RCL (Regional Container L.)	106,114	0.3%		
22	Emirates Shipping Line	102,641	0.3%		
23	Ningbo Ocean Shg Co	82,119	0.3%		
24	Global Feeder Shipping LLC	78,841	0.2%		
25	Antong Holdings (QASC)	75,627	0.2%		
26	Tangshan Port Hede Shipping	72,433	0.2%		
27	Matson	71,471	0.2%		
28	SM Line Corp.	70,158	0.2%		
29	Zhonggu Logistics Corp.	68,346	0.2%		
30	Interasia Line	66,759	0.2%		

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

60

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



Satinalma Dergisi

61

Konteyner Hatları ve Lojistik Entegrasyon

Group	Shipping Activity	Terminal Activity	Logistics
AP Moller	MAERSK LINE	APM TERMINALS Lifting Global Trade.	DAMCO (Fully integrated in Maersk Line in 2019)
China Cosco Group	OOCL OOCL is a joint venture between COSCO SHIPPING and CMA CGM	COSCO SHIPPING 中遠海運港口有限公司 COSCO SHIPPING Ports Limited The Port For ALL	COSCO SHIPPING Logistics
NYK Group	ONE OCEAN NETWORK EXPRESS Merger with MOL and K-Line		Yusen Logistics
MSC © PEMP - Nottetboom	MSC	TIL Terminal Investment Limited	MELOG Rail & Logistics
CMA CGM	CMA CGM	TERMINAL LINK Terminal Investment Limited	CEVA LOGISTICS (acquisition completed in April 2019)

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

61



Satinalma Dergisi

62

İttifak Yapılarında Değişim

2024

2M	OCEAN ALLIANCE	THE ALLIANCE
  MAERSK	  EVERGREEN 	 Hapag-Lloyd   YANG MING 

1 Şubat 2025

MSC	GEMINI COOPERATION	OCEAN ALLIANCE	PREMIER ALLIANCE
	 Hapag-Lloyd  MAERSK	  CMA CGM  EVERGREEN	  HMM  ONE  YANG MING



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

62

Tedarik Zinciri Gündemi

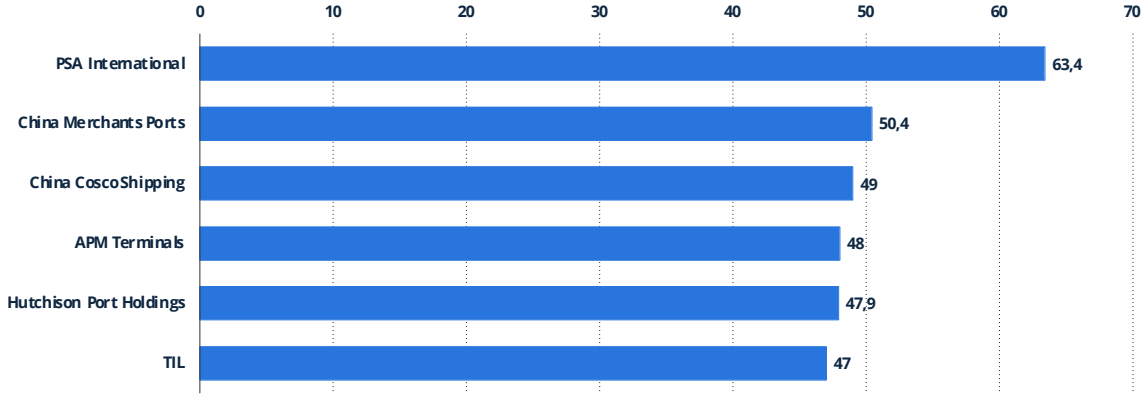
Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

63

Ana Terminal İşleticileri - Liman Elleçlemeleri (Milyon TEU - 2021)



statista

egitim@satinalmadergisi.com

Prof. Dr. Murat ERDAL

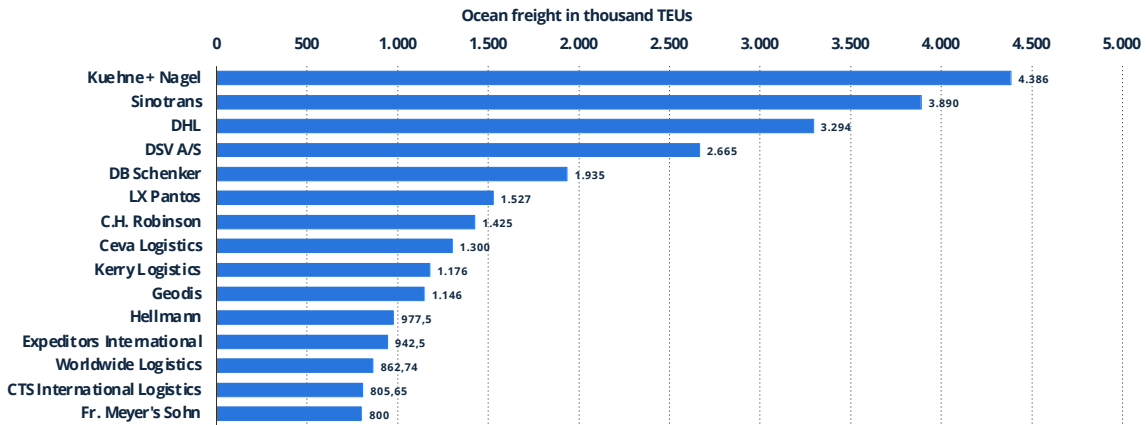
63



Satınalma Dergisi

64

Denizyolu Lider Forwarderları (x1.000 TEU - 2022)



statista

egitim@satinalmadergisi.com

Prof. Dr. Murat ERDAL

64

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



Satinalma Dergisi

65

Baltık Konteyner Endeksi

FBX Indices

Ticker	Short Name	Long Name	Weight in FBX
FBX	FBX Global	Freightos Baltic Global weighted average	N/A
Tradelanes			
FBX01	China/East Asia - USA West Coast 40' (CEA-NAW)	Freightos Baltic China/East Asia to North America West Coast 40' container index	20.30%
FBX02	USA West Coast - China/East Asia 40' (NAW-CEA)	Freightos Baltic North America West Coast to China/East Asia 40' container index	9.76%
FBX03	China/East Asia - USA East Coast 40' (CEA-NAE)	Freightos Baltic China/East Asia to North America East Coast 40' container index	10.46%
FBX04	USA East Coast - China/East Asia 40' (NAE-CEA)	Freightos Baltic North America East Coast to China/East Asia 40' container index	5.03%
FBX11	China/East Asia - North Europe 40' (CEA-EUR)	Freightos Baltic China/East Asia to North Europe 40' container index	17.26%
FBX12	North Europe - China/East Asia 40' (EUR-CEA)	Freightos Baltic North Europe to China/East Asia 40' container index	10.16%
FBX13	China/East Asia - Mediterranean 40' (CEA-EUR)	Freightos Baltic China/East Asia to Mediterranean 40' container index	9.02%
FBX14	Mediterranean - China/East Asia 40' (EUR-CEA)	Freightos Baltic Mediterranean to China/East Asia 40' container index	5.31%
FBX21	USA East Coast - Europe 40' (NAE-EUR)	Freightos Baltic North America East Coast to Europe 40' container index	2.67%
FBX22	Europe - USA East Coast 40' (EUR-NAE)	Freightos Baltic Europe to North America East Coast 40' container index	5.50%
FBX24	Europe - South American East Coast 40' (EUR-SAE)	Freightos Baltic Europe to South America East Coast 40' container index	1.77%
FBX26	Europe - South American West Coast 40' (EUR-SAW)	Freightos Baltic Europe to South America West Coast 40' container index	2.76%

FBX
Global Konteyner
Yük Endeksi

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

65



Satinalma Dergisi

66

Baltık Konteyner Endeksi

Regions

Code	Region	Ports
CEA	China / East Asia	CHNH (Shanghai) CHNG (Shanghai) CHNY (Yantian) HONGK (Hong Kong) TAKK (Kaohsiung) KRPUS (Pusan) JPUK (Incheon) VNUK (Vung Tau) SGSN (Singapore)
NAW	North America West Coast	USLB - Port of Long Beach USLA - Port of Los Angeles USTT - Port of Tacoma USSE - Port of Seattle USOA - Port of Oakland CANV - Vancouver
NAE	North America East Coast	USEWR (Newark) USNYC (New York) USGNY (Guantanamo) USCHS (Charleston) USORF (Norfolk / Virginia) USBAK (Baltimore) USHOU (Houston)
EUR	Europe	DEHAM (Hamburg) DEBRE (Bremen) NLRTM (Rotterdam) FRLEN (Le Havre) GBLGP (London Gateway) BEAAR (Antwerp) ESAIG (Algeiras)
SAE	South America East Coast	BRSSZ (Santos) BRPGG (Paraguari) ARBLU (Buenos Aires) UMKNO (Montevideo) COCTG (Cartagena) PMMT (Manzanillo)
SAW	South America West Coast	ECOTE (Guayaquil) CLSA (San Antonio) PECLL (Callao) COBUN (Buenaventura) PEPA (Paita)

MED	Mediterranean	ESVLC (Valencia) ESALG (Algeciras) ESBCN (Barcelona) EGPSD (Port Said) GRPIR (Piraeus) TRAMR (Ambarli) TRITZ (Izmit) MTMAR (Malta Freeport) ITGIT (Giola Tauro) ITGOA (Genova) ITSPE (La Spezia) ILASH (Ashdod) FRFOS (Fos Sur Mer / Marseilles)
-----	---------------	--

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

66

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

67

Baltık Küresel Konteyner Endeksi (1.902,4 \$ - 19 Eylül 2025)

(7 Şubat 2025 - 3.435,6 \$)

(16 Şubat 2024 tarihinde 3.423 \$)



<https://fbx.freightos.com>

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

67



Satınalma Dergisi

68

Çin / Uzak Doğu – Akdeniz Güzergahı (2.420,8 \$ - 19 Eylül 2025)

(7 Şubat 2025 - 4.548,8 \$)

(16 Şubat 2024 tarihinde 5.802 \$)



Baltık Konteyner Endeksi <https://fbx.freightos.com/freight-index/FBX13>

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

68

Tedarik Zinciri Gündemi

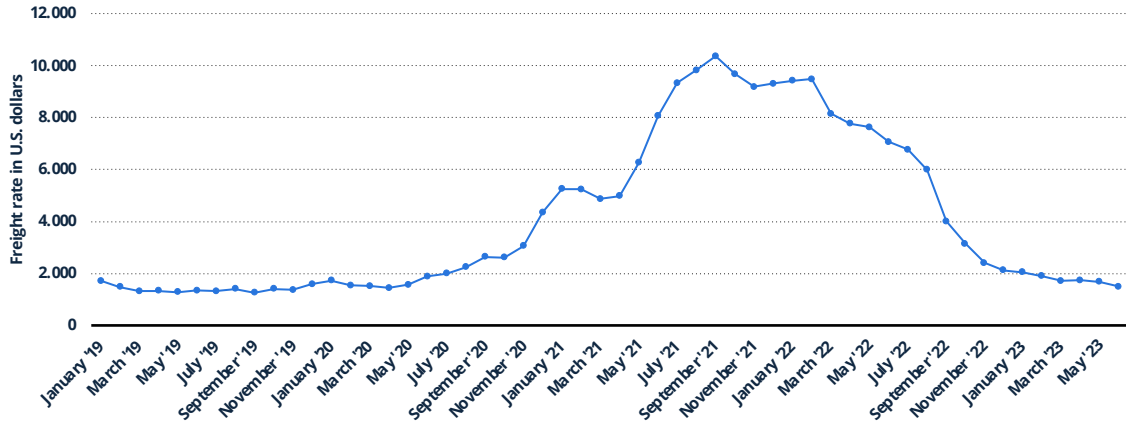
Prof. Dr. Murat ERDAL



Satinalma Dergisi

69

Drewry Dünya Konteyner Endeksi 2019-2023



<https://www.drewry.co.uk>

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

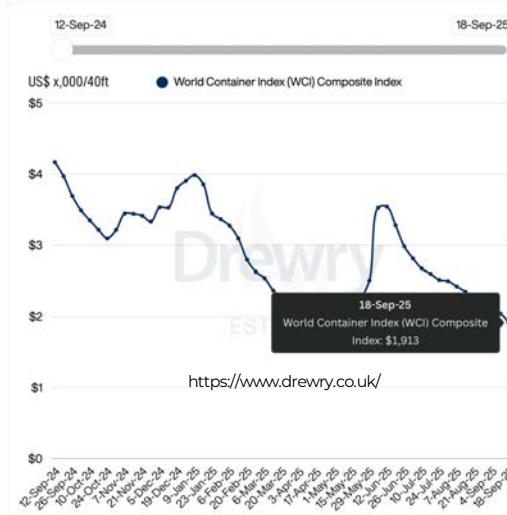
69



Satinalma Dergisi

70

Drewry-Dünya Konteyner Endeksi



40 ft konteyner başına 1.913 dolar. 2019 (pandemi öncesi) ortalama 1.420 dolardı.

Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

70

Tedarik Zinciri Gündemi

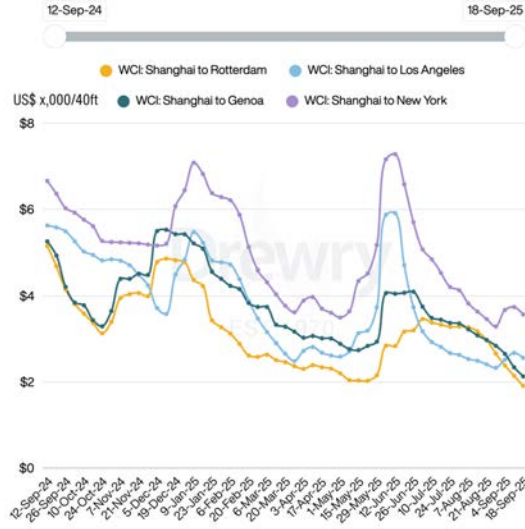
Prof. Dr. Murat ERDAL



Satınalma Dergisi

71

Ana Güzergahlar - Drewry Dünya Konteyner Endeksi



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

71



Satınalma Dergisi

72

Drewry-Dünya Konteyner Endeksi Ana Güzergahlar

ROTA	Rota kodu	4 Eylül 2025	11 Eylül 2025	18 Eylül 2025	Haftalık değişim (%)	Yıllık değişim (%)
Kompozit Dizin	WCI-KOMPOZİT	2.104 dolar	2.044 dolar	1.913 dolar	-%6 ▼	-%52 ▼
Şangay - Rotterdam	WCI-SHA-RTM	2.385 dolar	2.143 dolar	1.910 dolar	-%11 ▼	-%59 ▼
Rotterdam - Şangay	WCI-RTM-SHA	461\$	455 dolar	457 dolar	%0	-%24 ▼
Şangay - Cenova	WCI-SHA-GOA	2.653 dolar	2.342 dolar	2.131 dolar	-%9 ▼	-%57 ▼
Şangay - Los Angeles	WCI-SHA-LAX	2.522 dolar	2.678 dolar	2.561 dolar	-%4 ▼	-%54 ▼
Los Angeles - Şangay	WCI-LAX-ŞA	720 dolar	723 dolar	721 dolar	%0	%1 ▲
Şangay - New York	WCI-SHA-NYC	3.677 dolar	3.743 DOLAR	3.571 dolar	-%5 ▼	-%44 ▼
New York - Rotterdam	WCI-NYC-RTM	839 dolar	856 dolar	847 dolar	-%1 ▼	%19 ▲
Rotterdam - New York	WCI-RTM-NYC	1.950 dolar	1.938 dolar	1.926 dolar	-%1 ▼	-%6 ▼

Prof. Dr. Murat ERDAL

<https://www.drewry.co.uk/>

egitim@satinalmadergisi.com

72

Tedarik Zinciri Gündemi

Prof. Dr. Murat ERDAL



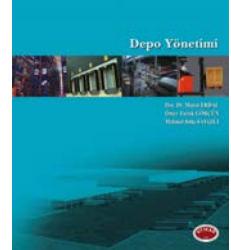
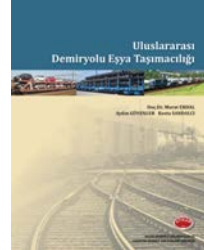
Satınalma Dergisi

73

Prof. Dr. Murat ERDAL » Kitaplar ve Satınalma Dergisi



Satınalma Dergisi



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

73



Satınalma Dergisi

74

Şirket Eğitimleri

► **Şirket eğitimlerini** standart kalıplarla değil, ihtiyaçlarınıza özel tasarlıyoruz.

Her program, işletmenizin gerçek problemlerine çözüm üretmek ve ölçülebilir sonuçlar yaratmak için hazırlanır.

Sizlerden gelen geri bildirimlerle eğitimlerimizi özgünleştiriyor, böylece her adımda somut değer katıyoruz.

Mottomuz: "Her eğitim, bir iş probleminin çözümü için tasarlanır."

Güvenilir, verimli ve profesyonel eğitim hizmetleriyle yanınızdayız. Dolu dolu, güler yüzlü eğitimler dilerim.

Prof. Dr. Murat Erdal

Türkiye'nin Her Yerinde Bire Bir (1-1) Yönetici Ekibi ve Şirket Eğitimleri

- **Dış Ticarete Lojistik Sözleşme Yönetimi Eğitimi (2 gün)**
- **Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi ve ISO 20400 Standardı Eğitimi (2 gün)**
- **Satınalma ve Tedarik Zincirlerinde YAPAY ZEKA Eğitimi (2 gün)**
- **Tedarikçi Performans Değerlendirme ve Tedarikçi İlişkileri Eğitimi (2 gün)**
- **Satınalma Analitiği: Maliyet ve Fiyat Analizi (2 gün)**
- **Sözleşme Yönetimi ve Sektörel Kontrat İncelemeleri Eğitimi (2 gün)**
- **Filo Yönetimi Eğitimi: "Operasyon ve Planlama İlkeleri" (2 gün)**
- **Lojistik ve Depo Yönetimi Eğitimi (2 gün)**
- **Satış Mühendisleri için Kurumsal Satış Eğitimi (Rol Canlandırma/Oyun) (2 gün)**
- **Müzakere Teknikleri ve Pazarlık Becerileri (İleri Seviye) Eğitimi (2 gün)**
- **İdari İşler ve Tesis Yönetimi Eğitimi (2 Gün)**

-> İçerikler için Eğitim Kataloğunu indirebilirsiniz -> <https://satinalmadergisi.com/egitim.pdf>



Prof. Dr. Murat ERDAL

egitim@satinalmadergisi.com

74