

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



“Demiryolu Geleceğimizdir”

Dış Ticaret Lojistiği

Eğitim Notu:2

Yakın Dönem

Ulaştırma Projelerine Bakış

Prof. Dr. Murat ERDAL

İstanbul Üniversitesi
Tedarik Zinciri Yönetimi
Anabilim Dalı Başkanı



merdal@istanbul.edu.tr

1

2

Neden Demiryolu Yük Taşımacılığı?

Ülkemizde birçok demiryolu projesi hayata geçti ve inanılmaz faydalar sağlandı. Gelecek 5 yıl içerisinde de arka arkaya birçok projenin devreye gireceğini görüyoruz. Hayatımızı kolaylaştıran tüm altyapı projeleri ile gurur duyuyorum ve hepsini içtenlikle alkışlıyorum. Emek veren tüm kamu yöneticilerimize de yürekten teşekkür ediyorum.

Diğer sunum klasörlerimde havayoluna geniş yer vermiştim. Havayolu yolcu ve yük taşımacılığında aldığımız mesafe takdire şayan. Havayolu taşımacılığı tam olarak “altın dönemini” yaşıyor denebilir. Demiryolu yolcu taşımacılığı için de benzer şeyleri söyleyebiliriz. Kat edilen mesafe ve gelişim muazzam. İstanbul-Ankara hızlı tren yolculuğu büyük keyif. Ankara Gar Kompleksi, peronları, girişleri ve güler yüzlü tüm personeli ile örnek bir alan. Yani başındaki oteliyle birlikte bütüncül bir hizmet sunuyor. Ben de mutlulukla tüm bu hizmetlerden yararlanıyorum. Ancak demiryolu **yük taşımacılığı** tarafında dinamikler biraz daha farklı seyreliyor.

Tedarik zinciri alanında çalışan bir öğretim üyesi olarak bu klasörde odaklandığım alan, açıkçası **DEMİRYOLU YÜK TAŞIMACILIĞI**.

TÜİK verilerine göre ülkemizin dış ticaretinde demiryolu yük taşımacılığının payı bugün hâlâ % 1'in altında.

Tam olarak dikkat çekmek istediğim nokta da burası. Bu klasörde; iyi niyetlerle yola çıkan, büyük emekler verilen birçok projenin, zaman içerisinde olgunlaşmadan sona erdiğini göreceksiniz. Belki de ilk defa duyacaksınız. Projelere ilişkin detaylar (harita ve veriler), kamu yöneticilerinin sunumları, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, TOBB, sektör dernekleri ve gazete arşivlerine dayanmaktadır.

Sürdürülebilir tedarik zincirlerinin vazgeçilmez unsurlarının başında demiryolu yük taşımacılığı geliyor. Limanlar, organize sanayi bölgeleri ve lojistik merkezlerle kurulacak güçlü demiryolu bağlantıları, ülke ekonomisinde önemli bir çarpan etkisi yaratacaktır. Demiryolu yük taşımacılığının da önümüzdeki dönemde, tıpkı havayolunda olduğu gibi, güçlü bir yükseliş dönemine girmesini içtenlikle diliyorum.

2

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2

3

Neden Demiryolu Yük Taşımacılığı?

2007'de "Demiryolu Geleceğimizdir" başlıklı bir yazı kaleme almıştım; bugün de aynı noktadayım.

Çevre dostu demiryolu yük taşımacılığının çok büyük bir potansiyele sahip olduğuna ve kamu-özel sektör işbirliği ile önümüzdeki dönemde ciddi bir sıçrama yapacağına inanıyorum.

Sözü, dün olduğu gibi bugün de aynı cümleyle bitirelim: «**DEMİRYOLU GELECEĞİMİZDİR**»

Saygılarımla,

Prof. Dr. Murat ERDAL

Murat Erdal

- 62 Slayt Havayolu Taşımacılığında Altın Dönem Klasörü, <https://satinalmadergisi.com/havayolu-tasimaciliginda-altin-donem/>
- Mevcut ve devam eden tüm altyapı projeleri hakkında detaylı bilgi almak isterseniz, **Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı** web sitesini ziyaret edebilir ya da doğrudan Mega Projeler klasörünü indirebilirsiniz. <https://www.uab.gov.tr/uploads/pages/mega-projeler/uab-megaprojeler.pdf>
- TÜİK web sitesinde **Taşıma Türlerine Göre Dış Ticaret** verilerini (2013-2025) inceleyebilirsiniz. <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Dis-Ticaret-Istatistikleri-Ekim-2025-53907>

3

4

Şirket Eğitimlerim

- Dış Ticarete Lojistik Sözleşmeleri Eğitimi
- Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi
- Stratejik Satınalma ve Analitik Eğitimi
- Tedarikçi Performans Değerlendirme Eğitimi
- Sektörel Kontrat İncelemeleri Eğitimi
- Müzakere Teknikleri ve Pazarlık Becerileri

Kitaplar

- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi, 4. Baskı
- Tedarik Zinciri Yönetimi Başarı Hikayeleri
- Entegre Lojistik Yönetimi

muraterdal.com



Prof. Dr. Murat ERDAL

İstanbul Üniversitesi

□ Sürdürülebilir tedarik zinciri;
satınalma ve lojistik stratejileri
danışmanlığı yapmaktadır.

Danışmanlık

Satınalma Dergisi

14. yılında 156. sayısına
gelen SATINALMA dergisinin kurucusudur.



satinalmadergisi.com

4

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



Dış Ticaret Lojistiği Eğitim Notu:1

5

Havayolu Taşımacılığında Altın Dönem Sunum Klasörü (62 Slayt)

Erişim: <https://satinalmadergisi.com/havayolu-tasimaciliginda-altin-donem/>



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

5



6

Taşıma Şekillerine Göre İthalat (Değer: Bin ABD \$)

Yıl	Ay	Toplam	Denizyolu	Demiryolu	Karayolu	Havayolu	Diğer
			% 54,567	% 0,78	% 19,18	% 13,791	% 11,66
2024	Toplam	344 012 716	187 719 208	2 696 971	66 009 793	47 443 737	40 143 007
	Ocak	26 186 038	13 919 788	158 659	4 850 939	3 104 790	4 151 862
	Şubat	27 859 430	15 008 220	201 356	5 472 955	3 332 527	3 844 372
	Mart	29 952 228	16 183 634	241 070	5 754 180	4 533 125	3 240 219
	Nisan	29 183 795	16 666 236	207 786	5 398 151	4 255 626	2 655 996
	Mayıs	30 647 453	17 176 629	296 514	6 023 865	4 175 293	2 975 152
	Haziran	24 904 486	14 310 682	191 118	4 939 638	2 680 487	2 782 561
	Temmuz	29 780 763	17 050 109	234 409	6 010 599	3 079 084	3 406 562
	Ağustos	27 005 244	15 209 490	164 956	5 011 003	3 415 906	3 203 888
	Eylül	27 117 091	14 728 883	236 176	5 559 269	3 826 520	2 766 242
	Ekim	29 411 772	16 163 692	284 133	5 800 068	4 588 614	2 575 265
	Kasım	29 745 296	15 023 408	245 083	5 145 882	5 290 916	4 040 008
	Aralık	32 219 120	16 278 437	235 710	6 043 242	5 160 850	4 500 881

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

6

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



7

Taşıma Şekillerine Göre İhracat (Değer: Bin ABD \$)

Yıl	Ay	Toplam	Denizyolu	Demiryolu	Karayolu	Havayolu	Diğer
			% 55,85	% 0,70	% 32,78	% 9,92	% 0,73
2024	Toplam	261 788 514	146 223 929	1 835 910	85 822 645	25 980 733	1 925 297
	Ocak	20 001 142	11 372 235	140 005	6 627 124	1 752 895	108 883
	Şubat	21 091 861	12 237 358	136 529	6 880 764	1 731 584	105 626
	Mart	22 649 137	13 062 210	168 973	7 433 270	1 914 580	70 103
	Nisan	19 292 815	10 958 898	125 371	6 214 858	1 914 450	79 239
	Mayıs	24 181 080	13 137 467	176 233	7 885 750	2 546 476	435 153
	Haziran	19 015 386	10 720 305	198 039	6 215 077	1 771 965	109 999
	Temmuz	22 475 643	12 202 120	157 233	7 369 514	2 588 667	158 110
	Ağustos	22 002 217	11 838 178	144 035	7 450 260	2 476 839	92 905
	Eylül	21 956 629	12 100 653	146 803	7 434 560	2 125 526	149 086
	Ekim	23 474 123	12 697 020	152 276	8 055 672	2 224 185	344 970
	Kasım	22 237 432	12 249 375	151 879	7 348 235	2 392 868	95 075
	Aralık	23 411 052	13 648 110	138 535	6 907 562	2 540 699	176 146

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

7



8

TAŞIMA KORİDORU=EKONOMİK KORİDOR

DIŞ TİCARETİN BÜYÜMESİ
BÖLGESEL İLİŞKİLERİN GÜÇLENMESİ DEMEKTİR.



Prof. Dr. Murat ERDAL

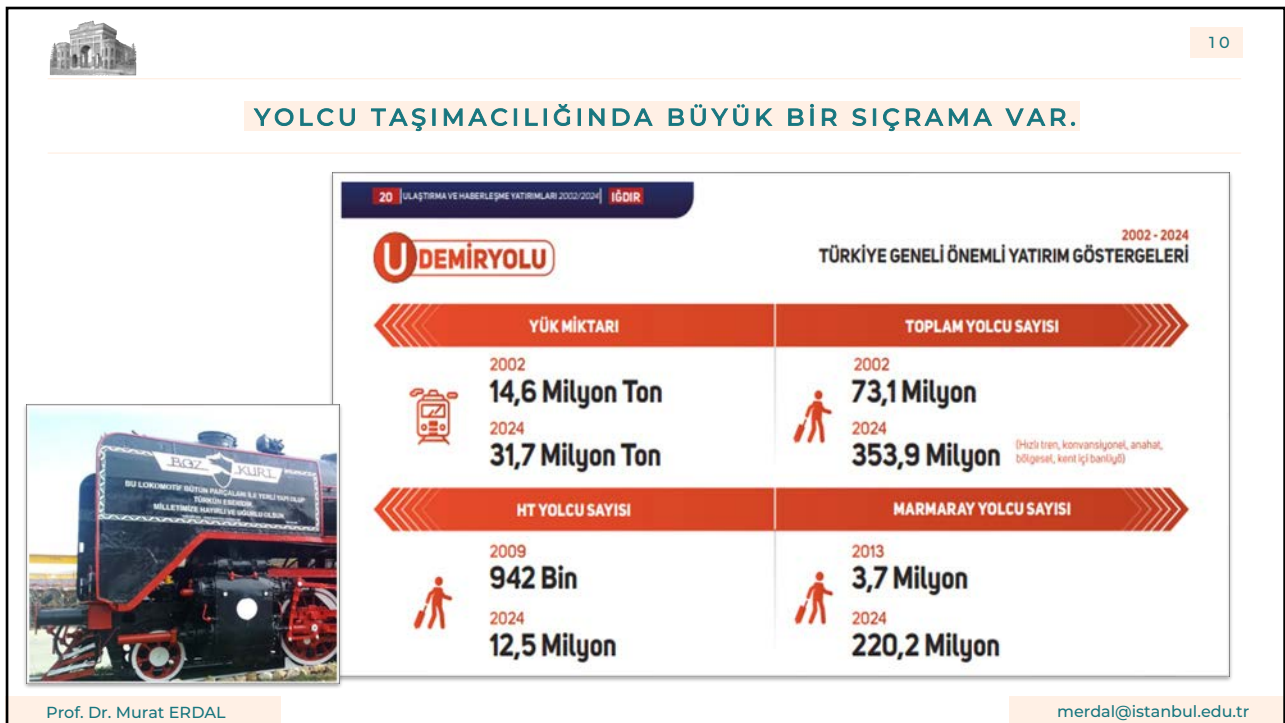
merdal@istanbul.edu.tr

8

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



9



10

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



11



12

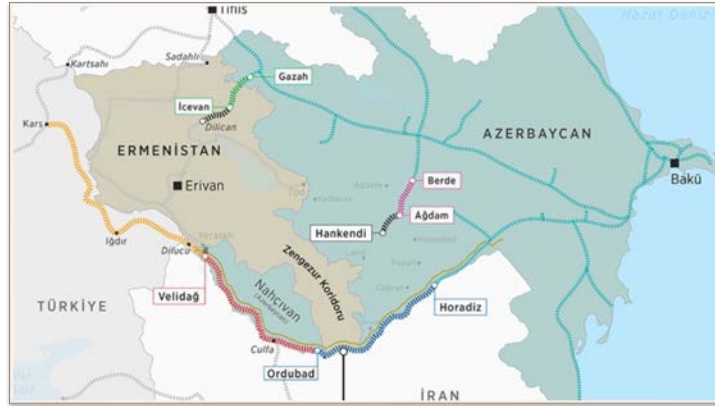
DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



13

Bölgesel Proje ve Yatırımlar

Zengezur Koridoru Azerbaycan - Türkiye



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

13



14

-Yakın Dönemin Öne Çıkan Projeleri-

Ro-La Treni



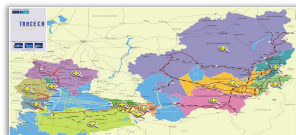
BALO



Kars-Tiflis Bakü Demiryolu Projesi



TRACECA



İpek Rüzgarı Blok Tren Projesi



Viking Treni



Marmaray



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

14

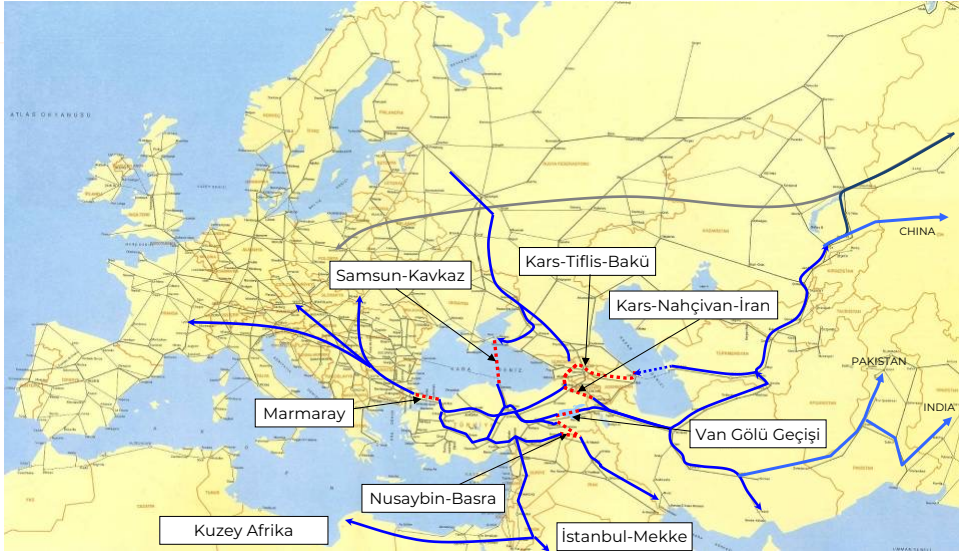
DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



Vizyon: Uluslararası Taşımacılık Koridorlarının Geliştirilmesi

15

Yakın Dönemin Ulaştırma Hedefleri



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

15



«TIRLARI Trenle Avrupa'ya Taşıyoruz»

16

Ro-La Treni Projesi Sirkeci Açılış Toplantısı 2009



Balkan ve Doğu Avrupa Ülke
**Ulaştırma Bakanları ve
Temsilcileri İle Açılış
Toplantısı**



Halkalı – Wells – Halkalı

Toplantı yeri: İstanbul-
Eminönü
Sirkeci Tren İstasyonu

Araçların üzerinde taşıma güzergahını, projeyi açıklayan dev haritalar var.

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

16

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



17

Ro-La Treni - Nasıl Yola Çıkıldı?

Çok emek verilen projenin öngörülerine genel hatları ile bakalım:

- Demiryolu taşımalarına dinamizm getirme
- Demiryolu + Karayolu ile esneklik avantajının yakalanması
- Kapıkule'de uzun bekleme süreleri ve araç kuyruklarına yeni bir çözüm
- AB ülkelerinin geçiş belgeleri / kota problemlerine yeni bir çözüm
- Avrupa güzergahında şoförlerin daha fazla dinlenebilmesi
- Akaryakıt tasarrufu ve çevre dostu bir vizyon getirilmesi
- Teknoloji transferi ve işletmecilik deneyiminin geliştirilmesi
- Bölge ülkeleri ile yakın iş birliklerinin geliştirilmesi
- ...

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

17



18

Ro-La Treni - Neden Devam Etmedi?

Proje beklentileri ile gerçekleşen sonuçlar arasında büyük fark oluştu.

- Operasyonel riskler. Uluslararası taşımacılık risk yönetimidir.
- Güzergah emniyet ve güvenlik problemlerinin yaşanması
- Nakliyecilerin müşterileri (yük sahipleri) ile problem yaşamaması
- Sigorta kapsamının ve klorlarındaki belirsizlikler
- Çarpıcı maliyet avantajının olmaması
- Sefer sürelerinde standardizasyon eksikliği
- Nakliyecinin yaşadığı belirsizlik ve riskler sonrasında proje güzergahına araç vermemesi

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

18

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



BALO Projesi (TOBB - 2011) - Nasıl Yola Çıkıldı?

19

- BATI ANADOLU LOJİSTİK ORGANİZASYONU (ilk aşama)
- BÜYÜK ANADOLU LOJİSTİK ORGANİZASYONU (final proje)



BALO'nun Avantajları:

- ◆ Hacim Avantajı
- ◆ Ekipman Avantajı
- ◆ Güzergah ve Taşıma Süresi Avantajı
- ◆ Navlun Avantajı
- ◆ Mevsimsel ve Çevresel Avantajlar

BALO; ülkemiz ihraç mallarının Avrupa, İskandinav, Baltık, Ortadoğu ve BDT ülkelerine kadar ulaştırılmasını sağlayacak.

TOBB - TOBB Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği -> www.balo.tc

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

19



20

"Anadolu'dan Avrupa'ya Demiryolu Bağlantısı"



BALO - Büyük Anadolu
Lojistik Organizasyonlar A.Ş.



TOBB - TOBB Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği -> www.balo.tc

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

20

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



21

BALO Güzergahları ve Asya Bağlantısı

Avrupa'dan gelen yükler, aynı yolla ülkemize ve ülkemizi transit geçerek Hicaz demiryolu hattıyla Ortadoğu ve Arap yarımadasına, İpek ve Baharat yoluyla Uzakdoğu'ya ulaştırılır.



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

21



22

Kars-Tiflis-Bakü Demiryolu Projesi

Proje Hedefleri:

“Her Yıl 1.5 Milyon Yolcu ve **3 Milyon Ton Yük Akışı**”



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

22

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



23

VİKİNG TRENİ PROJESİ

Karadeniz Viking Treni ile Baltık Denizi'ne Bağlanıyor



Hedef:

Orta Doğu ve Orta Avrupa'yı
bu kısa yol üzerinden
TRACECA Koridoru boyunca
Asya'ya bağlamak

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

23



24

Viking Treni ve İpek Rüzgarı Blok Tren Projeleri

Amac: "Kapıdan kapiya yapılan yük trafiğini hızlı konteyner blok trenlerle
Avrupa - Kafkasya - Asya koridoruna kaydırmak"

Rota: Çin, Kazakistan, Azerbaycan, Gürcistan ve Türkiye

Üye Ülkeler:

- Kazakistan
- Çin
- Azerbaycan
- Gürcistan
- Türkiye



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

24

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



Medyada Konunun Duyurulması

25

Kod adı: Viking Treni

Hürriyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni - Ertuğrul ÖZKÖK 13 Mart 2007 Hürriyet

Bulgaristan ve Romanya'nın AB üyeliğinin başladığı günlerde, Ankara'ya çok önemli bir "ekonomik istihbarat" geliyor. Bu istihbarat, bugünlerde, "çift hilalli" kozmik bir bilgi olmaktan çıkıp Almanya ile Türkiye arasında açık bir ekonomik savaşa dönüşüyor. Bugün size bu savaşın hikayesini anlatacağım.

Sofya üzerinden Türkiye'ye gelen bu istihbaratın özeti şuydu:
"Almanya, Bulgaristan'da büyük bir lojistik merkezi kurma kararı aldı."
Almanya, Bulgaristan'ı TIR taşımacılığında bölgesel bir güç haline getirme kararı almıştı. Tabii bu karar, en çok Türkiye'yi ilgilendiriyordu. Çünkü Türkiye, şu an Avrupa'nın en büyük kara taşımacılığı ülkesi. Türk TIR'ları sadece Avrupa Birliği'ne yılda 160 bin sefer yapıyor. Almanya'nın böyle bir karar alması, Türk TIR'larına AB eliyle rakip yaratma anlamına geliyor. Türk taşıma şirketleri her tür rekabete hazırlar. Asıl mesele, Bulgaristan'ın AB üyeliğine alındığı gün ortaya çıkıyor. Çünkü, Bulgaristan daha ilk günden Türk TIR'larının geçişine engel çıkarmaya başlıyor. Böylece iş, haksız rekabete, hatta rekabeti ortadan kaldırmaya gidiyor.

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

25



26

Kod adı: Viking Treni

Almanya'nın attığı bu adım, Avrupa Birliği ve Gümrük Birliği anlaşmasının hem ruhuna, hem açık kurallarına aykırı.

Bayan Merkel'in hükümeti, açıkça Türkiye'nin ekmeğiyle oynuyor.

Böylece AB ile ilişkilerde çok ters bir durum da ortaya çıkıyor.

AB genellikle yeni üyelere ekonomik yardım yapıyor.

Bugüne kadar Türkiye'ye böyle bir yardım yapılmadı.

Şimdi bir de Türkiye'nin ekmeği elinden alınmaya çalışılıyor.

Yani iş, birine yardım edeyim derken, başkasına haksızlık yapma noktasına geliyor.

Ancak Türkiye dinamik bir ülke.

Bugüne kadar Yunanistan veya Bulgaristan gibi AB'nin eline bakmadı.

Türk şirketleri son yıllarda harikalar yaratıyor, mucizelere imza atıyor.

Nitekim bu istihbarat Ankara'ya gelip değerlendirildiği an, arayışlar başlıyor.

Türk taşımacıları hemen kendilerine alternatif yollar arıyorlar.

Sonunda çok etkili bir "İpek Yolu" bulunuyor, yeni bir koridor yaratılıyor.

Yeni çözüm "Viking treni..."

Yükleme Pendik veya Bartın'da yapılacak.

TIR'lar oradan gemilerle Ukrayna'nın İliçevski veya Odesa Limanı'na indirilecek.

Oradan Viking treniyle Beyaz Rusya üzerinden Litvanya'nın Klaipede Limanı'na gidecek.

Klaipede'den Avrupa'nın her yerine feribot seferi var.

Türk TIR'ları oradan dağılacak.

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

26

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



27

Kod adı: Viking Treni

Peki bunun zorlukları yok mu?

Var elbette.

Ukrayna limanlarının altyapısı var. Ayrıca bu limandan Klaipede'ye her gün üç Viking treni kalkıyor.

Ama bürokratik nedenler dolayısıyla gemiden trene geçiş zaman alıyor.

Ukrayna Ulaştırma Bakanı, önümüzdeki günlerde Türkiye'ye geldiğinde sorunun çözümü için adımlar atılacak.

Tabii bütün bunlar yapılırken insanın aklına şu soru geliyor:

Türkiye ile Almanya arasındaki ticaret hacmi 24,5 milyar Euro.

Üstelik bu ticaret, 4,5 milyar Euro Almanya lehine.

Türkiye'den sadece Almanya'ya yılda 50 bin TIR seferi yapılıyor.

Durum böyleyken Almanya niye böyle davranıyor?

Türkiye'yi kaybetme pahasına Bulgaristan'ın hamisi olmak iyi bir politika mı?

Ayrıca liberal ekonominin işleyiş kurallarına müdahale etmek, liberal ekonomiyi engellemek kime yarar sağlar?

Hele hele ortada Viking treni varken...

Ben hala Almanya'nın bu saçma sapan fikirden vazgeçeceğine inanmak istiyorum.

Prof. Dr. Murat ERDAL

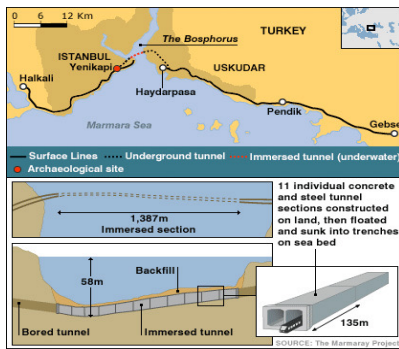
merdal@istanbul.edu.tr

27



28

“Ortadoğu ve CIS Ülkeleri Avrupa Demiryolu Ağına TÜRKİYE Üzerinden Bağlandı”



MARMARAY

CIS: The Commonwealth of Independent States

BDT: Bağımsız Devletler Topluluğu

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

28

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



29

Marmaray Kıtalar Arasındaki Yük Taşımacılığının Kalbi Oldu !



<https://www.aa.com.tr/tr/ekonomi/marmaray-kitalar-arasindaki-yuk-tasimaciliginin-kalbi-oldu/2242094#>

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

29



30

GEBZE-SABİHA GÖKÇEN HAVAALANI-YAVUZ SULTAN SELİM KÖPRÜSÜ- İSTANBUL HAVALİMANI (ÇATALCA BAĞLANTISI DAHİL) **HIZLI TREN PROJESİ** (GEBZE-YSS-HALKALI-KUZEY ÇEVRE DEMİRYOLU)



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

30

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



GEBZE-SABİHA GÖKÇEN HAVAALANI-YAVUZ SULTAN SELİM KÖPRÜSÜ-
İSTANBUL HAVALİMANI (ÇATALCA BAĞLANTISI DAHİL) **HIZLI TREN PROJESİ**
(GEBZE-YSS-HALKALI-KUZEY ÇEVRE DEMİRYOLU)

31

Teknik Özellikler

Güzergah Uzunluğu	120 km	Tünel Adedi	32
Tasarım Hızı	160 km/saat	Toplam Tünel Boyu	46,4 km
Yolcu Tahmini	33 milyon yolcu/yıl	Viyadük Adedi	29
Yük Tahmini	30 milyon ton/yıl	Toplam Viyadük Boyu	13,9 km

Projenin toplam maliyet bedeli: 249,71 Milyar TL'dir

Projenin başlangıç ve bitiş tarihi: **2025 / 2028**

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

31



Avrupa Kafkasya Asya Ulaştırma Koridoru (TRACECA)

32

"Tarihi İpek Yolu Yeniden Hayat Buluyor"



Transport Corridor Europe-Caucasus-Asia

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

32

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



33

İslamabad-Tahran-İstanbul Hattından 2. Yük Treni Türkiye'ye Ulaştı

Türkiye-Pakistan treni ilk kez 2009'da organize edilmiş, ancak operasyonel sebeplerle bir süre sonra durdurulmuştu. Geçtiğimiz yılın başında da girişimde bulunulmuş, ancak sonuçlanmamıştı.



İslamabad-Izmit yük treni güzergahı

5 Ocak'ta Ankara'da, 10 yıllık bir aranın ardından yeniden başlayan İslamabad-Izmit treninin Ankara'dan geçişi sırasında bir tören düzenlendi. Pakistan-Türkiye güzergahında 8 vagonluk tuz yüküyle 21 Aralık'ta İslamabad'dan yola çıkan ilk yük treni İzmit'e varış yaptı. Trenin Ankara'dan geçişi sırasında bir tören düzenlendi. İlk tren 6543 kilometrelik mesafeyi 13 günde tamamladı. 525 ton sabun taşı taşıyan ikinci tren de geçtiğimiz hafta, 28 Aralık'ta İslamabad'dan çıkış yaptı.

Prof. Dr. Murat ERDAL

<https://tr.railturkey.org/2022/01/07/pakistan-turkiye-treni-yeniden/>

merdal@istanbul.edu.tr

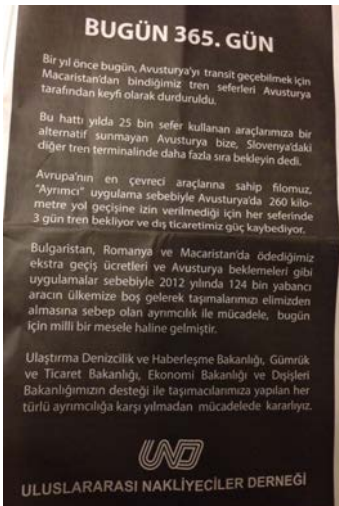
33



Satınalma Dergisi

34

Geçmişten Günümüze Taşımacılık Problemleri



Sınır kapılarında 15 km. TIR kuyruğu



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

34

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



35

Kapıkule ve Bulgaristan Kapitan Andreevo Sınır Kapısı



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

35



36

Bölgesel Proje ve Yatırımlar

Dedeoğlu (Aleksandroupolis)

Yunanistan için yeni bir enerji ve ulaşım merkezi



Kavala

Yeni terminal, yaklaşık 180.000 m².

Dökme yük ve konteyner hareketi için tasarlandı.



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

36

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



Anaklia Derin Deniz Su Limanı - Gürcistan



37



Anaklia Liman Projesi, Gürcistan için stratejik öneme sahiptir.

2 milyon TEU Konteyner kapasitesi

Bu kapasite ile Anaklia, Avrupa ve Asya arasında önemli bir ticaret merkezi haline geleceği düşünülüyor.

Gürcistan'ın ekonomik gelişimini hızlandıracak ve sermayeyi çekecek.

Uluslararası Tahkim Mahkemesi, liman geliştirme davasında Gürcistan hükümeti lehine karar verdi

Gürcistan'daki iktidardaki siyasi parti Georgian Dream, Anaklia derin liman inşaat projesini Çin-Singapur konsorsiyumuna verdi.

Çin'in bölgeye artan ilgisi var.

Yatırımcı güveni sarsılmış, koşullar belirsiz ve altyapı eksik. Anaklia umut ve şüphe arasında askıda kalmaya devam ediyor.

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

37



Dünya- Ekonomik Koridorlar

Hindistan-Orta Doğu-Avrupa Ekonomik Koridoru



The India-Middle East-Europe Economic Corridor (IMEC)

- o 1.500 kilometreden fazla demiryolu hattı,
- o 20.000 kilometre fiber optik ağ ve yeşil hidrojen altyapısı
- o 500 milyar Euro'nun üzerinde önemli bir yatırım

G20 Zirvesi
Eylül 2023 Yeni Delhi.
Mutabakat zaptı imzalandı:
Hindistan, Birleşik Arap
Emirlikleri, Suudi Arabistan,
Avrupa Birliği, Fransa,
Almanya, İtalya ve Amerika
Birleşik Devletleri.

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

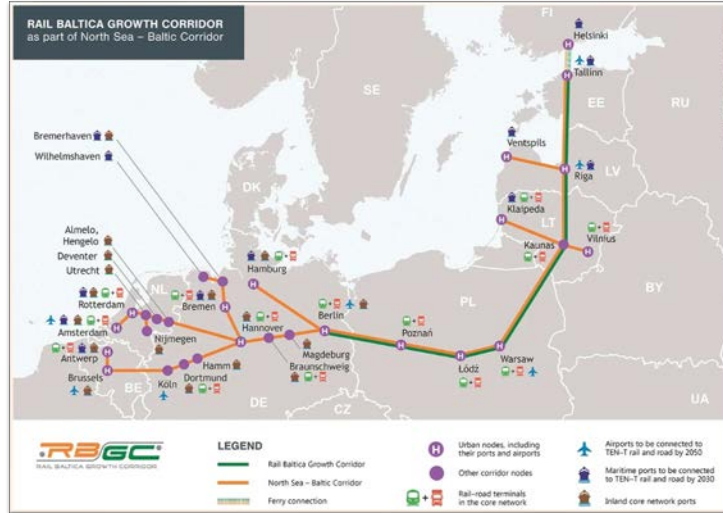
38

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



39

Kuzey Denizi - Baltık Demiryolu Taşımacılığı Koridoru



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

39



40

Atlantik Demiryolu Taşımacılığı Koridoru



•Atlantik Demiryolu Taşımacılığı Koridoru, yaklaşık 6.200 km: Sines/Setúbal/Lisbon/Aveiro/Leixões - Algeciras/Madrid/Bilbao/Zaragoza - Bordeaux/ La Rochelle / Nantes / Paris/Le Havre/ Strasbourg - Mannheim

Bu koridor, farklı noktalarda diğer 3 koridora (RFC1 Ren-Alp, RFC2 Kuzey Denizi-Akdeniz ve RFC6 Akdeniz) bağlanmanın yanı sıra 15 liman ve 34 terminali entegre eder.

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

40

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



41

Akdeniz Demiryolu Taşımacılığı Koridoru



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

41



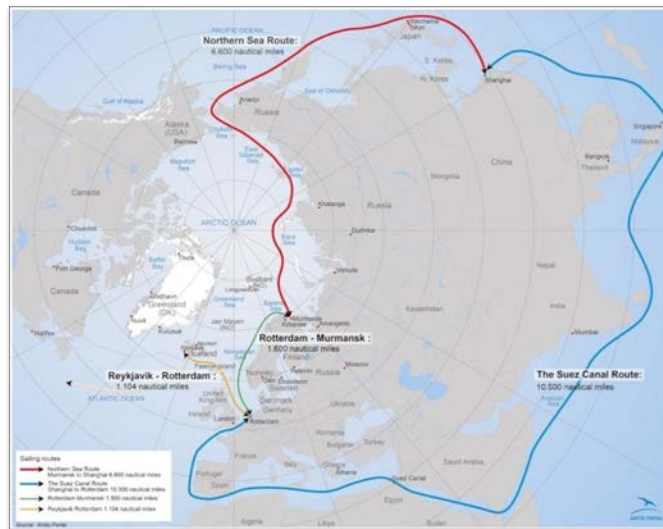
42

Kutup Güzergahı - Kuzey Denizyolu Rotası

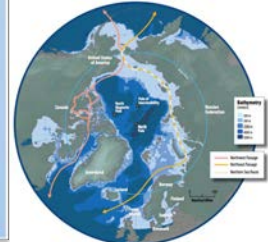
Rusya – Arktik Güzergah Limanları:

Sabetta, Dikson, Dudinka, Khatanga, Tiksi ve Pevek ports

Rosatom, Ticaret Gemileri Kanunu'na uygun olarak NSR sularında gemilerin seyirüseferini organize eden, güçlü nükleer buzkıran filosunu yöneten, seyirüseferin emniyetini ve kesintisiz çalışmasını sağlayan, elverişsiz hava koşulları durumunda gaz tankerleri için liman hizmetleri sağlayan bir devlet şirkettir.



- Mesafenin kısalması nedeniyle yakıt tasarrufu;
- Mesafenin kısalması personel, işçilik ve gemi kiralama maliyetlerini düşürüyor;
- Kuzey Denizi Rotası'nda geçiş için herhangi bir ücret talep edilmiyor (örneğin Süveyş Kanalı'ndan farklı olarak);
- (Örneğin Süveyş Kanalı'nın aksine) kuyruklu yok;
- Korsan saldırısı riski yok.



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

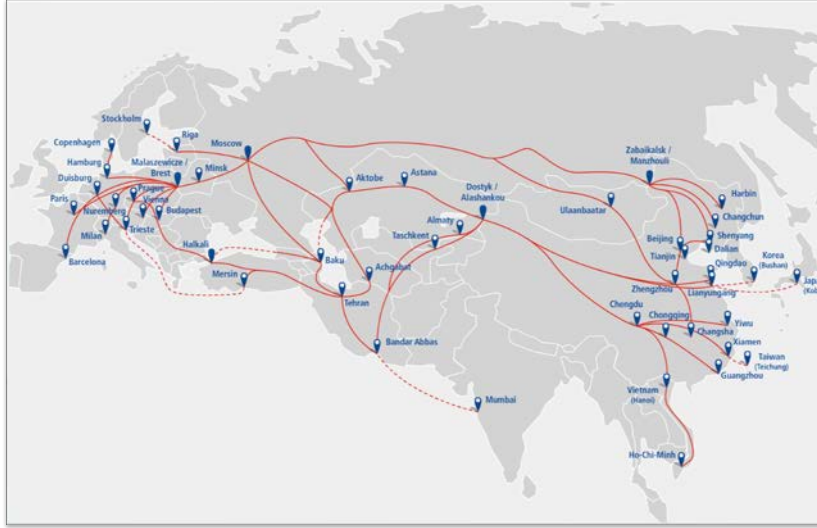
42

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



43

Dünya- Ekonomik Koridorlar



Projelerin
Hızlandığı
Güzergahlar:

- Çin-Afganistan
- Rusya-Pakistan
- Çin-Vietnam % 760 artış gösterdi.

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

43



44

THE LONGEST RAILWAY IN THE WORLD

The China-Europe Block Train is the longest rail route in the world, surpassing the Trans-Siberian Railway and the Moscow-to-Beijing direct route. The world's longest railway also crosses through the greatest number of countries, going through China, Kazakhstan, Russia, Belarus, Poland, Germany, and France before ending in Spain.



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

44

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



2023
Lojistik
Performans
Göstergesi
- Türkiye -
38. Sırada

Kaynak: Dünya Bankası
<https://lpi.worldbank.org/>

Prof. Dr. Murat ERDAL



Economy	LPI score	Customs score	Infrastructure score	International shipments score	Logistics competence and quality score	Timeliness score	Tracking and tracing score
Singapore	4.3	4.2	4.6	4.0	4.4	4.3	4.4
Finland	4.2	4.0	4.2	4.1	4.2	4.3	4.2
Denmark	4.1	4.1	4.1	3.6	4.1	4.1	4.3
Germany	4.1	3.9	4.3	3.7	4.2	4.1	4.2
Netherlands	4.1	3.9	4.2	3.7	4.2	4.0	4.2
Switzerland	4.1	4.1	4.4	3.6	4.3	4.2	4.2
Austria	4.0	3.7	3.9	3.8	4.0	4.3	4.2
Belgium	4.0	3.9	4.1	3.8	4.2	4.2	4.0
Canada	4.0	4.0	4.3	3.6	4.2	4.1	4.1
Hong Kong SAR, China	4.0	3.8	4.0	4.0	4.0	4.1	4.2
Sweden	4.0	4.0	4.2	3.4	4.2	4.2	4.1
United Arab Emirates	4.0	3.7	4.1	3.8	4.0	4.2	4.1
France	3.9	3.7	3.8	3.7	3.8	4.1	4.0
Japan	3.9	3.9	4.2	3.3	4.1	4.0	4.0
Spain	3.9	3.6	3.8	3.7	3.9	4.2	4.1
Taiwan, China	3.9	3.5	3.8	3.7	3.9	4.2	4.2
Korea, Rep.	3.8	3.9	4.1	3.4	3.8	3.8	3.8
United States	3.8	3.7	3.9	3.4	3.9	3.8	4.2
Australia	3.7	3.7	4.1	3.1	3.9	3.6	4.1
China	3.7	3.3	4.0	3.6	3.8	3.7	3.8
Greece	3.7	3.2	3.7	3.8	3.8	3.9	3.9
Italy	3.7	3.4	3.8	3.4	3.8	3.9	3.9
Norway	3.7	3.8	3.9	3.0	3.8	4.0	3.7
South Africa	3.7	3.3	3.6	3.6	3.8	3.8	3.8
United Kingdom	3.7	3.5	3.7	3.5	3.7	3.7	4.0
Estonia	3.6	3.2	3.5	3.4	3.7	4.1	3.8
Iceland	3.6	3.7	3.6	3.3	3.5	3.6	3.7
Ireland	3.6	3.4	3.5	3.6	3.6	3.7	3.7
Israel	3.6	3.4	3.7	3.5	3.8	3.8	3.7
Luxembourg	3.6	3.6	3.6	3.6	3.9	3.5	3.5
Malaysia	3.6	3.3	3.6	3.7	3.7	3.7	3.7
New Zealand	3.6	3.4	3.8	3.2	3.7	3.8	3.8
Poland	3.6	3.4	3.5	3.3	3.6	3.9	3.8
Bahrain	3.5	3.3	3.6	3.1	3.3	4.1	3.4
Latvia	3.5	3.3	3.3	3.2	3.7	4.0	3.6
Qatar	3.5	3.1	3.8	3.1	3.9	3.5	3.6
Thailand	3.5	3.3	3.7	3.5	3.5	3.5	3.6
India	3.4	3.0	3.2	3.5	3.5	3.6	3.4
Lithuania	3.4	3.2	3.5	3.4	3.6	3.6	3.1
Portugal	3.4	3.2	3.6	3.1	3.6	3.6	3.2
Saudi Arabia	3.4	3.0	3.6	3.3	3.3	3.6	3.5
Türkiye	3.4	3.0	3.4	3.4	3.5	3.6	3.5
Croatia	3.3	3.0	3.0	3.6	3.4	3.2	3.4

45


46

Lojistik Performans Göstergesi (Türkiye 2023 Yılında 38. Sırada)

Economy	LPI		Customs		Infrastructure		International shipments		Logistics competence and equality		Timeliness		Tracking and tracing			
	Grouped rank	Score	Lower bound	Upper bound	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank	Score	Grouped rank		
Türkiye	38	3.4	3.3	3.5	3.0	47	3.4	43	3.4	26	3.5	38	3.6	35	3.5	37
Croatia	43	3.3	3.0	3.6	3.0	47	3.0	55	3.6	14	3.4	42	3.2	65	3.4	41
Czechia	43	3.3	3.0	3.6	3.0	47	3.0	55	3.4	26	3.6	33	3.7	30	3.2	54
Malta	43	3.3	3.0	3.6	3.4	24	3.7	25	3.0	57	3.4	42	3.2	65	3.4	41
Oman	43	3.3	3.1	3.5	3.0	47	3.2	47	3.4	26	3.2	53	3.1	76	3.9	20

Kaynak: Dünya Bankası <https://lpi.worldbank.org/>

2018 Yılı Lojistik Performans Göstergesi (Türkiye 47. Sırada)

Country	Year	LPI Rank	LPI Score	Customs	Infrastructure	International shipments	Logistics competence	Tracking & tracing	Timeliness
Germany	2018	1	4.20	4.09	4.37	3.86	4.31	4.24	4.39
Turkey	2018	47	3.15	2.71	3.21	3.06	3.05	3.23	3.63

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

46

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2



47

“Demiryolu Geleceğimizdir”

Bu yıl kurulan Demiryolu Taşıma Derneği'nin 36 saatlik eğitim programına katılıyorum. Program kapsamında demiryolu operasyonları, hukuk, sözleşmeler, uluslararası konvansiyonlar ve belgelerin tanınması var. Böyle bir sivil toplum örgütünün varlığı, sektörün gelişimi ve gelecekte üstleneceği sorumluluklar açısından sevindirici. Demiryolunun ülkemizde tanıtılması, yasal çerçevesi ve bu çerçeve içinde yer alan demiryolu mesleki yeterlilik düzenlenmesi konusunun tasarımı, yakın dönem acil gündem konuları.

...

Yolcu taşımacılığında kent içinde raylı taşıma olmazsa halimiz ne olurdu diye düşünüp ne kadar hayati bir fonksiyon olduğunu gördüğümüz ve yaşadığımız demiryolunu, yük taşımacılığında da aynı şekilde değerlendirmek durumundayız. Ülkemizde yaşam kalitesinin yükselmesini gönülden istiyorsak, çevre dostu demiryoluna yatırım yapmalı ve demiryolculara kulak vermeliyiz.

Makalenin tümü için Dr. Murat ERDAL, **Referans Gazetesi**, 12 Nisan 2007, s:19.

Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

47

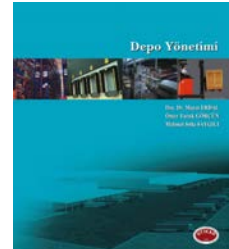
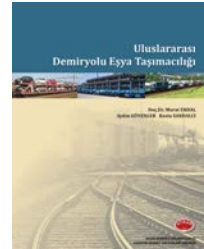


Prof. Dr. Murat ERDAL » Kitaplar ve Satınalma Dergisi

48



Satınalma Dergisi



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

48

DIŞ TİCARET LOJİSTİĞİ EĞİTİM NOTU:2

49

Prof. Dr. Murat ERDAL



muraterdal.com

0533 218 37 56

merdal@istanbul.edu.tr

İstanbul Üniversitesi
Tedarik Zinciri Yönetimi Anabilim Dalı Başkanı



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

49

50

Şirket Eğitimleri

► **Şirket eğitimlerini** standart kalıplarla değil, ihtiyaçlarınıza özel tasarlıyoruz.

Her program, işletmenizin gerçek problemlerine çözüm üretmek ve ölçülebilir sonuçlar yaratmak için hazırlanır.

Sizlerden gelen geri bildirimlerle eğitimlerimizi özgünleştiriyor, böylece her adımda somut değer katıyoruz.

Mottomuz: "Her eğitim, bir iş probleminin çözümü için tasarlanır."

Güvenilir, verimli ve profesyonel eğitim hizmetleriyle yanınızdayız. Dolu dolu, güler yüzlü eğitimler dilerim.

[Prof. Dr. Murat Erdal](#)

Türkiye'nin Her Yerinde Bire Bir (1-1) Yönetici Ekibi ve Şirket Eğitimleri

- **Dış Ticarete Lojistik Sözleşme Yönetimi Eğitimi (2 gün)**
- **Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi ve ISO 20400 Standardı Eğitimi (2 gün)**
- **Satınalma ve Tedarik Zincirlerinde YAPAY ZEKA Eğitimi (2 gün)**
- **Tedarikçi Performans Değerlendirme ve Tedarikçi İlişkileri Eğitimi (2 gün)**
- **Satınalma Analitiği: Maliyet ve Fiyat Analizi (2 gün)**
- **Sözleşme Yönetimi ve Sektörel Kontrat İncelemeleri Eğitimi (2 gün)**
- **Filo Yönetimi Eğitimi: "Operasyon ve Planlama İlkeleri" (2 gün)**
- **Lojistik ve Depo Yönetimi Eğitimi (2 gün)**
- **Satış Mühendisleri için Kurumsal Satış Eğitimi (Rol Canlandırma/Oyun) (2 gün)**
- **Müzakere Teknikleri ve Pazarlık Becerileri (İleri Seviye) Eğitimi (2 gün)**
- **İdari İşler ve Tesis Yönetimi Eğitimi (2 Gün)**

-> İçerikler için Eğitim Kataloğunu indirebilirsiniz -> <https://satinalmadergisi.com/egitim.pdf>



Prof. Dr. Murat ERDAL

merdal@istanbul.edu.tr

50