

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



1

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

1

Şirket Eğitimlerim

- Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi
- Yeşil Satınalma ve ISO 20400 Eğitimi
- Dış Ticarete Lojistik Sözleşmeleri Eğitimi
- Tedarikçi Performans Değerlendirme Eğitimi
- Sözleşme Yönetimi ve Sektörel Kontrat İncelemeleri Eğitimi
- Maliyet ve Fiyat Analizi (İleri Seviye)
- Müzakere Teknikleri ve Pazarlık Becerileri

Kitaplar

- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi, 4. Baskı
- Tedarik Zinciri Yönetimi Başarı Hikayeleri
- Entegre Lojistik Yönetimi

muraterdal.com



Prof. Dr. Murat ERDAL

İstanbul Üniversitesi

- Sürdürülebilir Satınalma ve Tedarik Zinciri danışmanlığı yapmaktadır.

Danışmanlık

Satınalma Dergisi

13. yılında 154. sayısına gelen SATINALMA dergisinin kurucusudur.



satinalmadergisi.com

2

1

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL

Eğitim Referansları

- TUSAŞ (TAI) - Ankara
- THY - Teknoloji
- İGA İstanbul Havalimanı
- PFW Havacılık-İzmir
- TCI Cabin Interior
- ŞİŞECAM
- SODA Sanayii - Mersin
- MNG Kargo
- Aras Kargo
- Yurtiçi Kargo
- EKER - Bursa
- Madosan Umdasch - Bursa
- Warmhaus - Bursa
- PolyInnova- Gaziantep
- Çanakale Seramik - Çan
- Berdan Cıvata - Mersin
- Zorlu Tekstil - Lüleburgaz
- VSY Biyoteknoloji
- Türk Standartlar Enstitüsü-Ankara
- Kastamonu Entegre - Kocaeli
- Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
- İstanbul Ticaret Odası
- İstanbul Sanayi Odası
- Güneydoğu Anadolu İhracatçı Birliği
- Orta Anadolu İhracatçı Birliği
- Çerkezköy TSO
- Keşan TSO
- İMMİB
- İ.U. Turquality Eğitimleri
- ERDEMİR - Zonguldak
- İSDEMİR - Iskenderun
- TOŞÇELİK - Osmaniye
- DİLER Demir Çelik - Dilovası
- Repkon İmalat - Dilovası
- Yazıcı Demir Çelik - Iskenderun
- Torun Metal - GOSB
- Ferro Döküm
- Trakya Döküm
- Mega Metal - Kayseri
- Beyçelik - Bursa
- Garanti BBVA
- Türk Ekonomi Bankası
- Eximbank
- Ziraat Bankası
- Denizbank
- Kapital Bank - Azerbaycan
- BTC International
- Kervan Gıda
- MAURİ Maya - Bandırma
- Gezer Terlik
- TOKİ - Emlak Yönetim
- Temesist - Bilecik
- Mondi Group-Çorlu
- NetLog
- Intercombi
- MKS Devo
- Uluslararası Nakliyeciler Derneği
- PETKİM - Aliğa / İzmir
- BOTAŞ - Ceyhan
- Atelier Rebul Kozmetik
- ARKEM Kimya
- BP
- Kahve Dünyası - Detay Gıda
- Pluxee
- Disera - Tire OSB / İzmir
- Meditera Tıbbi Malzeme
- Turkcell Akademi
- Türk Telekom
- Mafel Elektrik
- Armtex Elektrik - Ankara
- VİKO
- Dicle Elektrik - Diyarbakır
- Eksim Yatırım Holding
- KOLUMAN Otomotiv- Adana
- AYYAZ Şirketler Grubu
- Hamburger Containerborad - Çorlu
- Anagold Madencilik - Erzincan
- Boytaş - Kayseri
- Proline Enerji - Selimpaşa
- Çuhadaroğlu Metal
- Hazar Grup
- Özler Plastik
- Siegwark Matbaa Mürekkepleri
- ÜNSPED Gümrük Müşavirliği
- Türkiye İhracatçılar Meclisi
- TÜPRAŞ
- BSH - Çerkezköy
- TOYOTA
- LC Waikiki
- COLIN'S
- TRT
- Avansas
- Yanmar
- Oğuzkaan Koleji
- TED Koleji -Ankara
- İSBAK
- Bilişim Garajı
- Multispor
- İstanbul Ağaç ve Peyzaj A.Ş.
- MEXT
- UTİKAD
- TC Devlet Demiryolları
- Kafein

Eğitim Kataloğu: satinalmadergisi.com/egitim.pdf

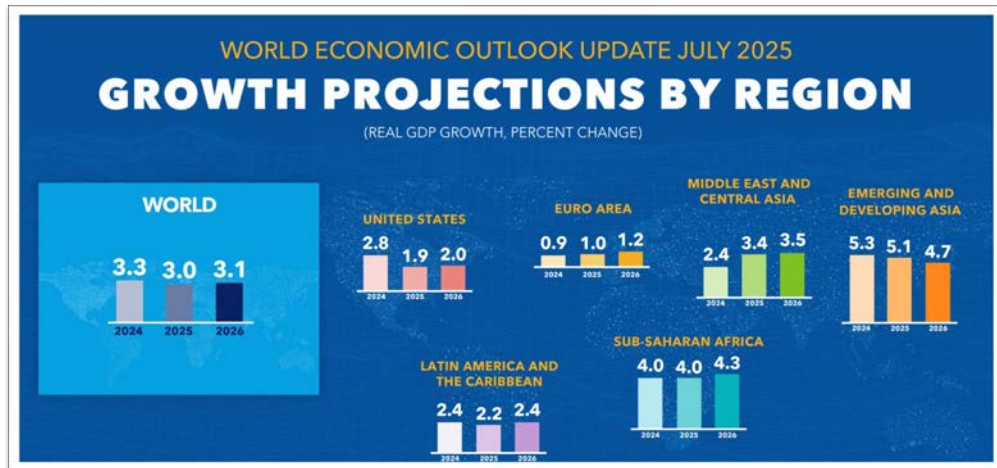


3



4

Dünya Ekonomik Büyüme Verileri



<https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2025/07/29/world-economic-outlook-update-july-2025>

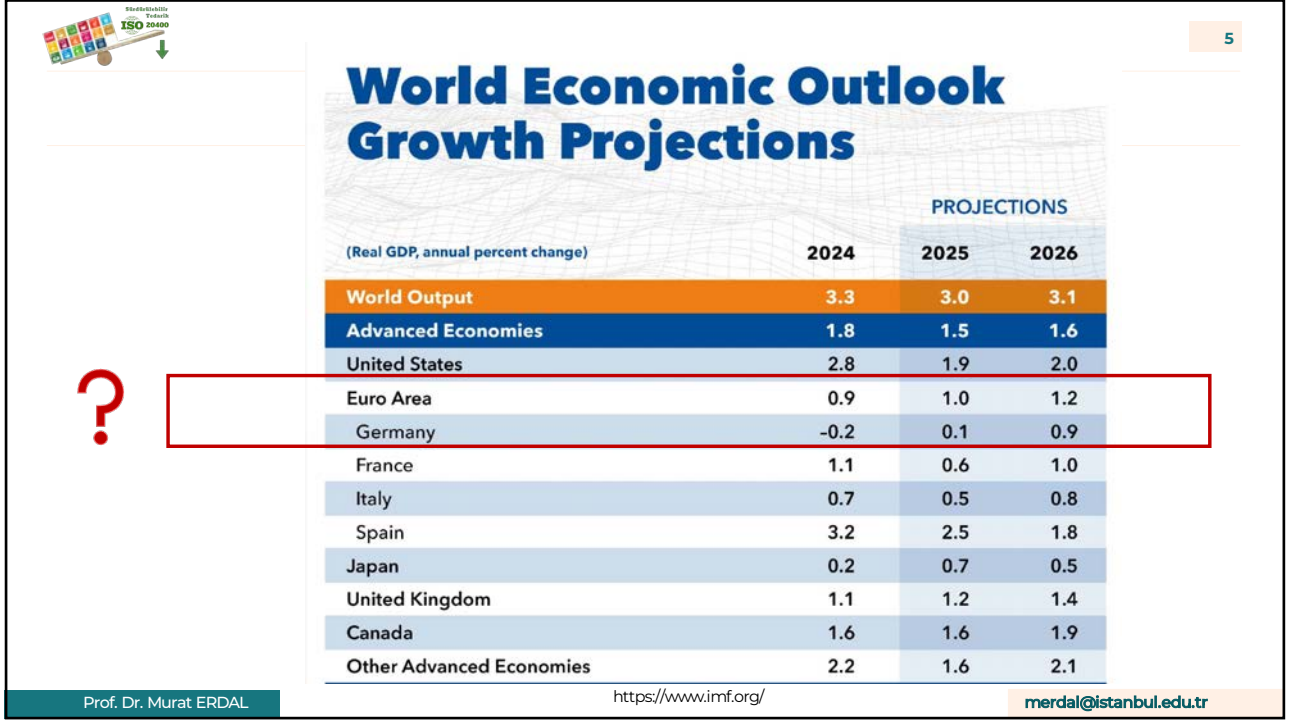
Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

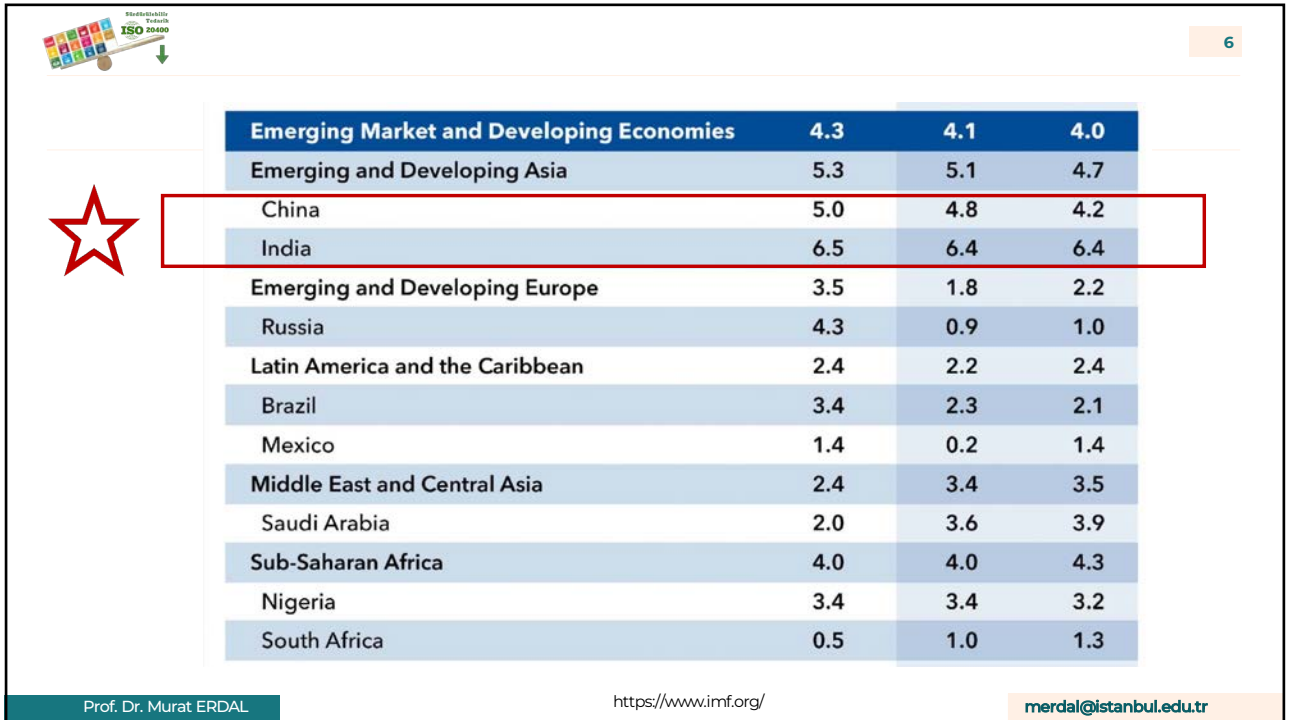
4

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



5



6

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



7

Türkiye Dış Ticaret Verileri (Ağustos 2025)

Dış Ticaret Verileri (Milyon Dolar)						
Dış Ticaret		İhracat	İthalat	Dış Ticaret Hacmi	Dış Ticaret Dengesi	İhr./ İth. (%)
Ağustos	2024	22.001	27.005	49.005	-5.004	81,5
	2025	21.795	25.963	47.758	-4.168	83,9
	Değişim %	-0,9	-3,9	-2,5	-16,7	.
Ocak-Ağustos	2024	170.705	225.518	396.223	-54.813	75,7
	2025	178.112	238.183	416.295	-60.071	74,8
	Değişim %	4,3	5,6	5,1	9,6	.
Son 12 Ay Eylül-Ağustos	2024	261.880	340.464	602.344	-78.584	76,9
	2025	269.185	356.675	625.861	-87.490	75,5
	Değişim %	2,8	4,8	3,9	11,3	.

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

7



8

Türkiye Ekonomik Büyüme Verileri

- GSYH 2025 yılının ikinci çeyreğinde yüzde 4,8 oranında büyüme kaydetmiştir.
- Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış GSYH ise yılın ikinci çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre yüzde 1,6 oranında artmıştır.
- İkinci çeyrekte sanayi sektörü yüzde 6,1 oranında ve hizmetler (inşaat dâhil) sektörü yüzde 5,2 oranında büyüme kaydederken, tarım sektörü yüzde 3,5 oranında daralma kaydetmiştir.
- Söz konusu dönemde toplam sabit sermaye yatırımları yüzde 8,8 oranında artarken, özel tüketim yüzde 5,1 oranında artmış; kamu tüketim harcaması ise yüzde 5,2 oranında azalmıştır.
- Net ihracatın büyümeye etkisi ise negatif 1,4 puan olmuştur.
- Toplam SSY altında yer alan inşaat yatırımları 2025 yılının ikinci çeyreğinde yüzde 11,6 oranında, makine teçhizat yatırımları ise yüzde 9,3 oranında artmıştır.
- Bu dönemde özel tüketimin büyümeye katkısı 3,4 puan olurken, kamu tüketimi büyümeye negatif 0,6 puan etki etmiştir.

Strateji ve Bütçe Başkanlığı, <https://www.sbb.gov.tr/buyume/>

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

8



Tedarik Zinciri Direktörünün Gelişen Rolü

- o Tedarik zincirlerini geleceğe hazır hale getirmek
- o Günlük tedarik zinciri süreçlerini iyileştirme
- o Tedarik zinciri operasyonlarında kesintileri öngörme, azaltma ve yönetme



Dayanıklılık

- o Beklenmedik problemler (tehlikeler) ortaya çıktıktan sonra bunlarla başa çıkma kapasitesi
- o Bir sistemin 'çevresel yüklemenin' streslerine dayanma yeteneği ...
- o Geri dönmeyi öğrenme, geri sıçramak
- o Bir şoka direnme
- o Problem karşılaşmak ve toparlanıp yeniden başlamak



Latince «resilio»

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



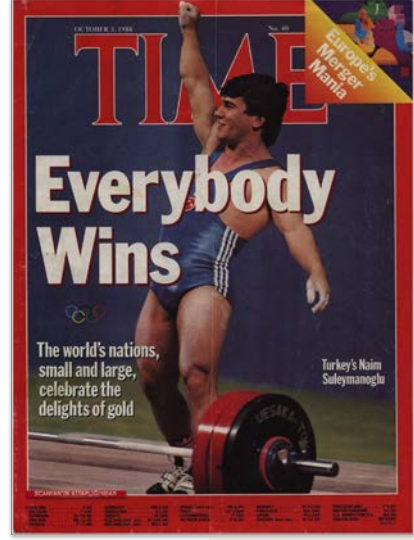
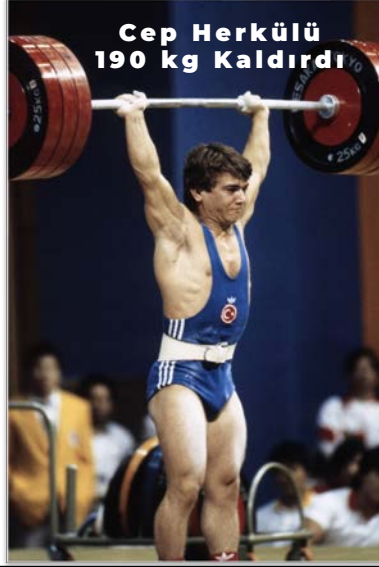
11

Dayanıklılık = Olimpiyat Şampiyonu «Naim Süleymanoğlu»



**Cumhurbaşkanı
Turgut Özal**

Prof. Dr. Murat ERDAL



merdal@istanbul.edu.tr

11



12

İşletme Dayanıklılığı (Resilience)

- o Bireylerine, gruplarına ve alt sistemlerine büyük ölçüde bağımlı olan bir işletmenin, çevredeki ani ve beklenmedik değişiklikleri proaktif bir tutum ve düşünceyle karşılama, bu değişikliklere esnek ve yenilikçi çözümler geliştirerek **uyum sağlama ve cevap verme** konusundaki dinamik yeteneğidir.



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

12



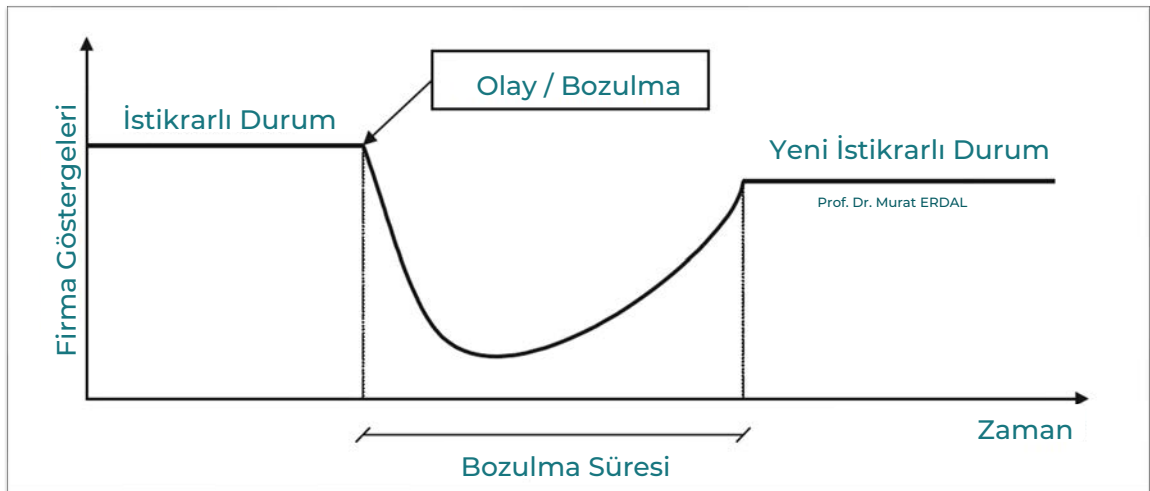
Tedarik Zinciri Dayanıklılığı

- Tedarik zinciri dayanıklılığı, sadece problem (veya olumsuz durum) karşısında; performans değişkenliği üzerindeki kontrolü sürdürme yeteneği değil, aynı zamanda uyarlanabilir olma ve belirsiz talepler şeklinde çevrede meydana gelen ani ve önemli değişimlere **sürekli cevap verebilme özelliği** olarak tanımlanabilir.
- Son müşteriye etkilemeden ve yüksek düzeltme/kurtarma (recovery) maliyetlerine katlanmadan büyük tedarik zinciri kesintilerinin ve felaketlerin etkisine dayanabilecek duyarlı ve esnek tedarik zincirleri oluşturmak.



DAYANIKLILIK

Meydana Gelen Bir Olay Sonrasında İstikrarın Yeniden Kazanılması





Tedarik Zinciri Dayanıklılığı

- o Tedarik zincirinin beklenmedik olaylara hazırlanma, aksaklıklara cevap verme, yapı ve işlev üzerinde istenen düzeyde bağlılık ve kontrol ile operasyonların sürekliliğini sağlayarak bu aksaklıklardan kurtulma konusundaki uyarlanabilir kabiliyeti.
- o Kesintiler sırasında bile hayatta kalmayı ve işlevini sürdürmeyi amaçlayan, olası kesintilerin zararını tahmin etme ve değerlendirme kabiliyetine sahip, sürekli değişen çevresinin güçlü farkındalığı ve geçmiş olayların bilgisi ile güçlendirilmiş, kesintilere karşı savunma için **dirençli stratejiler** kullanan bir sistem.



Tedarik Zinciri Risk Yönetimi





19

Tedarik Zinciri Risk Yönetimi

- o Tedarik zincirinin herhangi bir parçasını olumsuz yönde etkileyebilecek beklenmedik **makro ve mikro düzeydeki olayları** veya koşulları belirlemek, değerlendirmek, hafifletmek ve izlemek için nicel ve nitel risk yönetimi metodolojilerini kullanan firmalar arası işbirliğine dayalı bir çabadır.



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

19



20

2025 Küresel Ekonomi Gündemi: Tarifeler ve Tedarik Zincirlerine Etkileri



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

20

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



21

Tedarik Zincirlerinde Dayanıklılık



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

21



« Sahadaki Zafer Fabrikada Başlar »



2. Dünya Savaşı sadece savaş meydanlarında kazanılmadı, fabrikalarda da kazanıldı.



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

22

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



Demir-Çelik Sektöründe Ürkütücü Üretim Gücü

23

Dünya çelik üretiminde 1.019 milyar tonla Çin ilk sırada yer alırken, ABD 81.4 milyon tonla 4. sırada Türkiye ise 33,7 milyon tonla 8. Sıradadır
Tablo 1: Dünya Ham Çelik Üretimi (2023 Milyon Ton)

Country	2023		2022	
	Rank	Tonnage	Rank	Tonnage
China	1	1 019.1	1	1 019.1
India	2	140.8	2	125.4
Japan	3	87.0	3	89.2
United States	4	81.4	4	80.5
Russia	5	76.0	5	71.7
South Korea	6	66.7	6	65.8
Germany	7	35.4	7	36.9
Türkiye	8	33.7	8	35.1
Brazil	9	31.8	9	34.1
Iran	10	31.0	10	30.6
Italy	11	21.1	11	21.6
Viet Nam	12	19.2	13	20.0
Taiwan, China	13	19.1	12	20.8
Indonesia ^e	14	16.8	15	15.6
Mexico	15	16.2	14	18.4
Canada	16	12.2	17	12.1
Spain	17	11.4	18	11.6
Egypt	18	10.4	20	9.8
France	19	10.0	16	12.1
Saudi Arabia	20	9.9	19	9.9



Prof. Dr. Murat ERDAL

<https://worldsteel.org/data/world-steel-in-figures/world-steel-in-figures-2024/>

merdal@istanbul.edu.tr

23



Gemi İnşa Sektörü 2023

24

Rank	Country	Gross Tonnage (2023)
1	China	32,859,862
2	South Korea	18,317,886
3	Japan	9,965,182
4	Philippines	805,938
5	Italy	402,164
6	France	326,680
7	Germany	289,656
8	Finland	261,654
9	Taiwan	187,538
10	Russia	177,571
11	Netherlands	90,596
12	Türkiye	79,032
13	Indonesia	75,979
14	U.S.	64,809
15	Iran	64,760



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

24

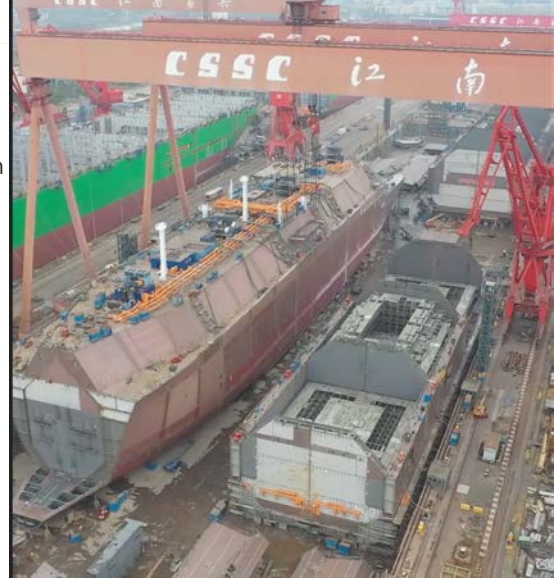


25

Gemi İnşa Sektörü 2024

Çin, 2024'te küresel gemi inşa sektörüne hakim

- 37 Milyon GT'la Çin ilk sırada,
- Güney Kore 20 Milyon GT'la ikinci,
- Japonya 9 Milyon GT ile üçüncü sırada.
- ABD ise 69 K GT ile hayli gerilerde.



Prof. Dr. Murat ERDAL

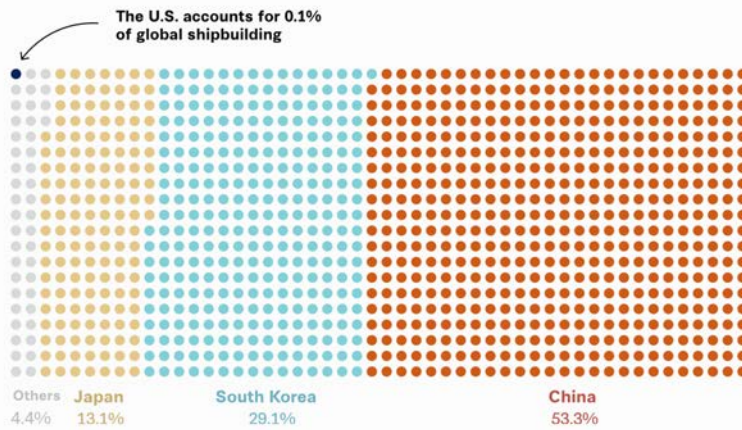
merdal@istanbul.edu.tr

25



26

Gemi İnşa Sektörü



Şekil 6. 2024 Yılı Gemi İnşa Payları (Tonaj)

Matthew P. Funairole, Brian Hart, Aidan Powers-Riggs, China Dominates the Shipbuilding Industry, <https://www.csis.org/analysis/china-dominates-shipbuilding-industry>, 25.03.2025.

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

26

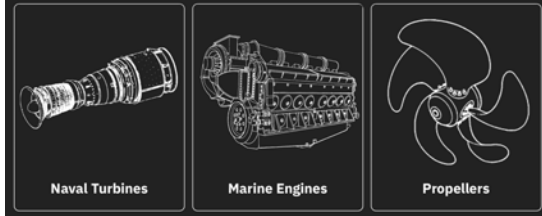
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



27

Gemi İnşa Sektöründe Üretim Yeteneği



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

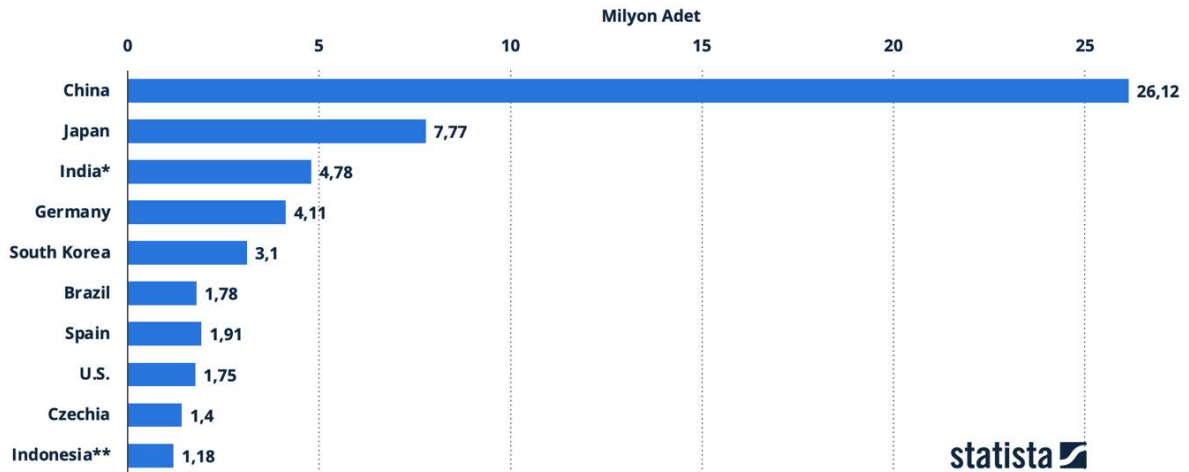
27



28

Otomotiv Sektöründe Sıçramaya Dikkat

Otomotiv üretiminde Çin kısa sürede milyonlarca aracı dünya pazarlarına sürme, ihracat yeteneğini kazanmıştır. 2008 yılında küresel araç üretiminin % 13,15 ini 2021 yılında ise % 32,54 üne yükselmiştir. Çin, 2023 yılında 26,1 milyon adetle binek otomobil üretiminde dünya lideri olmuştur. Onu yaklaşık 7,8 milyon adetle Japonya takip etmektedir (Şekil 1). 2027 yılında Çin'in elektrikli araç kategorisinin yaklaşık yüzde 44'ünü (13 milyon adet) üretmesi bekleniyor. Bu sıçramanın dikkatlerden kaçmayacağı açıktır.



Şekil 1 Dünya Otomobil Üretim Adetleri (Milyon Araç)

statista

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

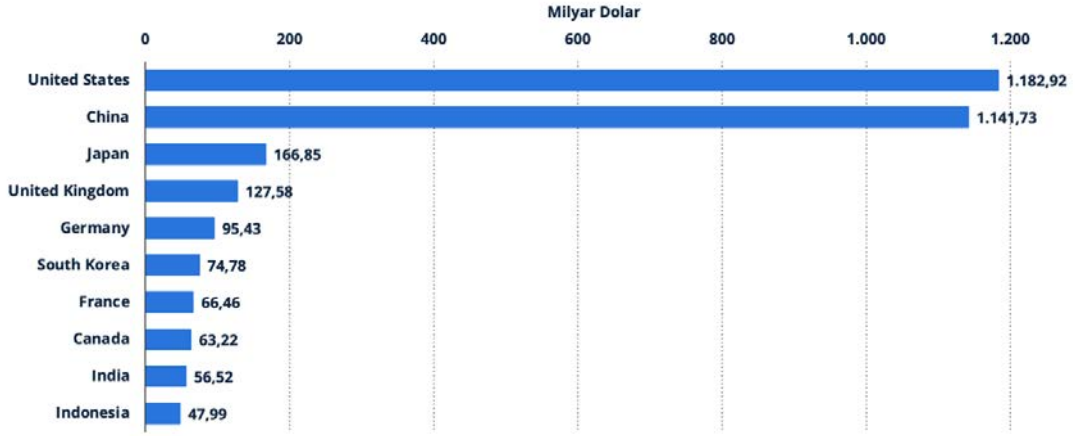
28



29

E-Ticaret Gelirleri ve Elektronik Şirketleri

Şekil 2 Ülkeler Bazında E-Ticaret Gelirleri (2024 yılı, Milyar Dolar)



Prof. Dr. Murat ERDAL

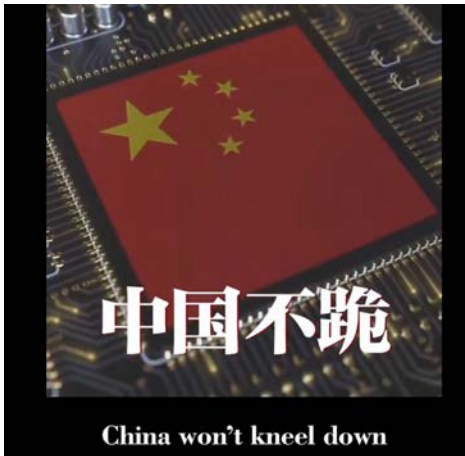
merdal@istanbul.edu.tr

29



30

Elektronik Şirketleri



- 1 Huawei Technologies Co., Ltd.
- 2 Xiaomi Corporation
- 3 Alibaba Group (Aliyun - Alibaba Cloud)
- 4 Tencent Holdings Ltd.
- 5 BYD Company Limited
- 6 Lenovo Group Ltd.
- 7 Oppo Mobile Telecommunications Corp., Ltd.
- 8 Vivo Communication Technology Co., Ltd.
- 9 DJI Innovations (Da-Jiang Innovations)
- 10 TCL Technology Group Corporation



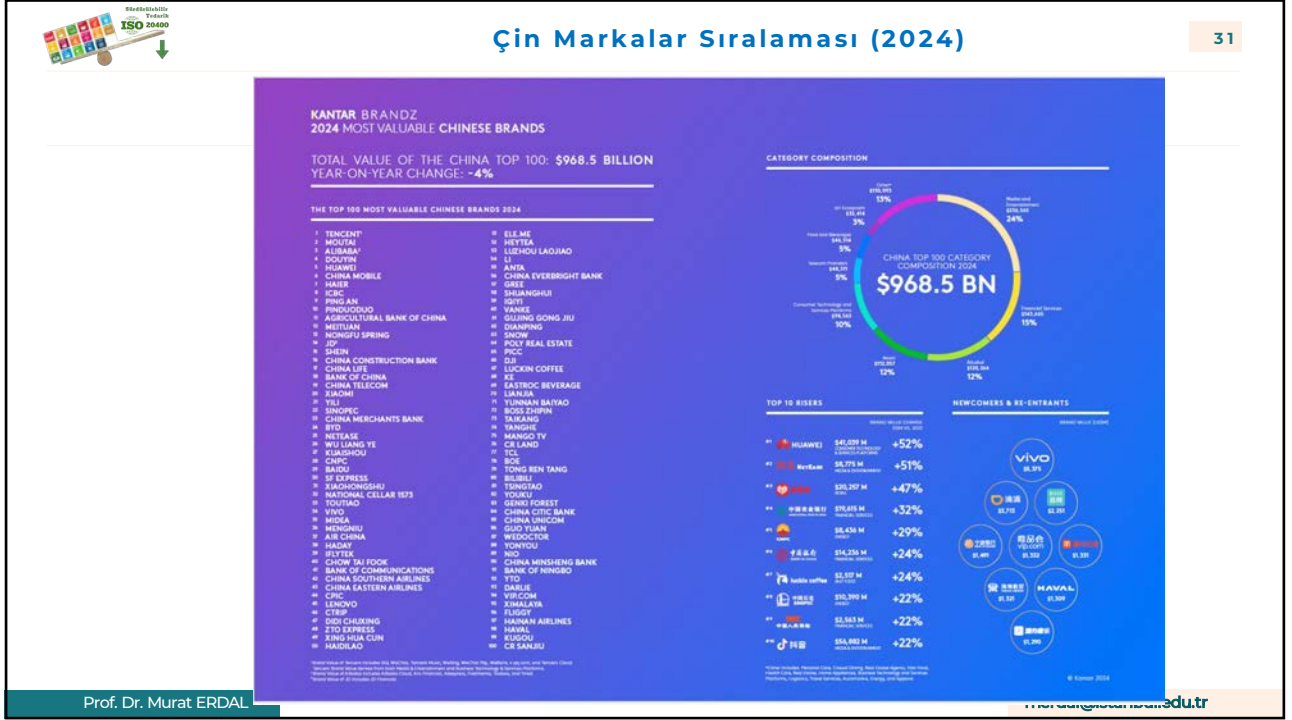
Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

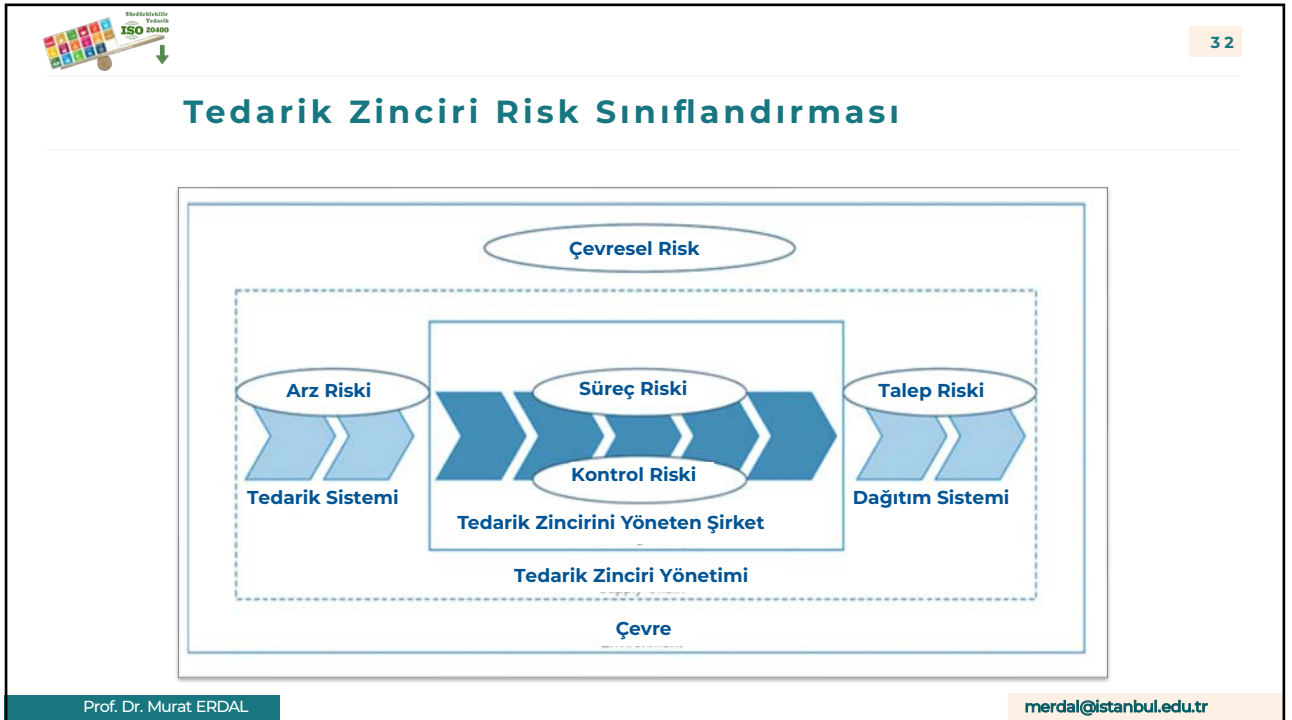
30

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



31

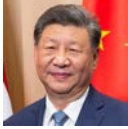


32

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL

ABD Tarifeleri ve Çin Tedarik Zinciri Riskleri

İhracat Ürün Akışları
Prof. Dr. Murat ERDAL

Tedarikçi Ekosistemi	Üretim Riski	Taşıma Riski	Politik Risk / Mevzuat Riski	Pazar / Talep Riski
- KOBİ Riskleri - Düşük Siparişler - Azalan Kapasite - Artan Maliyetler - İstihdama Etki - Tedarikçi Şirket Kapanmaları - Çarpan Etkisi - Ekonomide Durgunluk	- Düşük Kapasite Riski - Azalan Siparişler - Artan Stoklar - Artan Maliyetler - Nakit Akış Problemleri - Sözleşme Riskleri - Ücret Azalışları ve İşsizlik	- Gemi Liman Maliyetleri - Konteyner Hat Planlamaları - Gemi Filo Yenileme Kararlarında Dönüşüm - Çin tersanelerine sipariş vermeme	- Yüksek Vergiler - İthalatçıların Alternatif Kaynak (Sourcing) Arayışı - ABD'de Yatırım Yapma (Fabrika Açma) Kararları - Ticaret Saptırma Arayışları	- Artan Ürün Fiyatları - Talep Düşüşü - Rekabet Riski - Tüketici Tercihlerinde Değişim

Kaynak: Murat ERDAL, [Tedarik Zincirlerinde Dayanıklılık ve Stratejik Müzakereler: ABD – Çin Rekabeti](#), Satınalma Dergisi, Sayı:149, Yıl 13, s:12-17.

Prof. Dr. Murat ERDAL merdal@istanbul.edu.tr

33

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SDG)





(2015-2030)

Prof. Dr. Murat ERDAL merdal@istanbul.edu.tr

34

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



35

Sürdürülebilir Kalkınma Raporu 2025



Rapor Kim Tarafından Hazırlanıyor?

Sürdürülebilir Kalkınma Raporu, SDG Transformation Center liderliğinde bağımsız uzmanlar tarafından hazırlanmaktadır. SDG Transformation Center, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Çözümleri Ağı'na (UN Sustainable Development Solutions Network – SDSN) bağlı bir girişimdir.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Çözümleri Ağı (SDSN) kar amacı gütmeyen bir kuruluş olup BM Genel Sekreteri'nin himayesinde faaliyet göstermektedir.

Sürdürülebilir Kalkınma Raporu, Birleşmiş Milletler, BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın (SKA) ulusal ve uluslararası düzeyde uygulanmasını teşvik etmektedir.

Sachs, J.D., Lafortune, G., Fuller, G., Iablonski, G.
Financing Sustainable Development to 2030 and Mid-Century.
Sustainable Development Report 2025, Dublin University Press,
Haziran 2025, Erişim <https://sdgtransformationcenter.org/>.

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

35



36

Sıralamada İlk 10 Ülke

1. Sıra Finlandiya Puanı 87.0
2. Sıra İsveç Puanı 85.7
3. Sıra Danimarka Puanı 85.3
4. Sıra Almanya Puanı 83.7
5. Sıra Fransa Puanı 83.1
6. Sıra Avusturya Puanı 83.0
7. Sıra Norveç Puanı 82.7
- 8. Sıra Hırvatistan Puanı 82.4**
- 9. Sıra Polonya 82.1**
- 10. Sıra Çekya Puanı 81.9**

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

36

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



37

70. ve 80. Sıra Arasındaki Ülkeler

70. Sıra Kazakistan Puanı 71.5
71. Sıra Ürdün Puanı 71.0
72. Sıra Meksika Puanı 70.8
73. Sıra Türkiye Puanı 70.6
74. Sıra Butan Puanı 70.5
75. Sıra Kolombiya Puanı 70.5
76. Sıra Maritus Puanı 70.3
77. Sıra Endonezya Puanı 70.2
78. Sıra Ekvador Puanı 70.1
79. Sıra Cezayir Puanı 70.1
80. Sıra Birleşik Arap Emirlikleri Puanı 69.8



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

37



38

Sürdürülebilir

Kalkınma

Amaçları Endeksi

-> Dünya Sıralaması ->

Figure 2.2
The 2025 SDG Index Ranks and Scores

Rank	Country	Score	Rank	Country	Score
1	Finland	87.0	45	Albania	75.2
2	Sweden	85.7	46	Argentina	74.8
3	Denmark	85.3	47	Kyrgyz Republic	74.5
4	Germany	83.7	48	Israel	74.5
5	France	83.1	49	China	74.4
6	Austria	83.0	50	Armenia	74.3
7	Norway	82.7	51	Russian Federation	74.1
8	Croatia	82.4	52	Dominican Republic	74.1
9	Poland	82.1	53	Maldives	74.0
10	Czechia	81.9	54	Brazil	73.8
11	United Kingdom	81.9	55	Montenegro	73.8
12	Slovenia	81.2	56	Cyprus	73.8
13	Latvia	81.2	57	Bosnia and Herzegovina	73.8
14	Spain	81.0	58	North Macedonia	73.7
15	Iceland	80.8	59	Georgia	73.7
16	Slovak Republic	80.8	60	Costa Rica	73.4
17	Estonia	80.8	61	Vietnam	73.4
18	Belgium	80.7	62	Uzbekistan	73.1
19	Japan	80.7	63	Fiji	72.9
20	Portugal	80.6	64	Azerbaijan	72.9
21	Hungary	80.4	65	Peru	72.7
22	Italy	80.3	66	Tunisia	72.0
23	Netherlands	80.0	67	Suriname	71.8
24	Malta	79.3	68	Morocco	71.7
25	Canada	79.2	69	Singapore	71.5
26	Switzerland	79.2	70	Kazakhstan	71.5
27	Greece	79.1	71	Jordan	71.4
28	New Zealand	79.0	72	Mexico	70.6
29	Lithuania	78.8	73	Türkiye	70.6
30	Moldova	78.8	74	Bhutan	70.5
31	Ireland	78.6	75	Colombia	70.5
32	Belarus	78.5	76	Mauritius	70.3
33	Serbia	78.2	77	Indonesia	70.2
34	Korea, Republic	78.1	78	Ecuador	70.1
35	Chile	78.1	79	Algeria	70.1
36	Australia	77.9	80	United Arab Emirates	69.9
37	Romania	77.7	81	Jamaica	69.9
38	Uruguay	77.4	82	Burkina Faso	69.6
39	Luxembourg	76.7	83	Iran, Islamic Republic	69.6
40	Cuba	76.5	84	Malaysia	69.5
41	Bulgaria	76.3	85	Nepal	68.6
42	Ukraine	75.7	86	El Salvador	68.4
43	Thailand	75.3	87	Philippines	68.3
44	United States	75.2	88	Tajikistan	68.3



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

38

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



39

Kalkınmanın Rotası İhracatta Başarı



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

39



Hedef Pazarlar, Dış Ticaret ve Rekabet

Firma, Ürün ve Hizmet Gereklikleri !??



- Pazar – Müşteri Talepleri
- Mevzuat Gereklikleri + Sürdürülebilirlik
- Kalite, Teslimat Hızı, Rekabetçi Fiyat

Çin'in Sınırlı Ürün Kategorilerinde Alımı Var
- Hammadde vb.
Tüm sektörler üzerinde yok edici etkisi var.

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

40

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



41

Türkiye-Çin Halk Cumhuriyeti Ekonomik İlişkileri Ticari Veriler (Milyar Dolar)

Yıllar	İhracat	İthalat	Hacim	Denge
2022	3,2	41,4	44,6	-38,2
2023	3,3	44,98	48,3	-41,7
2024	3,4	44,9	48,3	-41,5

<https://www.mfa.gov.tr/turkiye-cin-halk-cumhuriyeti-ekonomik-iliskileri.tr.mfa>

Başlıca İthal Ürünlerimiz: Hücresel/diğer kablosuz ağlar için telefonlar, otomatik bilgi işlem makinaları ve üniteleri, ses-görüntü ve diğer bilgileri almaya, çevirmeye ve vermeye yarayan araçlar, kompresör, konvertör...

Başlıca İhraç Ürünlerimiz: Mermer ve traverten, diğer kıymetli metal cevherleri ve konsantreleri, kurşun, krom, bakır, demir, çinko, tabii borat cevherleri, bor oksitleri ve borik asitler

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

41



42

Küresel Ticaretin Anahtarı: Sürdürülebilir Şirket Uygulamaları



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

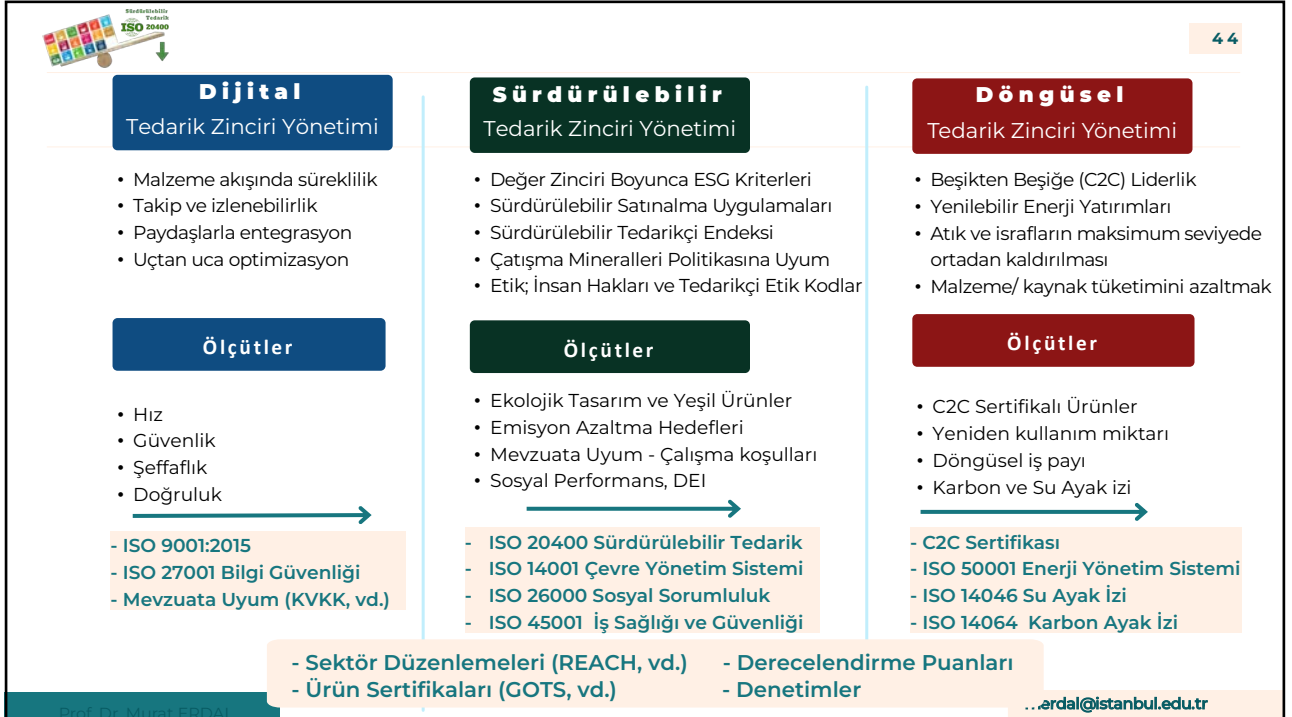
42

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



43



44

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



45

Neler Yapmalı?

Üreticilerimizin, özellikle KOBİ ölçeğindeki şirketlerimizin;

- Kalite yönetimi, belgeler ve sertifikalar,
- Sürdürülebilir satınalma ve yeşil tedarik zinciri çalışmaları,
- Tedarik zinciri risk yönetimi ve şeffaflık uygulamaları,
- Kurumsallaşma yolunda iyileştirme çabaları,
- Dijitalleşme projeleri,
- Ar-Ge ve inovasyon yatırımları,
- Uluslararası pazarlara açılma konularında hızla adım atması gerekiyor.

Bu adımlar, yalnızca ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet gücünü yükseltmekle kalmaz; aynı zamanda uzun vadeli iş ortaklıkları, marka itibarı ve küresel değer zincirlerine entegre olma fırsatlarını da güçlendirir."

- > Sürdürülebilir Satınalma ve Yeşil Tedarik Zinciri Yönetimi konusundaki çalışmaları hızla

Sürdürülebilirlik Rapor Örneği – Beyaz Eşya Sektörü üzerinden örnek edinelim.



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

45



Sürdürülebilir tedarik, yalnızca maliyet odaklı bir satınalma yaklaşımını değil;

çevresel, sosyal ve etik sorumlulukları da karar süreçlerine entegre eden stratejik bir yönetim anlayışıdır.



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

46

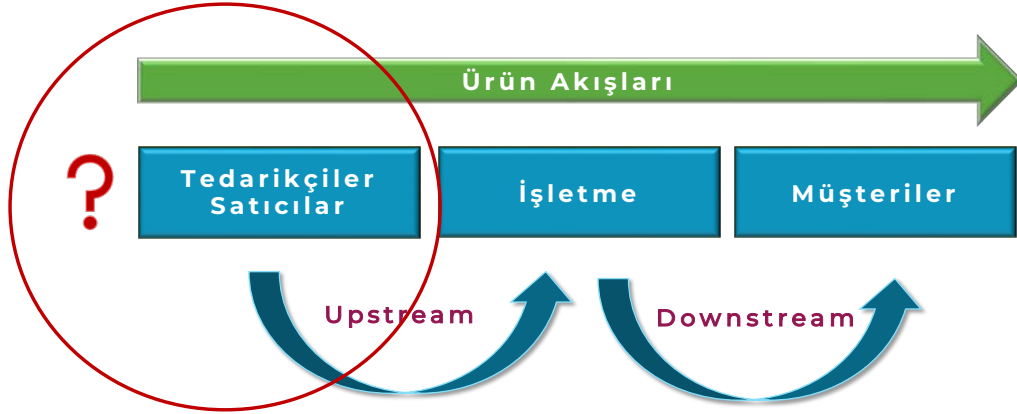
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



47

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Ön Evre



Prof. Dr. Murat ERDAL

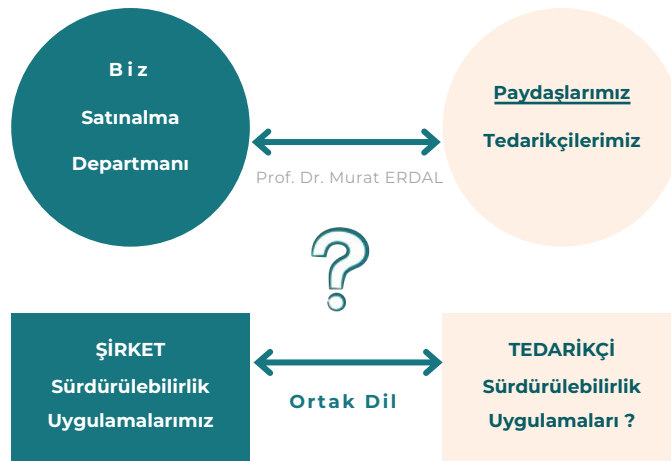
merdal@istanbul.edu.tr

47



48

Geleceğin Ticaret Gücü, Bugünün Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Adımlarında Gizli



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

48

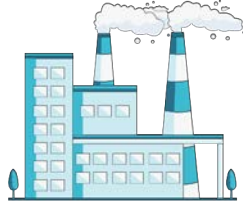
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



49

«Değer Zincirinin Stratejik Gücü, Tedarikçilerin Sürdürülebilirlik Yolculuğuna Bağlıdır.»



Prof. Dr. Murat ERDAL

**Doğru
Tedarikçi**



**Sürdürülebilir
Tedarikçi**

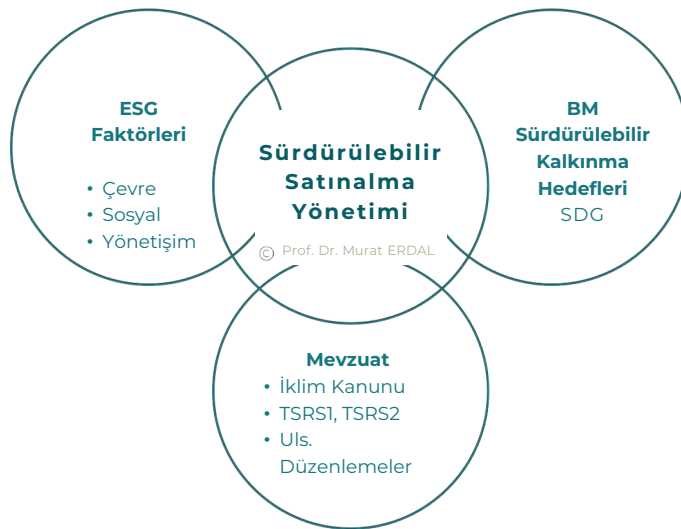
Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

49



“Sürdürülebilir Tedarik, Maliyetten Öte; Çevreye, Topluma ve Geleceğe Ortak Yatırımdır.”



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

50

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



“Sürdürülebilir tedarikçilerle kurulan ortaklıkların, ISO 20400 gibi uluslararası standartlar ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SDG'ler) ile uyumlu olması, şirketlerin **küresel değer zincirlerinde güvenilir ve tercih edilen bir iş ortağı olarak konumlanmasını sağlayarak rekabet gücünü artırır.**”



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

51



Sürdürülebilirlik Rapor Örneği – 2021 Yılı Tedarik Zinciri Metrikleri

52

ISO 45001

ISO 50001

Sürdürülebilirlik

Hedefleri

ISO 14001

Çatışma

Mineralleri

İŞİMİZİ İYİLEŞTİREN TEKNOLOJİ	HEDEFLER	HEDEF YILI	2021 İLERLEMESİ	İLGİLİ ÖNEMLİLİK KONUSLARI	SKA'LARA KATKI
	5.000 tedarikçi çalışanına İSG eğitimi vermek 2022 Ara Hedefi: 1.000 tedarikçi çalışanı 2023 Ara Hedefi: 1.500 tedarikçi çalışanı 2025 Ara Hedefi: 2.500 tedarikçi çalışanı	2030	Yeni başlayan	6. İş Sağlığı ve Güvenliği 7. Tedarik Zinciri Yönetimi	3. Sıfır, 4. Sıfır, 17. Sıfır
	500 ToE'yi aşan tedarikçilerin* ISO 50001 sertifikası almasını sağlamak 2025 Ara Hedefi: 1.000 ToE'yi aşan tedarikçilerin* ISO 50001 sertifikası almasını sağlamak * Satın alma hacminin %90'ın alıpturan yaklaşık 400 tedarikçi	2030	Kapsam dahilinde 1.000 ToE'yi aşan tedarikçilerin %65'i	7. Tedarik Zinciri Yönetimi	4. Sıfır
	Kapsam 1-2 sera gazı emisyonları, enerji, su ve tedarikçilerin* atıklarıyla ilgili derlenmiş verileri toplamak, izlemek ve kamuya açıklamak ve tedarikçileri* kendi hedeflerini belirleme konusunda teşvik etmek * Satın alma hacminin %90'ın alıpturan yaklaşık 400 tedarikçi	2025	-151 tedarikçiden veriler toplandı - Yaklaşık 200 tedarikçinin kendi hedeflerini belirleme taahhüdünde bulunmalarını sağlandı	7. Tedarik Zinciri Yönetimi	4. Sıfır, 12. Sıfır, 13. Sıfır, 17. Sıfır
	Tedarikçilerimizin* ISO 14001 sertifikası için başvuruda bulunmalarını sağlamak * Satın alma hacminin %90'ın alıpturan yaklaşık 400 tedarikçi	2023	%77	7. Tedarik Zinciri Yönetimi	12. Sıfır, 13. Sıfır, 17. Sıfır
	Kritik tedarikçilerin Arçelik Çatışma Mineralleri Politikası'na 100% uymalarını sağlamak	2023	%74	7. Tedarik Zinciri Yönetimi	12. Sıfır, 13. Sıfır, 17. Sıfır
	Türkiye'de Arçelik markasıyla hanelerin daha sürdürülebilir yaşam tarzlarını benimsemeleri için sürdürülebilir seçenekler sunan bir çözüm ortağı olmak	2025	Yeni belirlenen hedefler aşağıdakilere yönelik ilerlemeyi ölçer: - İklim Dostu yaşamı teşvik eden teknoloji ve projeler geliştirmek - İklim Dostu Mağaza (Climatefriendly Store) konseptimizi geliştirmek ve Türkiye genelinde mağazalar	28. Sorumlu Pazarlama ve Sorumlu Tüketim	12. Sıfır, 13. Sıfır, 17. Sıfır

Arcelikglobal.com

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

52

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



“Sürdürülebilirlik: Dünyaya Mal Satmanın Vazgeçilmez Pasaportu.”



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

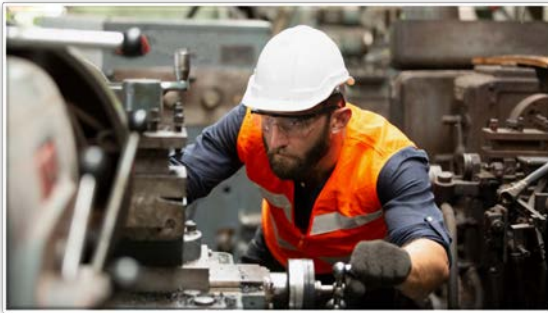
53



54

“Sürdürülebilir tedarikçiler (üreticiler),

sadece malzeme değil; değer zincirine kalıcı güven ve sorumluluk katar.”



Sürdürülebilir Sanayi



Rekabetçi Türkiye

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

54

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Dayanıklılık

Prof. Dr. Murat ERDAL



55

Şirket Eğitimleri

> **Şirket eğitimlerini** standart kalıplarla değil, ihtiyaçlarınıza özel tasarlıyoruz.

Her program, işletmenizin gerçek problemlerine çözüm üretmek ve ölçülebilir sonuçlar yaratmak için hazırlanır.

Sizlerden gelen geri bildirimlerle eğitimlerimizi özgünleştiriyor, böylece her adımda somut değer katıyoruz.

Mottomuz: "Her eğitim, bir iş probleminin çözümü için tasarlanır."

Güvenilir, verimli ve profesyonel eğitim hizmetleriyle yanınızdayız. Dolu dolu, güler yüzlü eğitimler dilerim.

Prof. Dr. Murat Erdal

- Dış Ticarete Lojistik Sözleşme Yönetimi Eğitimi (2 gün)
- Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi ve ISO 20400 Standardı Eğitimi (2 gün)
- Satınalma ve Tedarik Zincirlerinde YAPAY ZEKA Eğitimi (2 gün)
- Emtia ve Kategori Uzmanları İçin Maliyet ve Fiyat Eskalasyon Analizi Eğitimi (2 gün)
- Tedarikçi Performans Değerlendirme ve Tedarikçi İlişkileri Eğitimi (2 gün)
- Sözleşme Yönetimi ve Sektörel Kontrat İncelemeleri Eğitimi (2 gün)
- Filo Yönetimi Eğitimi: "Operasyon ve Planlama İlkeleri" (2 gün)
- Lojistik ve Depo Yönetimi Eğitimi (2 gün)
- Satış Mühendisleri İçin Kurumsal Satış Eğitimi (Rol Canlandırma/Oyun) (2 gün)
- Müzakere Teknikleri ve Pazarlık Becerileri (İleri Seviye) Eğitimi (2 gün)
- İdari İşler ve Tesis Yönetimi Eğitimi (2 Gün)



-> İçerikler için Eğitim Kataloğunu İndirebilirsiniz -> <https://satinalmadergisi.com/egitim.pdf>

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

55



56

Prof. Dr. Murat ERDAL



muraterdal.com

0533 218 37 56

merdal@istanbul.edu.tr

İstanbul Üniversitesi
Tedarik Zinciri Yönetimi Anabilim Dalı Başkanı



merdal@istanbul.edu.tr

56