



Tedarik Zinciri Yönetimi
Yüksek Lisans Programı

*Yüksek Lisans Mülakatlarında
Ne Sorulur?*

Tedarik Zinciri Yönetimi Programı Adayları için Hazırlık Rehberi





Tedarik Zinciri Yönetimi Yüksek Lisans Programı



Yüksek lisans mülakatlarına hazırlanan arkadaşlarımız için yol gösterici bir rehber hazırladık. Size yardımcı olabilecek birkaç ipucunun faydalı olacağını düşünüyorum.

Tedarik zinciri yönetimi; satınalma, lojistik, planlama, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme başlıklarını bir araya getiren, şirketlerin rekabet gücünü doğrudan etkileyen stratejik bir uzmanlık alanıdır.

Mülakata gelmeden önce program web sitesindeki başvuru koşullarını, akademik takvimi ve duyuruları incelemenizi öneririm.
sosyalbilimler.istanbul.edu.tr

Bu heyecanlı süreci yaşayan tüm adaylara başarılar dilerim.
Yeni dönemde görüşmek üzere.

Prof. Dr. Murat ERDAL
Program Koordinatörü
merdal@istanbul.edu.tr



Hazır olmak

Arkadaşlar,
Yüksek lisans için başlangıç noktanız, öncelikle **kendinizi hazır hissetmenizdir.**
Doğru kararı aldığınızdan emin olun.

Yaşım erken mi, geç mi diye düşünen adayların özellikle zamanlama konusuna dikkat etmesi gerekir. Hayatınızın hangi dönemindesiniz?

Zamanlamaya dikkat edin

Odağınızı, motivasyonunuzu ve enerjinizi gözden geçirin.

Hayatınızdaki kırılma dönemlerinde; şirket kurma, yeni bir işe başlama, askerlik, evlilik, çocuk sahibi olma veya sağlık sorunları vb. YL/doktora gibi ilave yük alınması zihinsel bir bölünme anlamını taşıyacaktır.

Psikolojik açıdan rahat rahat derslere girme, proje ve ödevleri layıkıyla yapabilmemiz ve sınıf arkadaşlarınızla sosyalleşebilmek için yeterli zamanınızın olması gerekir.

Yüksek Lisans Yüksek Hedefler



2026

2027

2028

2029



**Araştırma
ve
Planlama**

**Yüksek
Lisansa
Başlama**

**Gelişim
ve
Mezuniyet**

**Kariyer
Hedefleri**

Karar Alma

Hangi üniversite? Hangi program?



Yüksek lisans, kendinize ve kariyerinize yaptığınız önemli bir yatırımdır. Tüm yatırım kararları gibi araştırma ve sorgulama gerektirir. Alacağınız kararın kalitesi ile elde edeceğiniz sonucun örtüşmesini istersiniz.

YL programlarının kalitesini bir bütün olarak düşünün. Ders veren öğretim üyelerinin sektörle bağlantıları, saha/uygulama ile temasları derslerin dolu dolu geçmesini sağlar.

Mezunlarının sektördeki konumları, networking ve iş fırsatlarının gücünü araştırın. Referansları önemseyin.

Kariyerinize katkılarını iyi analiz edin.

Seçimler



Tezli ve tezsiz programların giriş koşulları ve işleyişleri (yönetmelikleri) birbirinden farklıdır. Temel fark, tezli program sonunda **yüksek lisans tezinin** hazırlanması ve jüri önünde savunulmasıdır. Tezsiz programda ise dersler tamamlandıktan sonra **bitirme projesi** verilir. Doğal olarak da adaylarda aranan nitelikler ve mülakat soruları da bire bir aynı olmayacaktır.

Çalışan arkadaşların gündüz işleyen tezli bir programa, haftanın çeşitli gününe dağılmış derslere devam etme şansları son derece sınırlıdır.

Öğretim üyeleri ders programlarını oluştururken öncelikle kendi ders yüklerini göz önünde bulundururlar. Önce lisans, sonra lisans üstü (YL ve doktora) gün ve saatleri ayarlanır.

Çalışanlar için iş gününün ortasında izin almak her zaman kolay değildir. Trafikte zaman kaybetmek ve derse yetişmeye çalışmak zamanla yorucu bir sürece dönüşür. Bu düzen uzun vadede sürdürülebilir olmayabilir.



Sektör Tecrübesi Şart mı?

Yeni mezun arkadaşların belirli bir süre (3-5 yıl) iş hayatında yer almaları daha bilinçli bir YL program seçiminde bulunmaları adına zemin yaratır. Keşkelerle vakit kaybetmezsiniz. **“Bu program bana uygun değilmiş keşke şu programa kaydolsaydım”** pişmanlığının önüne geçersiniz.

Tezsiz programlardan verim alınabilmesi sektörel deneyimden geçmektedir. İş hayatından gelen arkadaşlarımız dersin zenginleşmesi için katkı sağlarlar. Tüm katılımcılar güncel trend ve uygulamaları paylaşır. Böylelikle program kalitesi yükselir. Yeni arkadaş çevresi ile birlikte iş çevresi zenginleşir (networking). Programdan alınan faydanın değeri büyür.





Mülakat Nedir?

Mülakat, bir değerlendirme ve ölçümlenme amacı ile belirli bir zaman diliminde odak konu üzerinde görüş alışverişinde bulunmaktır.



Mülakatlardaki sıranız önemlidir. İlk sıralar, ortalar ve son sıralar.

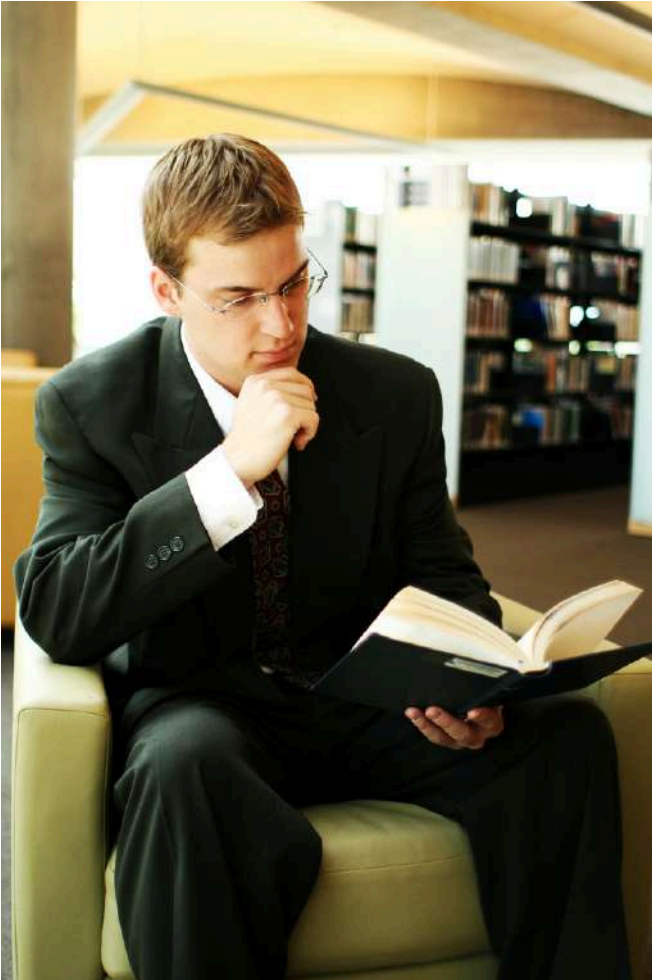
Jüri gün içerisinde çok sayıda adayla görüşme yaparken ister istemez yorulur. İlk saatlerdeki dinç hava ilerleyen saatlerde yorgunluğa neden olabilir.



Mülakat Öncesi

Araştırma ve Bilgi Toplama

- Program web sitesini inceleyin. Ders içeriklerini ve öğretim üyelerinin çalışmalarını öğrenin.
- Farklı zamanlarda program sitesini ziyaret etmek mülakata yardımcı olur. Hızlı hatırlamanızı sağlar. Konuşmanızı destekler.
- Varsa programı tamamlayan iş çevreniz ve arkadaşlarınızla sohbet edin. Programın onların kariyerlerine, mesleki ve kişisel gelişimlerine katkılarını anlayın.



Hazırlıklar

HEYECANI YENMENİZE YARDIMCI OLUR

Kaynak kitapların listesini yazın. Mümkünse birkaç tanesini edinin. Kısa kısa notlar alın.

Yakın arkadaşınızla mülakat pratiği yapın. Süreyi iyi kullanmanızı sağlar.

İçeriği dolu akıcı konuşma özgüven belirtisidir. Hedefli, kararlı bir ifade kazandırır. Sizi bir adım öteye taşır.

Şimdi Mülakat Zamanı

TANIŞMA ve TANIMA

**Hoş geldiniz. Kısaca kendinizi tanıtır mısınız?
Neden bu programı seçtiniz ?**

- İlk izlenimler değerlidir. Kısa cümleleri tercih edin. Net ve pozitif olun.
- Kendinizi tanıtırken sözü çok uzatmamaya özen gösterin.
- Mezun olduğunuz üniversite/bölüm, sektör tecrübesi ve programdan beklentilerinize vurgu yapın.
- Programla ilgilenme gerekçenizi iyi açıklayın.





Giriş Soruları



Soru : Programı çok istediğinizi söylediniz.

Cevap: Evet harika bir program. Tam olarak ihtiyacım da buydu.



Soru : Peki, en çok hangi ders (-ler) ilginizi çekti ?

Cevap: ...*(nedenleriyle cevaplayabilirsiniz)*



Soru: Tedarik zinciri alanında son okuduğunuz bir kitap veya bir makaleden bahseder misiniz?

Cevap: ...*(hazırlık yapın)*





Akademik ve Mesleki Sorular

Öğretim üyeleri program odağı ile ilgili temel sorular soracaktır:

- "Tedarik zincirleri kırıldı" sözünü sektör temelli değerlendirebilir miyiz
- Sektördesiniz... Son bir yıl içerisinde emtia, konteyner fiyatlarındaki değişimleri nasıl yorumlarsınız?
- Müzakere ve pazarlık arasında fark var mıdır?
- Lojistik KPI'lara bir kaç örnek verebilir misiniz?
- Sürdürülebilirlik kavramı üzerinde duralım mı? Sürdürebilirlik ve TZY
- Yeşil aklama (=green washing) hiç duydunuz mu?
- "Tedarik zincirleri pazarlama odaklıdır" sözüne katılır mısınız?
- Tedarikçi performans değerlendirme kullanılan kriterler nelerdir?





Dikkat Edin

- Dürüstlük en iyi politikadır.
- Sorudan uzaklaşıp ilgisiz konulara yönelmek ve o alanda çok konuşmak size kaybettirir. Jüri bu noktada soruyu tekrar hatırlatma veya yeni soruya geçme tercihinde bulunacaktır.
- Her soruya doyurucu cevap veremeyebilirsiniz. Heyecanlanıp eliniz ayağınız da dolaşabilir.
- Takıldığınız anlarda korkuya kapılmayın.
- Samimi bir dille öğrenmek, bilgilerinizi tazelemek için programa başvurduğunuzu vurgulayın.





Mülakat Sonrası

- **Listeler Enstitü tarafından yayınlanır. Asil ve yedek isimlerden oluşur.**



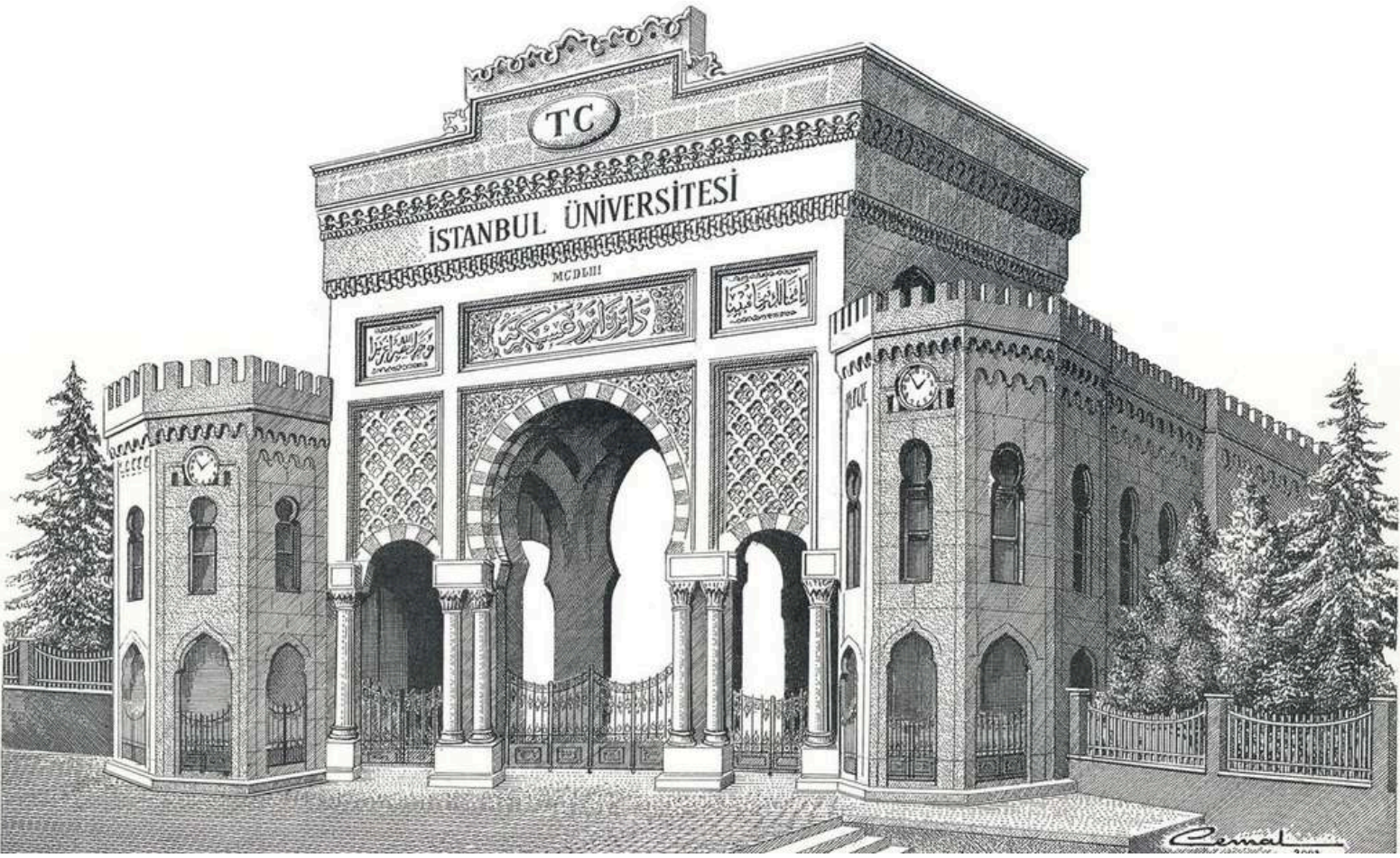
- Online başvurudan resmi başvuru aşamasına gelindi.
- Belgelerinizin aslını hazırlayın.
- **Her dönem dikkatli yedekler kendileri için tanınalanan kayıt tarihinde Enstitü ile iletişime geçerek açılan boş kontenjan sonrasında kayıt hakkı kazanabilmektedir. Kayıt son günlerinin getirdiği fırsatı kaçırmayın.**
- Başvurlar yılda iki kez olmak üzere bahar ve güz dönemlerinde açılır.
- Unutmayın ! Sonuçlar ölüm kalım meselesi değildir. Küsmeyin.
- Bir sonraki döneme kadar eksiklerinizi giderin ve tekrar deneyin.



Dersler



- **Güzel bir dönem başlıyor.**
- **Planlı ilerlediğinizde kontrolü kaybetmezsiniz.**
- Enstitü yönetmeliğini bilgisayarınıza indirin. Önemli kısımların altını çizin.
- Ders seçimlerinizde program koordinatörünüzden görüş alın.
- Oryantasyon tarihini kaçırmayın.
- Dersler kolay olmayacaktır.
- Rutininiz bozulacaktır. Konfor alanından çıkıyorsunuz.
- İlk haftaların ardından ödevler, projeler ve hızla sınavlar gündeme gelecektir.
-
- Kampüsün tadını çıkarın.



Yüksek lisans eğitimi, yalnızca dersleri tamamlamak değil; düşünme biçimini, mesleki yönelimi ve uzmanlık kimliğini geliştirmektir. Hazırlıklı gelen adaylar, bu sürecin akademik ve profesyonel değerinden çok daha güçlü biçimde yararlanır.

Prof. Dr. Murat Erdal



0212 440 00 00 / 12344



www.muraterdal.com



merdal@istanbul.edu.tr