

## Tedarikçi Sürdürülebilirlik ve Emisyon Bilgi Formu

### Emisyon Hesaplama Rehberi

#### Amaç:

Bu rehber, tedarikçi yetkinlik değerlendirme, emisyon hesaplamaları ve sürdürülebilirlik raporlaması süreçlerine güvenilir veri girdisi sağlamak amacıyla hazırlanmıştır.

#### Form Nasıl Doldurulur?

Bilgiler mümkün olduğunca tedarikçi firmanın kendi kayıtlarına dayanarak beyan edilir. Faaliyet verileri, üretim kayıtları, teknik dokümanlar, faturalar, sevkiyat bilgileri, enerji tüketim kayıtları ve mevcut sertifikalar temel başvuru kaynaklarıdır. Enerji tüketimi, mümkünse seçilen referans birim bazında belirtilir; doğrudan ölçüm bulunmuyorsa “yıllık toplam tüketim / yıllık toplam üretim” yaklaşımı kabul edilir.

#### Belgeler:

Ürüne ve kategoriye bağlı belgeler, beyan edilen bilgileri destekleyen kanıt niteliğindedir. Eksiksiz belge sunumu, tedarikçi yetkinlik değerlendirme sürecinde puanlamaya olumlu katkı sağlar. Talep edilmesi halinde beyanı destekleyen ilave dokümanlar makul süre içinde paylaşılır.

#### Beyan:

Formda paylaşılan bilgiler, tedarikçi firmanın kendi kayıtlarına dayalı beyandır. Beyan edilen veriler; teklif değerlendirme, tedarikçi yetkinlik değerlendirme, emisyon hesaplamaları ve sürdürülebilirlik raporlaması çalışmalarında kullanılacaktır.

#### Gizlilik:

Tedarikçi verileri; teklif değerlendirme, tedarikçi yetkinlik değerlendirme ve iş birliği süreçlerinde kullanılmak üzere incelenir. Gizlilik kuralları geçerlidir.

Tedarikçi/Taşeron Firma Adı:	.....
İş / Proje / İhale Adı:	<i>Alıcı firma tarafından önceden doldurulur.</i>
Talep Eden Birim:	<i>Alıcı firma tarafından önceden doldurulur.</i>

Ürün/Malzeme Tanımı:	.....
Ürün Kodu / Standart / Sınıf (varsa):	.....

**Açıklama:** Tedarikçi, aşağıda talep edilen bilgileri firma kayıtlarına dayanarak beyan eder.

Bu veriler projenin karbon ayak izi ve sürdürülebilirlik raporlamasında kullanılacaktır.

**Not:** Form, RFx/teklif değerlendirme sürecinin bir parçasıdır. Eksik bilgi kategori/ürün riskine göre değerlendirilir; gerekli görülen durumlarda ek bilgi/kanıt talep edilebilir.

## 1) ÜRÜN AĞACI (BOM) ve MENŞEİ

*BOM - Bill of Materials (Ürün Ağacı) ağırlık bazında toplam %100 olacak şekilde giriniz. En fazla 10 kalem yazınız.*

Üretim Tesisinin Bulunduğu Şehir/İlçe:	.....
Teslim Noktası Yaklaşık Mesafe (km):	..... km
Taşıma Modu:	<input type="checkbox"/> Karayolu <input type="checkbox"/> Denizyolu <input type="checkbox"/> Demiryolu <input type="checkbox"/> Havayolu <input type="checkbox"/> Multimodal

Ana Bileşen/Malzeme	Oran (%)	Menşei (Ülke)	Geri Dönüştürülmüş İçerik E/H ?	Not

Üründeki Toplam Geri Dönüştürülmüş İçerik Oranı (%):

% ..... | Kanıt:  Beyan  Sertifika  
 Üretim Kaydı / Reçete  Diğer: .....

BOM Revizyon No/ Tarih (varsa)

.....

## 2) ENERJİ VE PROSES BİLGİSİ

*Enerji tüketimini referans birim başına hesaplayınız. Yıllık toplam tüketim / yıllık toplam üretim yaklaşımı kabul edilir. Referans birim, "bu üründen 1 birim üretmek/teslim etmek için ne kadar enerji harcandı?"*

Veri Yılı: (Örneğin 2025)

.....

Üretim Yöntemi (Örneğin, montaj, kesim, boyama, kaynak, döküm vb. ):

.....

Referans Birim Tanımı (Örneğin 1 adet = 1 set, 1 paket gibi):

.....

Referans Birim:	<input type="checkbox"/> kg <input type="checkbox"/> adet <input type="checkbox"/> m <sup>3</sup> <input type="checkbox"/> m <sup>2</sup> (Seçilen: .....)
Elektrik Kaynağı:	<input type="checkbox"/> Şebeke <input type="checkbox"/> Yenilenebilir <input type="checkbox"/> Diğer .....
Elektrik:	..... kWh / (seçilen birim)
Yakıt Türü Seçimi:	<input type="checkbox"/> Doğalgaz <input type="checkbox"/> LPG <input type="checkbox"/> Fuel-Oil <input type="checkbox"/> Kömür <input type="checkbox"/> Biyokütle <input type="checkbox"/> Diğer .....
Yakıt Tüketimi (Miktar ve Birim):	..... m <sup>3</sup> v/ litre /kg. / MJ / (seçilen birim)
Hesap Yöntemi:	<input type="checkbox"/> Doğrudan ölçüm/hat verisi <input type="checkbox"/> Fatura bazlı <input type="checkbox"/> Yıllık oran <input type="checkbox"/> Tahmin

### 3) AMBALAJ VE ATIK YÖNETİMİ

*Ambalaj türü ve birim ürün başına ambalaj ağırlığı, raporlama için minimum veridir. Üretim artıkları için temel yönetim yöntemi seçiniz.*

Sevkiyat Ambalajı (Lojistik/Taşıma Amaçlı)	<input type="checkbox"/> Koli/karton <input type="checkbox"/> Palet <input type="checkbox"/> Naylon/streç/şrink <input type="checkbox"/> Kasa <input type="checkbox"/> Strafor/EPS <input type="checkbox"/> Diğer: .....
Sevkiyat Ambalajı Ağırlığı:	..... kg / (referans birim)
Ürün Paketi Seviyesi :	<input type="checkbox"/> Birincil (ürünle temas) <input type="checkbox"/> İkincil (koli) <input type="checkbox"/> Diğer: .....
Ürün Paketi Malzemesi (varsa):	<input type="checkbox"/> Karton <input type="checkbox"/> Plastik <input type="checkbox"/> Ahşap <input type="checkbox"/> Metal <input type="checkbox"/> Cam <input type="checkbox"/> Kompozit <input type="checkbox"/> Diğer: .....
Ambalaj Geri Dönüştürülebilir mi?	<input type="checkbox"/> Evet <input type="checkbox"/> Hayır <input type="checkbox"/> Kısmen <input type="checkbox"/> Bilinmiyor

Üretim Artıkları:	<input type="checkbox"/> Metal <input type="checkbox"/> Plastik <input type="checkbox"/> Karton <input type="checkbox"/> Organik <input type="checkbox"/> Kimyasal <input type="checkbox"/> Diğer: .....
Üretim Artıkları Nasıl Yönetiliyor?	<input type="checkbox"/> Geri kazanılıyor <input type="checkbox"/> Bertaraf ediliyor <input type="checkbox"/> Enerjiye dönüştürülüyor <input type="checkbox"/> Diğer: .....
Yönetim Kanıtı (Varsa):	<input type="checkbox"/> Atık beyan /teslim fişi <input type="checkbox"/> Lisanslı firma faturası <input type="checkbox"/> Diğer: .....

#### 4) SERTİFİKALAR (Varsa İşaretleyiniz)

*Sertifika/beyan yoksa tedarikçi otomatik elenmez; ancak teklif değerlendirme / ihale puanlama etkisi olabilir.*

<u>Ürün ve Kategoriye Göre Zorunlu</u>	<i>Bu bölümde işaretlenen belgeler, ilgili ürün/kategori için <b>asgari kanıt</b> niteliğindedir.</i>
<input type="checkbox"/> SDS – Safety Data Sheet Güvenlik Bilgi Formu (Kimyasal içerik varsa)	Belge No: ..... Tarih: ..... Ekli Dosya/Link: .....
<input type="checkbox"/> CoA – Certificate of Analysis Analiz Sertifikası / Test Raporu/Ürün Teknik Föyü (ürüne göre en az biri)	Belge No: ..... Tarih: ..... Ekli Dosya/Link: .....
<u>Opsiyonel (Puan Avantajı Sağlar)</u>	<i>Bulunmaması teklifin otomatik elenmesine neden olmaz.</i>
<input type="checkbox"/> ISO 45001- İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı	Belge No: ..... Tarih: ..... Ekli Dosya/Link: .....
<input type="checkbox"/> ISO 14001- Çevre Yönetim Sistemi Standardı	Belge No: ..... Tarih: ..... Ekli Dosya/Link: .....
<input type="checkbox"/> ISO 50001- Enerji Yönetim Sistemi Standardı	Belge No: ..... Tarih: ..... Ekli Dosya/Link: .....

<input type="checkbox"/> LCA – Life Cycle Assessment (Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi) Özeti/Link	Belge No: ..... Tarih: ..... Ekli Dosya/Link: .....
<input type="checkbox"/> EPD- Çevresel Ürün Beyanı (Environmental Product Declaration)	Belge No: ..... Tarih: ..... Ekli Dosya/Link: .....

## 5) SOSYAL UYGUNLUK

*Bu bölüm, ESG değerlendirmesi için asgari sosyal uygunluk beyanını toplamak amacıyla eklenmiştir. Eksik olması teklifin otomatik elenmesi anlamına gelmez; ancak teklif değerlendirme/puanlamada etkili olabilir. Talep edilmesi halinde ilgili kanıtlar makul süre içinde paylaşılır.*

Tedarikçi Davranış Kuralları (Supplier Code of Conduct) tedarikçiye iletildi mi?	<input type="checkbox"/> Evet <input type="checkbox"/> Hayır <input type="checkbox"/> Bilinmiyor   <b>Kanıt:</b> <input type="checkbox"/> Portal kaydı <input type="checkbox"/> E-posta kaydı <input type="checkbox"/> RFX paketi eki <input type="checkbox"/> Sözleşme eki <input type="checkbox"/> Diğer: .....
Tedarikçi Davranış Kuralları ile ilgili yazılı kabul/taahhüt alındı mı?	<input type="checkbox"/> Evet <input type="checkbox"/> Hayır <input type="checkbox"/> Süreçte   <b>Kanıt:</b> <input type="checkbox"/> İmza/Kaşe <input type="checkbox"/> Portal onayı <input type="checkbox"/> RFX beyanı <input type="checkbox"/> Sözleşme maddesi <input type="checkbox"/> Diğer: .....
ISO 26000 – Guidance on Social Responsibility (Sosyal Sorumluluk Rehberi) ilkeleri doğrultusunda sosyal sorumluluk politika/uygulamalarınız var mı?	<input type="checkbox"/> Evet <input type="checkbox"/> Kısmen <input type="checkbox"/> Hayır <input type="checkbox"/> Bilinmiyor   <b>Kanıt (varsa):</b> <input type="checkbox"/> Politika <input type="checkbox"/> Eğitim kaydı <input type="checkbox"/> Denetim/rapor <input type="checkbox"/> Diğer: .....

## 6) KARBON AYAK İZİ VE KAPSAM 3 VERİ BEYANI

Açıklama: Bu bölüm, tedarik edilen ürün/hizmetin karbon ayak izi verisini ve alıcı şirketin Kapsam 3 Değer Zinciri Emisyonları hesabında kullanılacak asgari veri setini toplamak amacıyla eklenmiştir. Veriler mümkün olduğunca ürün/tesis kayıtlarına, ölçüm verilerine, faturalara veya doğrulanmış belgelere dayanmalıdır.

### 6.1 Ürün / Teslimat ve Hesaplama Sınırı

Veri Yılı:	.....
Alıcı firmaya raporlama yılında satılan miktar:	..... <input type="checkbox"/> kg <input type="checkbox"/> ton <input type="checkbox"/> adet <input type="checkbox"/> m <sup>2</sup> <input type="checkbox"/> m <sup>3</sup>
Toplam yıllık üretim miktarı:	..... <input type="checkbox"/> kg <input type="checkbox"/> ton <input type="checkbox"/> adet <input type="checkbox"/> m <sup>2</sup> <input type="checkbox"/> m <sup>3</sup>
Referans birim:	<input type="checkbox"/> kg <input type="checkbox"/> ton <input type="checkbox"/> adet <input type="checkbox"/> m <sup>2</sup> <input type="checkbox"/> m <sup>3</sup>   Seçilen: .....
Üretim tesisi / hat:	..... Ürün kodu / ürün ailesi: .....
Hesap sınırı:	<input type="checkbox"/> Cradle-to-gate (Beşikten fabrika kapısına kadar) <input type="checkbox"/> Cradle-to-customer gate (Beşikten müşteri kapısına kadar) <input type="checkbox"/> Cradle-to-grave (Beşikten mezara kadar) <input type="checkbox"/> Bilinmiyor
Nakliye dahil mi?	<input type="checkbox"/> Evet <input type="checkbox"/> Hayır <input type="checkbox"/> Kısmen   Not: .....

### 6.2 Ürün Karbon Ayak İzi Değeri

Ürün karbon ayak izi mevcut mu?	<input type="checkbox"/> Evet <input type="checkbox"/> Hayır <input type="checkbox"/> Hesaplanıyor <input type="checkbox"/> Bilinmiyor
Ürün karbon ayak izi değeri:	..... <input type="checkbox"/> kgCO <sub>2</sub> e / referans birim <input type="checkbox"/> tCO <sub>2</sub> e / ton <input type="checkbox"/> Diğer: .....
Kapsadığı yaşam döngüsü aşaması:	<input type="checkbox"/> A1-A3 üretim aşaması <input type="checkbox"/> A1-A4 teslimat dahil <input type="checkbox"/> A1-C4 yaşam döngüsü <input type="checkbox"/> Diğer: .....
Hesapta kullanılan standart / yöntem:	<input type="checkbox"/> ISO 14067 <input type="checkbox"/> ISO 14064 <input type="checkbox"/> GHG Protocol <input type="checkbox"/> EPD <input type="checkbox"/> LCA <input type="checkbox"/> İç hesap <input type="checkbox"/> Diğer: .....
Emisyon faktörü / veri kaynağı:	<input type="checkbox"/> Tedarikçi verisi <input type="checkbox"/> EPD <input type="checkbox"/> DEFRA <input type="checkbox"/> Ulusal faktör <input type="checkbox"/> LCA veri tabanı <input type="checkbox"/> Tahmin <input type="checkbox"/> Diğer: .....

### 6.3 Veri Kalitesi ve Doğrulama Durumu

Veri kalite seviyesi:	<input type="checkbox"/> Doğrudan ölçüm / sayaç <input type="checkbox"/> Fatura/kayıt <input type="checkbox"/> Yıllık oran <input type="checkbox"/> Tedarikçi beyanı <input type="checkbox"/> Tahmin
Doğrulama durumu:	<input type="checkbox"/> Üçüncü taraf doğrulanmış <input type="checkbox"/> İç kontrol yapılmış <input type="checkbox"/> Doğrulanmamış <input type="checkbox"/> Planlanıyor
Doğrulayıcı / belge no / tarih:	Doğrulayıcı: .....   Belge No: .....   Tarih: ..... / ..... / 20.....
Kanıt dokümanı:	<input type="checkbox"/> EPD <input type="checkbox"/> LCA raporu <input type="checkbox"/> ISO 14064 doğrulama raporu <input type="checkbox"/> Enerji faturası <input type="checkbox"/> Üretim kaydı <input type="checkbox"/> Diğer: .....

## 6) KARBON AYAK İZİ VE KAPSAM 3 VERİ BEYANI (Devam)

### 6.4 Tedarikçi Kurumsal Emisyon Envanteri (Varsa)

Envanter mevcut mu?	<input type="checkbox"/> Evet <input type="checkbox"/> Hayır <input type="checkbox"/> Hazırlanıyor   Envanter yılı: .....
Kapsam 1 Doğrudan Emisyonlar:	..... tCO <sub>2</sub> e
Kapsam 2 Enerji Dolaylı Emisyonları:	..... tCO <sub>2</sub> e
Kapsam 3 Değer Zinciri Emisyonları:	..... tCO <sub>2</sub> e   <input type="checkbox"/> Hesaplanmıyor   Toplam emisyon: ..... tCO <sub>2</sub> e
Doğrulama:	<input type="checkbox"/> ISO 14064 <input type="checkbox"/> ISAE 3410 <input type="checkbox"/> ISAE 3000 <input type="checkbox"/> Yok <input type="checkbox"/> Diğer: .....   Doğrulayıcı: .....

### 6.5 Nakliye ve Kapsam 3 Kategori Eşleştirme

Teslim şekli / sorumluluk:	<input type="checkbox"/> Tedarikçi organize eder <input type="checkbox"/> Alıcı organize eder <input type="checkbox"/> Üçüncü taraf lojistik <input type="checkbox"/> Bilinmiyor
Incoterms / teslim notu:	.....   Teslim noktası: .....
Taşıma verisi:	Mesafe: ..... km   Miktar: ..... ton   Taşıma modu: <input type="checkbox"/> Kara <input type="checkbox"/> Deniz <input type="checkbox"/> Demir <input type="checkbox"/> Hava <input type="checkbox"/> Multimodal
Kategori eşleştirme:	<input type="checkbox"/> Kapsam 3 Kategori 1 - Satın Alınan Mal ve Hizmetler <input type="checkbox"/> Kapsam 3 Kategori 4 - Yukarı Yönlü Taşıma ve Dağıtım <input type="checkbox"/> Diğer: .....

### 6.6 Emisyon Azaltım Hedefi ve İyileştirme Planı

Emisyon azaltım hedefi var mı?	<input type="checkbox"/> Evet <input type="checkbox"/> Hayır <input type="checkbox"/> Planlanıyor <input type="checkbox"/> Bilinmiyor
Hedef kapsamı:	<input type="checkbox"/> Kapsam 1 <input type="checkbox"/> Kapsam 2 <input type="checkbox"/> Kapsam 3 <input type="checkbox"/> Ürün bazlı karbon yoğunluğu <input type="checkbox"/> Enerji verimliliği
Hedef açıklaması:	Hedef yılı: .....   Baz yılı: .....   Azaltım oranı: % .....   Açıklama: .....
Planlanan iyileştirme aksiyonları:	<input type="checkbox"/> Yenilenebilir elektrik <input type="checkbox"/> Enerji verimliliği <input type="checkbox"/> Geri dönüştürülmüş içerik <input type="checkbox"/> Düşük karbonlu hammadde <input type="checkbox"/> Lojistik optimizasyonu <input type="checkbox"/> Diğer: .....

Not: Bu bölümde beyan edilen karbon verileri, alıcı şirketin sürdürülebilirlik raporlaması, tedarikçi değerlendirme, RFx/teklif değerlendirme ve Kapsam 3 hesaplama süreçlerinde kullanılabilir. Ürün karbon ayak izi veya kurumsal emisyon verisi doğrulanmamışsa, veri kalite seviyesi açıkça belirtilmelidir.

Beyan Eden Yetkili Ad-Soyad / Unvan):	.....
İmza / Kaşe:	.....
Tarih:	... / ... / 202...

# Değer Zinciri ve Kapsam 3 Emisyon Hesaplamaları Eğitimi



**Prof. Dr. Murat ERDAL**

Eğitim Kataloğu için  
[satinalmadergisi.com/egitim.pdf](http://satinalmadergisi.com/egitim.pdf)

# Değer Zinciri ve Kapsam 3

## Emisyon Hesaplamaları Eğitimi



### Eğitim Amacı:

“Değer Zinciri ve Kapsam 3 Emisyon Hesaplamaları Eğitimi”, şirketlerin sürdürülebilirlik, karbon yönetimi ve raporlama gerekliliklerini değer zinciri perspektifiyle ele almasını amaçlamaktadır. Eğitimde; iklim ve emisyon yönetiminde öne çıkan kuruluşlar, standartlar, müşteri beklentileri, sürdürülebilir raporlama çerçeveleri, sözleşme kontrol noktaları ve Kapsam 3 emisyonlarının temel yapısı bütünlük biçimde incelenmektedir.

Programın temel amacı, katılımcıların Kapsam 3 emisyonlarını yalnız teknik bir hesaplama konusu olarak değil; satınalma, kategori yönetimi, tedarikçi verisi, lojistik, ürün karbon ayak izi, CAPEX–OPEX kararları, karbon önceliklendirme ve sürdürülebilir tedarikçi geliştirme süreçleriyle bağlantılı bir değer zinciri yönetimi alanı olarak kavramasını sağlamaktır.

Eğitim sonunda katılımcıların; değer zinciri boyunca emisyon verisinin nasıl oluştuğunu, hangi kuruluş ve standartların hesaplama ve raporlama süreçlerine yön verdiğini, Kapsam 3 kategorilerinin şirket faaliyetleriyle nasıl ilişkilendirileceğini, tedarikçi veri setlerinin nasıl yapılandırılacağını ve şirketin karbon nötr / emisyon azaltım hedeflerine nasıl katkı sağlanabileceğini değerlendirebilmeleri hedeflenmektedir.

**Opsiyonel danışmanlık programı** ile eğitimde aktarılan çerçevenin şirkete özel Kapsam 3 yol haritası, sürdürülebilir tedarikçi programı, satınalma dönüşümü ve sürdürülebilirlik komitesiyle eşgüdüm içinde uygulamaya taşınması amaçlanmaktadır.

**Eğitim Süresi: 2 gün**



# Değer Zinciri ve Kapsam 3 Emisyon Hesaplamaları Eğitimi



## 1. Gün

### Değer Zinciri ve Emisyon Hesaplama Mimarisi

- Değer Zinciri Boyunca ESG
- İklim ve Emisyon Yönetiminde Ana Kuruluşlar ve Referanslar
- Emisyon Hesaplama Standartları: ISO 14064, ISO 14067, LCA, EPD ve PCF
- Müşteri Gereklilikleri ve Sürdürülebilir Raporlama Standartları
- Karbon Saydamlık Projesi ve TSRS 1–2 Çerçevesi
- Değer Zincirinde Paydaşlar, Şartnameler ve Sözleşme Kontrol Noktaları
- Kapsam 3 Emisyonlarının Temel Çerçevesi

# Değer Zinciri ve Kapsam 3 Emisyon Hesaplamaları Eğitimi



## 2. Gün

### Kapsam 3 Hesaplamaları ve Değer Zinciri Dönüşümü

- Sürdürülebilir Tedarik Stratejisinin Belirlenmesi
- Kapsam 3 Emisyon Kategorileri ve Değer Zinciri Haritalama
- Kapsam 3 Hesaplama Yöntemleri
- Kategori Satınalma ve Harcama Analizleri
- CAPEX–OPEX ve Karbon Önceliklendirme
- LCA, Sistem Sınırı ve Faaliyet Verisi Yönetimi
- Ürün Karbon Ayak İzi, EPD ve Değer Zinciri Verisi
- Upstream – Yukarı Yönlü Emisyon Hesaplamaları
- Downstream – Aşağı Yönlü Emisyon Hesaplamaları
- Tedarikçi Sürdürülebilirlik Veri Setleri ve Doğrulama
- Sürdürülebilir Tedarikçi Geliştirme ve Puanlama
- Şirket Karbon Nötr ve Emisyon Azaltım Hedeflerine Katkı



## Danışmanlık Programı



Opsiyonel danışmanlık programı, eğitim sonrasında şirketin kendi değer zinciri, satınalma kategorileri, tedarikçi yapısı ve veri altyapısı üzerinden uygulanabilir bir Kapsam 3 yol haritası oluşturmasını hedefler.

Program kapsamında satınalma süreçleri, tedarikçi veri talepleri, kategori önceliklendirmesi, sözleşme kontrol noktaları ve sürdürülebilir tedarikçi geliştirme yaklaşımı şirket özelinde ele alınır.

### Şirkete Özel Kapsam 3 Yol Haritası ve Sürdürülebilir Tedarikçi Programı

- Süre: 3 Ay
- Odak: Sürdürülebilirlik Komitesi ile Eşgüdüm ve Değer Zinciri Çalışmaları





**Murat Erdal**

**İstanbul  
Üniversitesi**



**muraterdal.com**

**(0533) 218 37 56**

**merdal@istanbul.edu.tr**

**Prof. Dr. Murat ERDAL**

**İstanbul Üniversitesi**

**Tedarik Zinciri Yönetimi Anabilim Dalı Başk.**

Prof. Dr. Murat ERDAL, sürdürülebilir büyüme ve tedarik zinciri yönetimi alanlarındaki uzmanlığıyla şirketlere danışmanlık desteği sağlar; kurumsal gelişim programlarını uçtan uca yönetir.

Sektörel sözleşmelerde alıcı-satıcı ve taşeron ilişkilerinin sahadaki uygulamasını yakından incelemiştir. Ticaret Mahkemelerinde uzun yıllara dayanan bilirkişilik deneyimiyle, sahadaki ticari problemlerin hukuki süreçlerdeki karşılığını değerlendirmiştir. Kontrat yönetimi, ticari risklerin azaltılması ve operasyonel temas noktalarında etik dışı uygulamaların önlenmesi konularında şirketlere değer katar.

Stratejik yönetim perspektifiyle şirketlerin kritik süreçlerini görünür kılar; karar alma, kontrol ve uygulama disiplini ölçülebilir çıktılarla destekler.

Danışmanlık yaklaşımını, şirketle birlikte değer üretmeye ve kalıcı yönetim disiplini oluşturmaya odaklar.

***Kitapları***

- *Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi*
- *Tedarik Zinciri Yönetimi Başarı Hikayeleri*
- *Entegre Lojistik Yönetimi*
- *Depo Yönetimi*