



Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi ve Sorumlu Satınalma Eğitimi

Prof. Dr. Murat ERDAL



muraterdal.com

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi ve Sorumlu Satınalma Yönetimi Eğitimi

Prof. Dr. Murat ERDAL

İstanbul Üniversitesi

Tedarik Zinciri Yönetimi Anabilim Dalı Başkanı

merdal@istanbul.edu.tr

Eğitim Amacı: Tedarik zincirleri artık yalnızca maliyet, kalite ve teslimat performansı ile yönetilmiyor. Şirketlerden çevresel etkilerini, sosyal sorumluluklarını, etik uygulamalarını ve tedarikçi ilişkilerindeki risklerini birlikte yönetmeleri bekleniyor. CSDDD Kurumsal Sürdürülebilirlik Özen Yükümlülüğü Direktifi de bu beklentiyi daha görünür hale getiriyor.

Bu eğitim, sürdürülebilir ve sorumlu tedarik zinciri yönetimini değer zinciri bakışıyla ele alır. Satınalma, kategori yönetimi, tedarikçi seçimi, sözleşme yönetimi, lojistik, emisyon verisi ve tedarikçi performansı birlikte değerlendirilir. Amaç, tedarik zincirindeki çevresel, sosyal ve etik riskleri daha görünür, ölçülebilir ve yönetilebilir hale getirmektir.

Programda Kapsam 3 emisyonları yalnızca teknik bir karbon hesaplama konusu olarak ele alınmaz. Tedarikçi verisi, ürün karbon ayak izi, enerji kullanımı, malzeme seçimi, sevkiyat bilgileri, satınalma harcamaları ve değer zinciri kararlarıyla birlikte incelenir. Böylece katılımcılar, emisyon azaltım hedeflerinin satınalma ve tedarikçi yönetimiyle nasıl bağlantı kurduğunu görür.

Eğitimin güçlü odaklarından biri sorumlu tedarik zinciri yönetimidir. Tedarikçi davranış kuralları, etik kodlar, insan hakları, çalışma koşulları, çocuk işçi, zorla çalıştırma, ayrımcılık, taciz, iş sağlığı ve güvenliği, yolsuzluk, rüşvet, çıkar çatışması, hediye ve menfaat yönetimi sade ve uygulamaya dönük biçimde ele alınır.

Eğitim sonunda katılımcıların; sürdürülebilir ve sorumlu satınalma politikası oluşturma, tedarikçi sosyal uygunluk değerlendirmesi yapma, şikâyet ve ihbar mekanizmalarını kurgulama, sözleşmelere etik, sosyal ve çevresel yükümlülükler ekleme, tedarikçi denetimi ve düzeltici faaliyet planlarını yönetme konularında pratik bakış açısı kazanmaları hedeflenmektedir.



Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi ve Sorumlu Satınalma Yönetimi Eğitimi

Eğitim İçeriği:

Tedarik Zincirinde Yeni Dönem

- Sürdürülebilirlik beklentileri
- Müşteri gereklilikleri
- Mevzuat baskısı
- Tedarikçi etkisi
- Kurumsal sorumluluk
- Satınalmanın değişen rolü



Sürdürülebilirlik Açısından Değer Zinciri Yönetimi

- Değer zinciri mantığı
- Yukarı yönlü (upstream) faaliyetler
- Aşağı yönlü (downstream) faaliyetler
- Paydaş beklentileri ve tedarikçi ilişkileri
- Sürdürülebilirlik beklentilerinin değer zincirine yayılması

Tedarik Zincirinde Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Boyutları

- Çevresel riskler
- Sosyal riskler
- Yönetişim riskleri
- Tedarikçi kaynaklı riskler
- Veri ve raporlama ihtiyacı
- Sürdürülebilirlik performansı

Küresel Standartlar ve Uygulama Çerçevesi

- GHG - Sera Gazı Protokolü
- IPCC — Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli
- CDP — Karbon Saydamlık Projesi
- SBTi — Bilim Temelli Hedefler Girişimi
- TSRS — Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
- Kapsam 3 Emisyonları
- LCA — Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi
- PCF — Ürün Karbon Ayak İzi
- EPD — Çevresel Ürün Beyanı
- ISO 20400 Sürdürülebilir Tedarik Rehberi
- ISO 14064-1 Kurumsal Sera Gazı Envanteri Standardı
- ISO 14046 Su Ayak İzi Standardı
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 26000 Sosyal Sorumluluk Rehberi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi ve Sorumlu Satınalma Yönetimi Eğitimi



Eğitim İçeriği:

Özen Yükümlülüğü ve Sürdürülebilirlik Düzenlemeleri

- BM Küresel İlkeler Sözleşmesi
- BM İş Dünyası ve İnsan Hakları Rehber İlkeleri
- OECD Risk Temelli Özen Yükümlülüğü
- CSDDD — Kurumsal Sürdürülebilirlik Özen Yükümlülüğü Direktifi
- CBAM — Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması
- CEAP — AB Döngüsel Ekonomi Eylem Planı
- EUDR — AB Ormansızlaşmanın Önlenmesi Tüzüğü
- AB Çatışma Mineralleri Tüzüğü
- ESPR — Sürdürülebilir Ürünler İçin Ekotasarım Tüzüğü
- Dijital Ürün Pasaportu
- İnsan hakları ve çevresel durum tespiti
- RMI — Sorumlu Mineraller Girişimi
- Sorumlu mineraller ve yüksek riskli hammaddeler

Satınalma Ekiplerinin Değişen Yetkinlikleri

- Tedarikçi risklerini sınıflandırma
- Tedarikçi performansını izleme
- Sürdürülebilir tedarikçi geliştirme programlarına liderlik etme
- Sürdürülebilirlik ve iklim risklerini izleme ve önlem alma
- Çevresel ve sosyal kriter geliştirme
- Tedarikçi emisyon verisini talep etme ve değerlendirme
- Karbon ve yaşam döngüsü verisini yorumlama
- Sözleşmelere sürdürülebilirlik hükümleri ekleme
- Fonksiyonlar arası iş birliği
- Kanıt ve raporlama

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi ve Sorumlu Satınalma Yönetimi Eğitimi

Eğitim İçeriği:

Stratejik Satınalma ve Kategori Yönetimi

- Stratejik kategori yönetimi
- Kategori Analizi Triyajı
- Tedarikçi portföy analizi ve Kraljic Matrisi
- Tedarikçi Algı Matrisi
- Hollanda Yel Değirmeni

Sürdürülebilir Tedarik Rehberi (ISO 20400)

- Sürdürülebilir tedarik politikası
- Kategori bazlı değerlendirme
- Tedarikçi seçim kriterleri
- Çevresel ve sosyal beklentiler
- Şartname ve ihale kriterleri
- Yaşam döngüsü bakışı (LCA)
- Döngüsel ekonomi ve 9 R hiyerarşisi

Tedarikçi İlişkileri Yönetimi

- Tedarik süreci döngüsü
- Tedarikçi segmentasyonu
- Kritik ve stratejik tedarikçilerin belirlenmesi
- SRM — Tedarikçi İlişkileri Yönetimi
- Tedarikçi performans değerlendirmesi
- Sürdürülebilirlik performansı
- Tedarikçi risk ve gelişim alanlarının izlenmesi
- Uzun vadeli iş birliği
- Gelişim sonuçlarının izlenmesi

Ülke, Sektör ve Tedarikçi Risk Değerlendirmesi

- Jeopolitik riskler
- Ülke ve sektör riskleri
- Ürün ve hammadde riski
- Kritik tedarikçi analizi
- Tek kaynağa bağımlılık
- Çatışma mineralleri
- Madencilik riskleri
- Tarım ve mevsimlik işçilik riskleri
- Baz, stres ve fırsat senaryoları
- Plan B
- Alternatif kaynak stratejileri



Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi ve Sorumlu Satınalma Yönetimi Eğitimi

Eğitim İçeriği:

Tedarikçi Yetkinlik Geliştirme

- Tedarikçi yetkinlik analizi ve sürdürülebilir tedarikçi endeksi oluşturma
- Sürdürülebilir tedarikçi geliştirme programları
- Eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi
- Tedarikçi eğitim programları
- Kapasite geliştirme
- İyileştirme planları
- Tedarikçilerin Dijital Ürün Pasaportu veri gerekliliklerine hazırlanması
- Ortak Ar-Ge ve inovasyon
- Gelişim hedeflerinin belirlenmesi
- Gelişim sonuçlarının ölçülmesi

Sözleşme Hükümlerinde Sürdürülebilirlik

- Etik hükümler
- İnsan hakları hükümleri
- Çevresel yükümlülükler
- Tedarikçi davranış kurallarına uyum
- Bilgi ve belge paylaşımı
- Denetim hakkı
- Alt yüklenici sorumlulukları
- Düzeltici faaliyet planı
- Uygunsuzlukların kapatılması
- İhlal halinde yaptırımlar
- İş ilişkisinin askıya alınması
- İş ilişkisinin sonlandırılması
- Sürdürülebilirlik yükümlülüklerinin alt tedarikçilere ve alt yüklenicilere aktarılması
- Tedarikçi CAP süreleri, kanıtları ve yaptırımlar
- Çevresel ve sosyal taahhütlerin sözleşme eki haline getirilmesi



Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Performans Göstergeleri

- Sürdürülebilir satınalma harcama oranı
- Sürdürülebilirlik değerlendirmesine alınan tedarikçi oranı
- Yüksek riskli tedarikçi oranı
- Tedarikçi öz değerlendirme katılım oranı
- Denetlenen tedarikçi oranı
- Uygunsuzluk ve bulgu sayısı
- Düzeltici faaliyetlerin kapanma oranı
- Sürdürülebilirlik hükümleri içeren sözleşme oranı

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi ve Sorumlu Satınalma Yönetimi Eğitimi

Eğitim İçeriği:

- Sürdürülebilirlik hükümleri içeren sözleşme oranı
- Tedarikçi veri tamlık ve doğruluk oranı
- Kapsam 3 verisi sağlanan satınalma harcaması oranı
- Tedarikçi emisyon azaltım performansı
- Tek kaynağa bağımlılık oranı
- Kritik tedarikçi risk göstergeleri
- Tedarikçi eğitim ve geliştirme katılımı
- Tedarikçi gelişim sonuçları
- Yönetim gösterge paneli ve raporlama

Kapsam 3 Emisyonları ve Tedarikçi Verisi

- Kapsam 3 emisyonlarının temel yapısı
- Tedarikçiden ürün, malzeme, karbon ve izlenebilirlik verilerinin toplanması
- Satınalma kaynaklı emisyonlar
- Lojistik kaynaklı emisyonlar
- Faaliyet verisi toplama
- Tedarikçi emisyon verisi kontrolü
- Ürün karbon ayak izi
- Emisyon azaltım hedefleri

Tedarikçi Sosyal Uygunluk ve Risk Değerlendirmesi

- Tedarikçi öz değerlendirme anketi
- Belge kontrolü
- Denetim bulgularına yönelik Tedarikçi CAP hazırlanması ve takibi
- Ülke ve sektör taraması
- Tedarikçi risk puanlaması
- Sosyal uygunluk denetimleri
- Sedex SMETA ve EcoVadis
- Saha ziyareti ve Uygunluk takibi

Sorumlu Satınalmanın Şirket Sistemine Entegrasyonu

- Sorumlu satınalma politikası
- Satınalma prosedürlerinin güncellenmesi
- Görev ve sorumluluklar
- Satınalma, sürdürülebilirlik, hukuk ve insan kaynakları iş birliği
- Kategori bazlı uygulama
- Karar ve onay mekanizmaları
- Performans göstergeleri ve yönetim raporlaması



Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi ve Sorumlu Satınalma Yönetimi Eğitimi

Eğitim İçeriği:

Özen Yükümlülüğü Sürecinin Uygulanması

- Politika ve yönetim sistemlerine entegrasyon
- Olumsuz etkilerin belirlenmesi
- Risklerin değerlendirilmesi
- Risklerin önceliklendirilmesi
- Önleme ve azaltma
- Şikâyet ve bildirim mekanizmaları
- Uygulama sonuçlarının izlenmesi
- İletişim ve raporlama
- Telif ve giderim

Etik Tedarik

- Yolsuzluk ve rüşvet
- Çıkar çatışması
- Hediye ve ağırlama
- Kişisel çıkar ilişkileri
- Akrabalık ve yakınlık ilişkileri
- Rekabet kurallarına uyum
- Şeffaflık
- İzlenebilirlik
- Etik ihlal bildirimleri
- Tedarikçi etik kodları

İnsan Hakları, Çalışma Standartları ve Güvenli Çalışma

- Adil ücret
- Çalışma saatleri
- Dinlenme hakkı
- Örgütlenme özgürlüğü
- Toplu pazarlık hakkı
- Çocuk işçiliği
- Zorla çalıştırma
- Modern kölelik
- Ayrımcılık
- Taciz ve kötü muamele
- Güvenli çalışma ortamı
- İş kazası riskleri
- Koruyucu önlemler
- Yüklenci / Taşeronların iş sağlığı ve güvenliği performansı



Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi ve Sorumlu Satınalma Yönetimi Eğitimi

Eğitim İçeriği:

Tedarikçi Davranış Kuralları

- Tedarikçi Çevresel ve Sosyal Taahhüdü
- Tedarikçi etik kodları
- Davranış kuralları
- İnsan hakları taahhütleri
- Çevresel yükümlülükler
- Uyum beklentileri
- Yasaklı uygulamalar
- Alt yüklenici sorumlulukları

Hedef Katılımcılar

- Satınalma ve tedarik zinciri ekipleri
- Sürdürülebilirlik komitesi üyeleri
- İnsan kaynakları ekipleri
- Risk, uyum ve iç denetim ekipleri
- Sözleşme ve hukuk birimleri
- Üretim ve kalite ekipleri





Murat Erdal

**İstanbul
Üniversitesi**



muraterdal.com

(0533) 218 37 56

merdal@istanbul.edu.tr

Prof. Dr. Murat ERDAL

**İstanbul Üniversitesi
Tedarik Zinciri Yönetimi Anabilim Dalı Başk.**

Prof. Dr. Murat ERDAL, satınalma ve tedarik zinciri yönetimi alanlarındaki uzmanlığıyla şirketlere danışmanlık desteği sağlar; kurumsal gelişim programlarını uçtan uca yönetir.

Kontrat yönetimi, ticari risklerin azaltılması ve operasyonel temas noktalarında etik dışı uygulamaların önlenmesi konularında şirketlere değer katar. Ticaret Mahkemelerinde uzun yıllara dayanan bilirkişilik deneyimiyle, sahadaki ticari problemlerin hukuki süreçlerdeki karşılığını değerlendirmiştir.

Sektörel sözleşmelerde alıcı-satıcı ve yüklenici/taşeron ilişkilerinin sahadaki uygulamasını yakından incelemiştir.

Stratejik yönetim perspektifiyle şirketlerin kritik süreçlerini görünür kılar; karar alma, kontrol ve uygulama disiplini ölçülebilir çıktılarla destekler.

Danışmanlık yaklaşımını, şirketle birlikte değer üretmeye ve kalıcı yönetim disiplini oluşturmaya odaklar.

Kitapları

- Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi
- Tedarik Zinciri Yönetimi Başarı Hikayeleri
- Entegre Lojistik Yönetimi
- Müzakere Teknikleri ve Pazarlık Becerileri

Eğitim Referansları

- TUSAŞ (TAI) - Ankara
- ERDEMİR - Zonguldak
- İSDEMİR - İskenderun
- Şişecam
- Soda Sanayii - Mersin
- TANAP - Ankara
- TORUN METAL-Gebze
- Beyçelik Gestamp - Bursa
- Trakya Döküm
- Ferro Döküm - Efesan
- Umdasch Madosan-Bursa
- Warmhaus - Bursa
- PFW Havacılık-İzmir
- Repkon İmalat - Dilovası
- TCI Cabin Interior
- Meditera Tıbbi Malzeme
- PolyInnova- Gaziantep
- Çanakkale Seramik - Çan
- Berdan Civata - Mersin
- LC Waikiki
- COLIN'S
- Turkcell
- Türk Telekom
- Türk Standartlar Enstitüsü - Ankara
- Kastamonu Entegre - İzmit
- Oğuzkaan Koleji
- TED Ankara Koleji -Ankara
- Bilişim Garajı
- VSY Biyoteknoloji
- Mega Metal - Kayseri
- Zorlu Tekstil - Lüleburgaz
- İSBAK
- Avansas
- Yanmar
- BTC International
- BP
- MNG KARGO
- YURTIÇİ KARGO
- ARAS KARGO
- Gezer Terlik
- Mondi Group-Çorlu
- Multispor
- Eker Yoğurt - Bursa
- Kervan Gıda
- Karden İnşaat
- Detay Gıda
- KAHVE DÜNYASI
- NetLog
- İntercombi
- Pluxee
- TOKİ - Emlak Yönetim
- Kafein
- İstanbul Ağaç ve Peyzaj A.Ş.
- Sahibinden.com
- Regnum Otel - Antalya
- Milli Reasürans Birliği
- SZU Test

- TÜPRAŞ
- PETKİM - Aliağa - İzmir
- BOTAŞ - Ceyhan
- Arkem Kimya
- MKS Devo Tekstil Kimyasalları
- REBUL Kozmetik
- THY - Teknoloji
- İGA - İstanbul Havalimanı
- TOSÇELİK - Osmaniye
- DİLER Demir Çelik
- YAZICI Demir Çelik - İskenderun
- BSH - Çerkezköy
- KOLUMAN Otomotiv- Adana
- TOYOTA
- Garanti BBVA
- Eximbank
- Türk Ekonomi Bankası
- Ziraat Bankası
- Denizbank
- Kapital Bank - Azerbaycan
- Halkbank
- MAURİ Maya - Bandırma
- AYVAZ Şirketler Grubu
- Hamburger Containerborad - Çorlu
- Anagold Madencilik - Erzincan
- Boytaş - Kayseri
- Proline Enerji - Selimpaşa
- Dicle Elektrik - Diyarbakır
- Makel Elektrik
- VİKO
- Armtek Elektrik - Ankara
- Eksim Yatırım Holding
- Çuhadaroğlu Metal
- Hazar Grup
- Özler Plastik
- Siegwark Matbaa Mürekkepleri
- ÜNSPED Gümrük Müşavirliği
- Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
- İstanbul Ticaret Odası
- İstanbul Sanayi Odası
- Güneydoğu Anadolu İhracatçı Birliği
- Orta Anadolu İhracatçı Birliği
- İMMİB AKADEMİ, İTKİB
- Türkiye İhracatçılar Meclisi
- TCDD, UND, UTİKAD
- TCDD Teknik - Ankara
- Katılım Bankalar Birliği
- TURQUALITY Eğitimleri
- KOROZO
- Temesist - Bilecik
- Karporselen Bonna - Bilecik
- Disera - Tire OSB İzmir
- Vademsaş - Kardemir - Ankara
- ATG Otelcilik - Antalya
- Türk Çimento Akademi
- Oyak Çimento
- MST İş Makineleri - Gaziantep

Referans eğitimler, firma yerlerinde çok katılımcılı gerçekleştirilmiştir.

Kitaplar:

